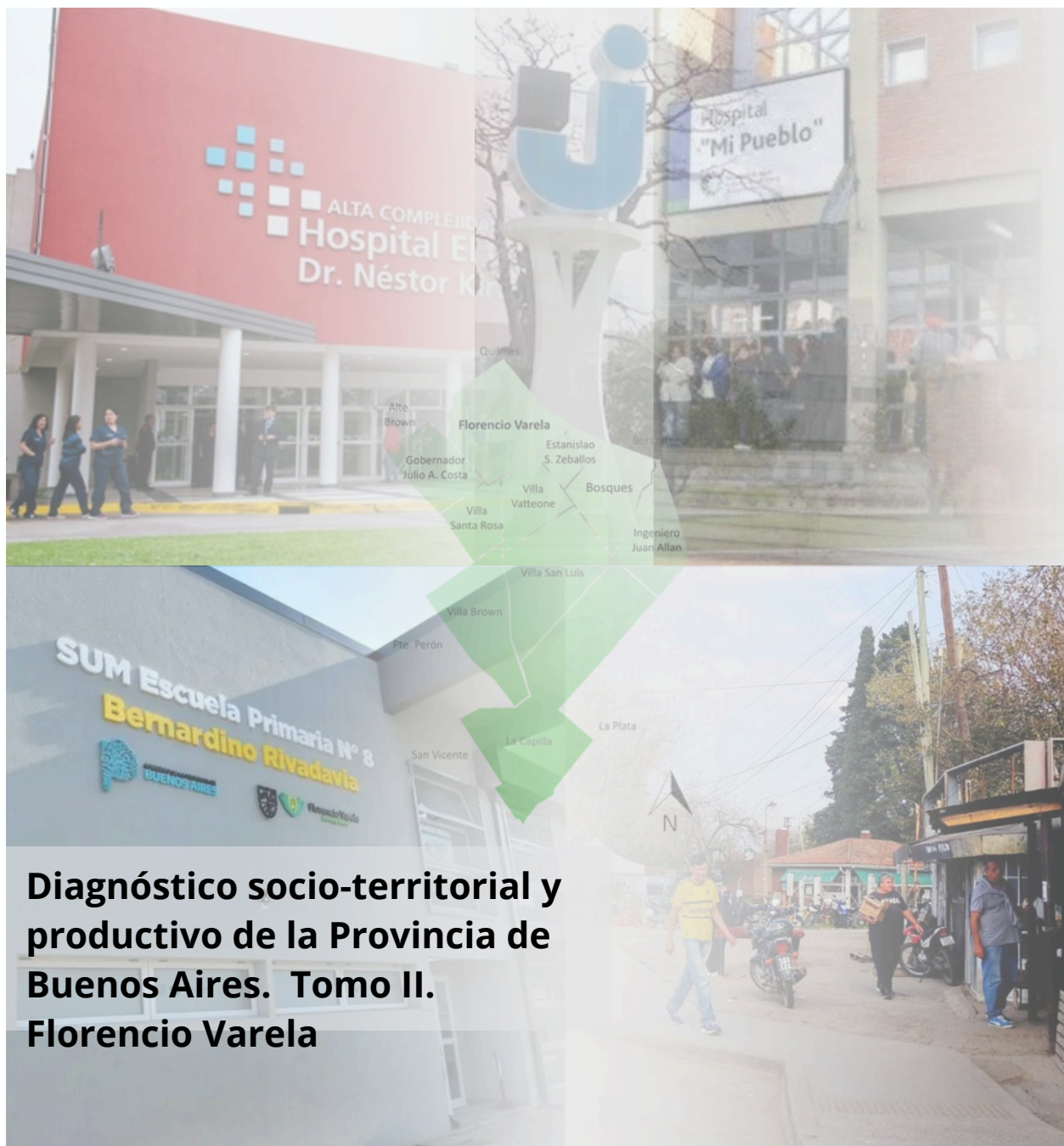




Diagnóstico socio-territorial y productivo de la Provincia de Buenos Aires. Tomo II. Florencio Varela

Autores:

Gerardo Agustín Affre (UNAJ)

María Julia Carrazana (UNAJ)

Camila Castillo (UNAJ)

Federico Machado Busani (UNLP)

Patricio Narodowski (UNLP-UNAJ)

Diagnóstico socio-territorial y productivo de la Provincia de Buenos Aires. Tomo II. Florencio Varela.

Autores:

Gerardo Agustín Affre (UNAJ)

María Julia Carrazana (UNAJ)

Camila Castillo (UNAJ)

Federico Machado Busani (UNLP)

Patricio Narodowski (UNLP-UNAJ)

Cartografía: Dr. Gastón Cirio (UNAJ-UNLP)

Fecha de finalización: 31/5/ 2025

Citar como: Affre G.A., Carrazana M.J, Castillo C, Machado Busani F y Narodowski P (2025 II)
Diagnóstico socio-territorial y productivo de la Provincia de Buenos Aires. Tomo II. Florencio Varela

Este trabajo fue realizado en la Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica de la Universidad Nacional Arturo Jauretche (SIVT) a partir de un financiamiento del Consejo Federal de Inversiones (CFI)

Contenido

1. Introducción	10
2. Población	17
3. La ciudad: ubicación y conectividad	18
4. Localidades y barrios	20
4.1. Generalidades.....	20
4.2. Barrios vulnerables y urbanizaciones	22
5. La organización y la comunicación de las políticas municipales.....	23
6. La cuestión del suelo, la vivienda y la asistencia social.....	25
7. El estado de las Calles y el transporte público	33
8. Los servicios urbanos	37
8.1. Saneamiento, gas, internet	37
8.2. Recolección de residuos	40
8.3. La contaminación de suelo y arroyos y la prevención de inundaciones	43
9. La difusión de la problemática ambiental	44
10. Educación	45
10.1. No universitaria	45
10.1.1 Generalidades.....	45
10.1.2. La educación de gestión pública	48
10.1.2. La educación de gestión privada.....	54
10.2. Universitaria. La Universidad Nacional Arturo Jauretche.....	55
11. Salud.....	62
11.1. Oferta y demanda de salud en la región y el municipio	62
11.2. El Hospital Mi Pueblo	67
11.3. El Hospital El Cruce	72
11. 4. La Secretaría de Salud Municipal.....	78
12.La situación y la política contra la violencia de Género	81
13. La estructura productiva y el empleo.....	84

14. Sector primario.....	88
14.1. La actividad hortícola	88
14.2. La floricultura	95
14.3. Avicultura y producción porcina.....	96
14.4. La apicultura	98
14.5. Colectivos de la agricultura familiar en Varela.....	100
15. La industria	102
15.1. Los datos de la especialización industrial de Varela.....	102
15.2. Emplazamiento de la industria en el municipio	106
15.3. Las políticas municipales de apoyo a la industria, comercio y servicios	109
16. El comercio, los centros comerciales, las ferias	111
17. Turismo y sitios de interés.....	116
18. Espacios culturales y clubes deportivos	119
18.1. Espacios culturales	119
18.2. Clubes y polideportivos	122
19. Los esfuerzos en materia de seguridad y defensa civil	124
20 Localidades.....	129
1. Bosques.....	129
2. Gobernador Julio A. Costa.....	147
3. Ingeniero Juan Allan	162
4. La Capilla.....	174
5. San Juan Bautista.....	183
6. Santa Rosa	216
7. Villa Brown	226
8. Villa San Luis	232
9. Villa Vatteone.....	242
10. Estanislao Zeballos.....	254
21. Palabras finales	264
ANEXO	267

Parques industriales Región Periurbano Sur.....	267
Empresas de Florencio Varela.....	276
Las empresas del PITEC	304
Cooperativas.....	325
Escuelas privadas.....	335
Bibliografía:.....	385

Figura 1 Traza de rutas en Florencio Varela	19
Figura 2 Mapa del Partido de Florencio Varela	21
Figura 3 Barrios populares en Florencio Varela	22
Figura 4 Hogares con NBI en Florencio Varela al año 2022.....	28
Figura 5 Establecimientos educativos, Florencio Varela	47
Figura 6 Establecimientos de salud, Florencio Varela	64
Figura 7 Mapa del Cinturón verde del Gran Buenos Aires, y sus Cultivos Intensivos Hortícolas.....	89
Figura 8 Localización de los Productores Agropecuarios formales.....	90
Figura 9 Zonificación del distrito.....	106
Figura 10 Localización de la Industria	108
Figura 11 Bosques.....	129
Figura 12 Barrios populares en Bosques	131
Figura 13 Establecimientos educativos y Centros de Salud de la localidad.....	137
Figura 14 Gobernador Costa.....	147
Figura 15 Barrios populares en Gobernador A. Costa.....	148
Figura 16 Establecimientos educativos y Centros de Salud de la localidad.....	155
Figura 17 Ingeniero Juan Allan	162
Figura 18 Barrios populares en Ingeniero Allan.....	163
Figura 19 Establecimientos educativos y Centros de Salud de la localidad.....	166
Figura 20 Rotonda de Gutiérrez	171
Figura 21 La Capilla	174
Figura 22 Barrios populares en La Capilla	175
Figura 23 Establecimientos educativos y Centros de Salud de la localidad.....	179
Figura 24 San Juan Bautista	183
Figura 25 Barrios populares en San Juan Bautista	185
Figura 26 Establecimientos educativos y Centros de Salud de la localidad.....	195
Figura 27 Santa Rosa	216
Figura 28 Barrios populares en Santa Rosa.....	218
Figura 29 Establecimientos educativos y Centros de Salud de la localidad.....	221
Figura 30 Villa Brown	226
Figura 31 Barrios populares en Villa Brown	227
Figura 32 Establecimientos educativos y Centros de Salud de la localidad.....	229
Figura 33 Villa San Luis	232
Figura 34 Barrios populares en Villa San Luis.....	234
Figura 35 Establecimientos educativos y Centros de Salud de la localidad.....	236
Figura 36 Villa Vatteone	242

Figura 37 Barrios populares en Villa Vatteone	243
Figura 38 Establecimientos educativos y Centros de Salud de la localidad.....	248
Figura 39 Av. Eva Perón (Ruta 53) y Av. 12 de octubre	249
Figura 40 Estanislao Zeballos	254
Figura 41 Establecimientos educativos y Centros de Salud de la localidad.....	259
Foto 1 Punto Seguro barrio San Rudecindo.....	135
Foto 2 Centro comercial de Bosques	142
Foto 3 Disposición de mesas previo a la feria que se realiza en la estación de Bosques	144
Foto 4 Biblioteca Popular El Obrero	145
Foto 5 Calle Diagonal Los Tilos, nueva obra de pavimentación	151
Foto 6 UPA 11	154
Foto 7 Arcos de San Jorge	157
Foto 8 Cruce de las calles El Aljibe y Zonda, parte del centro comercial de barrio Km 26.700 Gobernador Julio A. Costa.....	158
Foto 9 Biblioteca Popular Hugo del Carril.....	160
Foto 10 Centro comercial Ingeniero Allan	169
Foto 11 Centro comercial Ingeniero Allan	170
Foto 12 Predio donde se desarrolla la feria de La Carolina, calles 1282 y 1155.....	172
Foto 13 Escuela Primaria N°8 y Parada Segura del barrio El Tropezón.....	178
Foto 14 Centro de Salud “Los Tronquitos”	180
Foto 15 Centro comercial Calle 1542 y Ruta Provincial N°53, Barrio El Tropezón	181
Foto 16 Ingreso al Club de Campo La Carmencita.....	182
Foto 17 Cruce bajo nivel Barrio La Pileta	186
Foto 18 Parada de colectivo y al fondo tótem de Parada Segura.....	190
Foto 19 Peatonal del centro de Florencio Varela.....	198
Foto 20 Centro Comercial Barrio Presidente Perón	199
Foto 21 Centro comercial en Av. Hipólito Yrigoyen	200
Foto 22 Rotonda Berraymundo	203
Foto 23 Feria Expo Emprendedores del día 7 de mayo del 2022 en Plaza San Juan Bautista.....	204
Foto 24 Plaza del barrio Villa del Plata.....	205
Foto 25 Centro de encuentro comunitario Carlos Mugica.....	209
Foto 26 Parque Recreativo Thevenet.....	210
Foto 27 Polideportivo Municipal Agfa	212
Foto 28 Sociedad de Fomento Santo Tomás	213

Foto 29 Club de futbol San Pedro	215
Foto 30 Avenida Eva Perón y Bonn, Santa Rosa	218
Foto 31 Boulevard Villa Mónica Vieja.....	219
Foto 32 Polideportivo Municipal La Patriada	224
Foto 33 Obra de ampliación Ruta Provincial N°53	228
Foto 34 Invernáculos ubicados sobre Calle 1314.....	233
Foto 35 Barrio vivienda, sobre calle 1314	234
Foto 36 Centro de salud CIC San Francisco	237
Foto 37 Feria cerca del CIC de San Francisco, Villa San Luis	238
Foto 38 Museo Histórico Provincial Guillermo E. Hudson	239
Foto 39 Complejo Ecológico Naturaleza Viva	240
Foto 40 Parada Segura.....	245
Foto 41 Zona comercial barrio La Colorada	250
Foto 42 Parroquia Nuestra Señora de Itatí.....	252
Foto 43 Zona de la “vía muerta”	260
Foto 44 Puesteros feria en la plaza Villa Arias	261
Foto 45 Polideportivo Municipal Néstor Kirchner	262
Foto 46 Establecimientos de salud privada de Florencio Varela	355

Cuadro 1 Percepción del mantenimiento de pavimentos	33
Cuadro 2 Trabaja a una distancia de su hogar de	34
Cuadro 3 Medios de transporte usados	35
Cuadro 4 Cantidad de medios de transporte empleados	35
Cuadro 5 Estado de paradas de colectivo.....	37
Cuadro 6 Frecuencia de la recolección de residuos	40
Cuadro 7 Existencia de basurales.....	42
Cuadro 8 Existencia de micro basurales	42
Cuadro 9 Centro de salud elegido.....	71
Cuadro 10 Distribución de ferias	112
Cuadro 11 Calificación de las ferias de la localidad	113
Cuadro 12 Características del centro comercial de la localidad	114
Cuadro 13 Calificación de centros culturales	121

Gráfico 1 Evolución de la población de Florencio Varela.....	17

Gráfico 2 Periurbano Sur: nivel educativo	46
Tabla 1 Población de la región Periurbano Sur	17
Tabla 2 TMDA de las principales rutas que atraviesan la región, año 2016.	18
Tabla 3 TMDA de los tramos al interior de Florencio Varela, año 2016.....	19
Tabla 4 Habitantes por localidad de Florencio Varela.	22
Tabla 5 Periurbano Sur: cantida de viviendas particulares habitadas por tipo	25
Tabla 6 Tipo de vivienda por Localidad en Florencio Varela	26
Tabla 7 Pobreza por Necesidades Básicas Insatisfechas. Región Periurbano sur.	26
Tabla 8 Pobreza por Necesidades Básicas Insatisfechas. Florencio Varela.....	27
Tabla 9 Principales líneas internas de transporte automotor	36
Tabla 10 Periurbano Sur Indicadores de calidad de vida	37
Tabla 11 Indicadores de calidad de vida. Florencio Varela	39
Tabla 12 Acceso a los servicios de los habitantes de los barrios populares de FV según localidad.....	40
Tabla 13 Periurbano Sur: Unidades educativas y alumnos, según tipo de gestión. Periodo 2020	46
Tabla 14 Periurbano Sur: Tasa de mortalidad infantil.....	63
Tabla 15 Cobertura de salud. Florencio Varela	63
Tabla 16 Periurbano Sur: camas disponibles en el sistema de salud público (provincial y municipal)	64
Tabla 17 Área Periurbano Sur: Estructura del PBG, en \$ corrientes. Año 2022	84
Tabla 18 Área Periurbano Sur: Valor Agregado Bruto (VAB) por municipio	84
Tabla 19 Área Periurbano Sur: Valor Agregado Bruto (VAB) por municipio	85
Tabla 20 Periurbano sur: empleo privado registrado por partido	86
Tabla 21 Indicadores laborales	88
Tabla 22 Periurbano Sur Industria Manufacturera.....	102

1. Introducción¹

El documento que se presenta tiene por objetivo hacer un diagnóstico de la estructura sociodemográfica y productiva constitutiva del hábitat como concepto central, en el Municipio de Florencio Varela, relevar las políticas actuales municipales (las provinciales surgen de otro documento) y realizar propuestas. Es parte de un trabajo más general que estamos presentando, que surge de un ejercicio de planificación territorial.

En el Tomo I de este trabajo, Affre A., Carrazana, M. J., Castillo C., Machado Busani, F. y Narodowski, P. (2025). *Diagnóstico socio- territorial y productivo de la Provincia de Buenos Aires (PBA). Tomo I. Agregado provincial y regiones*, se plantea el contexto para la escala superior y para la regional, incluso la del periurbano sur, a la que pertenece Varela.

El diagnóstico se construyó con una lógica que va de la organización urbana, lo socio-demográfico, los servicios, la educación y a salud, lo productivo hasta llegar al lugar donde se realizan todos los aspectos mencionados, la localidad y el barrio. Lo realizado y presentado en este documento a manera de diagnóstico y propuestas puede considerarse una buena síntesis de la situación, naturalmente las condiciones macroeconómicas condicionan fuertemente la escala local, no es lo mismo analizar la coyuntura en un municipio cuando las tres escalas político-administrativas responden a una idea de desarrollo pro- estado y pro-consumo que cuando sólo quedan los gobiernos provincial y local para afrontar la situación. De todos modos, de la investigación surge que lo hecho y lo que se sigue haciendo es enorme.

Por un lado, se realizó la búsqueda y consolidación de trabajos publicados de fuentes gubernamentales, universidades y centros de investigación e instituciones privadas. La presencia de la Universidad Nacional Arturo Jauretche (UNAJ) permitió revertir una situación previa en la que el municipio había sido muy poco estudiado.

En cuanto a las bases de datos específicas, se ha trabajado con todas las existentes, las mismas se citan naturalmente cuando son utilizadas. Además, se avanzó con su desagregado por localidades cuando fue posible. Para determinar las mismas en el Censo Poblacional 2022 se correlacionó localidades, barrios y radios censales.

¹ Se agradece a Leonardo Pucheta que apoyó toda la logística, realizó la edición y una lectura atenta, a Gastón Cirio por la geo referenciación, a Soledad Murphy por el relevamiento de Parques regionales, a Miguel Russo por la lectura atenta del capítulo educativo provincial y de Florencio Varela, a Hernán Losada por la descripción tan atenta de las tomas en Florencio Varela, a Anabel Cassagne por el relevamiento de web y Facebook municipales; a los entrevistados más atentos: Percy Nugent Rincón, María Aversa, Gastón Cirio, Verónica Rodal, María Sol Rodríguez, Andrés Fernández, Lucas Garbin. A Arnaldo Medina y a Silvina Batakis por estar siempre presentes.

Por otro lado, se hizo un relevamiento de medios de comunicación y otras redes sociales, consistente en la búsqueda de 200 palabras claves, se incluyeron todos los medios de comunicación nacionales y los locales que brindan información y a través de los cuales se manifiestan a su vez las instituciones. A fin de completar estos relevamientos, en redes sociales y medios de comunicación se relevó la comunicación de la Municipalidad de Florencio Varela a partir de su página web y su perfil de Facebook. En la medida de lo posible se buscó información no sólo de las actividades sino también de los resultados de las mismas, pero no siempre con éxito.

Se realizó, además una búsqueda similar de escuelas y clínicas privadas que son Anexos del documento. La información surgida ha sido chequeada con otras fuentes y también en las entrevistas con informantes claves. No se consignaron las fuentes debido a lo engorroso que representaría citar los diversos orígenes de las mismas; sí están las citas de las fuentes bibliográficas y de base de datos.

En paralelo se realizaron 20 entrevistas a informantes claves que por su carácter de experto y conocedor del municipio podían realizar un aporte valioso.

Al mismo tiempo se realizó un trabajo de campo. El mismo consistió en encuestas a partir de un cuestionario con preguntas cerradas y abiertas. Para garantizar la representatividad, los barrios se han clasificado en a) densamente poblado, no vulnerable, b) poblado pero vulnerable c) rural. Los primeros son los que muestran un NBI menor a un 10% y los segundos cuando están por encima de ese porcentaje (Ver Cuadro adjunto). Los barrios rurales no fueron clasificados de ese modo debido a que las condiciones socio habitacionales de dicha población es evaluada de manera particular. De los 90 barrios que componen el distrito, 36 son los barrios considerados poblados no vulnerables, 42 los poblados vulnerables, 1 la zona industrial (que para las estadísticas se considera rural) y 11 rurales².

Las encuestas, así como el trabajo de observación directa fue realizado por un miembro del grupo de autores en interacción con el resto, y se extendió por cuatro meses desde noviembre 2024 a marzo 2025, los resultados del procesamiento de la encuesta y de la observación se incluyen en cada capítulo. Para no interrumpir la lectura sólo se presentan algunos de los cuadros que reflejan la encuesta.

Se encuestaron 284 personas en 53 barrios, es decir, en el 58,88% del total de barrios del distrito. La localidad de San Juan Bautista es la que concentra la mayor cantidad de

² Obviamente si utilizáramos un piso más alto, los barrios vulnerables eran menos.

entrevistas realizadas con un 26,42%, continuando con la localidad de Bosques y Gobernador Costa que representa cada una un 13,21%, la localidad de Villa Vatteone con un 11,32% y Zeballos con un 9,43%. Ingeniero Allan, La Capilla, Santa Rosa y Villa San Luis concentran un 5,66% respectivamente y en el caso de Villa Brown solo un 3,77%. Un 62,26% de la muestra corresponde a barrios catalogados como poblados no vulnerables, el otro 37,74% a poblados vulnerables. No se realizaron encuestas en los barrios rurales.

En lo que hace al perfil de los entrevistados, el 66% fueron mujeres y el 34% restante se identificó como varones. Se señala que, si bien en la pregunta se estableció la opción "Otro" para identificar el género, no se dio el caso de que algún entrevistado la usara.

De este universo, casi la mitad correspondió al rango etario de entre 18 y 30 años, siguiéndole en participación la franja de entre 31 y 45 años, con casi un cuarto del total y el rango subsiguiente, de entre y 46 y 60 años, representó el 16%. Esto significa que la franja de edad que va desde los 18 hasta los 60 años concentró el 88% de las encuestas. Los menores de 18 años y los mayores de 60 se reparten el 12% restante en partes iguales.

En cuanto al mayor grado de instrucción alcanzado por esta muestra, se encontró que la enorme mayoría, un 58%, cuenta con hasta el título secundario. En un grado menor de instrucción se encuentra el 18% que llegó a completar el nivel primario y otro 6% que no lo completó. Un 10% cuenta con título terciario y otro 7% llegó a completar alguna carrera universitaria.

Casi el 40% habita en viviendas con más de 4 personas, mientras que otro 30% lo hace en hogares de entre 3 y 4 personas; lo que implica que más del 70% integra hogares en que conviven por lo menos tres personas. El menor nivel de hacinamiento, de no más de dos personas por vivienda, se da en el 12% de los consultados. Pero el 55% de los pobladores de barrios vulnerables habita viviendas de más de 4 personas, mientras que en los barrios no vulnerables esta proporción es apreciablemente menor, del orden del 41%. En el intervalo intermedio, entre 3 y 4 personas, el orden se invierte, siendo mayor la proporción en los barrios no vulnerables, de un 45%, contra el 33% en los vulnerables. Más de tres cuartas partes de los encuestados han indicado que no alquilan su vivienda, lo cual denota alguna forma de propiedad del inmueble; mientras que el 5% contestó que sí lo hace.

En lo referido al empleo y los ingresos, un 37% está desocupado o altamente subempleado, en tanto los que trabajan de 10 a 20 horas por semana representan solo el 5%, sumando este grupo, da con problemas de esta índole un 42%; los que se declaran ocupados entre 30 y 40 horas semanales representan el 22% y los que trabajan más de 40 horas por semana el 18%. Como en la vivienda, también el desempleo sumado al subempleo se da en mayor proporción entre los habitantes de barrios vulnerables, con un 60%, contra el 46% registrado en los no vulnerables. Además, en éstos, hay más respuestas de personas que superan las 30 horas.

Entre los que declaran trabajar, el tipo de relación laboral es heterogénea, sobresaliendo la actividad informal por encima de la formal, aunque la diferencia no fue la esperada, muchos no respondieron.

Por otro lado, la mitad de los encuestados manifestó no llegar a cubrir sus gastos mensuales con sus ingresos: el 38% señala que llega hasta el día 20, mientras que el 5% lo hace hasta el día 15 y un 7% llega apenas al décimo día del mes. Solo 32% dice llegar a final de mes con ingresos para afrontar sus gastos cotidianos. Esta insuficiencia en los ingresos aparece de forma más pronunciada en los barrios vulnerables, debido a la velocidad con que las personas se quedan sin ingresos ya que es el 14% que llega apenas al día 10 del mes en estos lugares, mientras que entre los barrios no vulnerables esto sucede en apenas el 6% de los casos.

Entre los gastos que quisieran hacer las personas y la imposibilidad de un nivel de ingreso que les permita realizarlos (pregunta que hemos tomado como medida de “expectativas” o “necesidades”) las preferencias se ubicaron en cuatro tipos principales: el 19% desearía comprar un terreno o casa propia; le siguen en importancia con 18 pp cada una el mejorar o ampliar la propia vivienda y comprar un nuevo vehículo; mientras que el 12% desearía poder irse de vacaciones. En estas cuatro tipologías no hay, en principio, grandes diferencias entre ambos grupos de barrios, salvo el caso del gasto en vacaciones, el cual parece tener menos importancia entre los barrios vulnerables, reemplazado en este caso por el cambio de celular, PC o notebook.

Además del diagnóstico del municipio, la investigación representa un esfuerzo en lo que hace el análisis de la localidades y barrios. Resultaba fundamental llegar al mayor nivel de desagregación en el análisis debido a la heterogeneidad existente, téngase en cuenta que el municipio se diferencia notablemente por el nivel de urbanización considerándose las localidades San Juan Bautista, Zeballos o Villa Vatteone fuertemente urbanas, con

características de centros y con menor presencia de barrio precarios, las localidades Santa Rosa, Bosques o Gobernador Costa, con menores parámetros de centro, mayor presencia de barrios precarios y ruralidad, finalmente las localidades Villa Brown o Villa San Luis con mayor presencia de ruralidad y una nueva precariedad que se va constituyendo.

Esta realidad se puede ver en términos geográficos desde el norte hacia el sur, considerando que las localidades ubicadas en el norte son las que concentran mayor densidad poblacional y para entender la realidad mencionada también es importante reconocer el eje constituido por la Ruta Provincial N°53/ Av. Eva Perón debido a que es una de las principales arterias que recorre de norte a sur la localidad, concentrando en sus inmediaciones a la población de las localidades. En este sentido, si tomamos estos dos indicadores, podemos ver que conforme nos alejamos de la Ruta Provincial N°53/ Av. Eva Perón y no dirigimos hacia el sur del distrito vamos a encontrar menor densidad poblacional.

El documento se ha organizado del siguiente modo: luego, de esta introducción se trabaja sobre elementos constitutivos de la ciudad: ubicación, conectividad, análisis socio-demográfico y hábitat. Allí se desarrollaron los ejes de Conectividad y organización de la ciudad, el transporte, la vivienda y el acceso a los servicios urbanos y el estado de las calles, luminarias, la recolección de residuos y otros problemas ambientales temas que confluyen en una descripción de los barrios vulnerables. Luego se aborda la oferta y demanda local de educación no universitaria y universitaria, la oferta de salud tanto del nivel primario como secundario y de alta complejidad.

En lo que respecta al capítulo 3, se aborda la estructura productiva en general y las políticas provinciales y municipales para la producción. En el capítulo 4 dedicado al sector primario se desarrolla la actividad hortícola, la floricultura, avicultura, sector porcino, la apicultura y finalmente los colectivos de la agricultura familiar. Por su parte, el capítulo 5 dedicado a la industria aborda la especialización e infraestructura de la región del periurbano sur y de Florencio Varela sí como el emplazamiento de la industria en el municipio, lográndose un panorama del tejido empresarial y de cooperativas y una síntesis con un análisis sectorial.

El capítulo 6 está dedicado al comercio, los centros comerciales, gastronomía, corralones y las ferias y el capítulo 7 trata sobre el turismo y los sitios de interés. El capítulo 8 plantea la situación de los espacios culturales y clubes deportivo. En el capítulo 9 se describen los esfuerzos en materia de seguridad y defensa civil.

Por último, el capítulo 10 desarrolla la realidad de las localidades y los barrios, a partir de ejes similares a los mencionados más arriba. Cada localidad se aborda partiendo de la ubicación y de la descripción de los barrios que la integran y también explicitando cuál es el barrio que se considera el centro de la localidad. Luego se hace un análisis del indicador de necesidades básicas y satisfechas para el conjunto y por barrio para luego abordar la problemática de la vivienda y los barrios populares establecidos por el RENABAP. Con posterioridad se analiza la conectividad de la localidad con el resto del GBA, luego las principales calles internas, el estado de las mismas al menos en los barrios donde se realizó la observación o en donde hay noticias, seguidamente la problemática del transporte público, lo que incluye además el estado de las paradas, en algunos casos se incluye información de conflictos que surgen con otros servicios. Siempre se mencionan las obras que han permitido mejorar los indicadores y las políticas llevadas a cabo por el municipio, qué hemos logrado detectar y se han incorporado las percepciones que surgen de la encuesta.

En cuanto a la salud y la educación, se plantea por separado, las características de la demanda en términos sociodemográficos y la oferta pública y privada, se incluye un mapeo que permite ver distancias.

Luego se analizan algunas cuestiones que hacen al cuidado del ambiente, principalmente basurales y micro basurales, estado de los arroyos, etc.

En cuanto a la actividad económica de la localidad y sus barrios, no se ha hecho un análisis de la industria ya que las empresas de este rubro no han constituido aglomeraciones que impacten territorialmente. El eje lo hemos puesto fundamentalmente en el comercio y por eso abordamos las calles comerciales y las ferias de cada barrio. Se han puntualizado los nodos principales y se han tratado de reflejar los perfiles de las zonas y los locales, para ello se realiza una descripción minuciosa de los rubros de venta presentes, que puede parecer anodina, pero sirve para que el lector entienda el tipo de oferta, además se ha intentado tener un estado general del área, el estado de los negocios, etc. Como se verá hay más énfasis en los lugares donde se han realizado las encuestas y el recorrido.

Se finaliza con el abordaje de los sitios de interés turísticos, centros culturales, clubes sociedades de fomento etc. con una estrategia similar, o sea mostrar lo que encontramos en el relevamiento y describir la tarea de las entidades, el estado de los edificios y los predios, etc.

Como hemos visto, en cada capítulo se realiza una descripción de las políticas y de la situación y se plantean propuestas que apuntan a lo endógeno, es decir a las políticas municipales³. Aunque el Municipio debe bregar por la realización de políticas de la escala provincial en lo que atañe a Varela, no es responsable en forma directa y se entiende que hay un problema de presupuesto en un marco de apertura, desregulación y retiro del Estado como el del gobierno nacional actual (Castillo, Machado Busani, Narodowski, 2024), por eso las propuestas se enmarcan en las posibilidades existentes y no se alejan para nada de lo que ya se hace.

El análisis demuestra que tanto el gobierno provincial como local siguen políticas que responden a los consensos de la bibliografía, incluso la que han generado los autores de este trabajo, los desafíos planteados se han realizado sabiendo que las problemáticas son difíciles de enfrentar debido a cuestiones estructurales, de largo plazo que obviamente influyen sobre los presupuestos a disposición.

Para finalizar diremos que como todo trabajo ambicioso que abarca tantos aspectos, éste seguramente adolece de falencias. El uso de los datos y los relevamientos de toda índole han sido amplios, pero, el trabajo de campo y las entrevistas a informantes claves fueron acotados. Por eso lo planteamos como un documento que seguirá construyéndose. Toda información, invitación a la charla aclaratoria, a la visita de un espacio, toda opinión que complete la perspectiva que aquí se brinda, etc., que contribuya a su mejora, es bienvenida. Para ello comunicarse con wikiVarelaUNAJ@gmail.com

³ Se debe aclarar que hay elementos que hacen al tema de la seguridad en el capítulo respectivo, pero en este ítem no se han hecho propuestas, el tema merecería un tratamiento particular que excede a este equipo, pero no debía estar ausente.

2. Población

Florencio Varela está ubicada como vimos en el Diagnóstico de la Provincia de Buenos Aires en la región periurbana sur (Affre, Carrazana, Castillo y Narodowski, 2025)⁴. La misma cuenta con algo menos de 2 millones de habitantes, siendo los municipios más poblados Almirante Brown y Florencio Varela. La región tuvo un incremento intercensal del 12% impulsado principalmente por Ezeiza, cuyo crecimiento alcanzó el 23%, seguido por Florencio Varela (14%) y Esteban Echeverría (12%).

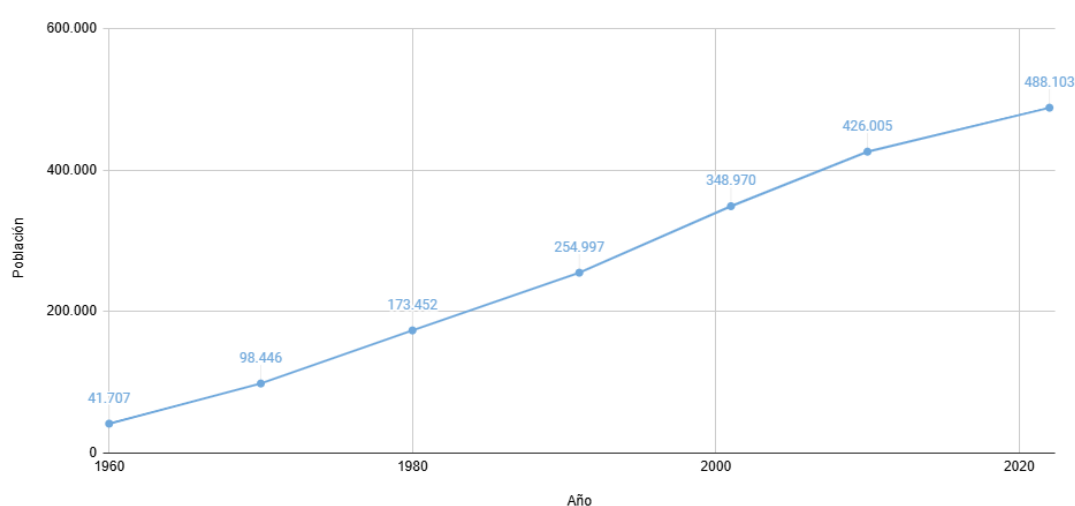
Tabla 1 Población de la región Periurbano Sur

Partido	Población		Participación	Var. absoluta	Var. porcentual	Densidad poblacional
	2010	2024				
Alte. Brown	552.902	583.209	29,66%	30.307	0,49%	4513
Berazategui	324.244	358.328	18,22%	34.084	0,91%	1621
Esteban Echeverría	300.959	337.880	17,18%	36.921	1,06%	2816
Ezeiza	163.772	198.620	10,10%	34.848	1,77%	891
Florencio Varela	426.005	488.103	24,83%	62.098	1,24%	2569
Total región	1.767.882	1.966.140	100,00%	198.258	0,97%	2226

Fuente: Elaboración propia con datos de los Censos Poblacionales 2010 y 2022 (INDEC).

En Florencio Varela la cantidad de habitantes se encuentra en continuo crecimiento desde el censo del año 1960. Entre el Censo 2010 y el Censo 2022 la población aumentó como ya se dijo, un 14,6%.

Gráfico 1 Evolución de la población de Florencio Varela



Fuente: Elaboración propia con datos de los Censos Poblacionales 2010 y 2022 (INDEC).

⁴ El análisis completo de esta región debe verse en el documento citado

3. La ciudad: ubicación y conectividad

La región periurbana sur dispone de un alto grado de conectividad. A modo de síntesis diremos que la Ruta Provincial 4 permite conectar Esteban Echeverría, Almirante Brown, Florencio Varela y Berazategui. Entre dichos tramos tiene un TMDA promedio de 47.379 vehículos, siendo más transitado el tramo que atraviesa Esteban Echeverría (Dirección de Vialidad de la Provincia de Buenos Aires, 2016). Asimismo, la RP 4 permite conexiones con la Ruta Nacional 205 hacia el interior de Ezeiza y hacia los partidos del conurbano sur. La RN 205 permite, a su vez, empalme con la RN 3 hacia el sur de la Provincia y con la Autopista Cañuelas-Buenos Aires.

Otra arteria clave de la región es la Ruta Provincial 36 que permite la conexión directa desde Florencio Varela y Berazategui hacia Quilmes, Bernal, Wilde, Sarandí y Avellaneda donde se denomina Avenida Calchaquí y luego Los Quilmes y también permite llegar a la Ruta Provincial 11 rumbo a la costa marítima de la provincia. En el tramo Rotonda Gutiérrez – El Cruce Varela la TMDA es de 36.179 vehículos. La Ruta Provincial 14 (Camino Centenario) permite conexión con La Plata desde la Rotonda de Gutiérrez. Esta última tiene un TMDA de 39.924, con un máximo de 67.368 en el tramo RP 13 - Estación Gonnet. Estos recorridos son realizados en forma paralela por la Ruta Provincial 1 (Camino General Belgrano). Por otro lado, desde la Rotonda de Gutiérrez se sube a la Autopista Buenos Aires-La Plata para luego ir hacia el norte del país y también conectar con las RN 2 y de allí ir a Mar del Plata. En el tramo RP1 a RP2 el volumen asciende a 51.929 vehículos (Dirección de Vialidad de la Provincia de Buenos Aires, 2016). Las rutas presentan constantes necesidades de mantenimiento.

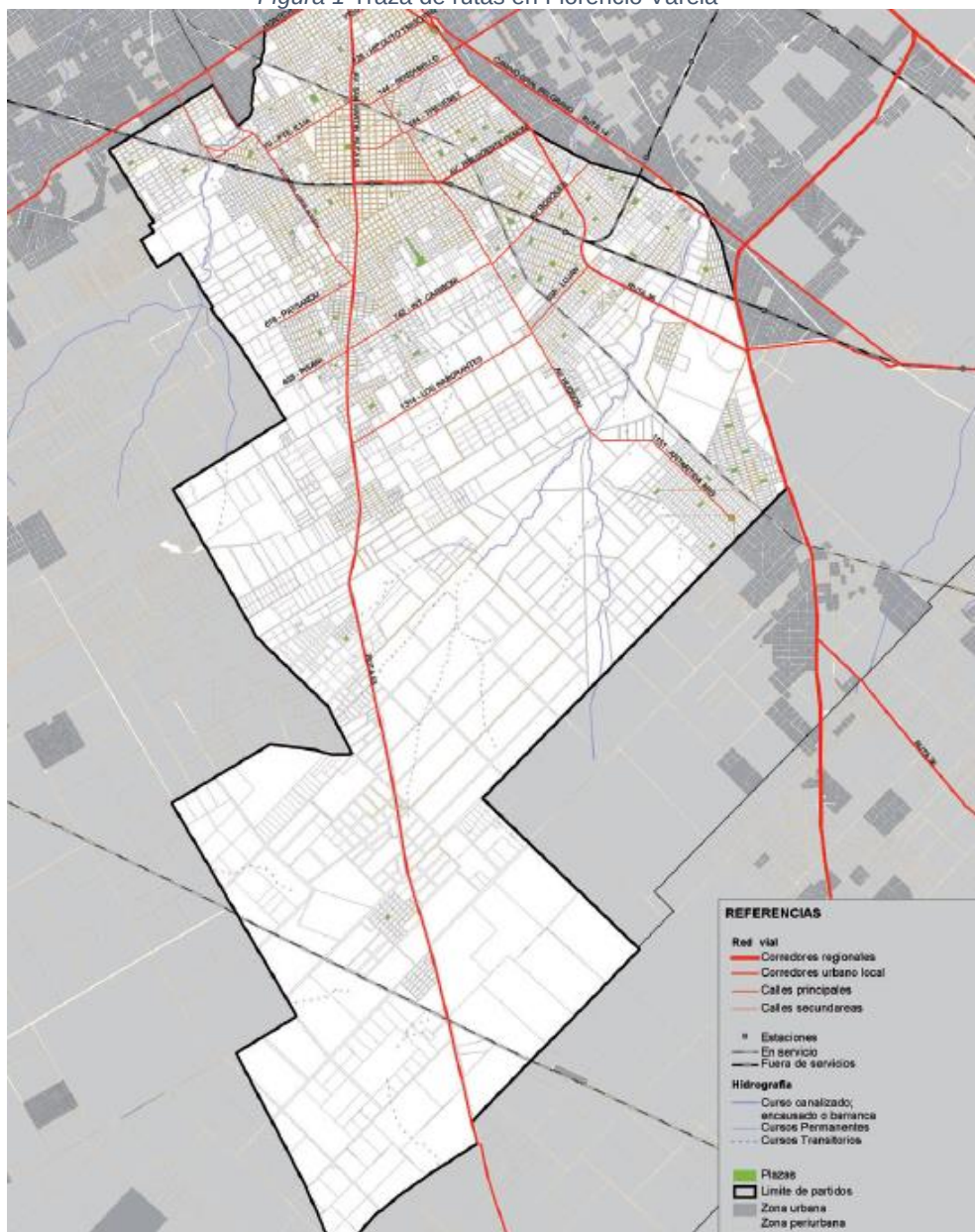
También recorre la región la Ruta Provincial 53, que nace en Florencio Varela y concluye en la Ruta Provincial 6 con conexión a Cañuelas, Lujan y desde aquí hacia el este de la Provincia, mediante las rutas provinciales 5 y 7. El tramo que va desde Av. Cacheuta hacia la RP 6 cuenta con un TMDA de 1.957 vehículos.

Tabla 2 TMDA de las principales rutas que atraviesan la región, año 2016.

Rutas	TMDA- promedio del total de tramos	Tramo con mayor TMDA	
		Tramo	TMDA
36	11.536	RP1-RP2	51.929
4	39.438	AV. JUAN XXIII (063-01)- AU. RICCHIERI (RN A002)	68024
53 (Tramo Av. Cacheuta-RP6)	1957	-	-
14	39.924	RP 13- Gonnet (estación)	67368
1	13009	RP 14 cruce Gutierrez- RP 36 Alpargatas (cmno. Centenario)	16991

Fuente: elaboración propia en base a Dirección de Vialidad de la Provincia (2022).

Figura 1 Traza de rutas en Florencio Varela



Fuente: SIDP (2022)

Tabla 3 TMDA de los tramos al interior de Florencio Varela, año 2016.

Rutas	Tramos	TMDA
4	RP 53 (Av.Mosconi) - RP 210 (Av.Espora)	33.781
1	Villa Elisa (Arana) - cruce Gutiérrez	6.014
1	Cruce Gutiérrez- RP Alpargatas (cmno. Centenario)	16.991
36	RP14(Cruce Varela) - RP1(Rotonda Gutierrez)	36.179

Fuente: elaboración propia en base a Dirección de Vialidad de la Provincia (2022).

La provincia de Buenos Aires ha invertido recursos en los últimos años en mejorar la conectividad. Puede mencionarse como ejemplos la rehabilitación y repavimentación de la Ruta Provincial 14 (Ministerio de Infraestructura de la Provincia de Buenos Aires, 2023b), la mejora del Camino Centenario y repavimentación y balizamiento de la

Rotonda Gutiérrez (Ministerio de Infraestructura de la Provincia de Buenos Aires, 2022a; Ministerio de Infraestructura de la Provincia de Buenos Aires, 2023c), las tareas en los caminos rurales que unen la Ruta Provincial 2 y la Ruta Provincial 53 (Ministerio de Infraestructura de la Provincia de Buenos Aires, 2022b) y los trabajos sobre la propia Ruta Provincial 53, que incluyeron la duplicación de su calzada y repavimentación a lo largo de 9 km (Ministerio de Infraestructura de la Provincia de Buenos Aires, 2023e; Ministerio de Infraestructura de la Provincia de Buenos Aires, 2024a).

Respecto al servicio de trenes, la región cuenta con un servicio de pasajeros, a través de la ex Línea General Roca que conecta distintos municipios de la región con CABA. Allí se encuentra el ramal hacia La Plata y el que va a Gutiérrez, con paradas en Florencio Varela en Zeballos, Bosques, etc. El ferrocarril de carga no cuenta con estación dentro de la región.

En los últimos años hay un conjunto de obras que se relacionan con esta red, en Florencio Varela. Es difícil realizar una síntesis completa, pero debe mencionarse el paso bajo nivel de “Héroes de Malvinas” también los pasos bajo nivel que se encuentran sobre la traza de las vías del tren en la intersección de la Av. San Martín y Av. Bosques donde se realizó la construcción de los puentes ferroviarios para alojar a las dos vías en el sector del cruce bajo nivel, a su vez se construyeron los muros de contención para las rampas vehiculares y peatonales; se realizó la reubicación de servicios públicos que interfirieron la obra como gas, agua, cloacas, teléfono, iluminación y desagües pluviales, se construyó una estación de bombeo pluvial cuyo objetivo es evitar que las superficies de las rampas y escaleras se aneguen. En las zonas aledañas al bajo nivel se pavimentaron las calles periféricas y calles del sistema colector, se realizó la construcción de veredas que permitan el acceso peatonal y se reemplazó la luminaria de la zona de influencia (Municipalidad de Florencio Varela, 2023d). Por otro lado, se llevaron a cabo mejoras en las estaciones intermedias de trenes de la Línea Roca comprendido entre Claypole y Florencio Varela con el propósito de brindar un servicio más eficiente y moderno, estas obras comprenden la renovación de las vías del ramal Constitución-Bosques vía Temperley.

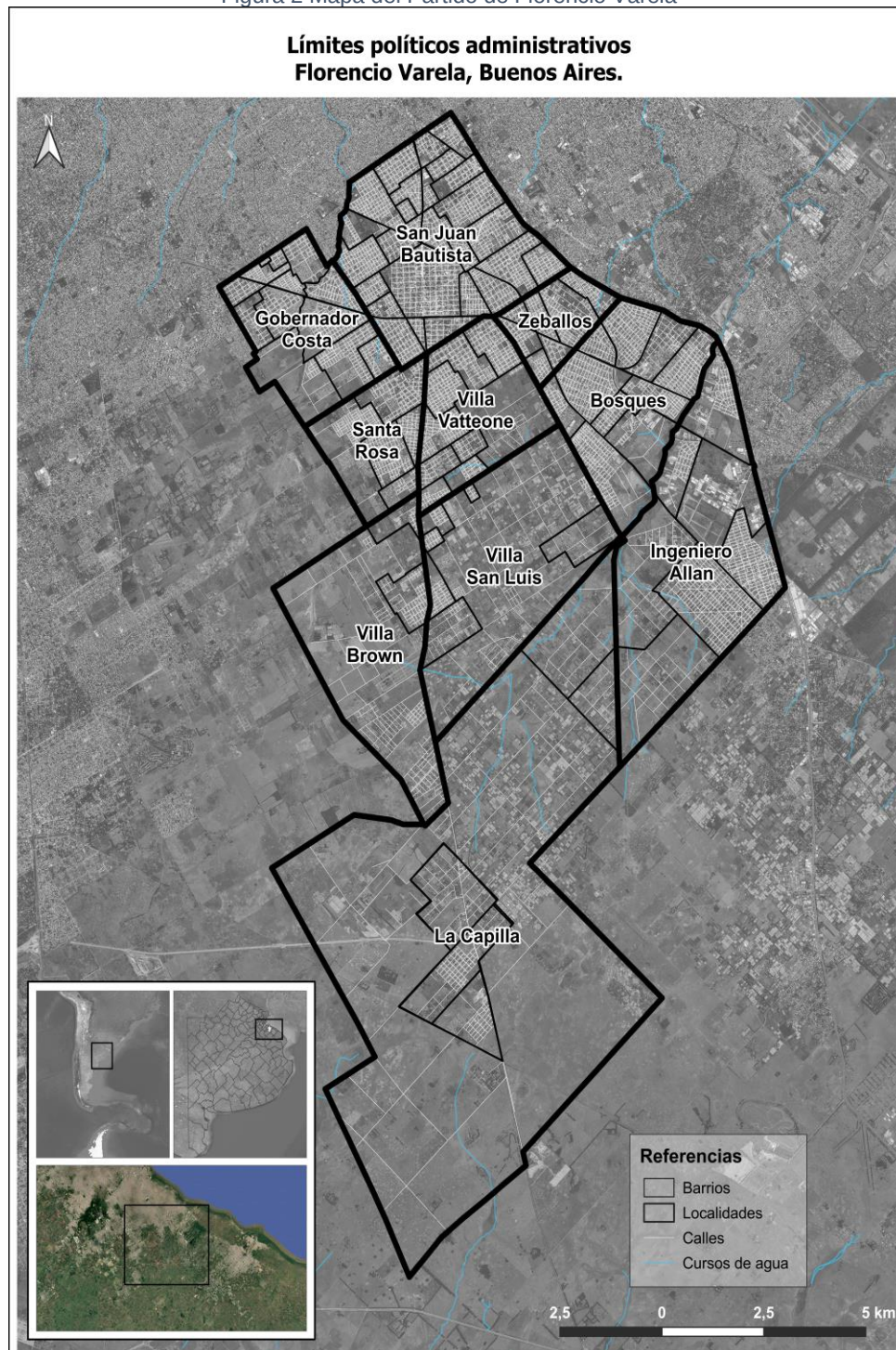
4. Localidades y barrios

4.1. Generalidades

El partido cuenta con 10 localidades: San Juan Bautista (Florencio Varela), Bosques, Estanislao Severo Zeballos, Gobernador Julio A. Costa, Ingeniero Juan Allan, Villa

Brown, Villa San Luis, Villa Santa Rosa, Villa Vatteone y La Capilla. En ellas hay 91 barrios.

Figura 2 Mapa del Partido de Florencio Varela



Fuente: Elaboración propia (2025)

La distribución y densidad poblacional es heterogénea entre barrios y localidades. La localidad más poblada es San Juan Bautista, mientras que la menos poblada es La Capilla.

Tabla 4 Habitantes por localidad de Florencio Varela.

Localidad	Población 2022	% del total
San Juan Bautista	144.484	29,6%
Gobernador Julio A. Costa	80.740	16,5%
Bosques	75.463	15,5%
Ingeniero Juan Allan	48.789	10,0%
Villa Vatteone	45.716	9,4%
Villa Santa Rosa	34.729	7,1%
Estanislao Severo Zeballos	27.249	5,6%
Villa San Luis	15.161	3,1%
Villa Brown	9.609	2,0%
La Capilla	6.163	1,3%
Total	488.103	100,0%

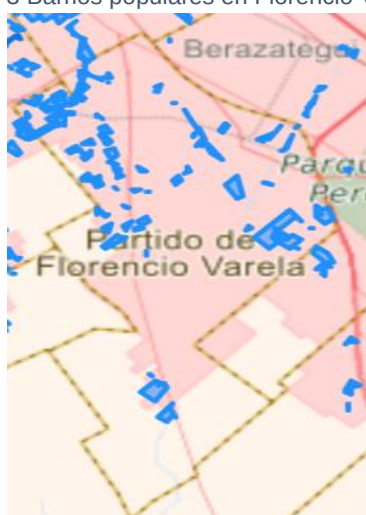
Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Poblacional 2022

4.2. Barrios vulnerables y urbanizaciones

Como se verá luego, el municipio se ha ido expandiendo en su periferia con barrios de diversas características, pero fundamentalmente populares, y en paralelo se ha ido conformando área de urbanizaciones cerradas.

En Varela el Renabap registra 76 espacios de este tipo, donde habitan 21.281 familias, de los cuales el 63,15% de los mismos se crearon a partir del año 2000. El 75% de los barrios populares se clasifican como asentamiento, mientras que el 25% lo hacen como villa. Mirando la totalidad del Gran Buenos Aires, vemos que entre los 24 partidos que lo conforman existen en total 1.536 barrios populares, dentro de los cuales habitan 437.585 familias (Registro Nacional de Barrios Populares y TECHO – Argentina, 2023).

Figura 3 Barrios populares en Florencio Varela



Fuente: Renabap (2024)

En cuanto a las urbanizaciones cerradas existen algunos emprendimientos principalmente en las localidades con menos densidad poblacional, como es el caso de Villa Brown donde podemos encontrar al menos tres proyectos. Uno de ellos es Los Nuevos Ombúes el cual se encuentra sobre Ruta Provincial N°53 y 1468, en la misma localidad se encuentra en construcción dos barrios denominados La Aurora y Santa Rita ubicados en la Ruta Provincial N°53 entre 1430 y 1452. Por otro lado, se observa la construcción de barrios semi cerrados en San Francisco Chico (1323 y 1338, Villa San Luis), Los Ombúes (1458 y 1449, Villa Brown), en la misma zona rural de Villa Brown en la calle 1443 entre Juan Mantovani y 1420 o en el caso del barrio Ciudad Esperanza en 1566 y 1535 (Los Tronquitos, La Capilla), en este punto nos referimos a barrios que respetan la configuración de las calles trazadas por el municipio pero disponen un cercado perimetral con portones que limita el acceso a las manzanas. Nombramos algunos de los barrios semi cerrados de los que tomamos conocimiento a partir del trabajo de campo realizado en el distrito.

5. La organización y la comunicación de las políticas municipales

El municipio naturalmente se va construyendo a partir de políticas fundamentalmente provinciales y municipales, aunque ha habido grandes inversiones nacionales como el Hospital El Cruce (HEC) y la UNAJ. Lo que respecta a las políticas provinciales se debe ver el trabajo ya citado, se volverá a alguna de ellas cuando corresponda. En lo que hace a la Municipalidad de Florencio Varela, ésta se ubica en un edificio de una planta en la calle 25 de mayo N°2725, en la localidad de San Juan Bautista, frente a la plaza central de la localidad, entre la parroquia San Juan Bautista y el Museo Comunitario de Artes Visuales e Histórico en el que hace 20 años funcionaba el gobierno local desde 1905.

El gobierno se organiza según informan en la web oficial con las siguientes áreas: Secretaría Coordinación de Políticas Institucionales; Secretaría General de Gestión Pública; Secretaría de Cultura, Deportes y Recreación; Secretaría de Desarrollo Social; Secretaría de Educación; Secretaría de Hacienda; Secretaría de Gobierno; Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo; Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable; Secretaría Legal y Técnica; Secretaría de Obras, Servicios Públicos, Ambiente y Planificación Urbana; Secretaría de Relaciones Institucionales; Secretaría de Salud. Cuenta también con un Concejo Deliberante. Además, cuenta con la Subsecretaría de

Seguridad Vial y Movilidad Urbana. Las tareas que se comunican, se analizan en cada temática de este documento.

Existen las siguientes delegaciones municipales, “Cruce Varela” en la localidad de San Juan Bautista; “Bosques” “Ingeniero Allan”; “Villa Mónica Nueva”, en la localidad Villa Vatteone, “La Capilla” y la delegación “Km. 26.700” en la localidad Gdor. Acosta. Los habitantes de las localidades Villa Santa Rosa y Villa San Luis tienen mayor cercanía con la delegación Villa Mónica Nueva, salvo los habitantes del barrio Carolina 7, que están más cerca de Ingeniero Allan. En la localidad Zeballos, los habitantes de los barrios San Juan, Don Orione (zona norte), Villa Esther y Zeballos encontrarán más cerca la delegación “Cruce Varela”, mientras que el resto de los barrios tiene más acceso a la delegación “Bosques”. Los vecinos de Villa Brown si se encuentra en zona sur estarán más cerca de la delegación “La Capilla”, mientras que hacia el norte se acercan más a la delegación “Villa Mónica Nueva”. Por su parte, algunos habitantes de “La Capilla” ubicados en los barrios Mónica 6 y Mónica 8, tendrán más cercanía a la delegación de Ing. Allan que a la de su propia localidad.

Las Delegaciones realizan las tareas normales de estos lugares, a su vez se informa que brindan algunos servicios como Ventanilla Única, Defensa al Consumidor, ingresan pedidos e inquietudes a la Línea Municipal Gratuita de Atención al Vecino, se puede realizar el pago de tasas o convenios pendientes en la caja de la Delegación. Algunos trámites pueden iniciarse virtualmente y continuados ante la Delegación Municipal. En algunos barrios funcionan los denominados Puntos de Atención Vecinal donde se pueden realizar distintos tipos de trámites, en la actualidad funcionan en el barrio Cruce Varela (Alfonsi Storni N°1500), Centro de Salud “Padre Gino” de Ricardo Rojas, Rubén Dario N°1462, Bosques; Ingeniero Allan (calle 1148 N°2269), Cámara de Comercio del Centro (Bartolomé Mitre N°254), Centro de Varela y la Delegación Villa Mónica (Albarracín y Directorio) en la localidad de Santa Rosa.

Si nos guiamos por la página oficial y las diversas redes, se puede ver que hay un esfuerzo interesante en la comunicación. La web tiene un diseño atractivo y ordenado con las últimas noticias en banners grandes y cuenta con espacios permanentes para las secretarías y el Consejo Deliberante, Teléfonos y direcciones útiles; la ubicación de los Centros de Salud; Farmacias de turnos, la agenda de actividades de diversa índole; un mapa interactivo; Noticias y los números de teléfono gratuitos de urgencia.

También se presenta una línea municipal 0800 para reclamos y una sección titulada “Consultas y reclamos” así como un chat en línea para interactuar con personal del

Municipio, los días hábiles de 8 a 20hs. Las interacciones en general son pocas en la página

En relación a Trámites, éstos se realizan mediante el ingreso al portal de autogestión, allí se gestiona lo referido a tasas, con un usuario.

Se realiza en forma virtual también el trámite de derechos de construcción, es decir, la presentación de los planos y toda la documentación que se exige. No se ve el pago de las infracciones de tránsito de manera on-line, ni del otorgamiento ni la renovación de licencia de conducir. También se pueden iniciar trámites por Ventanilla Única de la habilitación comercial. En los sucesivos capítulos se abordan los demás servicios ofrecidos en relación a cada temática.

6. La cuestión del suelo, la vivienda y la asistencia social

Según la información del Censo 2022 arrojó que en el periurbano sur el 87,1% de la población vive en casas, y un 8,8% en departamentos, mientras que el número de personas viviendo en ranchos es del 0,5% y en casillas del 2,5%.

Tabla 5 Periurbano Sur: cantida de viviendas particulares habitadas por tipo

Área PERIURBANO SUR: Viviendas particulares habitadas y hogares, por tipo de vivienda. Año 2022

Viviendas y Hogares		TOTAL	Tipo de vivienda particular						
			Casa	Rancho	Casilla	Departamento	Pieza ocupada en inquilinato, hotel familiar o pension	Local no construido para habitacion ocupado	Vivienda móvil ocupada (casa rodante, barco, carpa u otra)
Viviendas	Cantidad	610.702	531.381	2.839	15.410	54.075	5.700	1.046	251
	% del total	100%	87,0%	0,5%	2,5%	8,9%	0,9%	0,2%	0,0%
Hogares	Cantidad	620.944	540.780	2.937	15.624	54.451	5.773	1.122	257
	% del total	100%	87,1%	0,5%	2,5%	8,8%	0,9%	0,2%	0,0%

Fuente: Elaboración propia con datos del Censo Poblacional 2022 (INDEC).

En Florencio Varela, el 87,8% vive en casas, mientras que 6,1% lo hace en departamentos y el 4,4% en casillas. En 2010 estos valores eran 86,6% en casas, 4,6% en departamentos y 7,4% en casillas, lo cual demuestra que en la última década hubo mejoras en las condiciones habitacionales. Los promedios regionales por su parte son 87,0%, 8,9% y 2,5% respectivamente. Si se observan las localidades, la mayor proporción de casas la encontramos en Zeballos y Villa Vatteone. San Juan Bautista, por ser zona céntrica, tiene una mayor presencia de Departamentos. En tanto, las casillas son más predominantes en la zona rural de La Capilla.

Tabla 6 Tipo de vivienda por Localidad en Florencio Varela

Localidad	Casa	Departamento	Casilla
Bosques	86,10%	8,20%	3,93%
Estanislao Zeballos	91,37%	2,73%	4,24%
Gobernador Julio Acosta	89,72%	2,02%	6,08%
Ingeniero Allan	86,09%	4,10%	7,53%
La Capilla	83,96%	0,76%	12,01%
San Juan Bautista	85,85%	10,48%	2,30%
Villa Brown	89,50%	0,95%	8,34%
Villa San Luis	89,25%	1,72%	6,72%
Villa Santa Rosa	90,01%	2,70%	4,77%
Villa Vatteone	91,43%	4,11%	2,93%
Total	87,8%	6,1%	4,4%

Fuente: Elaboración propia en base al Censo Poblacional 2022 (INDEC)

La región muestra un indicador de Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI)⁵ de 8,47%, liderado por Florencio Varela, seguido por Ezeiza y con un valor menor en los otros tres municipios.

Tabla 7 Pobreza por Necesidades Básicas Insatisfechas. Región Periurbano sur.

Partido	NBI
Alte. Brown	7,26%
Berazategui	7,20%
Esteban Echeverría	7,55%
Ezeiza	8,01%
Florencio Varela	11,93%
Total región	8,47%

Fuente: Elaboración propia en base al Censo Poblacional 2022 (INDEC)

Florencio Varela presenta un 11,9%, lo cual es inferior al 2010 cuando marcó 17,1%, en la línea con la mejora antes mencionada. Al analizar por localidad, se observa una notable heterogeneidad, con dos localidades por debajo del 10% de NBI (San Juan Bautista y Villa Vatteone), tres localidades entre 11% y 14% (Bosques, Zeballos y Villa

⁵ De acuerdo con la metodología del INDEC se considera pobre un hogar que presenta alguna de las siguientes carencias: Vivienda inconveniente (hogares que moran en viviendas no destinadas a fines habitacionales), sanitarias (no tienen retrete), hacinamiento (más de tres personas por habitación), inasistencia escolar (en caso de tener un niño de 6 a 12 años que no asiste a la escuela) o incapacidad de subsistencia (se considera en hogares con cuatro o más miembros por ocupado, cuyo jefe de hogar no ha completado tercer grado de primaria).

Santa Rosa), cuatro localidades entre 16% y 18% (Villa San Luis, Gdor. Julio Acosta, Ing. Allan y Villa Brown) y solamente La Capilla con pobreza por NBI superior al 20%.

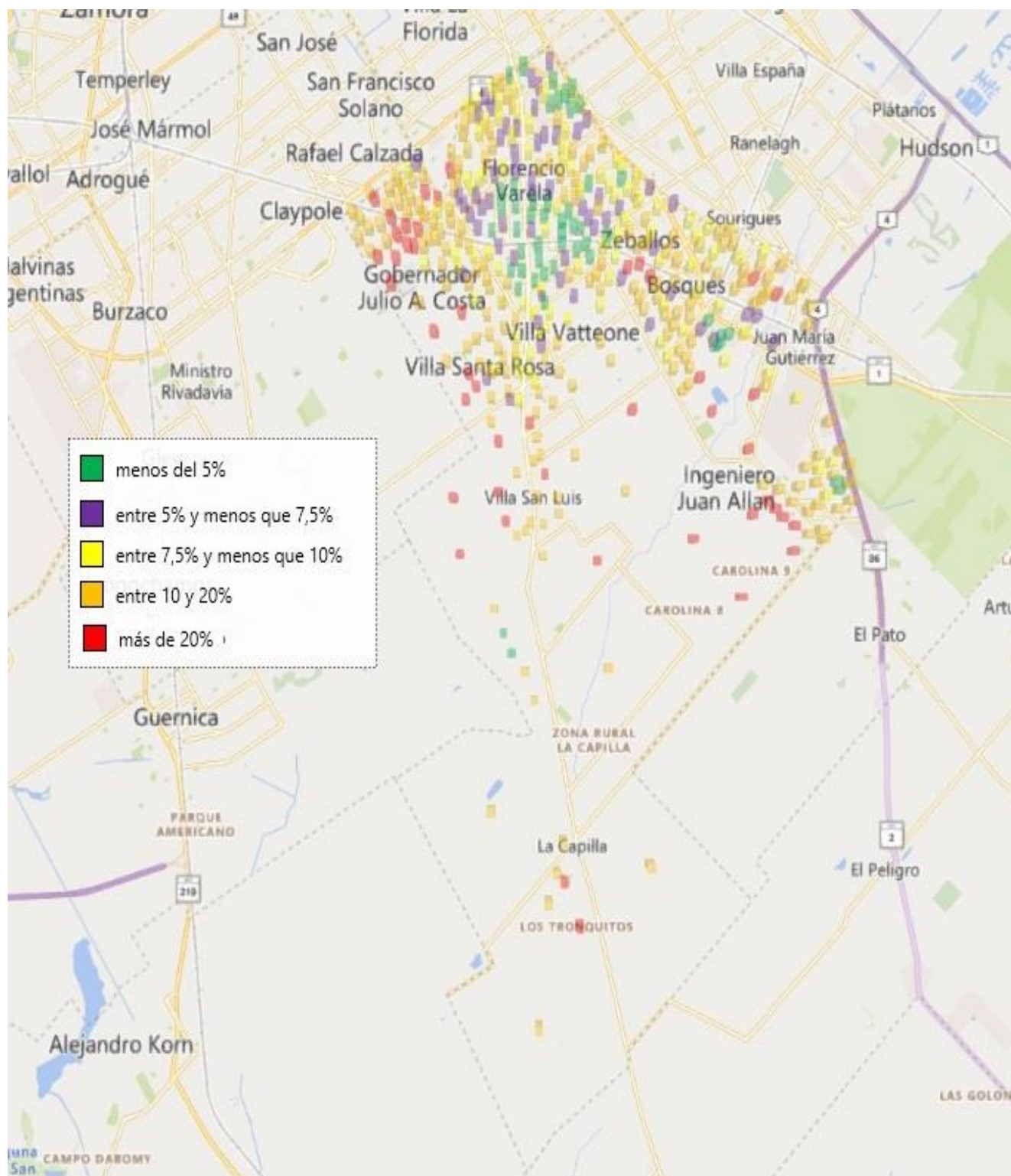
Tabla 8 Pobreza por Necesidades Básicas Insatisfechas. Florencio Varela

Localidad	NBI
San Juan Bautista	7,90%
Villa Vatteone	9,30%
Bosques	11,70%
Estanislao Zeballos	12,20%
Villa Santa Rosa	13,60%
Villa San Luis	16,10%
Gobernador Julio Acosta	16,20%
Ingeniero Allan	16,50%
Villa Brown	17,20%
La Capilla	22,00%
Total	11,9%

Fuente: Elaboración propia en base al Censo Poblacional 2022 (INDEC)

Si se analiza por barrio podemos ver que se configura un esquema de anillos con un centro de bajo NBI alrededor del centro de San Juan Bautista (donde se nuclean las instituciones gubernamentales, educativas y centro comercial más importantes del municipio junto a funciones residenciales de nivel medio-alto. En la medida en que nos alejamos del centro aparece el NBI que va de 5% a 7,5%, luego un amplio anillo de barrios que alcanzan el 10%, que se extiende incluso en las zonas céntricas de localidades como Bosques, Santa Rosa o Zeballos. Luego hay un anillo muy amplio de barrios vulnerables de hasta 20% de NBI para luego aparecer algunos barrios puntuales de NBI más alto aún, como los barrios de Santa Inés y Lujan de la localidad Gdor. Julio A. Costa, entre otros que luego se verán en el análisis que se hace a partir del RENABAP.

Figura 4 Hogares con NBI en Florencio Varela al año 2022



Fuente: elaboración propia en base a datos de CONICET y OSDA (2025). Plataforma abierta de datos espaciales de población de la Argentina. Los radios censales agrupan unos 300 hogares, los de mayor superficie tienen gran cantidad de hogares distantes entre sí (más de 300) y por ende espacios en blanco. Los puntos representan el centro geográfico de cada radio censal.

En relación con estas problemáticas aparece como central el tema vinculado a las tomas que ocurrieron en el distrito y que explican la presencia de los barrios vulnerables mencionados. De acuerdo a la información relevada, a partir de los 2000 hubo una explosión de grandes tomas de tierra de familias auto convocadas o impulsadas por distintas organizaciones sociales, que buscaron esta alternativa al verse imposibilitados por el mercado formal en acceder a la tierra.

Dentro de los barrios más antiguos que se constituyeron a partir de estos hechos se encuentra los que limitan con el partido de Claypole cerca de Don José, en la localidad de Gobernador Julio Costa como es Triángulo Don José y Malvinas. En paralelo, otro de los barrios históricos que surgía fue la toma de Tres de Mayo en el año 2000 y por el año 2002 se constituyeron barrios como 2 de febrero, 9 de febrero y 10 de febrero.

Posteriormente, en el año 2011 se producen tomas de tierra dando origen al asentamiento como Nueva Villa Argentina (529 y 536) y dentro del barrio de San Jorge a Sol de Humahuaca y Nuevo San Jorge (desde la calle 572 y 519 hasta Av. Humahuaca y La Paloma) (Lozano, 2012). Se trata de tomas que no son tan grandes en comparación con la gran toma en lo que sería el barrio Luján y Villa Argentina de veintinueve hectáreas en 2012 y 2013, divididos por la cuenca del arroyo Las Piedras.

En general, una vez que las tomas estaban consolidadas, se iniciaba un diálogo con los vecinos desde el municipio, tratando de que se elijan delegados por manzanas, para poder empezar a trabajar en conjunto, realizar un relevamiento de la cantidad de familias que estaban asentadas y conocer sus condiciones, para poder planificar el tipo de asistencia que necesitaban, todo a partir de la Secretaría de Desarrollo Social.

Debido a esta problemática se funda el Consejo Comunitario de Tierra y Vivienda (CCTV) en el año 2012. El Consejo tiene el objetivo de evitar la toma, para eso generar bancos de tierra y trabajar mancomunadamente con el Estado. Está conformado por el Obispado de Quilmes, a través del departamento de pastoral y social, la Universidad Nacional Arturo Jauretche, concejales por el oficialismo y por la oposición, el Secretario de Gobierno, Obras Públicas y de Desarrollo Social, la Dirección de Regularización Nominal, entidades intermedias, sindicatos y movimientos sociales; es decir, gran parte de todos los actores que tienen influencia e intervienen en la problemática.

En el año 2014 y como iniciativa del CCTV se realizó el loteo social del barrio Villa Brown, a través de esta propuesta se adjudicaron lotes con servicios (González, 2021). En la actualidad, no se registran nuevos asentamientos, pero si algunos intentos en las zonas rurales.

En paralelo en los últimos años se inauguraron módulos habitacionales construidos por el Plan Nacional de Vivienda en los barrios de Las Margaritas (Bosques), Villa San Luis y Pico de Oro (Santa Rosa) (Ministerio de Infraestructura de la Provincia de Buenos Aires, 2021; Letra P, 2023; Infogei, 2023; Fernández, 2023).

De acuerdo a los datos oficiales obtenidos a través del Monitor de obras de Integración Socio Urbana (Ministerio de Economía de la Nación, 2024b), en el distrito se contabilizan con fondos nacionales 18 obras de la línea de integración que incluye actividades como construcción de veredas y pluviales, conexiones eléctricas, mejoramiento de viviendas, etc. de las cuales unas 7 se encuentran terminadas, las mismas son de los barrios Paysandú, Villa María, Luján, Santa Ana II, La Esperanza, Barrio Paraná y 12 de junio. Las restantes obras oscilaban entre un 20 y un 60% de avance, entre ellas encontramos los barrios de Villa Hudson Fondo, Los Tronquitos 1, 2 de febrero, Florencio Varela y San Rudecindo I.

Por otra parte, según esa fuente, en la línea de financiamiento Mi Pieza se alcanzó a un total de 73 obras y 5.733 familias siendo los barrios con mayor cantidad de obras finalizadas Villa Hudson Fondo (384), Los Tronquitos 1 (289) y Luján (265).

Se menciona en esa base la mejora de la red eléctrica de unos 2.850ml, unos 8.460ml de la red de agua, 188 conexiones eléctricas y 50 de agua. En el caso de vivienda y acceso al suelo se realizaron 5.733 mejoramientos de viviendas, 758 lotes residenciales y 801 lotes totales. En el caso del mejoramiento del espacio público el impacto fue 33.674 m² de calles, 32.379 m² de veredas, 17.273ml de alumbrado público y 3.906m² de espacio verde. Por último, en desarrollo comunitario se realizaron 3 centros comunitarios, 3 centros de recreación y deporte y 1 centro verde.

En las notas periodísticas se menciona el otorgamiento de distintas líneas de crédito del Ministerio de Hábitat y Desarrollo Territorial de la Provincia, por ejemplo, la línea “Casa Propia” que benefició a 90.000 familias y los créditos CREA pensados para realizar mejoras en las viviendas a través de sus tres líneas de refacciones menores, refacciones mayores y ampliaciones con tasas subsidiadas y plazos de devolución de 3 a 6 años. Por otro lado, en las redes se menciona la obra de TECHO en el barrio Luján.

Por su parte, el Organismo Provincial de Integración Socio Urbana (OPISU) anunció en el año 2023 la realización de diversas obras de integración social en los barrios de Brown, 23 de noviembre, Terraplén, San Juan, La Carolina y El Parque. Durante el año 2024 se firmó un acuerdo entre el gobierno municipal y el OPISU para el desarrollo de un polo educativo entre las calles 1139, 1122, 1141 y 1124 el cual contará con una

primaria y una secundaria, además, un espacio público deportivo-recreativo equipado con canchas de fútbol (Municipalidad de Florencio Varela, 2024e). En febrero del 2025 comenzaron las obras del complejo educativo ubicado en el barrio La Carolina en Ingeniero Allan, la cual sumará 540 vacantes al barrio tanto en nivel primario como secundario (Ministerio de Hábitat y Desarrollo Urbano de la Provincia de Buenos Aires, 2025).

Y se registra un progreso en cuanto a la regulación de los dominios de las viviendas, desde el 2017 al 2024 se iniciaron alrededor de 2772 trámites de escrituración y se entregaron 2209 títulos en al menos 64 barrios (Villa Arias, Santa Rosa, Villa Argentina, Villa Vatteone, El Parque, Sarmiento, San Nicolás, Pico de Oro, La Sirena, Gobernador Monteverde, Libertad, La Colorada Este, Gral. San Martín, Villa Mónica Vieja, El Triángulo, 5 de Enero, Don Orione, Malvinas, Bosques, Luján) (Municipalidad de Florencio Varela, 2025a).

En lo que hace a la problemática de los barrios vulnerables, a modo de síntesis diremos que la problemática principal es el déficit de acceso al suelo urbano, a la vivienda y a un hábitat digno por parte de los sectores vulnerables. Por un lado, la falta aún de regularización dominial, por el otro, está la insuficiencia de espacios aptos para el emplazamiento de viviendas por conflicto con otros usos del suelo, uno de los objetivos específicos de este punto es la preservación de los espacios periurbanos para la fruti-horti-floricultura y poder reservar espacios para la vivienda popular, controlando -sin negar su importancia- la proliferación de proyectos de gran envergadura para los niveles socioeconómicos medio altos. La bibliografía consultada nos indica que se puede desarrollar un modelo de plan urbano con normativas que integren de manera adecuada estas problemáticas en cuanto a las áreas residenciales y de producción. Como ya se dijo, se propone modificar el COU con los objetivos mencionados. Por otro lado, la proliferación de vivienda informal en barrios vulnerables y en zonas no habitables ha generado un hábitat muy negativo, es importante seguir apoyando a las familias de los barrios vulnerables para lograr la titulación y la urbanización digna a través de la autoconstrucción, ampliaciones de las casas, etc. El municipio está contribuyendo en la articulación con iniciativas provinciales y nacionales en los últimos años, como la línea Casa Propia y CREA. Se propone como línea de acción que profundiza las existentes trabajar con la provincia para lograr un mayor ritmo de titulación, buscar financiamiento para infraestructura de las calles y espacios públicos

para la autoconstrucción y mejorar la provisión de los servicios en barrios vulnerables. Pero no debemos olvidar la necesidad de trabajo y mejores ingresos, la bibliografía y la encuesta nos indica que existe un alto porcentaje trabajos en cercanías, pero informales. Es importante trabajar en apoyar explícitamente y con un enfoque comunitario más allá de las acciones del Centro PyME, para generar actividades económicas en los barrios de la periferia.

En lo que respecta a la asistencia social naturalmente la mayor responsabilidad ha venido recayendo en el gobierno nacional, no sólo en lo que respecta a la AUH y otros Programas sino también por la propia política macro cuando esta fue pro-consumo. En la actualidad este andamiaje se ha desmontado y la situación es muy delicada. El Municipio no cuenta con muchas posibilidades. Según informa su web oficial, se artículo con la Guardia Comunal, Defensa Civil y el área de Salud, para desarrollar un plan de asistencia a las personas en situación de calle trabajando de manera conjunta con distintos refugios y la Fundación del Padre Miguel. Se lleva a cabo a través de recorridos diarios por el Hospital Mi Pueblo, la Peatonal Monteagudo, el Cruce Varela y Villa Angélica ofreciendo alternativas seguras para dormir. Caso similar ocurre en situaciones de emergencia habitacional donde la salud de los niños corre peligro donde la intervención de la Secretaría de Desarrollo Social interviene con medidas de abrigo que garanticen la seguridad del menor.

Además, el distrito cuenta, según surge, de un Centro Comunitario Municipal de Resolución Alternativa de Conflictos (R.A.C.) ubicado en el Cruce Varela, donde se ofrece asesoramiento para superar situaciones conflictivas y construir un consenso a favor de la convivencia.

En cuanto a políticas dirigidas a adultos mayores, de acuerdo a la información brindada por las redes sociales oficiales, se encuentra la realización del Hogar de Ancianos Municipal Dr. Sallarés ubicado en el barrio La Colorada y allí mismo un Centro de Día para brindar asistencia multidisciplinaria a los abuelos de la ciudad. A su vez, en distintos barrios (El Rocío, Pico de Oro) funciona el espacio terapéutico “Vejece Cuidadas” destinado a personas mayores de 60 años donde se brinda estimulación cognitiva y funcional (Desarrollo Social Municipalidad de Florencio Varela, 2024).

En las redes hemos visto también para este segmento etario diversos talleres y actividades en centros de jubilados y pensionados como Nuevo Milenio, Lomas de Monteverde, Ing. Allan, Los Gauchos de Ayer, Estrella del Sur, Adiós a las Penas, 26 de

febrero, Amigos de San Nicolás, El Trébol de la Esperanza, Centro Cultural La Casona, Asociación Esperanza es Vida, etc.

7. El estado de las Calles y el transporte público

La ampliación permanente de la ciudad hacia sus periferias genera un déficit permanente de calles sin asfaltar y un incremento de las tareas de mantenimiento del asfalto antiguo y nuevo. En cuanto al mantenimiento del pavimento, el 38% de los encuestados dice que hay muchos problemas. La percepción de falta de mantenimiento de los pavimentos es mayor en los barrios rurales naturalmente.

Cuadro 1 Percepción del mantenimiento de pavimentos

	Casos	%
Muchos	107	38%
Pocos	120	42%
Nada	57	20%
TOTAL	284	100%

En estos años se llevaron a cabo distintas obras con el fin de mejorar de la calidad de las calles, especialmente el bacheo y la realización de nuevos asfaltos en los barrios, lo que permitió ampliar las vías de acceso a algunos barrios, algo fundamental tanto para la movilidad cotidiana de los vecinos, como para el ingreso de los servicios de emergencia e higiene urbana. Dentro de las obras realizadas se destaca la gran obra de pavimentación que se llevó a cabo en el barrio Villa Angélica Nueva donde se asfaltaron 29 cuadras conectando las principales vías de acceso con las instituciones educativas. También se detectan obras en las calles San Emilio y Villa Aurora. Como parte de las obras estratégicas del gobierno municipal se lleva a cabo la mejora de los caminos rurales y de las rutas 2 y 53 que no solo beneficia al sector agrícola, sino que mejora las condiciones de acceso a los habitantes de la zona. En ese marco están las mejoras hidráulicas en el desagüe de los barrios El Parque, Villa Brown Rural y Villa Vatteone que son atravesados por la ruta 53, lo que incluyó el entubamiento del arroyo Jiménez que no solo favoreció a la reducción de las inundaciones y resolvió el problema hídrico, también contribuyó a la erradicación de los basurales a la vera del arroyo que podían ser fuente de contaminación.

Por otro lado, en los últimos años el gobierno municipal llevó adelante un programa de mejora de los artefactos lumínicos de los barrios del distrito, se informa la instalación de más de 20.000 luminarias LED tanto en las principales avenidas como dentro de los barrios, se destaca el caso del barrio Santa Marta en Zeballos que alcanzó la renovación del 100% de las luminarias de la vía pública. Este proyecto busca extenderse a la totalidad de los barrios del distrito, incluyendo las plazas y espacios recreativos.

El tema del transporte público es complejo. Por un lado, hay grandes necesidades de movilidad. De la encuesta surgía que una parte de los vecinos habitan a una cierta distancia del lugar de trabajo -que suele ser un motivo importante de viajes. Para el 17% la misma es menor a los 5 km, mientras que para el 18% se encuentra entre los 5 y 10 km. Otro 11% está entre los 10 km y los 40km, por último, solo el 2% manifestó tener que viajar más de 40 km para acudir a su trabajo y apenas el 1% trabaja a distancia, desde su casa. Los habitantes de barrios vulnerables definidos a priori parecen trabajar en mayor proporción en lugares más cercanos a sus hogares en relación a los de los barrios no vulnerables. Así, se tiene que entre el primer grupo, el 39% trabaja a menos de 5 km de sus casas, lo cual puede implicar trabajar en el propio distrito, mientras que el guarismo es del 28% entre los barrios no vulnerables. Esto se debe justamente a la cuestión del transporte y porque hay en los primeros diversas tareas típicas de la agricultura familiar como las actividades flori-fruti-hortícola, ladrillera y porcina. Entre los 10 y 40 km, lo que puede implicar trabajos en Partidos vecinos o en la Capital Federal, se invierte el orden: primero se encuentran los barrios no vulnerables, con el 26% trabajando dentro de esa distancia al hogar y los vulnerables tienen al 18% de sus trabajadores en ese rango de kilómetros.

Cuadro 2 Trabaja a una distancia de su hogar de

	Casos	%
hasta 5 km	47	17%
hasta 10 km	51	18%
entre 10 y 40 km	32	11%
más de 40 km	6	2%
Desde su casa	3	1%
Ns / Nc	145	51%
TOTAL	284	100%

Casi el 80% viaja en transporte público. El 55% dice usar exclusivamente el colectivo, mientras que otro 24% utiliza una combinación de este con el tren. La cantidad de medios de transporte empleado es 2, en el 77% de los casos, lo cual implicaría, a la luz de lo presentado en el cuadro previo, una combinación de dos diferentes líneas o ramales de colectivos.

Cuadro 3 Medios de transporte usados

	Casos	%
Colectivo	155	55%
Tren	3	1%
Auto particular	39	14%
Caminando	1	0%
Colectivo y tren	68	24%
Otro	18	6%
TOTAL	284	100%

Cuadro 4 Cantidad de medios de transporte empleados

	Casos	%
1	31	11%
2	218	77%
3	6	2%
4	29	10%
TOTAL	284	100%

En relación a los servicios existentes, para ir a CABA o a La Plata, como ya fue dicho, está el tren. En cuanto a colectivos, está la 129 (Misiones de Buenos Aires - ex Río de la Plata) y la 195 (Metropol, antiguamente Costera Metropolitana). Para la capital provincial, están las líneas 273 y 338 (TALP), que no se internan en el municipio. Por último, existen servicios chárteres con destino a Ciudad de Buenos Aires que salen desde el Cruce Varela y la Rotonda de Alpargatas. Uno de ellos fue gestionado por la firma local Treinta de Agosto Sociedad Anónima (TASA) que quebró 2013 y en la actualidad es operada por Transportes San Juan Bautista Sociedad Anónima" (TSJBASA), administrada por MOQSA.

En cuanto al transporte interno, históricamente el mismo ha confluído hacia tres puntos neurálgicos: Rotonda de Alpargatas, Estación de Florencio Varela y Cruce Varela y las más importantes -provinciales- siguen en muchos casos a CABA o La Plata. Estos puntos, a su vez funcionan como "estaciones de transbordo" tanto a otras líneas interurbanas como a alguna estación de trenes de la ex Línea General Roca.

La principal línea del partido es la 148, más conocida como "El Halcón", fundada en 1943 por empresarios de la zona y adquirida en 1995 por MOQSA (que también posee las líneas 159, 219, 300, 319, 582, 603 y 619). Su extenso recorrido inicia en la localidad de La Capilla y atraviesa de sur a norte todo el municipio comunicándolo con Quilmes, Avellaneda y CABA, con un caudal de 63.000 pasajeros diarios en sus diferentes ramales (Ministerio de Transporte, 2019).

La línea 159 (conocida como “El blanquito”) junto a la 129 son otras de las empresas de colectivos que concentra el caudal de pasajeros hacia la Capital Federal. Según datos del Ministerio Transporte del 2019, ambas transportaban alrededor de 20.300 personas diariamente, con cabeceras y talleres en el distrito.

La 414 va desde la estación de Florencio Varela hasta Terminal de Ómnibus de La Plata recorriendo el municipio.

La línea 500, y sus casi 10 ramales, es única línea local que recorre todas las localidades de Florencio Varela, internándose incluso en calles que no se encuentran asfaltadas.

Alguna de las principales preocupaciones en torno al transporte fue en el pasado el estado de los colectivos urbanos, pero ha habido una cierta mejora y se realizan periódicamente controles de las unidades.

La empresa San Juan Bautista S.A. es administrada por Micro Ómnibus Quilmes S.A. tiene las líneas 383-500-503-506-507-508-509-510-511-512-513 y 519 y La Colorada S.A. posee las líneas 178 y 505.

Tabla 9 Principales líneas internas de transporte automotor

Línea	Tipo	Recorrido
98	Interurbano	Berazategui-Quilmes-Avellaneda-Estación Constitución-Estación Miserere
129	Interurbano	Florencio Varela-Rotonda de Gutiérrez- Rotonda de Alpargatas-Berazategui-Quilmes-Avellaneda-Estación Constitución-Estación Miserere-Retiro
148	Interurbano	Florencio Varela-Quilmes-Avellaneda-Estación Constitución-Estación Miserere
159	Interurbano	Rotonda de Alpargatas-Berazategui-Quilmes-Avellaneda-Correo Central
178	Interurbano	Florencio Varela-Avellaneda-Lanús-Pompeya
195	Interurbano	La Plata-Rotonda de Alpargatas-Hudson-Retiro
219	Urbano	Estación de Quilmes-Estación de Berazategui-Rotonda de Alpargatas
263	Urbano	Bernal-San Francisco Solano-Claypole-Temperley-Burzaco
266	Urbano	Estación de Florencio Varela-Claypole- San Francisco Solano-Banfield-Lomas de Zamora
273	Interurbano	Plaza Moreno-Rotonda de Alpargatas
278	Urbano	Quilmes-Claypole- San Francisco Solano-Banfield-Lomas de Zamora-Lanús
338	Urbano	La Plata-Rotonda de Alpargatas- Cruce Varela- San Francisco Solano-Claypole-Burzaco-Adrogué-San Isidro
324	Urbano	Quilmes-Berazategui-Cruce Varela- Estación de Florencio Varela-Bosques-Rotonda de Alpargatas-Ingeniero Allan El Pato
414	Urbano	La Plata-Rotonda de Alpargatas-Estación de Florencio Varela
500	Urbano	Sus ramales recorren todo el Partido de Florencio Varela
504	Urbano	Sus ramales unen la Estación de Florencio Varela con la Estación de Sourigues a través de las localidades de Zeballos y Bosques
507	Urbano	Su ramal recorre las localidades de Bosques, Zeballos y finaliza en el Cruce Varela
511	Urbano	Sus ramales unen los barrios de San Eduardo y Don José, pasando por 11 barrios del municipio.
603	Urbano	Estación de Berazategui-Rotonda de Alpargatas-El Pato

Fuente: Elaboración propia en base a Moovit

Por lo expuesto, los vecinos difícilmente pueden resolver el tema del transporte público con solo una conexión como sucede en buena parte de la RMBA, porque en primera instancia, deben acercarse a la calle troncal para luego dirigirse al centro, la Capital Federal o La Plata. En los últimos años se mejoraron muchas calles -este tema se ve luego-, lo que permitió mejorar la frecuencia en algunos de los barrios. Como desafíos ante esta realidad, es importante avanzar en la negociación con las empresas para que lleguen a ciertos lugares, con una planificación ordenada. También se puede apoyar la organización comunitaria de transporte.

Un apartado especial merece las paradas. El 72% consideró que se encuentran en mal estado, sin siquiera iluminación, mientras que el 16% las ponderó como normales, considerando que tienen iluminación pero que no cuentan con botón de pánico y el 12% restante las calificó en buen estado en tanto cuentan con dicho botón además de las luminarias. En los últimos años se avanzó en el reacondicionamiento de muchos de estos refugios, una tarea que debe ser permanente.

Cuadro 5 Estado de paradas de colectivo

	Casos	%
Buenas (incluye botón de pánico e iluminación)	34	12%
Normales (ídem anterior sin control de pánico)	46	16%
Malas (sin iluminación)	204	72%
TOTAL	284	100%

8. Los servicios urbanos

8.1. Saneamiento, gas, internet

La información disponible del Censo 2022 da cuenta de que el 50,7% de los hogares de periurbano sur carece de red cloacal, el 45,1% no cuenta con servicio de gas en red y el 31,7% carece de agua potable. Por último, la cobertura de internet alcanza el 81,1% a nivel regional.

Tabla 10 Periurbano Sur Indicadores de calidad de vida

Área PERIURBANO SUR: Indicadores de calidad de vida. Año 2022

Partido	Hogares con:			
	Agua de red	Red cloacal	Red de gas	Internet
TOTAL AREA	68,3%	49,3%	54,9%	81,1%
Almirante Brown	54%	41%	61%	83%
Berazategui	90%	76%	62%	86%
Esteban Echeverría	61%	49%	56%	82%
Ezeiza	49%	35%	50%	76%
Florencio Varela	83%	46%	42%	77%

Fuente: Elaboración propia en base al Censo 2022

En Florencio Varela, el 82,9% de la población cuenta con agua de red (en 2010 era 80,9%) contra el mencionado 68,3% regional, aunque esto es heterogéneo según la localidad. En La Capilla y el Tropezón este indicador es menor al 5%, mientras que en la zona de San Juan Bautista alcanza el 94,1% de las viviendas. Se hace muy costoso de abordar estos déficits por la baja densidad y la distancia.

Respecto a la red cloacal, la cobertura general en Florencio Varela alcanza el 45,7% (en 2010 era 42,9%) contra el mencionado 49,3% regional, Además de las zonas rurales tampoco tienen acceso a esta red en varias zonas: en Villa Brown, Villa San Luis e Ingeniero Allan apenas rondan el 5% de cobertura. En el otro extremo, en San Juan Bautista y Zeballos se alcanza el 75%.

Un tema redundante en las entrevistas es el de la necesidad de hacer obras de agua y cloaca. En los años 2022-2023 se llevaron a cabo diversos proyectos. Los más importantes que se mencionan en las redes son los de los barrios Santa Rosa, Pico de Oro, San Martín y Villa Hudson donde se realizó la construcción de un nuevo conducto para transportar agua desde la planta potabilizadora de Bernal. Por otro lado, se mejoró el caudal en los barrios de Villa San Luis, Villa Hudson y en menor medida Bosques gracias al reacondicionamiento de las cañerías de impulsión.

En cuanto al servicio en sí, de los medios surgen especialmente en verano -pero no solo- notas de queja hacia la empresa AySA por la falta de suministro o por la poca presión.

Respecto a la red de gas para cocinar, hay una cobertura del 42,4% (en 2010 era 39,6%) contra el mencionado 54,9% regional. Algunas zonas como Gobernador Julio Costa, Ing. Allan, La Capilla y el Tropezón se encuentran debajo de estos parámetros.

Finalmente, para internet en Florencio Varela el promedio es 77,1% (en 2010 era 78,8%) contra el mencionado 81,1% regional; en San Juan Bautista es del 83%. Es el servicio público con mayor acceso en las zonas populares (en ninguna localidad se encuentra debajo del 50%). Es claro que, en cuanto a la infraestructura y gestión de estos servicios, el municipio puede realizar un seguimiento y presionar, pero la responsabilidad la excede.

Tabla 11 Indicadores de calidad de vida. Florencio Varela

Localidad	Agua de red	Red cloacal	Red de gas	Internet
San Juan Bautista	94,1%	74,9%	57,6%	83,2%
Villa Santa Rosa	93,7%	29,2%	32,1%	73,9%
Bosques	91,5%	46,4%	45,6%	78,1%
Estanislao Severo Zeballos	91,3%	75,9%	37,6%	81,5%
Villa Vatteone	90,0%	57,6%	47,6%	81,3%
Villa San Luis	77,4%	4,6%	36,6%	68,3%
Villa Brown	74,2%	3,6%	33,6%	66,8%
Gobernador Julio A. Costa	71,8%	16,2%	26,2%	70,3%
Ingeniero Juan Allan	44,6%	5,2%	27,8%	70,3%
La Capilla	4,7%	0,6%	1,3%	58,8%
El Tropezón	3,6%	1,5%	0,9%	50,7%
Total	82,9%	45,7%	42,4%	77,1%

Fuente: Elaboración propia en base al Censo 2022

En diversos barrios del distrito la calidad de bajada de internet no es buena, en algunos casos se producen robos de cables, que además los deja desprovistos de luz. A esta problemática se suma que en ocasiones y ante los intensos temporales, el servicio y fibra óptica se ve afectado por la caída de numerosos postes de luz e incluso árboles sobre el tendido.

Los promedios expuestos no se verifican en la realidad de los barrios vulnerables ya mencionados. En ellos, sólo un 2,6% accede a una conexión formal a la red cloacal, contra el 5,1% de los barrios vulnerables del Gran Buenos Aires (GBA), mientras que 11,8% cuenta con desagüe a cámara séptica y pozo ciego, y el 85,5% únicamente a pozo ciego u hoyo. Respecto a la electricidad, un 22,4% se encuentra conectado formalmente a la red con medidor en la vivienda, mientras que el 7,9% tiene conexión a la red con medidor comunitario y el 69,7% tiene una conexión irregular (61,8% en espacios similares del GBA). Respecto al agua corriente, el 10,5% cuenta con conexión formal, mientras que el 61,8% tiene conexión irregular (42,5% en asentamientos y villas del GBA), el 25,0% tiene bomba de agua de pozo domiciliaria y el 2,6% bomba de agua de pozo comunitaria. En relación al gas en la cocina, el 93,4% utiliza garrafa (contra el 87,2% del GBA) y solo el 6,6% está conectado a la red. La calefacción es mayoritariamente eléctrica (52,6%), en muchos casos inexistente (7,9%), o con leña o carbón (3,9%) y unos pocos con garrafa (1,3%). Para un 30,3% no hay datos de calefacción.

Las estrategias actuales ya han sido descriptas cuando se abordaron estos barrios ya que forman parte de políticas de integración socio urbanas.

Si miramos barrios populares en particular, vemos que en cuanto a red cloacal sólo algunas familias en Gobernador Costa cuentan con acceso formal, mientras que la localidad Ing. Allan es la que tiene menos familias cuya única opción es el pozo ciego

(el 60%). En cuanto a la electricidad la mejor posicionada es Villa Vatteone con un 100,0% de acceso a la red formal con medidor, seguido muy de lejos por Bosques, San Juan Bautista y Villa Brown, mientras que en el otro extremo el 100,0% de los habitantes de barrios populares en Zeballos tiene una conexión irregular. Respecto al agua corriente, en Villa Brown y Gobernador Costa encontramos alrededor del 20% de las familias con acceso formal y medidor, mientras que en Zeballos y Villa Vatteone el 100% de las conexiones son irregulares. Finalmente, respecto al gas el uso de garrafa es muy elevado en todas las localidades, con un mínimo de 80% en Ing. Allan y Villa San Luis y un máximo del 100% en Bosques, Zeballos, La Capilla, Villa Brown y Villa Vatteone.

Tabla 12 Acceso a los servicios de los habitantes de los barrios populares de FV según localidad

Localidad	Cloaca		Electricidad		Agua corriente		Gas
	Pozo ciego	Formal	Irregular	Formal con factura	Irregular	Formal con medidor	Cocina con garrafa
Bosques	85,7%	0,0%	57,1%	42,9%	71,4%	14,3%	100,0%
Estanislao Severo Zeballos	80,0%	0,0%	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%	100,0%
Gobernador Julio A. Costa	85,7%	9,5%	76,2%	4,8%	38,1%	19,1%	95,2%
Ingeniero Juan Allan	60,0%	0,0%	80,0%	20,0%	60,0%	0,0%	80,0%
La Capilla	100,0%	0,0%	66,7%	33,3%	0,0%	0,0%	100,0%
San Juan Bautista	75,0%	0,0%	58,3%	41,7%	75,0%	8,3%	91,7%
Villa Brown	100,0%	0,0%	60,0%	40,0%	60,0%	20,0%	100,0%
Villa San Luis	100,0%	0,0%	80,0%	0,0%	80,0%	0,0%	80,0%
Villa Santa Rosa	90,0%	0,0%	90,0%	0,0%	70,0%	10,0%	90,0%
Villa Vatteone	100,0%	0,0%	0,0%	100,0%	100,0%	0,0%	100,0%

Fuente: Elaboración propia en base a Renabap (2024).

8.2. Recolección de residuos

La municipalidad informa que la recolección de residuos se debe realizar de lunes a sábados. Según las entrevistas, el 46% dice que se efectúa con una frecuencia diaria y un 40% cada dos días. Solo en el 12% de los casos se reportó una frecuencia menor.

Cuadro 6 Frecuencia de la recolección de residuos

	Casos	%
Todos los días	131	46%
Día por medio	113	40%
Mas de día por medio	34	12%
Ns / Nc	6	2%
TOTAL	284	100%

Los medios dan cuenta que existe un incumplimiento del contrato por parte de la empresa encargada de la recolección domiciliaria en cuanto a los días que pasan y por no cumplir con la colocación o el mantenimiento de los contenedores callejeros. Por el primer tema, aducen que tienen dificultad para acceder a ciertas calles. Por esta razón aun existen los carros u otros transportes pagados que los propios vecinos.

El gobierno local realiza operativos de limpieza en puntos estratégicos del distrito debido a las alertas meteorológicas y posibles tormentas. En estas ocasiones se realiza la recolección de residuos de la vía pública, limpieza de los márgenes de los arroyos y zanjeo en zonas cercanas al polideportivo Thevenet, la localidad de La Capilla y la zona céntrica de la localidad de Florencio Varela.

Además, el Municipio ha encarado el Programa “Varela Recicla” que, de acuerdo a la descripción de la página oficial, tiene como finalidad promover la separación de residuos con el fin de reducir la generación de los mismos. Se implementaron puntos de recolección de materiales reciclables y se instalaron cestos fijos (azul: papeles y cartones, amarillo: plásticos y metales, verde: vidrio), algunos de ellos se encuentran en la Plaza San Juan Bautista (donde además funciona un punto de información sobre la separación de residuos) y Plaza Callegari. En el marco de este programa se llevaron a cabo operativos en los barrios para que los vecinos puedan acercar los materiales, como fue en el caso del barrio La Esmeralda en el que colaboraron integrantes del Programa Potenciar Trabajo; lo recolectado es pesado y trasladado a la estación ambiental, incluidos los neumáticos en desuso. En el marco de este programa más de 25 escuelas adhirieron colaborando con las eco-botellas que surgió a partir de los talleres realizados en las instituciones.

Hay por otro lado distintos proyectos comunitarios que promueven el reciclado tanto de materiales desechables como el papel, cartón, plástico, vidrio y metal. La asociación vecinal de Eco Puntos Florencio Varela que realiza jornadas de recolección de materiales reciclables en 4 eco puntos adonde se pueden acercar los desechos reciclables (Facebook eco punto Florencio Varela, 2021). En la actualidad los puntos de recolección son Diagonal Los Tehuelches entre 1148 y Diagonal Los Yaguanes en Ingeniero Allan, Diagonal Gral. Güemes esquina Senzabello en San Juan Bautista, Plaza de Bosques Norte Juan B. Justo y D’Annuzio, Bosques y Av. Presidente Perón y Guillermo Brown en el Centro de Varela. Durante las jornadas desarrolladas en 2025 hasta el momento lograron juntar alrededor de 600kg de materiales reciclables (Ecopunto Florencio Varela, 2025).

En cuanto a la disposición final, se planificó la obra del Parque Ambiental en Ingeniero Allan, sobre la calle 1155 y 1150, con el objetivo de llevar adelante la reconversión del basural y la implementación de una planta de transferencia, así como la creación de un espacio recreativo para el barrio.

En 2012 se impulsaba la construcción de un Parque Ecológico pegado al Complejo Penitenciario en la zona de los humedales, pero nunca se pudo concretar debido a la oposición que tuvo por parte de los vecinos de la zona (El Diario Varelenso, 2023).

En estos años aparecieron en los medios notas reflejando el descontento vecinal por la presencia de basurales, por ejemplo, en 2023 se denunciaba uno en las cercanías del Museo y Reserva Provincial Guillermo E. Hudson y otro en el barrio Luján. También se mencionan en la prensa del año 2024 los basurales en Ingeniero Allan o los micro basurales en la zona de Zeballos y el barrio Villa Mónica Nueva. Sin embargo, la enorme mayoría de los encuestados (91%) manifiesta no sufrir este problema. Al preguntar respecto de micro basurales, las proporciones cambian, pero siguen siendo favorables: el 67% considera que no hay; el 27% dice que existen unos pocos y solo el 2% manifiesta la existencia de muchos en su zona.

Cuadro 7 Existencia de basurales

	Casos	%
Muchos	2	1%
Pocos	13	5%
Nada	259	91%
Ns / Nc	10	4%
TOTAL	284	100%

Cuadro 8 Existencia de micro basurales

	Casos	%
Muchos	6	2%
Pocos	76	27%
Nada	189	67%
Ns / Nc	13	5%
TOTAL	284	100%

En consecuencia y a modo de síntesis del diagnóstico y de sugerencias relativas al tratamiento de los residuos sólidos urbanos, industriales y peligrosos se detecta como problema general las dificultades en los distintos eslabones de la gestión de los mismos y se propone reducir la generación y mejorar la recolección, tratamiento y disposición final como ya se propone “Varela Recicla, se sugiere aumentar los puntos de recolección, cestos fijos, etc., profundizar la publicidad y sostener y ampliar los acuerdos con los recuperadores (un objetivo en sí mismo). También está en cartera el proyecto de transferencia de residuos en el Parque Ambiental de Ingeniero Allan. En relación a la recolección hay que lograr la efectiva tarea diaria y el mantenimiento de los contenedores en los barrios; es fundamental seguir fomentando la incorporación de

recuperadores individuales a las cooperativas con un apoyo mayor como un objetivo específico. Una última línea de acción es seguir combatiendo la presencia de microbasurales a cielo abierto, aunque no es un problema que surge entre los principales entre los vecinos. Cuestiones similares deben abordarse para los residuos industriales y peligrosos.

8.3. La contaminación de suelo y arroyos y la prevención de inundaciones

En cuanto a la contaminación, se destaca la situación del barrio de La Rotonda en Ingeniero Allan al cual se declaró en Estado de Crisis Ambiental en el año 2006. Se llegó a esta determinación debido al resultado de una serie de estudios que detectaron altos niveles de plomo, cromo y arsénico en el suelo principalmente por negligencia de la empresa “Industria Varela SRL” que se dedica a la fundición de baterías industriales. La Resolución de la Secretaría de Política Ambiental de la Provincia de Buenos Aires impulsaba la creación de un Comité de Crisis Ambiental integrado por vecinos, funcionarios comunales tanto de Florencio Varela como de Berazategui y representantes de las empresas para buscar una solución a la problemática (Anred, 2015). En el año 2022 la justicia falló a favor de los vecinos prohibiendo a la empresa seguir contaminando y ordena la remediación del daño ambiental (Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales UNLP, 2022). Hasta la fecha no hay noticias de la remediación exigida.

El otro gran tema es el de la contaminación de los arroyos por el vuelco de las empresas industriales. El estudio que se está llevando a cabo en el arroyo Las Conchitas muestra que en la medida en que aumenta la presencia de industrias y la urbanización es más densa, aumenta las problemáticas. En las entrevistas se destaca que entre la intersección con la Av. Guillermo Hudson en el límite de las localidades de Bosques e Ingeniero Allan hasta la intersección con la Av. Ranelagh (Berazategui), se encuentra gran cúmulo de residuos, bolsas plásticas, metales de diversos tipos, entre otros elementos.

Y no hay que dejar de lado que algo similar sucede en el arroyo Las Piedras que atraviesa gran parte de los barrios de Gobernador Costa o el arroyo Suipacha que atraviesa el barrio de San Juan en Bosques.

Las tareas del municipio son desarrolladas por la Secretaría respectiva. Por un lado, hay un tema de control de denuncias que según la página oficial se pueden realizar a través del 0800 que dispone el municipio o whatsapp. En el apartado consultas y reclamos de

la web oficial están los formularios vinculados a espacios verdes o limpieza. También puede denunciarse de manera presencial (en ventanilla única) con la presentación de una nota firmada.

En los arroyos, además, se realiza el monitoreo del nivel de agua – también en los pasos bajo nivel del municipio- para prevenir inundaciones y también se realizaron obras de mejora de desagües pluviales en los barrios de General San Martín, Presidente Sarmiento y Ricardo Rojas.

9. La difusión de la problemática ambiental

La Secretaría de ambiente tiene programas de diverso tipo, de acuerdo a la información obtenida de las páginas oficiales. “Pintá tu ambiente” es un concurso escolar destinado a concientizar sobre temáticas puntuales, esta propuesta abarca todos los niveles educativos (inicial, primario, secundario, educación especial y adultos) de gestión privada como público. En la última edición que tuvo como consigna el combate del *Aedes Aegypti* a través de acciones cotidianas, se presentaron 93 instituciones y un total de 1500 obras artísticas. Los ganadores de este concurso reciben distintos obsequios entre ellos una tarjeta navideña con la impresión de la obra, en el caso de las instituciones son premiadas con juegos de plaza y computadoras.

En el marco del programa “Mi barrio limpio” los vecinos organizan jornadas de trabajo con el fin de recuperar espacios públicos para dar un mejor uso a dichos espacios y generar sitios de encuentro y recreación. En la página web se puede apreciar el ejemplo del operativo realizado en el barrio Don José donde intervino de manera conjunta inspectores municipales y la Dirección de Prevención Ecológica y Sustancias Peligrosas perteneciente a la Policía Bonaerense.

Otro de los programas detallados, es “Mi plaza limpia” tiene por objetivo mantener en condiciones los espacios públicos recuperados a través de la participación ciudadana. Mediante la presentación de un proyecto de remodelación y mejora del espacio los vecinos o asociaciones civiles pueden concursar para obtener la aprobación de la obra. Dicha propuesta es evaluada por especialistas ambientales, miembros de la comunidad educativa y personalidades destacadas de la cultura local y regional. Un ejemplo de ello es el proyecto ganador “Somos Uno” del barrio Ricardo Rojas que, según la información descripta, planteaba un playón deportivo y rampas de acceso, mobiliario urbano, juegos para niños y se forestó el espacio.

Por otro lado, como parte del accionar del municipio se retiraron más de 300 cubiertas de neumáticos de distintos locales y de la vía pública de los barrios de Santo Tomás, Ricardo Rojas y La Carolina II los cuales representaba una fuente de contaminación para los barrios. Estos desechos fueron entregados a una empresa que se encarga de su reutilización.

En síntesis y a modo propositivo, entre las problemáticas ambientales se destaca la de los arroyos. Se planteó como principal línea de trabajo mantener y profundizar las diferentes medidas que contribuyan a gestionar el origen de la contaminación. Para abordar ello, se propuso abordar la contaminación del agua por actividad industrial, en este sentido, la municipalidad atiende esta problemática incentivando a las empresas locales a reubicarse en el Parque Industrial y Tecnológico (PITEC). Algunas de las propuestas que surgen de la bibliografía consultada y que consideramos necesarias son la de incrementar los controles y también en el mediano plazo avanzar con un COU más estricto con el emplazamiento. Otro de los temas es el deterioro de arroyos por residuos sólidos urbanos, para lo cual se pretende continuar en el empeño actual, mediante los operativos de limpieza. A su vez, el entubamiento del arroyo Jiménez contribuyó a la reducción de puntos de arrojo de residuos. De las lecturas y nuestro análisis surge la idea de señalar más la prohibición de arrojo de residuos en puntos estratégicos, además de la recolección diaria en la cercanía de los mismos. También debe mencionarse la existencia de asentamientos y la dificultad de erradicarlos o de aumentar la red cloacal, temáticas que hacen al hábitat, dependientes de fondos nacionales y provinciales, siempre insuficientes, aunque mucho más en este momento de ajuste. A la hora de revisar la bibliografía que hace referencia a la problemática se destaca la promoción de políticas que revisen el uso del suelo en las zonas cercanas a los arroyos y eviten la construcción en zonas vulnerables así como tener una política a largo plazo que priorice resolver la situación de las familias que allí viven.

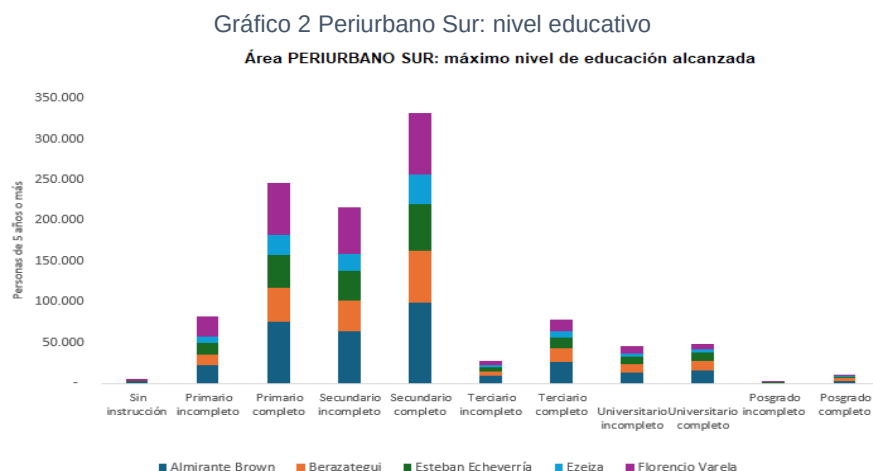
10. Educación

10.1. No universitaria

10.1.1 Generalidades

El nivel educativo de la población ha evolucionado positivamente. Un 30,4% alcanzó como máximo nivel educativo el secundario completo y el 12,7% finalizó un estudio

universitario o terciario, el 14,14% terminó solo la primaria. El gráfico adjunto muestra que Almirante Brown, Varela y Berazategui tienen porcentajes similares⁶



Fuente: elaboración propia en base a Censo de Población y Viviendas, 2022.

La región del Periurbano Sur cuenta con 1.724 unidades educativas⁷ de las cuales el 66,2% son de gestión estatal y concentran el 72,9% del alumnado. Al interior de la región, los partidos de Esteban Echeverría y Almirante Brown muestran un porcentaje menor en cuanto a oferta pública y también en cuanto a alumnos.

Tabla 13 Periurbano Sur: Unidades educativas y alumnos, según tipo de gestión. Periodo 2020

	Unidades Educativas Públicas	Matrícula pública	Unidades Educativas Privadas	Matrícula privada	Unidades Educativas Totales	Matrícula Total	% UE Públicas	% Matrícula pública
Almirante Brown	338	107.038	192	47.210	530	154.248	63,8%	69,4%
Berazategui	238	74.575	125	33.787	363	108.362	65,6%	68,8%
Esteban Echeverría	175	72.043	100	24.072	275	96.115	63,6%	75,0%
Ezeiza	129	50.178	56	15.658	185	65.836	69,7%	76,2%
Florencio Varela	262	105.931	109	31.262	371	137.193	70,6%	77,2%
Total	1.142	409.765	582	151.989	1.724	561.754	66,2%	72,9%

Fuente: Elaboración propia en base a Mapa Escolar (2024). Recuperado de: <https://mapaescolar.abc.gob.ar/mapaescolar/>

El Partido de Florencio Varela cuenta con 371 unidades educativas, el 70,6% de ellas son de gestión pública y reciben al 77,2% del total del alumnado, siendo el municipio con mayor participación pública de la región.

Para el conjunto de unidades educativas tanto públicas como privadas de la región, el 79,1% de ellas son de Modalidad Común, mientras que el 10,3% son Modalidad de Jóvenes y Adultos, el 7,1% Modalidad Especial y el 3,5% restante se distribuye en

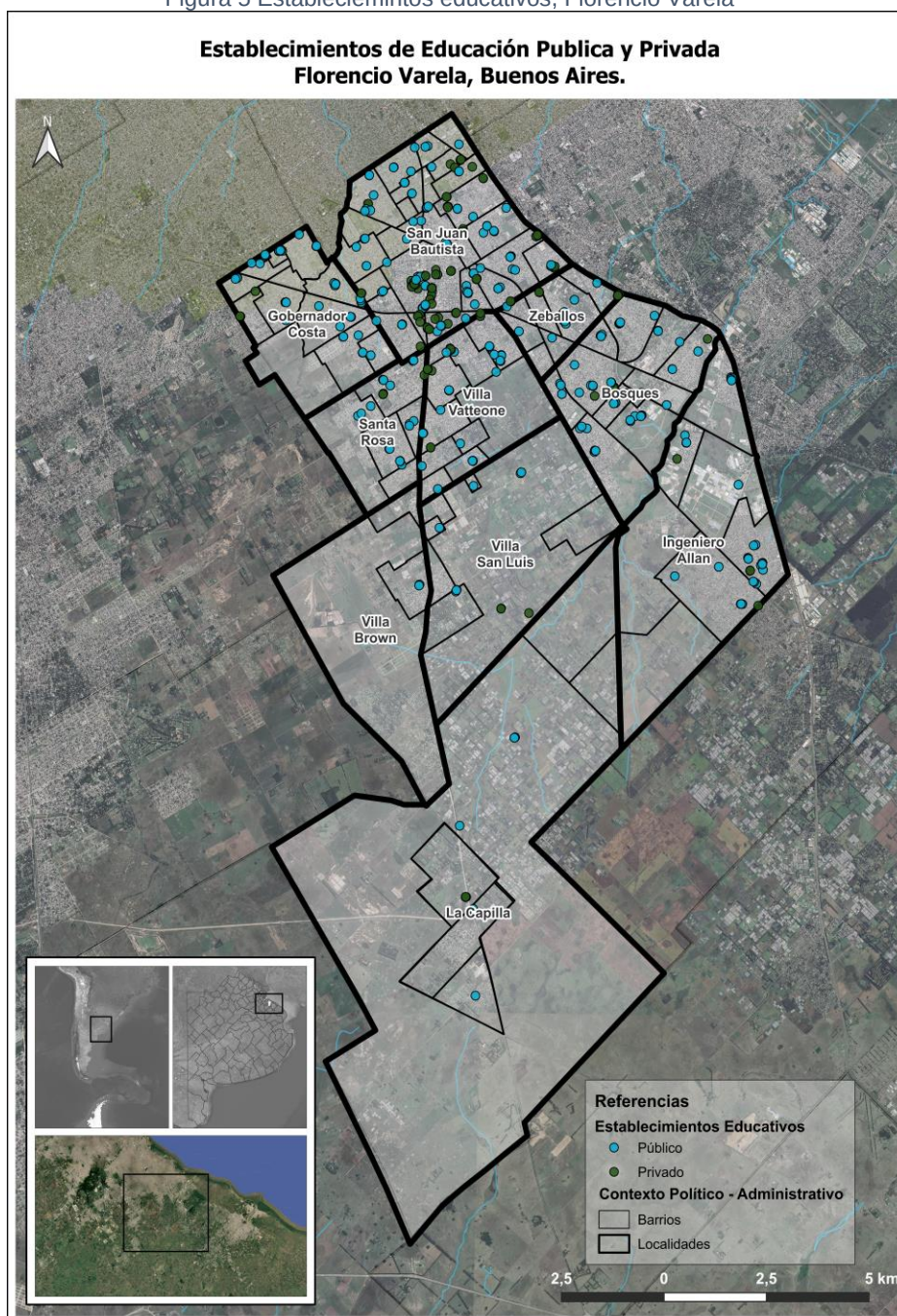
⁶ Los temas que hacen a la calidad educativa y los problemas que hacen a ella y a la evaluación de la misma, así como las políticas planteadas están en el diagnóstico provincial.

⁷ La unidad educativa identifica las modalidades y los niveles de enseñanza. Es la concreción del proyecto educativo que se organiza al interior de un establecimiento para impartir educación en torno a un determinado nivel de enseñanza y modalidad. Es necesario tener en cuenta que, en un mismo establecimiento educativo, existen tantas unidades educativas como niveles de enseñanza se imparten en él (Glosario, Subsecretaría de Planeamiento, DGCyE). Es decir, es la oferta educativa.

Técnico-Profesional, Educación Física, Artística y Psicología Comunitaria y Pedagogía Social.

Si desglosamos por tipo de gestión podemos dar cuenta de que en el sector de gestión privada el 88,99% corresponde a la Modalidad Común, el 10,09% Modalidad Especial y el 0,92% a la Modalidad Técnico-Profesional. Por su parte, en el caso de la gestión pública, el 80,24% corresponde a la Modalidad Común, el 10,3% a la Modalidad de Jóvenes y Adultos, el 4,52% Modalidad Especial y el restante 4,94% se distribuye entre la Modalidad Técnico-Profesional, Educación Física y Artística.

Figura 5 Establecimientos educativos, Florencio Varela



Fuente: Elaboración propia.

10.1.2. La educación de gestión pública

En cuanto a la educación pública, por la ubicación de las escuelas, los vecinos de San Juan Bautista, Villa Vatteone, Zeballos, Villa Santa Rosa y Gdor. Costa tienen mayor cercanía con las escuelas. En Bosques, los vecinos del Barrio Ricardo Rojas son los más alejados. Las localidades que presentan mayor dificultad para acceder a la educación pública son Villa San Luis, La Capilla y Villa Brown, donde podemos encontrar un total de 11 establecimientos educativos (3 jardines de infantes, 4 escuelas primarias y 4 escuelas secundarias), que no se encuentran distribuidos en todos los barrios y cuya capacidad es reducida en comparación con la demanda que existe en la zona, esto provoca que los vecinos deban concurrir a escuelas que se encuentran a grandes distancias como las de la localidad San Juan Bautista o Villa Vatteone. En el caso de Ingiero Allan, los barrios Carolina 5 y Carolina 9 son los más afectados por falta de establecimientos educativos.

De todos modos, de la encuesta surge que la distancia no es un problema ya que casi tres cuartas partes de las respuestas reportaron cercanía, aunque esta percepción es sensiblemente menor entre los habitantes de barrios vulnerables. En efecto, en estos el 68% considera que el barrio no está alejado de las escuelas, 10 pp menos que en el caso de los barrios no vulnerables.

El problema principal es que las vacantes existentes aún y luego de tantos esfuerzos, no alcanzarían para contener la demanda adecuadamente en los niveles primario y secundario, al menos el 83% de los encuestados opina de ese modo, lo mismo sucede respecto a la carencia de escuelas de jornada completa, aunque el número asciende al 95%. Por otro lado, se menciona que hay pocas escuelas de educación técnica (concentradas en las localidades de San Juan Bautista e Ingeniero Allan). Y la mayoría considera que la cantidad de estudiantes por aula en escuelas primarias es alta y lo mismo respecto al secundario, aunque en este caso el porcentaje es menor. Este proceso es consecuencia del crecimiento de la ciudad en sus márgenes.

Un claro ejemplo de esto es la comunidad de la localidad de El Tropezón, donde funciona una escuela histórica, la EPN°8 con más de 100 años. En el mismo predio funciona la ESN°15. El crecimiento de población de la zona generó una ampliación de la matrícula y por consiguiente, se llevaron a cabo obras para la remodelación y ampliación de la escuela primaria. En el caso de la escuela secundaria, sigue contando con aulas modulares y los últimos años (5to y 6to) funcionan en un anexo a un kilómetro de distancia. Se puede destacar que los barrios aledaños son de calles de tierra y en

algunos casos inundables, en días de lluvia y tormenta es muy baja la asistencia debido a las dificultades para llegar, más de la mitad de las y los estudiantes llegan caminando. La comunidad tomó con mucha alegría el inicio de obra de la nueva escuela secundaria N°15, la misma se está construyendo en cercanías del anexo y es financiada por la Provincia de Buenos Aires. Contará con 12 aulas, una biblioteca, una sala maternal, patio y varias dependencias para otros usos (preceptorías, dirección, sala de profesores, cocina y salón de usos múltiples. También es interesante el caso del Instituto de Formación Docente N°54 donde no solo se mejoraron las instalaciones, sino también las veredas, luminarias y paradas del colectivo de las cercanías. Son importantes reformas realizadas sobre un edificio histórico, la puesta en valor y las mejoras realizadas fueron muy bien recibidas por los estudiantes y los vecinos.

Como en los ejemplos que acabamos de dar, se llevaron a cabo muchas obras de distinta envergadura gracias al programa provincial “Escuela a la Obra”. Se trata de aproximadamente trabajos en 124 establecimientos, de acuerdo a lo señalado por el gobernador de la provincia (Cuatro Medios, 2022), Las mismas incluyeron ampliaciones de la capacidad edilicia y el re acondicionamiento de los servicios básicos de los edificios con el fin favorecer a la seguridad de la infraestructura, adecuación de la instalación de gas en las escuelas fundamentales para la calefacción y el funcionamiento de los comedores escolares, etc. financiadas por la DGCyE a través de licitaciones públicas. Por tomar sólo lo hecho en 2024 se trabajó en las siguientes instituciones E.P. N°61/E.S. N°57- E.P. N°25/E.S. N°18 – E.P. N°48/E.S. N°30– E.P. N°44/E.S. N°54–E.P. N°59/E.S. N°62 – E.P. N°11- E.P. N°53/E.S. N°48 – E.P. N°47 – E.P. N°21 – E.S. N°63–E.S. N°1 - SUM E.E.T. N°2- CFI N°935/939. Las escuelas en las que se finalizaron las obras son: Jardín de Infantes N°911 y N°924 – E.P. N°16 – E.P. N°39 – E.P. N°5/E.S. N°55–E.P. N°50/E.S. N°16–E.S. N°4; y se preveía la ejecución de las refacciones en las instituciones E.P N°55–E.S. N°6–E.E.T. N°4 – E.P. N°10 – E.P. N°8 – E.P. N°49 – E.P. N°60 y E.S. N°2 (El Diario Varelese, 2024a).

Se realizaron nuevas obras con financiamiento provincial algunos de los casos son los jardines de infantes inaugurados en los barrios de Los Tronquitos y San José, y las nuevas escuelas secundarias en los barrios de Villa Argentina y en el Complejo Habitacional Las Margaritas. Durante el 2024 y mediante el financiamiento del Fondo Educativo se acondicionó los Jardines Municipales del barrio 9 de Julio, Ricardo Rojas y Villa Aurora junto con las escuelas “Rodolfo Walsh” y la E.E.T. N°1 (Municipalidad de Florencio Varela, 2024f).

Por otro lado, se produjo la inauguración del Centro Educativo Integral Municipal N°4 en el barrio La Esmeralda, una obra co financiada entre el gobierno municipal y el gobierno nacional, anunciado como un espacio que brinda la posibilidad del acceso a las nuevas tecnologías.

A su vez en el distrito se implementó el programa “Escuelas Cuidadas” que busca generar senderos escolares seguros en alianza con vecinos y comerciantes de las zonas aledañas a los establecimientos.

Respecto a los programas y proyectos que lleva a cabo la Secretaría de Educación hemos encontrado fuerte dinamismo. De la web oficial del municipio surge que se realizó varios años la entrega de netbooks a los alumnos como así también de anteojos en el marco de la campaña “Ver para aprender”.

El municipio cuenta con 7 Centros de Desarrollo Infantil (CDI), espacios de fortalecimiento integral para la niñez en: Las Ardillitas en el barrio Villa Hudson; El Esfuerzo en Zeballos; Niños del futuro en el barrio de Villa Argentina; Rayito de Sol en el barrio San Francisco; Gotita del Rocío ubicado en el barrio El Rocío y Luz de Sol en el barrio Los Tronquitos. Allí se organizan jornadas como “Acompañando el Desarrollo”, “Arte y Medios”, “No todo, no siempre”, “Vínculo temprano y desarrollo emocional”, “Jugando Aprendo”, “El Arte de la buena alimentación”, “Sentido de pertenencia y participación transformadora” y “Construyendo un espacio seguro y saludable”. Otro de los proyectos vinculados a la protección de los derechos de las infancias es “Difamación infantil” el cual tiene por objetivo brindar herramientas a los padres ante el uso de las redes sociales y prevenir los abusos sexuales en el ámbito escolar.

A su vez funcionan 11 sedes del programa provincial Centros Socioeducativos y Comunitarios en Barrios Populares que proponen no solo la alfabetización de niños y jóvenes, sino también la revinculación con las escuelas o el fortalecimiento de las trayectorias escolares discontinuas. El Programa interdisciplinario está destinado para niños y adolescentes desde 4 a 21 años. En el distrito funcionan distintos proyectos en las localidades, como es el caso de Abrazando Mi Barrio en el barrio Centro de San Juan Bautista, el proyecto Avanzar Barrio funciona en el predio de la Parroquia Nuestra Señora del Milagro en Bosques Centro, en esta misma localidad, pero en el barrio San Rudecindo se encuentra el proyecto Construyendo Vínculos que funciona en el CIC Nicolás Avellaneda, por otra parte, en la localidad de Gobernador A. Costa se encuentran los proyectos Crear en Don José y Martina Céspedes, cuya sede es el SUM de Malvinas II (El Triángulo) y en el predio del Club Libertad (San Jorge),

respectivamente. Por su parte, en la localidad de La Capilla se encuentran los proyectos Cultivando Encuentros que funciona en el predio de la Parroquia San Isidro Labrador y Reinvincando Derechos tiene como sede el SUM de Los Tronquitos en el barrio El Tropezón. En el caso de la localidad Zeballos el proyecto El Puente de las Sonrisas se encuentra en el barrio Villa Arias en la Sociedad de Fomento El Nacional y en Villa Vatteone en el barrio Villa Mónica Nueva el proyecto Re Creando el Movimiento funciona en el predio del Centro Cultural y Biblioteca Popular Florencio Sánchez. Por último, en la localidad de Ingeniero Allan los proyectos Yo Te Veo e Intensamente tienen sede en la Parroquia San Francisco de Asís y en el Centro de Desarrollo Infante Juvenil, respectivamente.

En cuanto a las actividades, presentamos aquí las muchas que surgían de la web en el período en que la misma fue revisada⁸. En el nivel inicial se mencionaba el proyecto “Ecoladrillos Educativos” que tiene como objetivo estimular el buen uso de los residuos sólidos dentro y fuera de una institución educativa. También “Niñeces diversas”. Por su parte, el “Programa Expresarte” de literatura, teatro y danza busca promover las condiciones de acceso, la creación y difusión de la literatura, el teatro, la expresión corporal y la danza. Otros proyectos que se mencionan en la web son “Pequeños artistas” con diversos encuentros artísticos y como cierre de los mismos la pintura de un mural representativo para la institución. Como parte de las propuestas de la Compañía Municipal Varelense se llevan a cabo ciclos de teatro que acercan a los jardines la adaptación de obras clásicas. En otro orden se menciona el “Pre campamento infantil” en el Polideportivo Municipal La Patriada y el Polideportivo Municipal Néstor Kirchner.

Por último, se promocionaba en ese momento en que se revisó la página el “Programa distrital de prevención odontológica y atención primaria” en articulación con el área de salud, se realizan controles odontológicos concientizando la salud bucal y el control periódico. Estos chequeos son dirigidos tanto al nivel inicial como primario y cuentan con certificación buco-dental.

En lo que respecta al nivel primario existía información sobre una amplia diversidad de proyectos o actividades. Entre ellos está “Legados Federales: Próceres de nuestra historia”. En sintonía con esta propuesta se encuentra “Exploremos las raíces de nuestra ciudad” y “Relatos con historia”; por su parte, “Amu Purrum” propone la

⁸ Se realiza una síntesis a fin de que se dimensione la actividad del área en un período determinado.

realización de una muestra cultural indígena de América con el objetivo de difundir las costumbres y el arte de las comunidades originarias. A su vez, a través del programa “Conociendo a nuestro distrito” los alumnos de la primaria y secundaria visitan una escuela donde se da a conocer la historia del distrito empleando material audiovisual y luego otra al museo y archivo histórico de la ciudad y otros lugares emblemáticos del municipio.

Aparece en la web el proyecto “Mi escuela también juega” en el cual los alumnos de 2° y 3° grado desarrollan habilidades básicas a través del juego con actividades propias de mini atletismo; para alumnos de 4° grado se proponen “Juegos tradicionales” y para los de 6° grado, “Juegos alternativos”, con actividades fuera del deporte convencional. Además, se informaban como instancias de competición las “Olimpiadas de Matemática”. En la página oficial se presentaba también “Patios Abiertos” y “Club de Ciencias”

En cuanto a los proyectos artísticos se debe mencionar “Aprender a Cantar”, “Mapeo Mural” que tiene como fin difundir las obras de arte público del municipio y realizar un mural propio; la tarea de la Orquesta Sinfónica Municipal que acerca la música a las escuelas; los proyectos: “Caja de resonancia” de percusión; “Arpas”; “Coros y Orquestas Bonaerenses”.

En este marco durante el año 2024 se llevó a cabo un concierto en el Colegio Santa Lucía donde participaron las escuelas del Programa Coros y Orquestas de los municipios de Florencio Varela, Berazategui y Quilmes y las orquestas La Carolina, La Sirena, Bosques, Villa Argentina, Escuela de Florencio Varela y El Alpino.

En el nivel secundario también se relevaron un sinnúmero de proyectos. Nos interesa mencionar toda la actividad desarrollada sobre la conflictividad en las redes, ciberacoso y grooming, y como parte de la mejora de la convivencia se desarrolla el programa “Recreos amigables”, dirigido principalmente a los jóvenes que participan de los centros de estudiantes y delegados. En línea con este tipo de proyectos se encuentra el “Programa municipal contener” que brinda herramientas de contención, orientación, acompañamiento y seguimientos a los jóvenes.

Los vinculados a la memoria son “La dictadura en Varela”; “Sembrando memoria” “N.N. por la memoria, la verdad y la justicia”. Orientados a la temática de la comunicación estaban informados el programa “La radio en tu escuela” en el cual a modo de taller se brindan herramientas que puedan realizar un programa en vivo, que luego puede y

emitirse desde el patio de la escuela y “Varela TeVe” que incluye la realización de un proyecto en un estudio equipado.

Otro de los programas que se detallaban es “Proyectando Futuro” y “Vivir sin violencia para un mundo mejor”, éste destinado al último año de la primaria sobre el acoso como problemática en el ámbito escolar.

En materia de educación ambiental desde las páginas oficiales informaban que existe un recorrido por la unidad de Producción Forestal de la municipal para conocer la producción de árboles, sus beneficios y la necesidad del cuidado; además, talleres sobre huerta agroecológica y de manualidades recicladas. También otros de “Prevención de ingreso a las tosqueras”; “Inspectores ambientales por un día”; y se anunciaban las “Olimpiadas de Medio Ambiente” en el marco del concurso del Instituto Argentino de Petróleo y Gas (IAPG).

En la página oficial, entre los proyectos vinculados a los problemas de género y convivenciales se debe mencionar el proyecto “Creación de vínculos sanos” que ofrece diversos talleres en torno a temáticas como violencia, diversidad, tolerancia y respeto; el espacio de “Prevención de noviazgos violentos”; “¿Qué es la violencia institucional?” sobre los derechos y obligaciones del ciudadano así como los límites de la intervención del Estado.

En el marco de la formación cívica se desarrolla “Ley de asociaciones” donde se muestra a los alumnos como se sanciona una ley; “Legisladores por un día” con la visita a la Cámara de Diputados de la Provincia; “La convivencia es asunto de todos”, herramientas para resolver conflictos y habilidades sociales; “Herramientas para liderar tu vida” a partir de los de Resolución Alternativa de Conflictos (RAC); “Capacitación en técnicas de comunicación eficaz”, sobre Comunicación No Violenta.

Para la promoción de la lectura y comprensión de textos se informaban en la página oficial “Escritores varelenses en acción” que brinda herramientas para el uso de las bibliotecas móviles; “Filosofía va a la escuela”; “Lenguaje e idioma”.

En el área cultural se hallaba el proyecto “Bandas de rock” en el cual los jóvenes interactúan con distintos músicos. Además, “Varela canta” propone la conformación de un coro. Y el “Ensamble didáctico de bombo” permite conocer los instrumentos de percusión. El proyecto “Tu idea vale” se presentaba en la página oficial como un nexo con la plataforma latina crowdfunding Idéame para que los jóvenes obtengan la capacitación de autofinanciamiento y logren presentar sus proyectos en diferentes categorías educativas.

En otro orden, “Gestión de ideas productivas en la escuela” buscaba motivar al alumnado a pensar ideas creativas para el desarrollo de un proyecto productivo de trabajo independiente que permitiese generar ingresos y continuar su formación académica.

Como apoyo a la finalización del nivel educativo y su prosecución en el nivel superior, se publicitaba el “orientar”, “Mi primer CV” y los talleres de orientación vocacional.

En lo que respecta al nivel superior se puede mencionar el programa “Formando formadores” dirigido a los alumnos de carrera docente para ampliar conocimientos sobre TEA. En el caso de la educación especial se desarrollan diversos proyectos, que se diferencian según el nivel educativo. Por otro lado, se desarrolla el programa de deporte adaptado, en el cual se proponen jornadas recreativas que tienen como objetivo estimular la convivencia y la solidaridad.

A la hora de identificar la problemática general en torno a la educación pública, en la bibliografía se destacan los problemas para lograr una mejora sustantiva en los indicadores tanto cuantitativos como cualitativos, claro que esa tarea, le incumbe principalmente a instituciones provinciales.

De la encuesta surge una percepción de una insuficiente cantidad de vacantes en diversos barrios y a su vez una alta proporción de aulas con gran cantidad de alumnos, y esto sucede a pesar de que se han hecho grandes esfuerzos al respecto. En lo que hace al tránsito de los alumnos por el sistema, el municipio se encuentra desarrollando según su web, una cantidad importante de programas, proyectos y actividades. El intento de trabajar con las comunidades es visto como positivo por la bibliografía especialmente en lo que hace a la necesidad de realizar un seguimiento más estrecho de los niños y adolescentes. Dentro de sus posibilidades, estas tareas deben profundizarse, especialmente articulándose con la Provincia y con las organizaciones comunitarias.

10.1.2. La educación de gestión privada

En lo que respecta a las escuelas de gestión privada en la localidad de Florencio Varela, se pudieron relevar 27 instituciones de las cuales 19 cuentan con tres niveles de formación básica: inicial, primario y secundario, solo 3 escuelas solo tienen nivel primario y secundario, un solo caso con nivel inicial y primario y una escuela solo con nivel secundario, en el caso de educación técnica privada solo encontramos una escuela que preste este servicio y 2 escuelas que además de los niveles de enseñanza

obligatoria posee nivel superior de enseñanza. Del total de escuelas relevadas en la web, el 66,66% (18 instituciones) son de gestión laica y el 33,33% (9 instituciones) pertenecen a alguna congregación religiosa.

En cuanto a la distribución espacial de los establecimientos, se observa una elevada concentración de escuelas en la localidad de San Juan Bautista, con un total de 16 instituciones, un 59,25%. Las 11 escuelas restantes, es decir, el 40,75% de las escuelas del distrito se distribuyen de la siguiente manera en las localidades: 3 en Zeballos, 2 en Gobernador Costa y en Villa Vatteone; 1 en Santa Rosa, Villa San Luis, La Capilla e Ingeniero Allan. De acuerdo a nuestra categorización de los barrios, el 70,39% se encuentran en barrios poblados no vulnerables y el 29,62% en barrios poblados vulnerables.

En lo que refiere a la cuota mensual, unas 18 (66,66%) poseen cuotas relativamente bajas, otras 3 (11,11%) tienen una mayor. De 6 (22,22%) no hallamos información en referencia a este aspecto.

De acuerdo a los datos relevados en referencia a la historia de las instituciones solo se encontró la fecha de fundación en 16 de ellas (70,37%) hay una que se fundó en la década de 1940 otra en la década siguiente, 5 en los años 60s y 70s, 2 en la década de 1980 y 7 durante los años noventa.

10.2. Universitaria. La Universidad Nacional Arturo Jauretche

La Universidad Nacional Arturo Jauretche (UNAJ) fue creada mediante la Ley 26.576, promulgada por el Congreso de la Nación Argentina el 29 de diciembre del año 2009 (Universidad Nacional Arturo Jauretche, 2024c). Su ámbito natural son los partidos de Florencia Varela y Berazategui, debe sumarse Almirante Brown que en ese momento no tenían una universidad cercana (Universidad Nacional Arturo Jauretche, 2023c).

Este evento marcó el inicio de un proceso que había sido largamente soñado y trabajado por la comunidad local, incluyendo a referentes políticos, sociales, organizaciones sindicales y representantes del sector empresarial e industrial, quienes impulsaron la necesidad de contar con una institución educativa que respondiera a las demandas de la región (Universidad Nacional Arturo Jauretche, 2013).

Es que se identificaban serias dificultades de los potenciales estudiantes de la región para trasladarse a otras universidades del área metropolitana como la UBA y la UNLP, además de otras problemáticas debidas a su inserción como estudiantes en esos ámbitos (Universidad Nacional Arturo Jauretche, 2023a).

En enero de 2011 se efectiviza la transferencia de propiedad del edificio de los ex laboratorios de YPF a la UNAJ por parte de la Universidad Nacional de La Plata; un predio de 9 hectáreas ubicado en la Av. Calchaquí al 6200 en el Partido de Florencio Varela y que pasaría a ser la sede de la flamante Universidad Nacional. Ese mismo año tuvo lugar el primer ciclo lectivo (Universidad Nacional Arturo Jauretche, 2024b).

Los edificios del predio han sido objeto desde 2022 de un ambicioso plan de mejoras. Destacan las obras de recuperación de las aulas en el subsuelo del edificio principal de la sede central, denominado Mosconi, se inauguraron las nuevas oficinas administrativas del Instituto de Ciencias de la Salud, en un edificio preexistente; los nuevos laboratorios equipados con tecnología de última generación; el Gimnasio de Kinesiología; 16 baños femeninos con equipamiento de lavabos privados para gestión menstrual; el Centro de Formación en Oficios “Mary Sánchez”; el nuevo Espacio Progresar, una sala de estudios con 50 computadoras; la mejora del Playón Polideportivo; la readecuación de instalaciones eléctricas y sanitarias en diversos espacios; pintura exterior y exterior de edificios; la reparación de equipos de aire acondicionado existentes y la instalación de nuevos; la impermeabilización de techos; entre otros (Universidad Nacional Arturo Jauretche, 2023c). En cuanto a las obras nuevas que se encuentran en ejecución en la actualidad sobresale la de una nueva sede de la UNAJ en el Partido de Berazategui, sobre la Autopista La Plata- Buenos Aires y dentro de un predio donde funciona un parque tecnológico. Se sigue equipando a las aulas con proyectores y estaciones de carga, con el objetivo de llegar a la totalidad de éstas.

En lo que hace a la tecnología para la virtualidad, según la misma fuente, desde el año 2016 la UNAJ contaba con un Campus Virtual para 100 materias y como apoyo a la presencialidad. Con la llegada de la pandemia, la totalidad de las materias debieron ser incluidas bajo esta modalidad, en 2023 funcionaban más de mil aulas de grado de estas características, 52 de posgrado, 13 para cursos de formación docente y 31 de actividades de vinculación. Además, había en ese momento cuatro aulas híbridas fijas y ocho móviles.

La propuesta educativa según los documentos fundacionales gira en torno a lograr una educación inclusiva y de excelencia (Universidad Nacional Arturo Jauretche, 2023a y 2023c). Según estas fuentes, la oferta académica de la UNAJ se desenvuelve en sus cuatro Institutos: de Estudios Iniciales, de Ciencias de la Salud, de Ciencias Sociales y Administración y de Ingeniería y Agronomía. En su conjunto, representan el dictado de

18 carreras de grado y 6 de pregrado; y 4 Ciclos Complementarios Curriculares. La presencia del HEC explica el perfil vinculado a la salud. Las carreras de ingeniería, por su parte, fueron un conjunto de programas académicos diseñados para mitigar el déficit nacional de este tipo de profesionales. La propuesta de carreras en ciencias sociales se concentró en cuestiones relacionadas con las preocupaciones socioambientales, del mercado laboral y la economía popular. La Carrera de Economía completa el cuadro. En cuanto a la oferta de posgrado, ésta se conformaba hasta 2023 con 2 doctorados, 6 maestrías, 6 especializaciones y 26 diplomaturas superiores.

Vinculado también a su oferta académica, es de destacar la participación de la UNAJ en el Programa Puentes, una iniciativa del Consejo Provincial de Coordinación con el Sistema Universitario y Científico, un organismo creado en el año 2020 que depende de la Jefatura de Asesores del Gobernador de la Provincia de Buenos Aires. En el marco de dicho programa, la UNAJ dicta clases desde 2023 en 10 municipios, todos ellos alejados de su área de influencia directa y en su mayoría por fuera del Área Metropolitana de Buenos Aires.

En cuanto a los esfuerzos que se realizan para mejorar el acompañamiento a los alumnos y la calidad docente, se menciona el Programa de Tutorías para acompañar el tramo del ingreso y luego en los años sucesivos para todo estudiante que lo requiere.

En cuanto a becas, al año 2023, la Universidad contaba 9.889 becarios activos en las Progresar y 605 en las Becas Manuel Belgrano (Universidad Nacional Arturo Jauretche, 2023a). En el año 2024 se contó con un total de 6968 becarios Progresar, 628 en las Becas Belgrano, 41 en las Becas Santander, 27 Becas Fundación Pampa Energía y 8 en las Becas de la Fundación YPF (Universidad Nacional Arturo Jauretche, 2024). Por otra parte, la UNAJ cuenta con becas de ayuda económica, destinadas a promover el sostenimiento de las trayectorias entre los estudiantes de mayor vulnerabilidad socioeconómica. Se focalizan en distintas modalidades y todas ellas se financian con fondos propios (Universidad Nacional Arturo Jauretche, 2023c).

En lo que refiere al acompañamiento a estudiantes con discapacidad, los casos detectados se manejaron, según los documentos citados, en forma personalizada buscando los apoyos imprescindibles para que los estudiantes puedan permanecer en su trayecto. Producto de esto, a partir del año 2014 el número de estudiantes con discapacidad se incrementó significativamente, lo que motivo una profundización y ampliación del trabajo específico con docentes y no docentes.

En cuanto al nivel de la enseñanza, la UNAJ continúa sosteniendo una importante tarea de generación de concursos de cargos docentes y de instancias de formación para seguir consolidando una planta docente propia de excelencia. Entre los años 2011 y 2022 se concursaron un total de 703 cargos, en las categorías de titular, asociada/o, adjunta/o y jefa/e de trabajos prácticos y en diciembre de 2023 se realizó un nuevo llamado.

En cuanto a la evaluación, el Reglamento de Carrera establece el procedimiento por el cual las/os docentes ordinarios de la UNAJ deben ser evaluadas/os en sus solicitudes de ascenso y permanencia en sus respectivas categorías, proceso que se viene realizando. Al mismo tiempo se continuó con la oferta de cursos del Plan Anual de Formación Docente (Universidad Nacional Arturo Jauretche, 2023c). En 2025 se aprobó un nuevo Reglamento de Carrera Académica que genera nuevos desafíos.

En el año 2024 se estableció un récord para la institución, ya que se inscribieron 11.000 personas para comenzar el ciclo lectivo 2024. La carrera con mayor demanda fue Ingeniería en Informática.

En términos cuantitativos, las fuentes mencionadas proveen de una base completa. La cantidad de ingresantes evolucionó de poco más de 3 mil en el año 2011 a casi 10.900 en el año 2023, 11.000 en 2024 y 10.278 en 2025. Se atendía en el año 2017 a 20.500 estudiantes, en 2023 y 2024 a más de 35.500 estudiantes regulares. Dictaban clases 593 docentes en el año 2013 y 1.772 docentes en 2023. El promedio de estudiantes por cada docente es de 20,1, aunque esta proporción varía entre los distintos institutos. Así, se tiene que en el Inst. de Cs. de la Salud tiene la relación más elevada con 28,4, seguido del Inst. de Ing. y Agronomía con 23,2; mientras que para el Inst. de Cs. Soc. y Administración esta ratio es de 21,1. Este indicador para el promedio el agregado del Sistema Universitario Nacional – que incluye 133 instituciones de gestión pública y privada- era de 16,6 en el año 2020 (Ministerio de Educación de la Nación, 2021).

En el año 2011, el 94% de las/os alumnas/os era primera generación de estudiantes universitarios en su familia y en el año 2023 dicho porcentaje se mantenía si consideramos los estudios del padre; mientras lo era en el 91% según los estudios de la madre. En lo que refiere al lugar de residencia de los estudiantes de la UNAJ, los Partidos de Florencio Varela, Quilmes, Berazategui y Almirante Brown concentran más del 90% del total con 39,9; 21,6; 20,2 y 9% respectivamente. Otros distritos de procedencia de los estudiantes son Avellaneda (1,4%), La Plata (1,3%), Lomas de Zamora (1,1%), Lanús (0,7%) y la Ciudad Autónoma (0,6%).

En cuanto a la retención de los ingresantes por parte de la UNAJ, en el año 2020 esta era del 58%, cuatro puntos porcentuales por debajo del promedio del total de las Universidades Nacionales para este indicador. En el 2021, último dato disponible, la retención de la UNAJ había mejorado hasta el 54%.

En cuanto a los graduados, la UNAJ tuvo sus primeros de título intermedio en el año 2013 y de título final en el 2014; esos años hubo 36 y 13 egresados respectivamente. Luego, la cantidad de graduados fue creciendo año tras año, hasta llegar al 2022 a la cantidad acumulada de 2.989 títulos intermedios y 1.707 títulos finales. En el año 2023 se llegó a los 2.162 graduados acumulados desde 2014 (Universidad Nacional Arturo Jauretche, 2024e).

En el año 2013, el ratio entre egresados e ingresantes para la UNAJ era del 0,7% y en 2014 del 2,4% mientras que fue del 1,6% para el resto de las Universidades nacionales jóvenes (creadas del 2009 en adelante) y del 24,7% para las 57 Universidades Nacionales; en el 2017 fue del 5%, 7,6% y 21,9% respectivamente; en 2019: 5,9%, en 2020 fue del 3,4% debido a un aumento de los ingresantes, en 2021 se ubicó en el 8,5%; en el año 2022 la relación entre graduados e ingresantes en UNAJ era del 10,2% contra el 5,9% de las nuevas universidades y el 18,4% de las 57 Universidades Nacionales (Universidad Nacional Arturo Jauretche, 2023a; Departamento de Información Universitaria, 2022). Si se observa la progresión puede esperarse que la UNAJ iguale el promedio general en 6-7 años.

La relación de estos graduados con el mercado laboral parece positiva, el 66% de los encuestados según UNAJ (2023c) manifiesta que su actividad laboral está muy relacionada con la carrera que estudiaron y el 92% que está al menos en algo relacionada. La ubicación del empleo de estos graduados está en Florencio Varela en el 24,3% de los casos, en la Ciudad Autónoma el 24% y en Quilmes el 14,9%. Otras locaciones relevantes son La Plata (7%), Berazategui (6,4%), Avellaneda (5,6%), Lomas de Zamora (3,5%), Almirante Brown (3,5%) y Lanús (2,9%). De todos modos se deberían profundizar estos estudios para ver mas objetivamente la calidad del empleo conseguido y el uso de los conocimientos.

Pero la Universidad no es solo enseñar, en lo que se refiere a la vinculación con la comunidad, la Secretaría de Política y Territorio lleva adelante diversos proyectos que tienen que ver con ejes de trabajo tales como: promoción, prevención y atención de la salud, hábitat popular y ambiente, género, economía social y solidaria, promoción de la cultura y derechos, articulación con el sistema educativo y espacios de educación no

formales. Entre las principales acciones llevadas adelante en el 2023 por esta Secretaría se cuenta la inauguración de una escuela de oficios. donde se brindan cursos de manera gratuita y arancelados (electricidad domiciliaria, herrería, soldadura, etc.). A su vez se dieron ese año 44 cursos para adultos mayores (UPAMI); 27 diplomaturas de vinculación; hubo 6 comisiones del plan FINES; 60 proyectos de relación con el territorio; articulación con más de 30 escuelas; el desarrollo de 10 disciplinas deportivas; talleres culturales gratuitos y abiertos (danza, fotografía, dibujo y escritura creativa); entre otros (Universidad Nacional Arturo Jauretche, 2023a).

Por otro lado, ese año se llevó adelante la segunda etapa de los talleres descentralizados, gratuitos en distintos barrios. Participaron la Sociedad de Fomento "El Socorro" en Quilmes, la "Casa abierta Silvia Schand" y "Nuestra Casa Hijos de Fierro" en Bernal.

En lo que hace a la investigación, desde su fundación la UNAJ ha puesto énfasis en la tarea. Desde los primeros meses del 2022 se iniciaron diversas acciones orientadas a mejorar la infraestructura y el equipamiento de I+D y a fortalecer las actividades en coincidencia con el inicio de la ejecución del Plan de Mejoramiento de la función I+D (PMI) en octubre de 2022 y en el marco del Programa Federal Equipar Ciencia. Con esto recursos, se terminaron el Laboratorio Multipropósito, el bioterio, el Centro de Estudios Forenses, el Laboratorio de Genómica, entre otros. Ese 2022 se inauguró la Unidad Integrada de Vinculación e Investigación "INTA-UNAJ". Y en 2023, el Laboratorio de Química Ambiental y Biogeoquímica se constituyó como una unidad de doble pertenencia UNLP- UNAJ. Bajo los auspicios del Programa Federal Construir Ciencia, la Universidad formalizó un acuerdo con el por entonces Ministerio de Ciencia y Tecnología de la Nación (MINCyT) a finales de 2022 para el establecimiento de un centro de investigación y desarrollo. Las obras comenzaron en el año 2023 pero fueron interrumpidas en 2024 por el gobierno actual. El PMI permitió el aumento de 52 dedicaciones a docentes con fines de investigación, los mismos realizan informes anuales para mantenerse en el mismo. Ese año 2023 se concretaron cinco ingresos a la Carrera de Investigador Científico Tecnológico de CONICET en el marco de la Convocatoria de Fortalecimiento I+D+i y una investigadora formada con beca doctoral cofinanciada con la CIC de la PBA.

Los programas centrales permanentes de esta área son la convocatoria de proyectos de UNAJ Investiga, las Jornadas bianuales de investigación, las becas de iniciación a la

investigación tanto del CIN como de la propia Universidad y para fomentar las publicaciones científicas, la Convocatoria de Obras Colectivas.

Los datos muestran que año a año la progresión en cada ítem ha sido positiva. Así, de 2012 a 2023 la cantidad de proyectos de investigación financiados por la universidad aumentó un 308%. En 2023 se realizó la quinta convocatoria "UNAJ Investiga", con 110 proyectos presentados. Por su parte, las ponencias presentadas en las Jornadas de investigación experimentaron un incremento del 400% desde las primeras jornadas realizadas en 2013 hasta las cuartas jornadas desarrolladas en 2024.

En el año 2023 se ejecutaron 22 becas de la convocatoria del año anterior para estimular el inicio en investigación en estudiantes de pregrado y grado. Las becas de inicio en Investigación para Estudiantes de Pregrado y Grado de la UNAJ crecieron un 29% desde la 1ra convocatoria realizada en 2019 hasta las últimas becas adjudicadas y ejecutadas en 2024 y las Becas de Estímulo a las Vocaciones Científicas (EVC) del CIN tuvieron un incremento del 475% desde 2014 a 2024.

Finalmente, en los últimos años aumentan exponencialmente las publicaciones de informes de investigación, artículos científicos y libros, en la última convocatoria realizada en 2023 se presentaron y aprobaron 23 libros. Ese mismo año se evaluaron, editaron y publicaron un total de 61 artículos correspondientes a las 3ras Jornadas de Investigación UNAJ. Asimismo, fue creada la Revista "Contribuciones en CyT" 43 artículos publicados en el lanzamiento del primer número. Además, se creó un micrositio en la página web de la UNAJ donde pueden visualizarse los CVs de más de 600 docentes investigadores/as. El objetivo es en el futuro ampliar la base de docentes que desarrollan estas actividades.

En lo que tiene más estrictamente que ver con las actividades de vinculación tecnológica un hito importante fue la puesta en marcha en la web del Programa de Consultorías Tecnológicas y asistencia a empresas "Portafolio" en el año 2023. Dicho programa busca vincular los saberes y habilidades de las y los profesionales de la UNAJ con las necesidades y desafíos del sector productivo, mediante servicios de consultoría tecnológica sin costo o a un costo razonable. Además, prevé la incorporación de un becario a tiempo parcial como colaborador del profesional de la Universidad, sin costos adicionales para la entidad, empresa o cooperativa beneficiaria (Universidad Nacional Arturo Jauretche, 2024c). Ese mismo año, se otorgaron becas para el relevamiento de empresas de la zona, diagnóstico de sus capacidades y establecimiento de un marco para pasantías y servicios a terceros, a través de la convocatoria "Fortalecimiento de las

Unidades de Vinculación Tecnológica” de la SPU del Ministerio del ex Educación de la Nación. En 2023 y 2024 se realizaron visitas de relevamiento técnico a 65 empresas y se concretó la asistencia técnica a 7 empresas de la zona y se celebraron 21 nuevos convenios marcos con empresas para asistencias técnicas y pasantías.

En un sentido similar se destaca el apoyo a 15 emprendedores y PyMES mediante la iniciativa “UNAJ INCUBA” con financiamiento del Fondo Fiduciario para el Desarrollo del Capital Emprendedor (FONDCE). También se cuentan numerosas capacitaciones dictadas a distintos destinatarios; los de fortalecimiento de las capacidades institucionales para el apoyo a MiPyMEs derivados de un convenio con Municipalidad Berazategui; y los de vinculación tecnológica en conjunto con este Municipio y el de Florencio Varela, en el marco de un programa financiado por el Ministerio de Producción, Ciencia e Innovación Tecnológica de la Provincia de Buenos Aires.

Por último, en los últimos dos años se presentaron numerosos proyectos a diversas convocatorias que tienen que ver con la vinculación tecnológica a nivel nacional y provincial, en este caso, especialmente el Fondo de Innovación Tecnológica de Buenos Aires. De nuevo, el desafío debe ser que más docentes participen de estas iniciativas y vincular más empresas del territorio, que tanto lo necesitan. En este documento surgen diversas propuestas vinculadas al desarrollo local y la UNAJ debe estar a la altura de las necesidades.

11. Salud

11.1. Oferta y demanda de salud en la región y el municipio

En primer lugar, se deben reflejar indicadores de salud. Resulta importante analizar la evolución de la tasa de mortalidad infantil⁹. En el año 2011 todos los partidos de la región presentaban una tasa de mortalidad por encima del valor nacional, siendo Florencio Varela el partido con el mayor porcentaje: 15,2 por mil. Entre 2011 y 2022 todos los partidos la redujeron entre 2 y 6 puntos. Florencio Varela se encuentra mejor que Ezeiza y muy cerca de Alte. Brown y Esteban Echeverría.

La tasa de natalidad del distrito, por su parte presenta un importante decrecimiento en los últimos años. En 2011 era de 21, 62 nacidos vivos cada mil habitantes y en 2022 este indicador se había reducido a 11,61. No obstante, siempre se encontró por encima

⁹ Este es un indicador que sintetiza el estado de salud de población, sus condiciones socioeconómicas, la accesibilidad y calidad del sistema de salud (Velázquez y Celemín, 2019). Se calcula como el número de muertes de menores de 1 año por cada 1.000 nacidos vivos.

del valor de los otros cuatro municipios señalados y de la media bonaerense que, al 2022, es de 9,74. Vinculado a este indicador y en línea con su evolución decreciente, la tasa de fecundidad en el Partido se redujo, entre 2011 y 2022, a prácticamente la mitad, pasando de 70,46 nacimientos cada mil mujeres en edad fértil a 38,52, aunque por encima de los 34,22 de la Provincia en su conjunto. Las defunciones maternas anuales han promediado las 4 por mil entre los años 2011 y 2021, con un máximo de 6 en el 2016 y un mínimo de solo una al año siguiente.

En cuanto a la tasa de mortalidad, este indicador se ubicó en Varela en el año 2020, en las 5,9 defunciones cada mil habitantes, luego del 6,9 de 2021 debido a la Pandemia del Covid-19; luego, el dato volvió al valor anterior.

Tabla 14 Periurbano Sur: Tasa de mortalidad infantil

Partido	2011	2015	2019	2022	Var 2011/2022
Alte. Brown	13,4	9,4	10,1	8,3	-5,1
Berazategui	13,1	8,9	7,9	7,6	-5,5
Esteban Echeverría	10,7	14,2	11,9	8,3	-2,4
Ezeiza	14,1	10,1	12,0	10,9	-3,2
Florencio Varela	15,2	10,4	8,2	9,0	-6,2
Total provincial	11,7	9,9	9,1	7,9	-3,8

Fuente: elaboración propia en Dirección de Información en Salud, Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires.

Respecto a la cobertura casi la mitad de la población del municipio no contaba en 2022 con cobertura por Obra Social, Prepaga ni Programa Estatal, alcanzando un 48,3% contra el 41,5% de la región, siendo el municipio mejor posicionado Berazategui con un 36,1%. En el año 2010, este indicador era mayor, alcanzando el 51,2%.

En Varela la situación se profundiza en la localidad La Capilla, donde alcanza al 63,9% de la población, mientras que la mayor cobertura la encontramos en la localidad San Juan Bautista, donde solo el 38,3% está sin cobertura.

Tabla 15 Cobertura de salud. Florencio Varela

Localidad	OOSS o prepaga	Programas o planes estatales	No tiene
Bosques	46,3%	3,0%	50,6%
El Tropezón	36,0%	2,7%	61,3%
Estanislao Severo Zeballos	49,1%	2,7%	48,3%
Gobernador Julio A. Costa	38,8%	3,3%	58,0%
Ingeniero Juan Allan	39,0%	3,4%	57,5%
La Capilla	34,2%	1,9%	63,9%
San Juan Bautista	59,0%	2,6%	38,3%
Villa Brown	42,8%	4,2%	53,0%
Villa San Luis	41,8%	3,4%	54,8%
Villa Santa Rosa	45,1%	3,5%	51,4%
Villa Vatteone	54,7%	3,1%	42,2%
Total	48,6%	3,0%	48,3%

Fuente: Elaboración propia en base al Censo 2022

Del lado de la oferta, en la región sudeste hay 6 hospitales de dependencia provincial: Hospital Zonal General de Agudos “Dr. Lucio Meléndez”, Hospital Subzonal Especializado en Rehabilitación “Dr. J. M. Jorge”, Hospital Zonal General de Agudos “Dr. Arturo Oñativia” (los tres en Almirante Brown), Hospital Zonal General de Agudos “Mi Pueblo” (Florencio Varela), Hospital Zonal General de Agudos “Evita Pueblo” (Berazategui) y el Hospital Interzonal General de Agudos “Dr. Alberto Eurnekian” (Ezeiza). Además, en Florencio Varela se encuentra el Hospital de alta complejidad Néstor Kirchner (HEC- “El Cruce”) de dependencia nacional y provincial. En el año 2020 se inauguró el Hospital Bicentenario de Esteban Echeverría, de dependencia nacional. Si analizamos el crecimiento del sistema público de salud de la región se puede observar cómo han crecido entre 2015 y 2022 las camas disponibles para internación, las críticas lo hicieron en un 73% y totales en un 9%. Los partidos de Ezeiza, Esteban Echeverría y Florencio Varela fueron los que mayor crecimiento han tenido, en Ezeiza las camas críticas crecieron un 269% y las totales un 55%; en Esteban Echeverría lo hicieron en un 86% y 28%, respectivamente y en Florencio Varela un 76% y 12%, siendo el que más creció en términos absolutos y es el partido con mayor capacidad en ambos tipos de cama de la región.

Tabla 16 Periurbano Sur: camas disponibles en el sistema de salud público (provincial y municipal)

Partido	2015			2019			2022		
	Camas críticas	Camas agudas y crónicas	Camas agudas y crónicas	Camas críticas	Camas agudas y crónicas	Total	Camas críticas	Camas agudas y crónicas	Total
Alte. Brown	37	358	395	49	317	366	58	290	348
Berazategui	33	212	245	33	202	235	33	195	228
Esteban Echeverría	14	117	131	25	135	160	26	142	168
Ezeiza	13	167	180	28	157	185	48	232	280
Florencio Varela	96	363	459	158	335	493	169	347	516
Total región	193	1.217	1.410	293	1.146	1.439	334	1.206	1.540

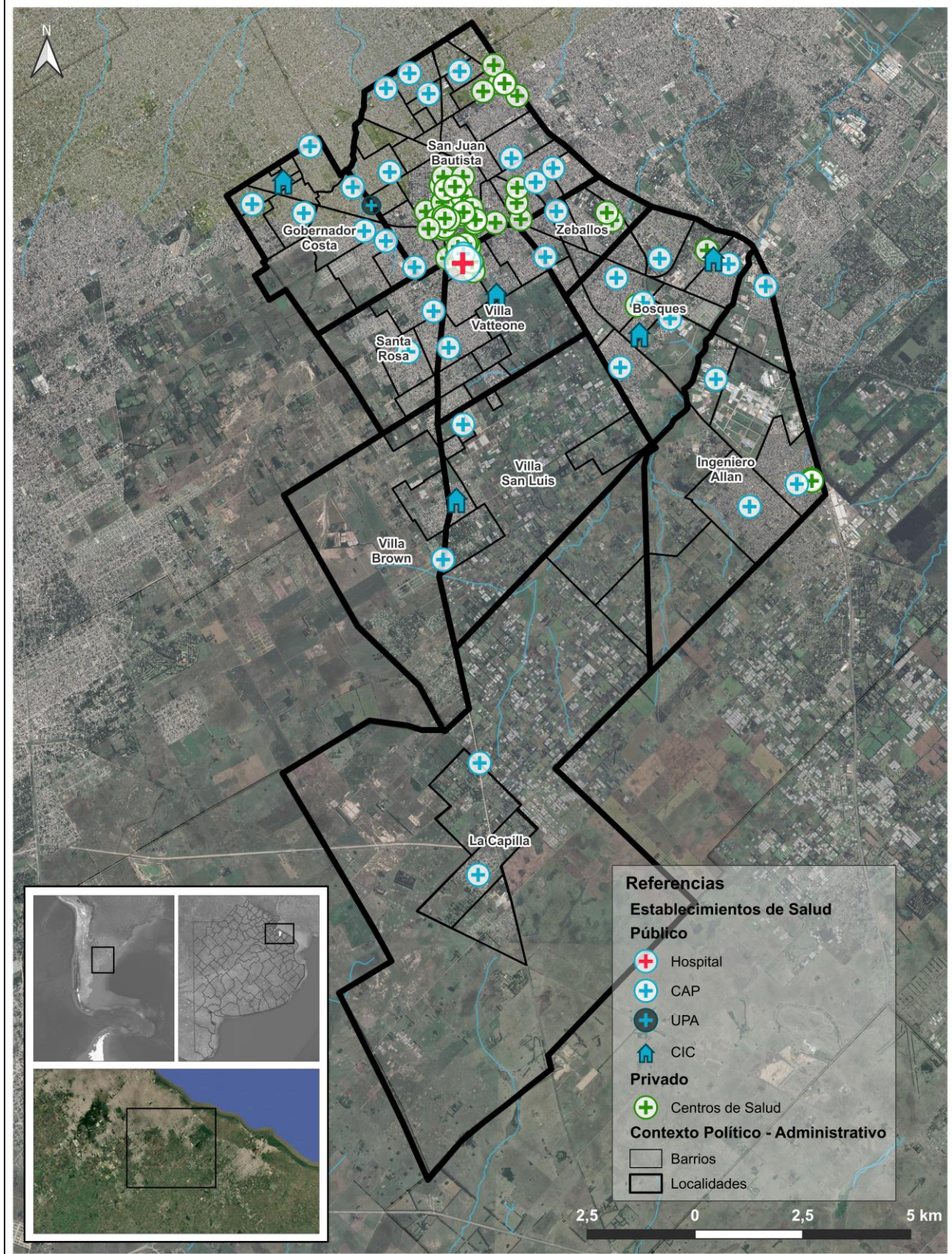
Fuente: elaboración propia en Dirección de Información en Salud, Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires. Actualizar, citar bien con fecha y mandar al final la cita bien

La inversión en El Cruce ha sido importante durante el período de la pandemia y posteriormente, y entre las noticias surge la inversión para renovar las instalaciones del Hospital Mi Pueblo en el marco del programa “Salud a la Obra”.

Junto a esta infraestructura están en la región los 183 Centros de Atención Primaria (CAPS) de dependencia municipal distribuidos del siguiente modo: 48 en Berazategui, 41 en Florencio Varela, 40 en Almirante Brown, 32 en Esteban Echeverría y 22 en Ezeiza (Rendimiento de Establecimientos de Dependencia Provincial, Municipal y Nacional 2020, Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires).

Figura 6 Establecimientos de salud, Florencio Varela

Establecimientos de Salud Pública y Privada Florencio Varela, Buenos Aires.



Fuente: Elaboración propia.

Según la Municipalidad de Florencio Varela (2024a) los CAPS son 33 distribuidos de la siguiente manera: 9 en San Juan Bautista, 6 en Gobernador Costa y en Bosques 5, 4 en Ing. Allan; 3 en Santa Rosa, en Villa Vatteone 2 y en Zeballos 2 y 1 en Villa San Luis y en La Capilla. Se inauguró recientemente un CAPS San Francisco ubicado en Villa San Luis (calle 1336 y 1319) y se estima la pronta finalización de cuatro nuevos CAPS en el distrito, uno en la localidad de San Juan Bautista (Av. Jorge Novak entre Ángel Lambardi y Lieja, La Esmeralda), el segundo en el barrio San Jorge, de la localidad de Gobernador Costas que tendrá uno de los centros más grandes, los otros dos en Ingeniero Allan, en el barrio homónimo (1147 y 1132) y en el barrio La Rotonda (Av. Juana Azurduy entre Drago y Gabino Ezeiza) (Watson, 2024).

A su vez, en distintos CICs se brindan los servicios de atención primaria como es el caso de CIC Presidente Avellaneda (Bosques), CIC El Rocío (Bosques), CIC Santo Tomás (San Juan Bautista) y el CIC Pista de Trote (Villa Vatteone) donde funcionan consultorios médicos. Hay barrios como La Antena, San Francisco Chico y El Alpino, los Tronquitos y el Tropezón, a los que les queda lejos; Carolina 6 y Carolina 8 pertenecen a La Capilla pero están más cerca de los CAPS de Ing. Allan; San Francisco Grande y La Fiat tienen mayor cercanía con el CAPS de Villa San Luis, la zona rural sur se encuentra más cerca de La Capilla. El detalle de esta información la podemos ver graficada en el mapa que se presenta a continuación.

El Sistema de Atención Médica de Emergencias (SAME) tiene tres bases en el distrito: Km 26.700, La Capilla y Bosques Norte¹⁰.

En cuanto a la salud privada en Florencia Varela, se pudieron relevar un total de 54 establecimientos privados (se excluyen los consultorios individuales). De estos, 8 cuentan con camas de internación, mientras que las 46 clínicas restantes corresponden a centros que cuentan solo con diagnóstico y/o tratamiento ambulatorio. En cuanto a la distribución espacial de estos establecimientos, se observa una elevada concentración en la localidad cabecera del Partido, San Juan Bautista, donde se emplazan 43 de éstos, un 80% del total. A su vez, 24 de estos (el 56%) se ubican en el centro. Los 11 establecimientos restantes (el 20% del total) se distribuyen, entre otras cuatro localidades, de la siguiente manera: 5 en Villa Vatteone; 2 en Estanislao Zeballos, en Bosques y en Ingeniero Allan.

¹⁰ En el CAPS de la Rotonda y San Jorge se preveía otra base.

De las 8 clínicas con servicio de internación, 3 son especializadas en tercera edad, es decir, son residencias geriátricas; una se especializa en internación en salud mental; una en oftalmología y 3 son de internación general, de las cuales 2 cuentan con UTIs y la restante con solo internación simple, de bajo riesgo.

Entre los que no tienen internación, 15 son solo de diagnóstico, 11 solo de tratamiento y los 20 restantes ofrecen tanto diagnóstico como tratamiento. De los que son exclusivos de diagnóstico, 6 son de diagnóstico por imágenes y 9 son laboratorios de análisis clínicos. En cuanto a los que se dedican únicamente al tratamiento, 3 son centros de día; 2 prestan servicio de diálisis; 3 de rehabilitación motora (kinesiología); 2 son centros educativos terapéuticos; y 1 de estimulación temprana. Por último, entre los que prestan servicios de diagnóstico y de tratamiento (sin internación) en simultáneo, todos ellos ofrecen atención médica general y de especialidades varias. Sólo 9 cuentan con algún servicio de cirugía y 3 de ellos ofrecen una guardia.

Del total de 54 establecimientos, en solo 13 (24%) de ellos se encontró su fecha de inauguración; entre ellos, 1 comenzó sus actividades en la década de 1970; 4 durante la década siguiente; 1 en los '90; 7 desde los 2000. Hay 16 establecimientos (el 30%) que no tienen ni sitio web ni redes sociales. Entre los centros de salud con sitio web, apenas 5 de ellos incluyen servicio de portal de pacientes para sacar turnos y/o recepción de resultados. En solo un caso se verifica la opción de telemedicina, con turnos desde el sitio web.

En suma, se trata de una oferta privada limitada y que se caracteriza por su elevada concentración. La oferta pública se torna esencial.

11.2. El Hospital Mi Pueblo

El Hospital General Zonal de Agudos Mi Pueblo surgió de la iniciativa de la sociedad civil que, hacia el último cuarto del siglo pasado, identificaba la necesidad de la presencia de un hospital especialmente materno infantil en Florencio Varela. Así fue que en el año 1974 fue creada Sociedad Civil Mi Pueblo, con la finalidad de construirlo, al año siguiente, esta organización logra la cesión del terreno donde esta aun hoy, por parte del gobierno bonaerense en la localidad de Villa Vatteone (Hospital Mi Pueblo, 2025b).

Según el sitio web oficial, el proyecto original preveía la ejecución de unos 6.700 metros cuadrados cubiertos. En 1976 comienzan los trabajos y en 1981 se había llegado a realizar la tercera parte, correspondientes al área Materno Infantil; pero no

acabadamente, de una manera tal que permitiera su puesta en funcionamiento. La Sociedad Civil decide entonces ceder el predio a la Municipalidad de Florencio Varela para que finalice la obra y es así que, en 1983, se inaugura oficialmente la primera etapa. Al año siguiente el municipio inauguró, contando aún con el apoyo de la organización precursora del proyecto, los consultorios externos y en 1990 se trasladaron los equipos de diagnóstico, la guardia y el área administrativa que aún funcionaban en el Hospital Municipal Nicolás Boccuzzi. Finalmente, en 1992 se completa la mudanza con la inauguración del área de internación. En el año 2005 se concreta el traspaso del Hospital a la órbita provincial (Medina y Narodowski, 2015).

a) Infraestructura y equipamiento

En el 2009, ya bajo la órbita del gobierno bonaerense, se incorporaron 2.000 nuevos metros cuadrados cubiertos y que fueron destinados a los sectores de neonatología, internación pediátrica, cirugía y obstetricia. La obra consistió en un nuevo edificio de tres niveles (planta baja, 1° y 2° piso) e incluyó además la remodelación de más de 700 metros cuadrados del edificio existente. En el año 2017 comienza la construcción de la nueva guardia, un tercer piso de maternidad y la casa de madres, al tiempo que se avanzó en la remodelación de los espacios existentes como los baños en las áreas de internación, la reparación de techos y el recambio de canaletas. Estos trabajos se extendieron hasta el año 2019 y se sumaron a la inauguración en ese año de una nueva subestación eléctrica para lograr la estabilidad del suministro del hospital, de un laboratorio para la detección del virus de HPV (lo cual posicionó al hospital como un referente provincial en este tipo de diagnóstico) y la mejora de los pasillos de consultorios externos y de la sala de espera de la guardia de adultos y de pediatría (Municipalidad de Florencio Varela, 2010b; La Colmena, 2019; Hospital Mi Pueblo, 2025b).

En cuanto a la tecnología, en 2016, se recibió un histeroscopia de última generación, el cual permite el diagnóstico temprano de enfermedades uterinas y estudios por fertilidad (Municipalidad de Florencio Varela, 2016). Ese mismo año, el hospital adquirió: una incubadora, una lámpara led para Fototerapia, un agitador de Plaquetas para el área de Hemoterapia y un nuevo respirador para neonatología.

En el año 2019 se sumaron dos incubadoras, dos respiradores para la guardia, y un electrobisturí para realizar cirugías especiales (Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires, 2019).

Entre el equipamiento sumado recientemente, en febrero 2024 se recibió la donación de cuatro sillas de ruedas pediátricas y ese mismo mes, el Servicio de Neonatología incorporó 16 nuevos oxímetros comprados con fondos propios del hospital. En mayo, el Servicio de Odontología recibió un nuevo electrobisturí para ser utilizado en las cirugías maxilofaciales, que ahora resultan más simples y en un posoperatorio de las y los pacientes más beneficioso. En agosto de ese mismo año, la incorporación de una nueva torre de laparoscopia, dos incubadoras y el equipo "GeneXpert Cepheid", el cual permite el diagnóstico de la tuberculosis en menos de dos horas. En diciembre se recibió por donación un monitor fetal para registrar la frecuencia cardíaca fetal y las contracciones uterinas. Todo con financiamiento del Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires (Hospital Mi Pueblo, 2024).

b) Especialidades médicas y servicios

El Hospital Mi Pueblo ofrece diversas especialidades médicas entre las que se cuentan: Anatomía patológica; Cardiología; Cirugía general; Clínica médica; Clínica quirúrgica; Consultorio de lactancia materna y frenillo lingual alterado; Dermatología; Endoscopia y gastroenterología;; Fonoaudiología; Ginecología; Hemoterapia; Unidad de Infectología; Kinesiología; Maternidad; Nefrología; Neonatología; Nutrición; Obstetricia; Odontología; Oftalmología; Oncología consultorio; Otorrinolaringólogo; Ortopedia y Traumatología; Pediatría; Quirófano; Salud mental (Hospital Mi Pueblo, 2025d).

Sus servicios de maternidad y neonatología son parte de la tradición del hospital, asisten embarazos y partos de alta complejidad, al tiempo que realiza numerosas actividades docentes vinculadas a dichos servicios (Amor, Rodal y Vallone, 2023). Hay dos salas de Trabajo de Parto, Parto y Recuperación (TPR). Se menciona el Consultorio de duelo perinatal y la Consejería en garantía de derechos para el acceso a la Interrupción Voluntaria del Embarazo e Interrupción Legal del Embarazo (IVE/ ILE).

Además, cuenta con los servicios generales de Diagnóstico por imágenes; Farmacia y esterilización; y Laboratorio. Asimismo, el Servicio de Área Programática y Redes en Salud (SAPS) dentro del cual funciona el Equipo descentralizado de asistencia (EDA) que aborda y acompaña a usuarias del hospital que sufren violencia de género (Hospital Mi Pueblo, 2025d).

Las camas de internación disponibles para 2022 fueron 256, clínica general tiene 68, obstetricia y maternidad 41; neonatología prematuros, 4; pediatría de lactantes (30

camas); guardia pediátrica (29 camas) y guardia de adultos (23 camas). El hospital cuenta con 6 camas de Terapia Intensiva fijas y 2 más en “shock room”.

En cuanto al uso de estas camas, el promedio de ocupación del período es del 93%, registrándose en el 2022 el máximo de ocupación de la serie, un 97%. En ese año, el hospital brindó servicios de internación a un total de 11.345 pacientes, un 4,3% más que el año anterior.

En lo que refiere a la atención ambulatoria en consultorios externos en 2019 se habían atendido casi 260 consultas (sin contar las inteconsultas en internación), luego vino la Pandemia y no contamos con datos actualizados.

En materia de prevención, se observan en la web y las redes frecuentes campañas de concientización a la comunidad en diversos tópicos tomando noticias del gobierno provincial o generando propias. Desde sus redes la institución invita también a talleres, jornadas, etc. con similar objetivo. Entre otras iniciativas y logros del hospital en el último tiempo, se destaca que, en septiembre de 2024, desde el servicio de fonoaudiología se tomaron por primera vez impresiones de oídos para confeccionar moldes para audífonos. Desde diciembre de 2024, funciona en el hospital un “banco de lentes”, pensado para pacientes que los requieran y no puedan comprarlos, que fue impulsado por profesionales de los servicios de Pediatría y de Cirugía y que se conforma con la donación de lentes en buen estado por parte de la comunidad.

Por otro lado, es importante destacar que ha sido un objetivo de la institución el trabajo en red en función de la integración con el resto del sistema, especialmente con el nivel primario. Rodríguez (2020) menciona la presencia de la Oficina de Referencia y Contrarreferencia, dependiente de la Secretaría de Salud de la Municipalidad de Florencio Varela y que funciona dentro del hospital. En ese sentido se resalta el alta referenciada del recién nacido y su madre desde la maternidad a un CAPS del distrito, con turno reservado para el primer control.

Pero pese a los esfuerzos, un 75% de los encuestados plantean que van directamente al hospital Mi Pueblo (75%), sólo un 10% dice que se dirige a la Unidad de Pronta Atención (UPA) ubicada en San Juan Bautista, de ellos, sólo el 25% considera que la atención es buena, el resto la considera regular o mala. Esta evaluación, que parece una opinión generalizada, es explicada por el gran desborde que suele vivirse en la guardia por la presencia de pacientes que en una alta proporción son definidos en el triage como de bajo nivel de urgencia, y que podrían haberse atendido en los CAPS. Por eso uno de los desafíos que el Hospital debe afrontar tiene que ver con la mejora

en la coordinación con los centros de atención primaria para generar la baja en la demanda; también es central reactivar y hacer eficiente la red con el HEC.

Cuadro 9 Centro de salud elegido

	Casos	%
Hospital Mi Pueblo	192	75%
Hospital Evita de Berazategui	11	4%
Hospital Solano	7	3%
UPA	27	10%
Obra social y privado	22	8%
TOTAL	259	100%

c) Docencia e investigación

El Hospital es sede de las prácticas profesionalizantes de las carreras de varias universidades tanto públicas como privadas; así como también del dictado de algunas de las materias de sus planes de estudios. Recibe estudiantes de la UNAJ de las carreras de grado de Enfermería, Kinesiología; Medicina; Bioquímica; Gestión de Pacientes y Documentación Clínica. También mantiene convenio con la Universidad Nacional de la Plata (UNLP) para el dictado de las asignaturas de Clínica Médica, Cirugía «B», Ginecología «B», e Infectología. Posibilita además la realización de las prácticas de aspirantes a enfermeras de la Universidad Nacional de Quilmes por un lado y de la Universidad Maimónides por otro. Adicionalmente, es anfitrión de las prácticas de las carreras de Obstetricia; Fonoaudiología; y Nutrición de la Universidad Católica de La Plata. Propicia las prácticas finales obligatorias del IAR (Internado Anual Rotatorio) de la Facultad de Medicina de la Universidad de Buenos Aires (UBA) y de la Licenciatura en Obstetricia de la UNLP (Hospital Mi Pueblo; 2025a).

En cuanto a la investigación hay algunos hitos que vale la pena mencionar, en el 2018, el equipo del área de Infectología del hospital ganó una beca en un proyecto junto a la UNLP financiada por Sociedad Argentina de Infectología (Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires, 2018). Ese año, el hospital recibió otra beca del Ministerio de Salud de la Nación, en este caso en el marco de la convocatoria "Salud Investiga" que abordó la problemática del acceso y cumplimiento del tratamiento de una población vulnerable infectada por VIH/SIDA (Cuatro Medios, 2018).

En el año 2022, el hospital, a través de su Unidad de Conocimiento Traslacional Hospitalarias (UCTH) aplicó y logró el financiamiento de un proyecto en el marco de la convocatoria PICTO UCTH) realizada de manera conjunta por los ministerios nacionales

de Salud y de Ciencia, Tecnología e Innovación (Infobae, 2023). En 2023 se presentaron 2 ponencias y 3 pósteres en las 16ª Jornada Científica y de Gestión, organizada en conjunto por el HEC y la UNAJ. Ese mismo año se retomó la Jornada Científica del hospital que se realizaba regularmente de manera anual pero que no se hacía desde la Pandemia. En ella se presentó "Salud Pública", la revista del Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires y se realizó una entrega de premios a las investigaciones que fueron distinguidas por el área de Docencia del hospital (Hospital Mi Pueblo Oficial, 2023). Este es un rumbo que, a pesar de las urgencias, el hospital debe sostener en el tiempo porque permite hacer crecer a su personal y lo prestigia.

11.3. El Hospital El Cruce

a) Descripción general

El Hospital El Cruce, de Alta Complejidad en Red (HEC) surge como proyecto a fines de la década de 1970, cuando los municipios de Florencio Varela, Quilmes y Berazategui adquirieron colectivamente el predio cercano a la intersección geográfica conocida como «El Cruce de Varela» (HEC, 2024b).

Durante la última dictadura cívico militar había empezado la construcción de un hospital pero quedó como un proyecto inconcluso que no fue retomado en más de 25 años, a pesar de los reclamos al respecto de los gobiernos municipales hacia sus pares bonaerense y nacional (Medina y Narodowski, 2015).

En los '90 se inauguraron 3 hospitales en la zona sur del conurbano bonaerense: Hospital Mi Pueblo en 1994 (Florencio Varela), Hospital Evita Pueblo en 1994 (Berazategui) y Hospital Arturo Oñativia en 1996 (Rafael Calzada) (Medina y Narodowski, 2015). Su perfil asistencial, exigido por la demanda, se focalizó en 2º nivel mientras que la demanda de cuidados complejos se continuó derivando hacia La Plata, Avellaneda y la Capital Federal, con los problemas que esto implica tanto para el paciente como para su familia.

Según la misma fuente, que seguimos en este recorrido, su diseño y posterior construcción comenzaron en 2005, el proyecto se formuló colectivamente, integrando aportes de autoridades sanitarias y municipales, con el objetivo de crear una institución de alta complejidad que respondiera a las necesidades regionales, luego se enfrentaron ajustes significativos para adaptarse a requisitos funcionales. El hospital tomó la forma legal de un Servicio de Atención Médica Integral para la Comunidad (SAMIC), similar al Hospital Garrahan, para garantizar una gobernanza clínica y administrativa eficaz. En

mayo de 2008, se firmó el acuerdo de fundación del SAMIC y la entidad recibió la aprobación final en enero de 2009. El HEC es el resultado de una síntesis de decisiones políticas, de esfuerzos de numerosos dirigentes, de demandas populares, de los recorridos personales de los trabajadores del sanitarismo y de la voluntad de sus miembros (Medina y Narodowski, 2015).

La institución por todo lo expuesto tiene sus particularidades, la más importante es que se trabaja por derivación, con una idea estratégica basada en un modelo de referencia-contrareferencia en red que garantiza el seguimiento del usuario dentro de los distintos niveles del sistema, especialmente para sostener interconsultas ambulatorias con especialidades médicas y de diagnóstico desde los CAPS hacia el hospital (Álvarez, Arakaki, Barbis, Borsani, Borturo, Castro y Valiente, 2022). Y la idea de la red implica más que una derivación, implica un compromiso con el territorio de brindar una atención integral. Por eso se viene tratando de avanzar en los últimos años en la organización de la Red Sudeste que incluye las instituciones de salud ya mencionadas de Almirante Brown, Berazategui, Florencio Varela y Quilmes¹¹ (HEC, 2024c). HEC (2023 y 2024c) advierten sobre la debilidad en la relación entre los miembros y la ausencia de su estructura formal que ayudaría a trabajar mucho mejor en los objetivos planteados.

Otra característica es la Atención Centrada en el Paciente (ACP) es decir priorizar a las personas en el proceso de la salud ya sea en términos de comodidad como en el trato horizontal con los profesionales (Medina y Narodowski, 2015). En los planes estratégicos del HEC y otras publicaciones ya citadas se menciona continuamente este enfoque. En ese contexto, desde el año 2013 funciona el Portal del Paciente, que garantiza el fácil acceso a la información clínica, ahorrando tiempo y esfuerzo tanto de usuarios como del personal.

Desde el portal se intenta desarrollar entre otros servicios la teleasistencia, que consiste en la realización, mediante teleconferencia, de consultas entre varios servicios, para orientar o definir una práctica, o para el seguimiento en la externación (HEC, 2022). En el año 2023, se realizaron con esta herramienta 3.500 consultas y 302 interconsultas

¹¹ A su vez la red se encuentra en la Región VI, de la Provincia de Buenos Aires, en la que están además de los mencionados, Avellaneda, Lanús, Esteban Echeverría, Ezeiza, Lomas de Zamora, (HEC, 200; Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires, 2024).

entre profesionales de distintas partes del país, un 33% más que el año anterior (HEC, 2023).

En cuanto a la teleeducación, el HEC realizó 1.118 actividades académicas en el 2022; al año siguiente concretó 1.319 (un 18%); en 2024 se esperaba que sean unos 1.200 los encuentros de este tipo y para el 2026 se estima que serán unas 1.600. Las reuniones de trabajo asociadas a esta modalidad fueron 84 en el 2022 y 310 al año siguiente (HEC, 2022 y 2023).

Finalmente hay que mencionar la importancia que se da al Plan Estratégico, el primero se elaboró, inicialmente para 2009-2012. A este Plan fundacional, le sucedieron el de 2013-2017; el 2018-2021 y el actualmente vigente denominado Plan Estratégico Institucional 2022- 2026.

b) Las especialidades

El Hospital presenta diversas especialidades médicas entre las que se cuentan: Traumatología y Ortopedia, sobresaliendo en miembro superior y columna; Oncología; Cardiología; Hematología (incluye Leucemias agudas, Oncohematología, Linfomas Linfoproliferativos Mieloproliferativos crónicos y Mieloma múltiple); Gastroenterología (incluye Páncreas, Vía Biliar, Intestino Delgado, Colon, Esófago y Estómago); Neurociencias. Entre los servicios transversales a dichas especialidades se tiene: Pediatría; Clínica Médica; Farmacia; Laboratorio; Enfermería; Diagnóstico y Tratamiento por Imágenes; Medicina Transfusional; Terapia Intensiva Pediátrica; Terapia Intensiva Adultos; Kinesiología y Rehabilitación; Gestión de Pacientes; Anestesiología; Análisis y Estudios Económicos y Quirófano (HEC, 2024e).

En cuanto a la atención en términos cuantitativos, en consultas ambulatorias en consultorios externos, entre el 2017 y el 2023 se atendieron un promedio de casi 101 mil consultas anuales, con un pico de demanda en ese último año con 121.611, un 15% más que en el año anterior. Para medir el uso de camas se emplea el indicador de ocupación promedio mensual, que en el año 2023 fue del 80,5%, un 2,3% más que el año anterior. En cuanto al uso de los 9 quirófanos con los que cuenta actualmente el HEC, puede decirse que en estos se llevaron a cabo un total de 4.353 intervenciones en el año 2023, un 14,3% más que las 3.810 realizadas en el año anterior (HEC, 2023). Según la misma fuente, es un Centro de Referencia nacional de ablación e implante, con varios programas de trasplante entre los que se cuentan: hígado, riñón, corazón, córnea y médula ósea (HEC, 2022). En el año 2023 el hospital obtuvo la habilitación del

Instituto Nacional Central Único Coordinador de Ablación e Implante (INCUCAI) y del ente regulador bonaerense (Centro Único Coordinador de Ablación e Implante Provincia de Buenos Aires) para iniciar su Programa de Trasplante Pulmonar, único hospital público en esta especialidad.

Si observamos la evolución, se realizaron los dos primeros trasplantes en el año 2010, ambos de médula ósea (Info veloz, 2010) y al año siguiente ya había realizado un total de 10 de este tipo (HEC, 2023). En el año 2012 se hizo el primer trasplante de córnea y ese mismo año se llevó a cabo el primer trasplante de corazón (IntraMED, 2012b). En el 2013 tuvo lugar el primer trasplante de hígado, a través del "Programa de Hepatología Trasplante y cirugía", liderado por dos profesionales con amplia experiencia y que además fueron miembros del equipo que realizó el primer trasplante hepático en el país en la década del 80 (Municipalidad de Florencio Varela, 2013a; HEC, 2024d). Ese año el Hospital realizó 51 trasplantes y acumulaba un total de 72 ejecutados desde 2010. Luego, en el 2016 fue llevado a cabo el primer trasplante de riñón, a una niña de 10 años, con donante vivo y en el cual intervino un equipo de 8 profesionales. Ese año el hospital ejecutó un total de 110 trasplantes y registró un total acumulado de 336. En 2019 se observa el máximo de trasplantes realizados, en el 2023 se ejecutaron un total de 182, lo que representa un total histórico de 1.477 trasplantes (Casa Rosada Presidencia, 2016; HEC, 2023).

En lo que hace a otra especialidad importante, el Centro de Referencia de Cirugía Cardiovascular realiza cirugías de alta complejidad. En 2023 se registraron 150 cardíacas centrales y 8 tromboendarterectomias, registrándose un índice de mortalidad del 0% por segundo año consecutivo.

El documento citado resalta en lo que refiere a las neurociencias, en el año 2023 fueron estudiados 61 pacientes mediante video-electroencefalografía y se realizaron un total de 26 cirugías y 5 colocaciones de electrodos. Además dice que el HEC es una referencia a nivel nacional en lo que es el tratamiento de pacientes con enfermedades poco frecuentes (EPOF). Por ejemplo, es el único centro de la región que tiene la complejidad necesaria para tratar una enfermedad genética denominada Epidermolisis Bullosa (EB), que en la actualidad la padecen un total de 432 pacientes en nuestro país. Durante el año 2023, desde el HEC se efectuó el seguimiento de 18 pacientes adultos con EB y 4 cirugías, una de las cuales fue la primera de su tipo en el país en un adulto y requirió del trabajo interdisciplinario e intersectorial de los equipos de Cirugía Plástica, Anestesia, Quirófano, Ortopedia y Traumatología y Enfermería. Además, se realizó un

procedimiento oftalmológico denominado Crosslinking, indicado para pacientes con deformaciones corneales y el primero en su tipo en efectuarse en una institución pública. La fuente menciona el esfuerzo por continuar incorporando el diseño bioindustrial aplicado a la salud mediante prótesis e implantes. En este sentido, durante el 2023 se realizaron 5 modelos para la planificación quirúrgica traumatológica y se está trabajando en proyectos personalizados de impresión 3D y realidad virtual para la planificación quirúrgica de cardiopatías congénitas; la planificación quirúrgica y la evaluación postquirúrgica en Neurociencias; un simulador para bypass cardíaco y un simulador de vía biliar.

c) La investigación

La investigación, por su parte se incorporó al Primer Plan Estratégico para mejorar el desarrollo de los recursos humanos y estuvo presente desde los comienzos del HEC, primeramente, a través de las Jornadas. Éstas tuvieron regularidad desde el principio, implicaron a la totalidad de áreas profesionales del Hospital y desde ese lugar se los convocó a presentar sus avances en el conocimiento (Medina y Narodowski, 2015). Las del año 2023 se realizaron junto a la UNAJ y contaron con un total de 196 trabajos presentados (82 en formato oral y 114 en pósteres). Ese año se ha realizado un total de 14 publicaciones propias (HEC, 2023).

El Centro de Medicina Traslacional (CEMET), se crea en el año 2014 con la finalidad de desarrollar investigaciones con ese enfoque que incluye la traslación de las investigaciones biomédicas básicas a desarrollos preclínicos, y a su vez la traslación de éstos a las distintas fases de investigación clínica, la aplicación de los resultados de dichas investigaciones a recomendaciones y guías de práctica clínica. En el año 2016 se creó la primera unidad ejecutora del CONICET, la Unidad de Investigación en Estudios en Neurociencias y Sistemas Complejos (ENyS) de triple dependencia: del HEC, la UNAJ y el CONICET con un fuerte dinamismo y que se integra al CEMET. La plataforma de servicios tecnológicos del CEMET se crea desde el inicio, desde 2013 está la Unidad de Genómica, en el año 2023, dicha Unidad secuenció más de 1.700 muestras (HEC, 2023 y 2024a).

d) Infraestructura y equipamiento

Originalmente el hospital tenía una superficie de unos 10.500 m². En 2015 se presenta un proyecto de ampliación que se pudo retomar en 2020, en el marco de la reactivación

del Plan Director de Obras de la Administración Nacional (Argentina.gob.ar, 2022). La primera etapa fue financiada por el Ministerio de Salud de la Nación y permitió al HEC sumar unos 3.600 m² distribuidos en 3 niveles: subsuelo, planta baja y primer piso. Fue inaugurada en el año 2021, con 2.400 m² en planta baja y 1° piso destinados a un total de 44 habitaciones dobles y 4 simples para internación y con otros 1.200 m² en subsuelo descubierto para estacionamiento de personal (InfoGEI, 2020; Periódico el Progreso, 2021).

La segunda y última etapa del Edificio 7 permitió un aumento de camas en el sector de cuidados intermedios pediátricos en un 90% y en terapia pediátrica en un 38%. Incluyó además la refuncionalización de un nuevo sector de terapia intensiva para adultos, reformas en el sector de cuidados intensivos cardiovasculares y la incorporación de una Unidad de Video de Electroencefalografía destinada a pacientes pediátricos y que sirve para el estudio y tratamiento de la epilepsia refractaria. También posibilitó la ejecución del 2° piso (en la primera etapa se construyó hasta el 1° piso) para internación de pacientes inmunocomprometidos con 20 camas, la reubicación del servicio de trasplante de médula ósea, áreas de apoyo para personal y complementarias de abastecimiento y procesamiento. Por último, la construcción del tercer piso en esta etapa fue destinado a las Áreas de Comunicación Social y Telesalud; Docencia e Investigación y Servicios asistenciales. Asimismo, la extensión del subsuelo integrará el Área de Ingeniería Clínica y el Área de Sistemas de Información (HEC, 2023).

Tras la finalización de la última etapa de construcción del edificio 7 que, como se dijo, fue en el año 2023, el HEC había sumado un total de casi 10 mil metros cuadrados (cuenta con 20.500 m²) y pasó a tener un total de 275 camas, de las cuales la mitad son de terapia intensiva (HEC, 2023 y 2024b; Ministerio de Salud de la Nación, s.f.).

El hospital está dotado de equipamiento de última generación, como ejemplo se debe mencionar un resonador magnético de imán abierto de 0,23, un equipo de hemodinamia que permite la realización de cateterismo y un equipo SPECT 360° CZT incorporado en 2022.

Se trata de un equipo de última generación que permite hacer estudios cerebrales, de cuerpo entero, cardiológicos, músculo-esqueléticos, oncológicos, y de los vasos sanguíneos, entre otros. Reemplazó un resonador de bajo campo que estaba en uso desde la creación del hospital y permitió duplicar la cantidad de resonancias, con mejor calidad de imagen y menor exposición de los pacientes al ruido (Ministerio de Salud de la Nación, 2022; HEC, 2024b).

En cuanto al equipo de hemodinamia, se trata de un Angiógrafo de última generación inaugurado en el 2019. El HEC es la única institución pública del país que cuenta con un este tipo de equipamiento (Ministerio de Salud de la Nación, 2019; HEC, 2023).

Según la misma fuente, también en el 2023, se instaló un sistema de audio y video de alta definición en 3 quirófanos y una nueva cabina de pletismografía para la medición de volúmenes pulmonares; al tiempo que se adquirió un nuevo equipo de ultrasonido intravascular y FFR (HEC, 2023).

Asimismo, cuenta con un equipo de tomografía computarizada por emisión de fotón único (SPECT por sus siglas en inglés), su más reciente incorporación, inaugurado en agosto del 2024. Es un equipo con tecnología de última generación que coloca al HEC a la vanguardia de la medicina nuclear, ya que es el segundo de este tipo en toda Latinoamérica. Tiene detectores que envuelven el cuerpo del paciente en 360° a milímetros de distancia, lo que permite obtener imágenes más detalladas; lo que implica la posibilidad de diagnósticos más precisos y un mejor tratamiento. Si bien estará vinculado directamente a todo el servicio de oncología, este equipo también podrá ser utilizado por todos los servicios del hospital para el diagnóstico de patologías en casi todos los campos (Ministerio de Salud de la Nación, 2024b).

Por último, se destaca la compra de dos electrobisturís para trasplante; dos pinzas para cirugía cardíaca abierta; un cistoscopio pediátrico; cuatro electrodos de nueva generación; una pieza de mano para bisturí armónico; instrumental de neurocirugía.

Por otro lado, recientemente se inauguraron los nuevos 32 consultorios externos (para el Centro de Atención Primaria para la Salud Universitario) y el Centro oncológico, este proyecto surge de un convenio firmado entre las autoridades del HEC y la UNAJ para la construcción de un edificio de un total de 5.600 m² en cuatro niveles (subsuelo, planta baja, 1^{er} y 2^{do} piso) dentro del predio de dicha universidad. Incluye, además aulas destinadas al desarrollo de posgrado, un auditorio y aulas multimedia. Con esta obra, se prevé dar una nueva función a los consultorios externos existentes del HEC (Mi Ciudad, 2022).

11. 4. La Secretaría de Salud Municipal

Las tareas de la Secretaría son múltiples, la principal es la gestión de los CAPS. Por eso la página menciona las direcciones y ofrece los centros de salud de cada barrio para la detección temprana de enfermedades crónicas, chequeos, vacunación, nutrición y

talleres e intenta que en esos ámbitos se promocionen las actividades de promoción y prevención que se realizan desde el municipio¹².

Por este motivo las obras realizadas en CAPS son de vital importancia, algunas de ellas son la ampliación de los consultorios y la sala de espera en el barrio Villa del Plata, y la construcción de un nuevo Centro de Salud en el barrio La Esmeralda, en el barrio San Jorge y en el barrio Villa Angélica, entre otras obras que se llevaron a cabo así como proyectos pendientes ya mencionados. Al mismo tiempo, en la gestión del personal se trabaja continuamente en mejorar las condiciones y capacitar, aunque la tarea es ardua por las limitaciones presupuestarias. En 2024 se comenzó a implementar la historia clínica digital (Municipalidad de Florencio Varela, 2024d).

Como resultado, la calidad de atención en los CAPS es considerada buena o regular por un 71% de los encuestados y solo el 9% la calificó como mala. Pero del trabajo de campo surge como ya vimos ha y una gran cantidad de vecinos que reconoce dirigirse directamente al hospital Mi Pueblo, porque los centros les quedan lejos, no trabajan en ciertos horarios, porque tiene pocas especialidades y también porque hay una cultura al respecto. Es necesario fortalecer estos servicios, promover que los vecinos concurren y coordinarlos mejor con el hospital.

Por otro lado, la Secretaría aprovecha la “Sección” - “Salud” de la web del municipio para realizar diversas campañas. En primer lugar, se deben citar las campañas de vacunación y también las de prevención de diversas problemáticas.

Y en la página principal del Municipio, surge como central un banner con el Servicio de Telemedicina. Se trata de una atención médica virtual, que funciona las 24hs durante toda la semana, en la cual según se informa, se pueden hacer consultas, obtener órdenes médicas y recetas digitales. Para poder acceder hay que registrarse y crear un usuario. Naturalmente ante una emergencia médica recomiendan acercarse a una guardia o llamar al SAME. El servicio se oficializó relativamente en agosto del 2024 y no se encuentra actualmente información sobre cuánta gente accede al mismo. En caso de emergencias, en dicha sección hay información de los números de teléfono y direcciones de las CAPS y CIC que informan, funcionan 24hs. También se encuentran los teléfonos del UPA - Servicio provincial que brinda emergencias médicas y traslados las 24 hs. y del 107 SAME - Servicio provincial.

¹² Las campañas de vacunación se realizan allí y en las escuelas o en otros eventos como los que se mencionan más abajo.

Entre las actividades, surge de la página las Jornadas Integrales en los que la salud tiene un lugar importante (Secretaría de Salud Municipalidad de Florencio Varela, 2024). Se lleva a cabo anualmente en el Hospital Mi Pueblo como en el UPA/Hospital Modular 11 la campaña de donación de sangre. Además, se realiza de manera mensual distintas capacitaciones sobre RCP en función de la instalación que se hizo de desfibriladores destinados a los espacios públicos.

La Secretaría además promociona el Programa Municipal de VIH-SIDA e Infecciones de Transmisión Sexual (ITS), informando que se puede realizar un testeo rápido de VIH y Sífilis, gratuito, confidencial y seguro sin turno ni orden médica y el resultado tarda aproximadamente 15 minutos. En la página se enuncia un listado de centros de salud para dicho testeo y el asesoramiento.

En otro orden, anualmente se llevan adelante operativos de descacharrización en los barrios, en 2024 se realizaron más de 20 y se pudieron reunir más de 800 neumáticos en desuso

En relación a la prevención de adicciones se ofrece servicios de tratamiento ambulatorio y de internación, acercándose al Centro Preventivo Local de Adicciones (CePLA) o al Centro Varelenso de Rehabilitación Social dependiente del CeVaReSo) o el Grupo de Asistencia y Prevención de las Adicciones (GAPA) que articulan con el departamento municipal de Salud Mental, los Centros Integradores Comunitarios (CIC) y la Subsecretaría de salud mental y dicciones (SADA), entre otros organismos.

En referencia a la atención de las problemáticas actuales y como parte de la “Mesa y Plan Integral de Prevención y Tratamiento en Ludopatía en la Provincia” dependiente del Ministerio de Salud de la provincia de Buenos Aires, se realizó el primer foro de consumo problemático de tecnologías, donde se abordaron temáticas como las apuestas virtuales y el juego.

Para la tercera edad, se publicita el Programa “Varela Camina” que parece centrarse en el CAPS de “Villa Aurora”.

En síntesis, en la dimensión salud hay aun un cierto déficit de infraestructura y personal en algunos CAPS, y falta de Centros en los barrios de localidades periféricas como Villa Brown, La Capilla y Villa San Luis, para lo cual es importante seguir con las obras de mejora y con la creación de nuevos lugares en los barrios con más falencias. Por otro lado, los equipos de trabajo interdisciplinario de los CAPS se encuentran incompletos por falta de determinados perfiles profesionales, si el presupuesto lo permitiera, seguir con la incorporación de nuevos profesionales y servicios es una tarea

necesaria. Con esa fortaleza, los centros deben ser más activos en las actividades de prevención del municipio, para eso hay que generar incentivos en el personal de los CAPS para llevar adelante las campañas que promueve la Secretaría, pero a nivel territorial.

Y aunque la opinión sobre los centros en la encuesta fue positiva, mucha gente no va, yendo directamente al Hospital, además de agregar especializaciones, de debe mejorar el sistema de turnos y tiempos de espera e incorporar nuevas tecnologías y capacitación al personal administrativo. Para poder tener un esquema de seguimiento del paciente, como se dijo y el Municipio intenta permanentemente, hay que promover el trabajo en red entre los hospitales y los CAPS con el reencuentro con la Red Sudeste para generar actividades, acuerdos, subredes. Finalmente, hay que lograr que los vecinos concurren al centro antes de dirigirse al hospital agotando esta instancia para no cargar al segundo nivel de demandas que lo desbordan

12.La situación y la política contra la violencia de Género

En este punto se aborda la cuestión de la violencia de género y las políticas planteadas en el municipio para prevenirla. No es el objetivo central del documento, pero resulta necesario dejar planteada la situación al respecto.

De acuerdo a la estadística brindada por el Registro de Violencia Familiar de la Suprema Corte de Justicia de la Provincia de Buenos Aires (2023) se puede observar que en el año 2023 se iniciaron 3.372 causas en el Fuero Familiar pertenecientes al municipio de Florencio Varela, cifra similar al año anterior contra las 6.315 causas de Quilmes y las 4.081 de Berazategui. El 94% de las denuncias son radicadas en comisarías, se trata de maltratos psicológicos o emocionales en primer lugar y luego (un 30%) incluyen violencia física. El 52,8% de las personas denunciadas tienen una relación de ex pareja con la persona denunciante y la mayor cantidad de medidas judiciales tomadas en el 2023 tiene que ver con “Prohibición de acercamiento/perímetro”.

La información brindada por el Poder Judicial nos proporciona solo un aspecto del problema de violencia de género que tiene que ver con el registro formal de algún episodio. Esta información se puede ampliar considerando otras fuentes a las que las víctimas acuden: según Ministerio de Mujeres y Diversidades de la Provincia de Buenos Aires (2024) en el año referido hubo 2.098 mujeres en 84 distritos, de entre 16 y 25 años que se comunicaron a la línea 144, de las cuales 1.786 personas se encontraban en

situación de violencia de género, un 21% en situación de emergencia. Florencio Varela representa el 4% de esas estadísticas.

Otra de las estadísticas que podemos tomar para comprender en su totalidad esta problemática son los informes del Ministerio de Mujeres y Diversidad en referencia a los casos de alto riesgo y casos críticos. En el informe del año 2020 el municipio de Florencio Varela se encontraba en el puesto tres con 105 casos sobre los 2.775 abordados ese año peculiar, después de La Plata (523) y La Matanza (216). En el año 2023 Florencio Varela pasó al 9no puesto con 43 casos de un total de 1.783; La Plata seguía posicionándose en primer lugar con 325. En los registros del primer semestre del año 2024 el distrito ya no se encontraba dentro de los 10 municipios con más problemas (Ministerio de las Mujeres, Políticas de Género y Diversidad Social de la Provincia de Buenos Aires, 2021 y 2024). De todos modos, según El Diario Varelese (2023a) y Diario Popular (2024) el Juzgado de Garantías N°6 habla de muchos más casos.

El Municipio tiene una Dirección de Género, desde allí se impulsa según la página oficial el programa Libres y Sin Violencia, destinado a las personas que hayan sido víctimas de violencia de género por un tercero perteneciente a su ámbito de relaciones interpersonales y que hayan podido realizar la denuncia formal (en dependencia policial o judicial) o a través de una presentación administrativa (oral o escrita) en alguna dependencia municipal. Este programa promueve el acompañamiento psicosocial y la orientación legal, etc. Desde la implementación del programa la fuente indica que se brindó ayuda a 977 personas. Desde el año 2019 el municipio cuenta con el Hogar de Protección Integral (HPI).

Otro programa es el anunciado como Promoción y protección de Derechos de Niños, Niñas y Adolescentes que en la actualidad funciona en distintas oficinas de diversos barrios además del Centro (Villa Argentina, El Rocío, Don José e Ingeniero Allan). Desde el gobierno municipal se realizan encuentros mensuales destinados a mujeres y personas LGTBIQ+ denominados “Grupos de apoyo mutuo” en los CIC de Villa Argentina, Pico de Oro, Pista de Trote, San Francisco, en el SUM La Sirena, SUM Bosques Norte y Convivencia Ingeniero Allan (Municipalidad de Florencio Varela, 2024c).

Como parte de estas políticas desde las redes sociales institucionales se advierte sobre la violencia de género digital o ciber acoso, se concientiza sobre este delito y sobre la

ley que brinda un marco normativo (Ley Olimpia) (Municipalidad de Florencio Varela, 2024f).

En el año 2024 producto de la coyuntura política, se advierte la falta de profesionales médicos que presten servicios en el Centro de Asistencia a la Víctima (CAV) de dependencia provincial, debiendo la víctima esperar hasta una semana para que puedan constatar las lesiones declaradas o incluso abusos sexuales. Esto llevó a que la fiscalía interviniente intime al personal judicial del CAV a realizar el procedimiento para resguardar las pruebas debido a que las pericias sobre las lesiones deben ser certificadas por la Policía de la Provincia de Buenos Aires (El Diario Varelenso, 2024b). Para terminar, además de la municipalidad, distintas asociaciones civiles o agrupaciones desarrollan tareas en materia de género, entre ellas se encuentra según información de las redes, la Red de Organizaciones Comunitarias Monseñor Angelelli, la Asociación Civil Una Mano que Ayuda, la Agrupación 8 de noviembre, etc. En esta sintonía, se encuentra el hogar de tránsito Nuestra Señora del Milagro perteneciente a Cáritas.

En la UNAJ funciona la Dirección de Género, Diversidad y Derechos Humanos que tiene como meta la transversalización de la perspectiva de género y la defensa, promoción y protección de los DD.HH. de toda la comunidad universitaria. Por otro lado, se creó un Programa de Estudios de Género con fines de comprender e intervenir en los múltiples escenarios sociales de discriminación, desigualdades y violencias. En la Universidad funciona el espacio de géneros y diversidades Mónica Garnica Luján en el que participan docentes, no docentes y estudiantes para llevar adelante actividades de sensibilización, asesoramiento y acompañamiento.

A riesgo de repetirnos, debe decirse que el municipio no está exento de la problemática general de la violencia de género, en este sentido es importante como objetivo general, seguir construyendo espacios, como el Programa Libres y Sin Violencia o lo que hace el Hogar Municipal de Protección Integral. En paralelo otro de los grandes desafíos es el de mejorar la formación de los actores que intervienen en estos temas. A su vez hay que seguir mejorando la coordinación con movimientos sociales y ONGs a partir de la mesa local. Por último, seguir realizando campañas barriales, virtuales y de ser posible, presenciales.

13. La estructura productiva y el empleo

La estructura productiva de la región del periurbano sur, como se vio en el documento respectivo, se encuentra conformada, en primer lugar, por la industria manufacturera con una participación del 24,5% en el Producto Bruto Geográfico (PBG), y fuerte presencia de industrias alimenticias, bebidas, sidero-metalmecánica y máquinas, cuero y textil. Es decir, una fuerte participación de los principales complejos industriales de la PBA. Le siguen el comercio (17,5%), los servicios inmobiliarios (15,1%), y el transporte y comunicaciones (9,1%).

Tabla 17 Área Periurbano Sur: Estructura del PBG, en \$ corrientes. Año 2022

Sector	Valor	Participación en el VAB de la región	Participación provincial
A - Agropecuario	9.307.450.805	0,5%	0,4%
B - Pesca	-	0,0%	0,0%
C - Minería	3.297.864.853	0,2%	6,1%
D - Industria	476.061.768.051	24,5%	8,1%
E - Electricidad	24.510.152.291	1,3%	4,8%
F - Construcción	104.567.834.669	5,4%	8,4%
G - Comercio	339.128.833.006	17,5%	7,6%
H - Hoteles y restaurantes	43.288.058.748	2,2%	11,1%
I - Transp y comunic	177.587.364.545	9,1%	11,5%
J - Financiero	41.983.903.576	2,2%	7,6%
K - Inmob y empresariales	293.413.685.345	15,1%	10,8%
L - Público	106.088.013.265	5,5%	8,4%
M - Enseñanza	124.303.521.506	6,4%	9,3%
N - Salud	126.233.948.534	6,5%	10,3%
O - Comunit y personales	47.701.277.709	2,5%	10,9%
P - Servicio doméstico	23.712.001.182	1,2%	11,6%
TOTAL	1.941.185.678.084	100,0%	8,1%

Fuente: elaboración propia con datos de la Dirección Provincial de Estadística (2023).

En el siguiente cuadro se aprecia la distribución del PBG por partido, así como la contribución al PBG provincial y regional, y el aporte de la región en su conjunto al PBG provincial: Almirante Brown genera el 30,2%, mientras el resto de los municipios se encuentran en valores entre el 14,2% y el 19,7%. Por su parte, el aporte regional al VAB provincial es significativo, con el 8,1%, Almirante Brown alcanza el 2,4% del VAB total.

Tabla 18 Área Periurbano Sur: Valor Agregado Bruto (VAB) por municipio

Municipio	Valor Agregado Bruto	VAB per capita	Aporte al VAB regional	Aporte Provincial
TOTAL AREA	1.941.185.678.084	980.415	100%	8,1%
Almirante Brown	585.556.741.017	1.001.248	30,2%	2,4%
Berazategui	366.495.634.549	1.021.699	18,9%	1,5%
Esteban Echeverría	330.278.069.386	975.768	17,0%	1,4%
Ezeiza	275.599.996.000	1.367.667	14,2%	1,2%
Florencio Varela	383.255.237.132	772.018	19,7%	1,6%

Fuente: elaboración propia en base a la Dirección Provincial de Estadística (DPE) y Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2022 (INDEC).

Con respecto a la estructura de cada uno de los partidos de la región, se observa que Berazategui y Florencio Varela, ambos pertenecientes al denominado Cordón Hortícola del Gran Buenos Aires, muestran tienen una participación del sector primario del 0,7% y 1% del VAB.

El sector manufacturero supera el 25% del VAB en 4 de los 5 municipios. Solo Ezeiza se encuentra ligeramente por debajo del 20%. Se trata de una región industrial, aunque naturalmente los servicios representan el sector mayoritario.

En todos los partidos de esta región se observa la importancia del sector del comercio al por mayor y menor, al igual que los servicios de inmobiliarios y empresariales. El sector servicios inmobiliarios en Almirante Brown y Florencio Varela, genera algo más del 20% del PBG. El sector de transporte y comunicaciones alcanza el 23,7% del VAB en Ezeiza, lógicamente por la presencia del aeropuerto internacional.

Los sectores públicos, educación y salud tienen en conjunto una elevada participación en esta región superando en todos los casos (a excepción de Ezeiza) el 15% del VAB.

Tabla 19 Área Periurbano Sur: Valor Agregado Bruto (VAB) por municipio

Sector	Almirante Brown	Berazategui	Esteban Echeverría	Ezeiza	Florencio Varela
A - Agropecuario	0,3%	0,7%	0,1%	0,2%	1,0%
B - Pesca	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
C - Minería	0,0%	0,8%	0,0%	0,1%	0,0%
D - Industria	25,0%	25,6%	26,0%	19,6%	25,0%
E - Electricidad	1,5%	1,5%	1,0%	0,7%	1,2%
F - Construcción	4,3%	5,3%	7,2%	10,2%	2,1%
G - Comercio	19,1%	17,0%	19,3%	13,9%	16,5%
H - Hoteles y restaurantes	2,2%	1,9%	1,9%	3,4%	2,1%
I - Transp y comunic	6,3%	6,0%	6,4%	23,7%	8,4%
J - Financiero	2,9%	2,4%	2,2%	1,2%	1,6%
K - Inmob y empresariales	15,8%	14,9%	15,2%	10,8%	17,2%
L - Público	5,4%	5,8%	5,2%	5,2%	5,6%
M - Enseñanza	5,7%	6,8%	6,7%	5,0%	7,8%
N - Salud	7,5%	7,5%	5,4%	3,1%	7,5%
O - Comunit y personales	2,8%	2,7%	2,0%	1,9%	2,6%
P - Servicio doméstico	1,2%	1,1%	1,5%	1,0%	1,4%

Fuente: elaboración propia en base a la Dirección Provincial de Estadística (DPE) y Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2022 (INDEC).

Tabla 20 Periurbano sur: empleo privado registrado por partido

	2015	2019	2021
Almirante Brown	39.416	38.634	39.673
Agricultura, ganadería y pesca	0,53%	0,50%	0,46%
Comercio	17,34%	18,49%	17,04%
Construcción	6,49%	5,52%	5,19%
Elec, gas y agua	0,31%	0,45%	0,00%
Explotación de minas y canteras	0,00%	0,00%	0,00%
Industria	27,44%	27,19%	27,77%
Servicios	47,88%	47,84%	49,53%
Berazategui	26.691	26.192	26.445
Agricultura, ganadería y pesca	0,93%	1,40%	1,00%
Comercio	16,20%	15,88%	16,72%
Construcción	7,55%	6,90%	5,80%
Elec, gas y agua	0,09%	0,00%	0,00%
Explotación de minas y canteras	0,00%	0,41%	0,47%
Industria	25,73%	25,63%	27,84%
Servicios	49,49%	49,77%	48,17%
Esteban Echeverría	37.719	37.372	36.446
Agricultura, ganadería y pesca	0,21%	0,21%	0,29%
Comercio	16,99%	17,02%	17,23%
Construcción	4,26%	4,32%	4,21%
Elec, gas y agua	0,00%	0,00%	0,00%
Explotación de minas y canteras	0,00%	0,00%	0,00%
Industria	23,95%	22,57%	23,02%
Servicios	54,58%	55,87%	55,25%
Ezeiza	17.209	17.568	16.347
Agricultura, ganadería y pesca	0,16%	0,35%	0,18%
Comercio	12,54%	13,85%	14,26%
Construcción	14,18%	14,89%	15,22%
Elec, gas y agua	0,00%	0,00%	0,00%
Explotación de minas y canteras	0,00%	0,00%	0,00%
Industria	19,43%	15,70%	17,03%
Servicios	53,69%	55,21%	53,31%
Florencio Varela	22.402	25.233	25.899
Agricultura, ganadería y pesca	1,33%	1,13%	1,24%
Comercio	16,17%	13,42%	12,50%
Construcción	7,26%	9,29%	9,81%
Elec, gas y agua	0,00%	0,00%	0,00%
Explotación de minas y canteras	0,00%	0,00%	0,00%
Industria	28,04%	24,38%	22,40%
Servicios	47,20%	51,78%	54,06%

Fuente: elaboración propia en base a datos de la OEDE.

En lo que se refiere al empleo privado registrado sectorial, en todos los partidos de la región la estructura es semejante, con una preponderancia del sector de servicios con

porcentajes que van desde el 48% al 55 %. El segundo sector generador de empleo es el industrial, Almirante Brown y Berazategui tienen el mayor porcentaje con una participación de poco más del 27%.

Si nos focalizamos en Florencio Varela vemos que el 67,6% del PBG corresponde al Sector Servicios, destacándose las actividades de servicios inmobiliarios, transporte y comunicaciones y comercio. El restante 32,4% corresponde a los sectores productores de bienes, la Industria tiene la mayor preponderancia (28,5%), aunque inferior a lo observado en los municipios vecinos.

Sector	Florencio Varela	Florencio Varela
Agropecuario	26	0,7%
Industria	996	28,5%
Construcción	68	1,9%
Resto bienes	43	1,2%
Productores de Bienes	1.133	32,4%
Comercio	470	13,4%
Hoteles y restaurantes	52	1,5%
Transporte y comunicaciones	514	14,7%
Financieros	53	1,5%
Inmobiliarios	639	18,3%
Adm. pública	144	4,1%
Resto servicios	495	14,1%
Productores de Servicios	2.367	67,6%

Fuente: DPE (2024)

De acuerdo con el Censo 2022, la tasa de empleo en Varela es del 42,5% contra el 44,0% del GBA según la última medición de la EPH a disposición, que corresponde al segundo trimestre del 2024. Al analizar este indicador por localidad, encontramos que la mayor tasa de empleo se da en San Juan Bautista y Villa Vatteone, los dos municipios con menor indicador de NBI. Por su parte, las menores tasas de empleo las encontramos en Ing. Allan y Villa Brown, dos de los tres partidos con mayor NBI.

La desocupación, por su parte, alcanza el 11,1% para el conjunto de Varela. Hay poca variación entre localidades, aunque se advierte un menor índice en La Capilla (8,9%) y Villa San Luis (9,4%), dos regiones periféricas con bajo índice de actividad, mientras que la mayor desocupación la encontramos en Villa Santa Rosa (12,3%). Cuando analizamos la tasa de ocupados sin aportes, vemos que la media de Florencio Varela es de 51,3%, con un pico de 74,2% en La Capilla y un piso de 48,0% en Villa Vatteone.

Tabla 21 Indicadores laborales

Localidad	Tasa de empleo	% Ocupados sin aportes	Tasa de desocupación
San Juan Bautista	44,04%	42,93%	11,5%
Villa Vatteone	43,61%	48,01%	11,5%
Estanislao Severo Zeballos	43,52%	54,14%	11,1%
Bosques	42,64%	53,27%	11,1%
La Capilla	42,61%	74,18%	8,9%
Villa San Luis	42,08%	55,18%	9,4%
Gobernador Julio A. Costa	42,05%	56,86%	10,4%
Villa Santa Rosa	41,91%	58,70%	12,3%
Ingeniero Juan Allan	41,49%	56,75%	10,2%
Villa Brown	40,93%	55,63%	11,1%
Total	42,9%	51,3%	11,1%

Fuente: Elaboración propia en base al Censo 2022

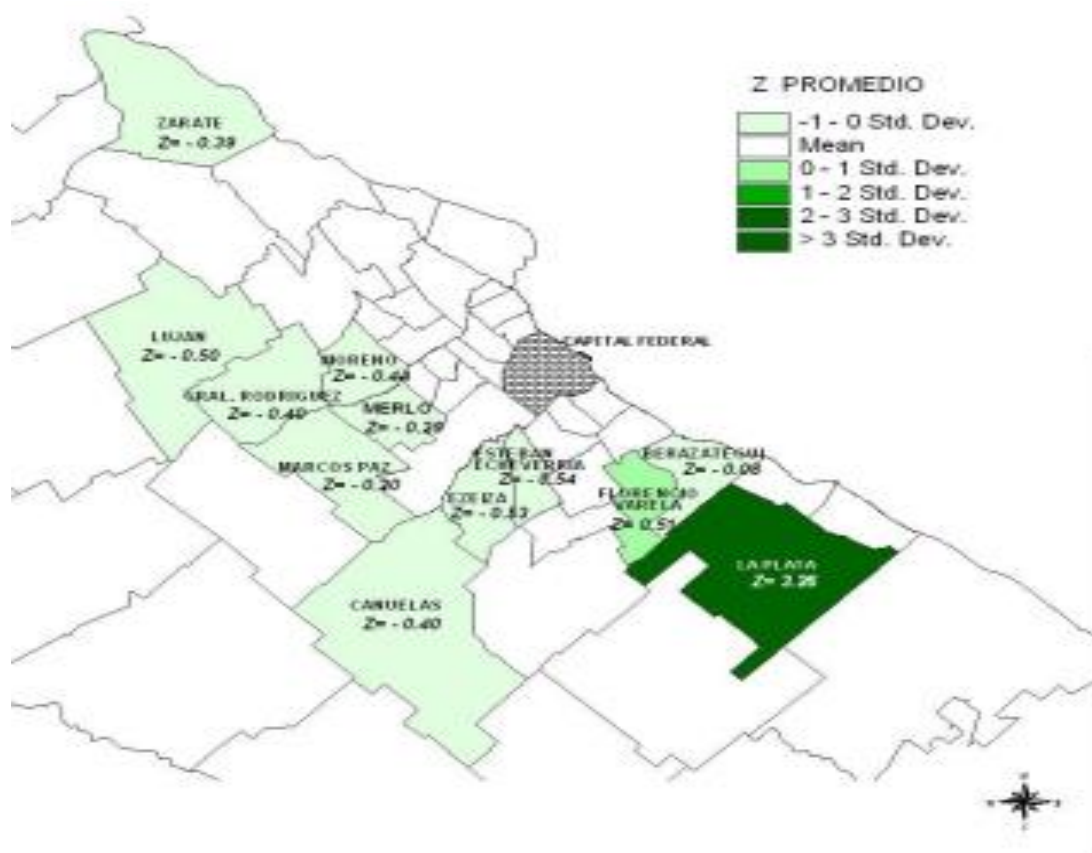
La encargada de la tarea de apoyar al sector productivo es la Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo, los detalles de las políticas se podrán ver en los capítulos sectoriales.

14. Sector primario

14.1. La actividad hortícola

Esta actividad, como vimos para la PBA es de suma importancia para la vida de las ciudades, en términos de consumo y también por la presencia de productores; pero la actividad sufre una serie de problemas que pueden considerarse estructuralmente graves. A eso se suma que en la actualidad de 2024 hay un desfavorable contexto económico, en el cual el mercado interno se reduce y la importación crece. El Cinturón Hortícola del Gran Buenos Aires (CHBA), está formado por los partidos de Florencio Varela, Berazategui, Almirante Brown, Esteban Echeverría, La Matanza, Merlo, Cañuelas, General Rodríguez, Luján, Marcos Paz, Merlo, Moreno y La Plata. El área tiene una importante red de comunicaciones terrestres que facilita la circulación de la producción hacia los mercados concentradores. Las vías principales de tránsito son: rutas provinciales 4, 36 y 6, y rutas nacionales 2, 3 y 9, Autopista Richieri, Autopista La Plata-Buenos Aires y Autopista Acceso Oeste (Secretaría de Comercio Interior Corporación del Mercado Central de Bs. As., 2012; Rocco y Ruiz Arregui, 2016).

Figura 7 Mapa del Cinturón verde del Gran Buenos Aires, y sus Cultivos Intensivos Hortícolas



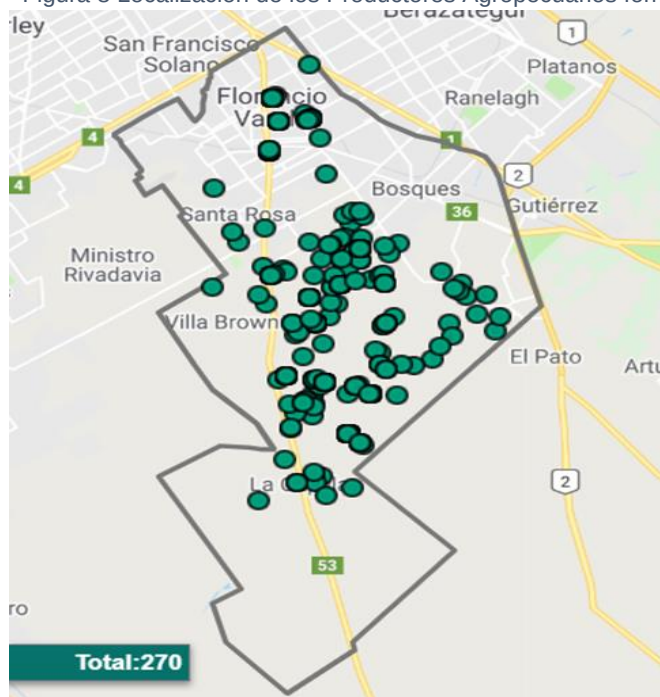
Fuente: García (2012)

Florencio Varela cuenta con 10.000 ha aproximadamente para la actividad primaria (Chammah, Ahrtz, Orosco, Tablada, Varela, Subelza, Franco y Alfonso, 2019). El sector representa el 0,7% del PBG y el 1,2% del empleo.

Se estima que de los 600 productores varelenses, un 80% se dedica a la producción de hortalizas y flores, mientras que el restante 20% se aboca a la producción apícola y pecuaria: avícola, porcina y cunícola (Florencio Varela Municipalidad, 2019b). En términos de empleo formal -que dice poco por la informalidad existente, pero es un dato disponible-, la rama agricultura y ganadería cuenta con 242 puestos de trabajo en el partido, con un peso significativo del cultivo hortalizas de hoja (59 puestos) y de la producción de huevos (100 puestos) (Mapa Productivo Laboral Argentino, 2022).

La actividad hortiflorícola varelense se ubica hacia el sur del partido y el patrón de loteo tiene como elementos estructurales la Ruta Provincial 53 y las nacientes del Arroyo Las Conchitas.

Figura 8 Localización de los Productores Agropecuarios formales



Fuente: SDIP (2022)

Principalmente se cultivan hojas verdes: lechuga, espinaca y acelga, destinándose casi exclusivamente al consumo en fresco. Según Florencio Varela Municipalidad (2019b) la producción de Florencio Varela representa un volumen comercializado de hortalizas en el Mercado Central comparable con las que provienen de General Pueyrredón y La Plata.

Se destaca también la frutilla, producto representativo de la zona y que mejoró sensiblemente la calidad, los volúmenes de producción y los rendimientos por hectárea. En este proceso ha sido relevante el apoyo que brinda la gestión municipal. En noviembre, se celebra la Fiesta de la Frutilla, en Museo Provincial “Guillermo Enrique Hudson, ubicado en el barrio La Carolina 7, localidad de Villa San Luis.

La actividad hortícola -más bien el sector primario en su conjunto- sufre la especulación inmobiliaria. Como en las ciudades del AMBA y otras intermedias de la Provincia, en Varela también se reproduce el fenómeno de puja entre lo residencial y lo productivo, a partir de la necesidad de generarse nuevos asentamientos de viviendas populares, por la amenaza de loteos para la clase media o construcción de barrios cerrados (Alegre, 2016). Este fenómeno obedece a la falta de un ordenamiento territorial (Fabron y Castro,

2019) y tal situación especulativa pone en una situación desventajosa a los pequeños productores que alquilan los campos (Ferraris, G. y Ferrero, 2018).

Pero no todos los productores son iguales. Según SDIP (2019) el 62% de los productores eran propietarios, el 30% arrendatarios, el resto tienen diferentes situaciones de tenencia, hay 3 personas por explotación. Nugent, Álvarez, Gervasio y Tito (2022) estudian el área encuestando a 82 productores de la agricultura familiar – donde predomina la horticultura pero la situación se extiende al resto del sector primario- de El Pato y de Florencio Varela. Ellos encuentran que en las unidades productivas de la agricultura familiar predominantemente hortícolas (y en menor medida florícola, pecuaria y apícola) la situación preponderante de tenencia de la tierra es el alquiler (76%) y que solo el 24% son propietarios, para la muestra de productores varelenses relevados. Los mismos autores infieren que la enorme mayoría de las unidades productivas ocupan predios pequeños, de entre 1 y 3 hectáreas y que tienen menos del 10% bajo cubierta, lo cual implica una mayor exposición de la producción a riesgos climáticos¹³. Según este mismo estudio, un 38% de la producción es agroecológica en contraposición a la fertilización de suelos con productos agroquímicos y el uso de pesticidas

Los productores no propietarios muchas veces han comenzado como trabajadores, pero logran hacerse de una parcela, no tienen capital y predomina el trabajo familiar sin una organización clara ni tecnología adecuada, aunque pueden contar con algún tractor; trabajan con intermediarios o intentan mercados alternativos. A veces, si cultivan predios más grandes a campo, pueden contratar trabajadores transitorios y dirigirse directamente a los mercados concentradores (Rocco y Arregui, 2016). Para Oro (2022) los no propietario o las familias con poco capital de Varela, la rentabilidad es muy baja; incluso en algunos momentos se torna difícil poder levantar la cosecha. Los costos fijos son muy altos y no se consigue mano de obra capacitada. Les cuesta competir con los medianos y grandes productores por los altos costos que implica acceder a nueva tecnología como son las semillas, los plantines, los agroquímicos y el plástico y los costos de transporte.

¹³ Según el Censo Hortiflorícola de la Provincia de Buenos Aires, realizado en 2005 (CHFBA 2005), en la producción de este partido, fundamentalmente de hojas el 55% era bajo cubierta (en invernáculos) y a campo, el 40% a campo o al aire libre y el 5% restante sólo bajo cubierta.

Por lo expuesto se verifican niveles elevados de pobreza, informalidad laboral e incertidumbre en cuanto a la sostenibilidad de sus proyectos productivos, debido a los elevados costos de insumos e inversiones que afrontan (Nugent, et al, 2023).

Según la misma fuente, las explotaciones medio grandes se realizan bajo cubierta, tienen tecnología, la mano de obra transitoria supera a la familiar y buscan formas de comercialización más estables, de mayor calidad y con una rentabilidad superior.

La comercialización de la producción hortícola de la agricultura familiar se realiza por el circuito indirecto, mediante un intermediario-consignatario que encarga la mercadería y la retira para llevarla al mercado, dejando previamente los cajones “vacíos” en la quinta, los productores más grandes lo hacen indirectamente, pero en los mercados (García, Le Gall y Mierez, 2011; Waisman, 2012; Cernadas y Palmieri, 2021; Del Canto, Comunelli y Ruiz Arregui, 2016). Hay tres tipos distintos de mercados frutihortícolas, por un lado los cercanos a las zonas de producción, atendidos por quinteros y con menores precios; en segundo lugar, los satélites, con precios intermedios debido a la mayor distancia y la intermediación y finalmente, los mercados centrales, más cercanos a los centros de consumo y con mayores precios al verse exacerbada la presencia de intermediarios. En la provincia de Buenos Aires hay 47 mercados concentradores, de los cuales 16 se encuentran en el AMBA Sur (Cernadas y Palmieri, 2021). Hay diversas experiencias de venta directa y han proliferado los bolsones de verduras.

Respecto a las políticas municipales hay que empezar diciendo que en la página oficial se informaba la posibilidad de recibir asesoramiento para la inscripción al Registro Nacional de Agricultura Familiar; al Registro Nacional Sanitario de Productores Agropecuarios) y al Monotributo Social Agropecuario (MSA). Por otro lado se anunciaban capacitaciones para fortalecer las distintas disciplinas de trabajo de los productores y la asistencia técnica mediante la articulación con los Centros de Formación Profesional del distrito y con los organismos públicos del ámbito provincial y en su momento, nacional. Para poder participar de estas distintas propuestas se señala que deben contactarse con la Secretaría de Producción.

Otros de los programas que se publicita es el “Programa Forestal Municipal (PFM)” destinado a la producción y la entrega de diversas especies arbóreas para aminorar el impacto de fuertes vientos en cultivos e invernáculos, realzar el paisaje del distrito y mejorar la cotización de las parcelas rurales, destacándose la entrega de más de 5.000 ejemplares por año. Al mismo tiempo aparece el “Programa Tierras Productivas” que

tiene por objetivo la incorporación de tecnología para aumentar la calidad, volumen, valor agregado y rentabilidad de los productores, fomentando el empleo.

A través del Programa municipal Huertas Varelenses se brindan herramientas para generar la autoproducción de alimentos a través de la implementación de huertas con orientación agroecológica en la comunidad a través de cursos que se dan en diversos ámbitos, entre ellos, los CIC. Este programa surge como producto de las capacitaciones que se brindaban sobre cultivo de hortalizas en el marco de los PYPEM y decía contar con la participación de la Secretaría de Educación, la Secretaría de Relaciones Institucionales y la Secretaria de Desarrollo Social; con el aporte de “Plantinera Kanashiro” se entregaron distintos cultivos de hoja a los participantes de los cursos. En este marco se realizó un encuentro en el Centro de Formación Laboral N°1, donde se llevó a cabo el armado de una huerta hogareña: plantación, cuidado, siembra, riego, entre otros temas.

En relación a las políticas de fomento de la comercialización, como ya se vio para la PBA, el programa Mercado de Productores Familiares del Ministerio de Desarrollo de la Comunidad, busca generar espacios donde se puede comercializar sin intermediarios. El Ministerio de Desarrollo Agrario bonaerense tiene a su vez el programa Mercados Bonaerenses. La Municipalidad de Varela en ese contexto inauguró el Mercado Municipal en el barrio La Carolina 5 (Ingeniero Allan), en diciembre de 2024 con la finalidad de generar un mercado sin intermediarios y con precios razonables, para lo cual cuenta con puestos para pescadería, quesos, leches, fiambres, alimentos, bebidas, panadería, verdulería, cámaras frigoríficas, entre otros. Dicho local funciona en la calle 1110, entre Diagonal Los Diaguitas y Diagonal Los Quilmes.

Por otro lado, se suelen llevar a cabo en los barrios, las jornadas de “Mercado Activo”, con mediante “trailers” que realizan la venta de carnes, frutas, verduras, lácteos, pastas, panificados más los emprendedores locales. Se puede comprar productos frescos a precios justos de los productores locales, como: frutas y verduras; carnicería; lácteos y fiambres; alimentos y bebidas; productos regionales y pescadería.

En síntesis, hay un problema en la horticultura -que se observa en todo el sector primario- de achicamiento del mercado, y una puja entre lo residencial y lo productivo que afecta a los productores. En lo endógeno, la problemática tiene que ver con la falta de propiedad y la irregularidad dominial de las tierras, el tamaño de las mismas, la baja incorporación de tecnología, las dificultades para lograr el mayor cumplimiento de las normas, mejorar el uso de sistemas de control bromatológicos y ambientales para la

seguridad alimentaria; alta informalidad; limitaciones en la comercialización y poca generación de valor agregado.

Para enfrentar lo planteado la bibliografía plantea redoblar los esfuerzos en la estrategia que ya se lleva a cabo. Nugent Rincón (2021) propone para la venta en fresco reducir la intermediación, para eso, seguir avanzando con mercados de cercanía, las ferias municipales, los eventos específicos y otras formas de comercialización como lo han hecho los movimientos sociales que generaron circuitos propios. En este sentido, es preciso reforzar la red de organizaciones de productores, en articulación con las universidades y el Estado, porque esto permite la compra conjunta de insumos. Además, profundizar en las políticas actuales de financiamiento para mejorar la infraestructura y tecnificación de los pequeños y medianos productores, principalmente para la implementación de invernaderos y sistemas de riego por goteo (Chammah, et al, 2019; Cernadas y Palmieri, 2021; Del Llano, 2022). Salina, et al, (2023) propone la necesidad de incorporar soluciones tecnológicas de bajo costo basadas en IoT (Internet de las Cosas) para el monitoreo y control completamente autónomo; aprendizaje automático y aprendizaje profundo, sistemas de gestión de energía, etc.

También es necesario aumentar la escala y la diversificación para cubrir la canasta alimentaria (varias organizaciones han vuelto al cultivo de verduras pesadas como papas, batatas para “chips”). También aprovechar la demanda de alimentos saludables dado que el 20% de la producción es agroecológica (Fingermann, et al, 2018; Nugent, et al, 2023).

En cuanto a la informalidad del sector, la existencia de un Monotributo Social Agropecuario podría aportar a reducirla y a la vez facilitar el acceso al financiamiento formal ya que los contratos de arriendo informales lo dificultan (Gómez, Mediavilla, Mautone y Seba, 2015; Ferraris y Ferrero, 2018).

En lo que refiere a la dinámica de ocupación territorial antes señalada, es preciso preservar las áreas agrícolas varelenses mediante un ordenamiento territorial claro que logre evitar desplazamientos de productores (Fabron y Castro, 2019).

En lo que hace a la industrialización, la bibliografía avanza en la producción de conservas aumentando la escala y la capacidad tecnológica, ir a la producción de IV gama para restaurantes y empresas de catering y a productos de hoja liofilizados que aún tienen salida, etc. De todos modos, esto no es sencillo dada las dificultades mencionadas y también el tipo de producción actual.

Finalmente, se debe considerar que las trayectorias educativas y laborales de las familias hortícolas enfrentan precariedad económica y social, dificultando el acceso a oportunidades fuera del sector, especialmente entre los jóvenes. Para afrontar este desafío, es preciso implementar estrategias de apoyo económico para estudiantes universitarios provenientes de familias hortícolas, mejora de los sistemas de transporte y la integración de programas formativos orientados a diversificar las habilidades de los jóvenes en sectores más allá de la agricultura (Quaranta y Waisman, 2022).

En síntesis, un problema central es la baja productividad y vinculado a ella, las dificultades de la transformación y comercialización de la horticultura – pero esto, valdrá para el resto de las actividades primarias intensivas como la fruticultura y la floricultura, la ganadería porcina familiar y la apicultura. El municipio impulsa distintas propuestas como apoyar los intentos de mejora. A la hora de consultar la bibliografía surge como propuesta la protección de las actividades primarias de la especulación inmobiliaria, aumentar la incorporación de nuevas tecnologías de producción y control sanitario que permitan aumentar rendimientos y rentabilidades, para así lograr una mayor formalización. Por eso se propone como acción la realización de un nuevo COU y sostener y profundizar las actividades de apoyo a la agregación de valor, así como a la comercialización tal como se viene haciendo. De todos modos, la tarea es difícil y no se logra sin proyectos asociativos.

14.2. La floricultura

La floricultura varelese se compone de dos tipos de producción: la de plantas ornamentales (viveros) y la de flor cortada (Economía & Viveros, 2023). Según la misma fuente alcanza un total de 98 ha dentro del distrito, de las cuales, 15,5 ha son de producción a campo y 82,5 ha son bajo invernadero. La actividad se concentra en tres puntos del Partido: Villa San Luis, La Capilla y La Colonia y es llevada adelante por unos 90 productores.

En Varela había 6 viveros habilitados por el Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (SENASA) al año 2022. A octubre del 2024 estos establecimientos habían ascendido a 8 en el distrito y sus nombres son: José Luis Rodríguez; Nishimura; Cultivo Sugano; FlorAr; Tannaka; Kanashiro Hugo Eduardo; Coop. de Trabajo Pindayti Ltda; y Karen. Se producen plantines (destacando las especies florales de estación), aunque también son relevantes las plantas aromáticas y los cactus y suculentas no cactáceas.

En cuanto a flor cortada, la fuente indica que se produce San Vicente, crisantemo, fresia, clavel, macetilla, liliun, rosa, cala, gladiolo, nardo entre otras. En este segmento, hubo en las últimas décadas una importante reestructuración, tal vez más profunda y necesaria que en la horticultura por la incorporación de invernáculos, riego por goteo, la utilización de agroquímicos y con cambios comerciales asociados a la consolidación de la gran distribución. De todos modos, los problemas de los pequeños productores son similares a lo planteado en el punto anterior (Subelza, et al, 2017).

En cuanto a políticas específicas para la floricultura, se destacan las Jornadas de Promoción Florícola, que el gobierno municipal organiza desde hace varios años y que tienen lugar en la Peatonal Monteagudo del centro. La iniciativa genera un espacio de comercialización directa al público para productoras y productores oriundos del partido que ofrecen variedad en flores de corte, especies de jardín, ornamentales y aromáticas. Además, entre abril y mayo del 2024 el Municipio dictó un curso online gratuito sobre producción de plantas ornamentales, destinado tanto a emprendedores como al público en general que quisiera realizar la actividad como pasatiempo. Las propuestas específicas de la bibliografía (para o repetir los temas comunes a la agricultura familiar) pasan por la introducción de nuevas especies y variedades ornamentales, así como el autoabastecimiento de semillas y plantines (Subelza, et al, 2017).

14.3. Avicultura y producción porcina

En lo que refiere a la avicultura familiar, las granjas se diferencian cuando se trata de producción de pollos para consumo de carne y tenencia de ponedoras para producir huevos (Fingermann, et al, 2018). Uno de los criaderos más importantes de Varela se ubica en la localidad de Villa San Luis y alberga a unas 50 mil gallinas que producen 28 mil huevos al día (Municipalidad de Florencio Varela, 2019b). En el municipio no se observa la queja de vecinos por estas actividades.

En cuanto a la producción de pollo, no hay grandes criaderos, si algunos proyectos comunitarios y actividad familiar.

En relación a la producción porcina, según datos del Ministerio de Economía bonaerense (2022), la cantidad de cabezas en el Partido de Florencio Varela era 3.324 en 2020, había disminuido a 2.894 al año siguiente y a 1.926 en el año 2022. Existían a fines de la primera década de los 2000 unos 60 productores ubicados con El Alpino, La Capilla, Villa San Luis, Villa Brown. Estos productores son pequeños, cuentan con 20 a 30 madres cada uno en terrenos pequeños. El producto principal de éstos eran los

capones que pesan alrededor de 110 kg (Alfonzo, 2013). No hemos podido contar con información actualizada.

Estos pequeños productores están en su mayoría diversificados en su producción; el cerdo es en algunos casos su actividad principal y en otros casos es secundaria a otras. Además, sus instalaciones se caracterizan por precarias, tienen razas rústicas y no hay alta calidad en términos de alimentación. Un problema relevante del sector es el tema sanitario, relacionado a enfermedades tanto productivas como zoonóticas, estas últimas en general debidas a la explotación de otras especies en un mismo predio (por ejemplo, producción avícola) y a la cercanía de los animales al hogar de la familia, como vimos en los puntos anteriores (Principi, 2019).

La faena y el procesamiento son en general precarios. Por el contrario, la faena local se realiza con animales de otra procedencia (Alfonzo, 2013). A modo de ejemplo, Bogs (ex Frigorífico Calchaquí) no compra carne porcina dentro del distrito para sus embutidos, sino que los adquiere de distritos del interior de la provincia.

La bibliografía identifica como prioritario tener una política de financiamiento y asistencia técnica para que los productores logren resolver los problemas sanitarios y con esto reducir la informalidad al tiempo que se mejoran las condiciones de comercialización de los productores, pero el tamaño del terreno y la escala hacen que la tarea sea difícil. Sí se debería trabajar más con ellos mediante capacitaciones y el apoyo para realizar procesos mínimos de mejora que minimicen riesgos (Alfonzo, 2013). Desde el Ministerio de Desarrollo Agrario se impulsan distintas iniciativas que el municipio trata de aprovechar, que buscan apoyar la incorporación de nuevos productores a las actividades vinculadas a la ganadería porcina, apícola y agropecuarias, tal es el caso del Plan de Recuperación para Pymes Agropecuarias que propone asistencia técnica y financiamiento para temáticas tales como registro y habilitación de establecimientos porcinos y lácteos, capacitación y asesoramiento de las cooperativas agropecuarias que requieran reinscripción y/o levantamiento de suspensión de la matrícula. Otras de las líneas de financiamiento que ofrece el Ministerio es el Fondo Agrario que propone una línea de crédito para la adquisición de herramientas de trabajo o mejora de la infraestructura y/o ampliación de los sectores: apícola, pequeños y medianos productores agropecuarios y agroalimentarios, florícola y viverista, agroecología, porcino y ovino (Ministerio de Desarrollo Agrario de la provincia de Buenos Aires, s.f.).

14.4. La apicultura

No hemos encontrado el número de apicultores en Varela. La cantidad de colmenas por cada productor, ronda entre las 15 y las 400 y la mano de obra para el trabajo en los apiarios es principalmente familiar y tiene los condicionamientos que vimos anteriormente (Municipalidad de Florencio Varela, 2019d).

La actividad ha tenido interesantes experiencias asociativas. Una cooperativa apícola que se ha visibilizado es SURGBA, que fue galardonada en 2019 con el premio mayor en el Primer Congreso Apícola del Periurbano, organizado por la Municipalidad de Moreno (Municipalidad de Florencio Varela, 2019d). Florencio Varela luego fue sede, en el año 2022, de la segunda edición de este evento, reuniendo a los productores apícolas bonaerenses en la UNAJ (Universidad Nacional Arturo Jauretche, 2022)

La mencionada cooperativa tiene su sede en el Partido vecino de Berazategui (ESSApp, s/f), pero agrupa a 14 productores con actividad en Florencio Varela, algunos de ellos provenientes de familias pioneras del sector en el distrito, con décadas de experiencia acumulada (Mi Ciudad, 2020). Según la misma fuente es la principal impulsora de la creación de una sala de extracción en el distrito. Este proyecto aparece también en la agenda del gobierno municipal para impulsar el desarrollo productivo, como un espacio de extracción, industrialización, almacenamiento y comercialización de productos y subproductos de la colmena, con unidades demostrativas y depósito de almacenamiento de uso común, cuya construcción sería clave para la expansión del sector y el aprovechamiento del potencial exportador con que cuenta (Municipalidad de Florencio Varela, 2019a).

También debe mencionarse la Asociación de Emprendedores Apícolas Varelenses (ASEAPIVA), una asociación sin fines de lucro que nuclea, apoya y da asistencia a los emprendedores apicultores de la zona. En 2024 realizaron allí el curso de Introducción a la apicultura periurbana en conjunto con SURGBA, el INTA y el programa Mi primera colmena del Ministerio de Desarrollo Agrario de la Provincia de Buenos Aires (Asociación de Emprendedores Apicultores Varelenses, s.f.).

La Fundación Mujeres Apícolas que desde hace más de 15 años brinda capacitaciones y charlas que promuevan el consumo de la miel y el cuidado del medio ambiente; ha llevado adelante el curso a distancia denominado "Elaboración de productos de la colmena", en agosto de 2023, con entrega de certificados y donde se enseñó la maceración de propóleos y la fabricación de tintura, spray bucal, jarabe de propóleo y cera depilatoria (Fundación Mujeres Apícolas, s.f.). En el año 2024, participaron de la

Jornada de Mujeres Rurales llevada a cabo en la Sociedad Rural Argentina, donde distintas referentes y productoras se reunieron para pensar programas que potencie a las pequeñas productoras (El Regional Digital, 2024).

La Escuela Agropecuaria N°1 de La Capilla tiene su Unidad Demostrativa Apícola. En el año 2023 se llevó a cabo un taller denominado “Herramientas para una apicultura competitiva” impulsado por el Instituto Municipal de Desarrollo Local (IDEL) en el marco del Programa “Miel” de la Provincia de Buenos Aires dirigido a los productores locales y regionales. En julio del 2024, desde la escuela se brindó un taller, denominado “Aprende a darle valor agregado a los productos de la colmena” y organizado en conjunto con el municipio y con la Asociación Mujeres Apícolas (INTA AMBA, 2024).

La Municipalidad impulsa la Mesa Apícola, un espacio de diálogo con los productores para la planificación conjunta de políticas para la actividad, la organización de capacitaciones para los productores. Municipalidad de Florencio Varela (2019d) mencionaba el apoyo para la instalación de nuevos apiarios en zonas de cultivos intensivos mediante entrega de especies forestales a propietarios de campos. En estas políticas sectoriales, el municipio articula con el gobierno bonaerense en programas propios de este como son Mi Primera Colmena (Ministerio Desarrollo Agrario de la Provincia de Buenos Aires, 2024a). Otra política importante del gobierno provincial es la Mesa Apícola Periurbana, compuesta por 13 entidades, de las cuales dos son de Florencio Varela, las ya mencionadas SURGBA y la ASEAPIVA (Asquineyer, 2023).

Como apoyo al sector, la Municipalidad impulsa todos los años la Fiesta de la Miel que funciona como un espacio de comercialización. Además, muchos productores participan del resto de las ferias y fiestas del municipio durante el año.

A pesar del esfuerzo, el sector tiene dos problemas principales, uno es similar al resto de la agricultura familiar, el avance de la frontera agrícola, que dificulta el acceso a campos aptos para el desarrollo de las colmenas y el otro tiene que ver con la lejanía de los productores a las salas de extracción y envasado de miel, por lo que tienen el costo adicional respectivo, lo que los saca del mercado formal y obliga a vender a menor precio en ámbitos locales o a intermediarios (Koziol, Mato y Lucente, 2012).

En cuanto a las propuestas que surgen de la bibliografía para fomentar la apicultura, surge aprovechar la Unidad demostrativa de la escuela como punto de partida para lograr la sala de extracción, acopio y certificación de calidad en la región y avanzar en la venta de productos como insumos o aditivos a industrias alimentarias de golosinas, dulces y licores, una estrategia que podría expandirse a otros rubros. El financiamiento

con herramientas nacionales y/o provinciales y su articulación con la Universidad Nacional Arturo Jauretche, INTA e INTI resulta clave para poder avanzar. La solución ha sido siempre asociativa, por lo cual se debe persistir en ese camino.

14.5. Colectivos de la agricultura familiar en Varela

En lo que sigue se hará mención a casos de proyectos asociativos con un cierto nivel de desarrollo en los distintos tipos de producción primaria, ya sea productivos, comerciales o vinculados a una militancia, que muchas veces incluyen los objetivos anteriores.

El proyecto del Centro Ecuménico de Educación Popular (CEDEPO) es según Argentina. Gob.ar (s/f) el más antiguo y fuerte, con 40 años de historia. Es una asociación civil cuyo propósito inicial era el de crear una escuela rural, pero, a partir de identificar las necesidades reales de la población rural, terminó conformando un centro de salud, al cual hicimos mención antes en el apartado de salud pública. Pero lo que nos ocupa aquí es la producción agroecológica del CEDEPO, rubro donde también es fuerte, que tiene lugar en su Centro de Educación, Experimentación y Producción Agroecológica "La Parcela", en la zona de La Carolina en Ingeniero Allan (Ministerio de Capital Humano de la Nación, s/f). De acuerdo a sus redes sociales, allí generan diversos productos de granja y orgánicos de la agricultura familiar entre los que se cuentan: pollos (unos 1.500 pollos por mes), huevos, hortalizas de estación, productos de almacén y lácteos. Comercializan su producción en mercados de cercanía y, según la cuenta de Instagram de la organización, además, realizan repartos de pedidos a domicilio una vez al mes en las zonas de: Lanús; Avellaneda; Quilmes; Florencio Varela; Ranelagh; Bosques; El Pato; Gonnet; Tolosa; City Bell; Villa Elisa y La Plata. La producción de hortalizas es, como se dijo, libre de agrotóxicos; mientras que la de pollos se distingue por su crianza natural, libre de hormonas y antibióticos y respetando el ciclo natural desarrollo.

También es importante en Florencio Varela el Movimiento Nacional Campesino Indígena (MNCI). Esta organización consiguió un campo de 8 hectáreas en la localidad de Ingeniero Allan, en donde producen hortalizas, mermeladas y cría de animales con principios agroecológicos; trabajan en articulación con la cooperativa Unión y Fuerza Campesina para brindar un espacio de capacitación a personas que se están iniciando en la actividad (López, 2023). Además, tienen, según la misma fuente citada, un proyecto para crear un Centro de Primera Infancia, destinado al cuidado de los hijos e hijas de los y las trabajadoras de la organización y otro de una Escuela de Agroecología,

pensada para ayudar a muchos huerteros a terminar la escuela primaria. Además, han desarrollado una tarea bastante fuerte con la venta de bolsones entregados a domicilio por pedido, modalidad que han inaugurado con protocolos en la Pandemia, pero que persiste en la actualidad y generó un vínculo con el sindicato docente de la UNAJ a través del cual se realiza la venta al personal de la misma.

El otro colectivo relevante es el Frente Agrario del Movimiento Evita, que desarrolla sus actividades especialmente en La Capilla, centrándose en el cultivo de flores, vivero y hortalizas (Radio UNAJ, 2020). En diciembre de 2022, esta cooperativa organizó en Varela el plenario anual del Frente a nivel provincial, el cual reunió a unos 200 productores bonaerenses (Movimiento Evita Provincia de Buenos Aires, 2022). En los últimos años ha obtenido de programas provinciales semillas, nylon y otros insumos para fortalecer la producción de las familias que nuclean (Ministerio de Desarrollo Agrario de la Provincia de Buenos Aires, 2020).

La cooperativa Unión y Fuerza Campesina, parte del MNCI se caracteriza por nuclear a productores con graves problemas de subsistencia. Junto al ya mencionado Frente Agrario del Movimiento Evita, la obtención de una certificación de productos otorgada por la Facultad de Agronomía de la UBA en el año 2019 que permite una diferenciación del producto en la Feria del Productor al Consumidor de la FAUBA (Frente Agrario Evita, 2019; FAUBA, 2025).

Otra asociación a destacar es la Cooperativa de Trabajo y Provisión de Servicios para Productores Rurales COPEM LTDA., una cooperativa agrícola con desarrollo en las zonas rurales de La Colonia, La Capilla, El Alpino e Ingeniero Allan.

Como un colectivo que tiene una buena tarea de comercialización a partir de la Feria se menciona a la "Asociación de productores hortícolas de la 1610", de La Capilla.

Entre los productores de frutilla, como ya se ha señalado, en los últimos años se mejoró sensiblemente la calidad, los volúmenes de producción y los rendimientos por hectárea debido a la asociación de éstos en cooperativas. Si bien no hay una en particular que destaque por sobre otras, es preciso mencionar la fluida interacción entre ellas y el estímulo que reciben de una productora frutillera y graduada, docente e investigadora de la UNAJ que produce conocimiento del sector y da a conocer sus problemáticas.

En la apicultura están los colectivos ya mencionados. Por último, en lo que hace a los productores cárnicos, de pollo y cerdo, es importante la cooperativa Trabajo, Sudor y Lágrimas (TraSuLag), creada recientemente en el marco de la Mesa de la Carne de AMBA Sur.

Finalmente, se destaca “La Periurbana”, una feria que funciona en el predio de la UNAJ dos veces por mes desde hace casi 7 años, constituye un punto directo de venta para los productores de la agricultura familiar periurbana de Florencio Varela y Berazategui y una oferta de productos agroecológicos, sin agroquímicos y a precios accesibles para toda la comunidad (Universidad Nacional Arturo Jauretche, 2022). En la actualidad, “La Periurbana” está formada por nueve organizaciones, aunque la inestabilidad de la economía, entre otras dificultades, hacen que estas participaciones sean inestables. Además de dichas organizaciones, participan en la feria también microempreendedores. En total, todos suman 11 puestos.

15. La industria

15.1. Los datos de la especialización industrial de Varela

Como ya se adelantó, Almirante Brown es el partido que genera mayor VAB dentro de la región, seguido por Berazategui y Florencio Varela. Estos tres partidos producen el 31%, 20%, 20% del VAB territorial.

Tabla 22 Periurbano Sur Industria Manufacturera
Área PERIURBANO SUR- Industria manufacturera. Año 2022

Municipio	VAB de la industria	Participación en el total regional
Total región	476.061.768.051	100%
Almirante Brown	146.576.376.707	31%
Berazategui	93.651.598.017	20%
Esteban Echeverría	85.987.151.000	18%
Ezeiza	54.033.009.643	11%
Florencio Varela	95.813.632.684	20%

Fuente: elaboración propia en base a Dirección Provincial de Estadísticas (2023).

De acuerdo al Mapa Productivo Laboral (2022), con 38.152 puestos de trabajo formales¹⁴, la industria representaba el 24,6% del total regional, el mayor porcentaje lo tiene el metalmecánico-automotriz que reúne 11.594 empleos (30,3% de la industria), seguido por el alimenticio con 9.452 empleos (24,8%) y el complejo petroquímico-farmacéutico con 8.138 empleos (21,3%). Dentro de la metalmecánica tiene presencia la rama de autopartes (1008 puestos) y la fabricación de productos de metal, en

¹⁴ Ya aclaramos que reconocemos lo insuficiente de este dato, pero que de todos modos está disponible y brinda alguna información útil

particular tornería y matricería (609 puestos), productos para uso estructural (592 puestos) y carpintería metálica (408 puestos).

Los municipios de esta región, especialmente los mencionados Almirante Brown y Berazategui tienen una importante infraestructura de parques que ha sido descripta en el Diagnostico provincial y ampliada para este documento, puede verse en el Anexo I.

En el caso de Florencio Varela, el municipio cuenta con el Parque Industrial y Tecnológico (PITec)¹⁵ de gestión mixta, con participación público-privada. El mismo en la actualidad tiene 73 hectáreas. Según la información existente, tendría radicada unas 50 empresas de diversa índole industrial. El municipio, a través de la Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo ofrece una serie de incentivos para las empresas que forman parte que pueden verse en el Anexo mencionado.

Ya vimos que la industria tiene una influencia en el 20% de la actividad económica local. Según la misma fuente citada, el empleo registrado total asciende a 19.995 puestos de trabajo y la industria representa el 24,9% con 4.982 puestos.

El sector de mayor peso es el petroquímico-farmacéutico, con 1.369 empleos (27,5% de la industria) con empresas en distintos sectores de los últimos eslabones de la cadena, pero en particular productos químicos con firmas como Weber Saint Globant, FAISAN o ISI Oilfield Chemicals, por ejemplo, laboratorios como BIOL o Abbot, de alta complejidad tecnológica, hasta fabricantes de materiales más estandarizados como bolsas plásticas o sulfato de aluminio.

Dentro de complejo metalmecánico-automotriz se cuenta con 1.344 empleos (27,0%) y se destaca la presencia de Ternium (siderurgia) con presencia internacional a partir de una producción de alta inversión destinados a sectores estratégicos como la construcción y la automotriz. Por otro lado, está GRI Calviño que se posiciona en el sector de energías renovables con la fabricación de torres eólicas. Por otro lado, encontramos empresas de menor escala como Mesquita Hermanos, Industrias Hardbat, o Instrumec S.R.L., más enfocadas en el mercado local, en nichos específicos que requieren grandes capacidades técnicas, como son puertas cortafuego, baterías automotrices o piezas de repuesto, siendo clave para diversas industrias. En conjunto, este entramado industrial refuerza el carácter estratégico de Varela como polo metalúrgico y siderúrgico;

¹⁵ Además, hay un parque logístico, Good Park

En comparación al resto de la región, el sector alimenticio está más rezagado, con 999 puestos (20,0%) y se destaca el frigorífico BOGS-Calchaquí, en el rubro de chacinados, caracterizado por su integración vertical, abarcando desde la siembra y cría de animales (fuera del distrito) hasta la elaboración de productos finales. Otra firma importante es OLEGA en la producción de maní, que muestra un desarrollo innovador y enfoque exportador. Por otro lado, se pueden mencionar emprendimientos de menor escala como Vía Cosenza y Walcris que representan la producción artesanal y familiar, aunque con niveles diferenciados de profesionalización e inversión tecnológica, uso de e-commerce, etc. El relevamiento completo puede verse en el Anexo Empresas.

En el sector textil se conjugan empresas familiares con décadas de trayectoria, como MC Cordones y Senda S.R.L., y empresas de mayor envergadura y alcance nacional o internacional, como CLADD, La Hispano Argentina, Nea Tex - Alpargatas. Las primeras se destacan por su especialización en nichos específicos, como la producción de cordones o calzado deportivo, mientras que las segundas abarcan un rango más amplio de actividades, desde la hilandería y estampado hasta la curtiembre y exportación. En general, el sector muestra cierto dinamismo en la adopción de tecnologías, implementando procesos automatizados y estrategias de transformación digital. Sin embargo, aún persisten brechas tecnológicas en algunas empresas, reflejo de las limitaciones en inversión y escala productiva. Algo que también debemos mencionar, es que se trata de uno de los sectores que más empleo generan y más sufren el ciclo económico, siendo en la actualidad por el modelo pro-importador y de caída del consumo interno.

Finalmente está el sector de los materiales de la construcción y las constructoras. Por el lado de materiales básicos, FAVIPRET S.A. se enfoca en la producción de elementos pretensados y premoldeados de hormigón, así como el procesamiento de hierro para la construcción. También en materiales encontramos ACEROPERFIL. En lo respectivo a maquinaria está Guillermo Fraccia SRL con maquinaria vial y otros equipos. Finalmente es oportuno mencionar 4 HOUSING con su oferta de construcciones modulares, adaptables a múltiples industrias y respaldadas por certificaciones internacionales de calidad.

Dentro de este universo local se detectaron 35 empresas que exportaron alguna vez, pero solo la mitad lo hace asiduamente. Del último relevamiento realizado por la Subsecretaría de Industria del distrito, se exportan 31 productos a más de 27 países

(se incluyen destinos tan disímiles como: Arabia Saudita; Bolivia; Brasil; Canadá; Chile; Colombia; Corea del Sur; Costa Rica; Rep. Dominicana; Ecuador, EE.UU.; Emiratos Árabes; Georgia; Guatemala; Honduras; India; México; Nigeria; Panamá; Paraguay; Perú; Puerto Rico; Rep. Dominicana; El Salvador; Unión Europea; Uruguay; Venezuela). Los productos exportados muestran participaciones sectoriales relativas similares a la producción y el empleo. En primer lugar está la química, representando el 27% del total, hacia destinos variados de América Latina, le sigue la metalmecánica con el 13% con similar destino y maquinarias con un porcentaje similar pero sumándose otros compradores como Emiratos Árabes, Arabia Saudita y África; los rubros petrolero y alimentos cada uno representa el 11% (hacia América Latina y China).

Estos sectores están atravesados por la presencia de 212 cooperativas vigentes según datos oficiales de la Provincia¹⁶ (INAES, 2024). Entre las Cooperativas que muestran mayor actividad en internet, ya sea con una web o con redes sociales (aproximadamente el 10% del total), encontramos mayor presencia de organizaciones dedicada a las manufacturas de baja complejidad dentro de sectores como metálico, plástico, madera, textil (el 25% de las analizadas). Luego aparecen los rubros de la construcción, las cooperativas flori-hortícolas y los servicios (diversos, como catering, servicios agrarios, etc.) cada uno con un 15% de las analizadas. Le siguen las cooperativas de reciclaje (10%), las de limpieza (5%).

Del relevamiento de empresas realizado (Anexo II) surge una potencia industrial importante. Hay una combinación de empresas de gran escala, con alcance internacional, y PYMEs con foco en mercados nacionales o regionales. Muchas de estas compañías -en diferentes tamaños- destacan por su capacidad de innovación, implementación de sistemas de gestión de calidad, etc; es habitual en estas empresas el énfasis en las certificaciones. Pero entre las PyMEs hay muchas empresas familiares de escaso capital y baja productividad, que trabajan con una lógica más cercana a la economía popular, temática analizada en el documento de diagnóstico provincial.

En la mayoría, salvo excepciones, hasta 2023 la problemática giraba en torno a la dependencia de las importaciones y a la falta de acceso al financiamiento para

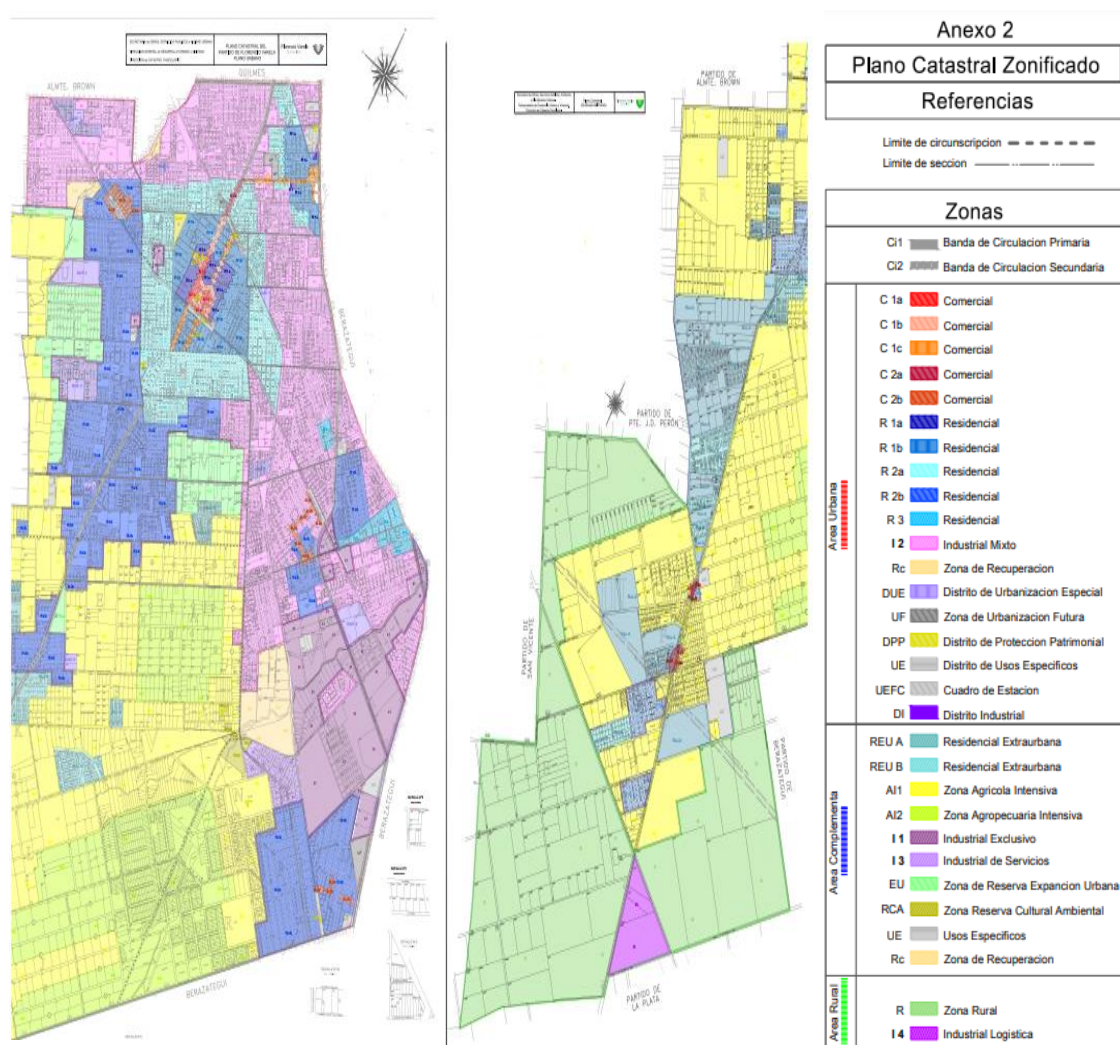
¹⁶ Según INAES como puede verse en el Anexo, la mayor parte está inscripta como “Cooperativa de Trabajo” y también la mayor parte se ubica en la localidad San Juan Bautista.

proyectos de inversión, así como a la tensión que generaban el aumento de los precios; desde 2024 el problema central es la caída del consumo (incluyendo la caída en la construcción) y la pérdida de competitividad por la apreciación del peso.

15.2. Emplazamiento de la industria en el municipio

En relación al reflejo territorial de la industria, el Código de Zonificación (CZ) está vigente desde septiembre del 2020 (aunque aprobado en el Concejo Deliberante en octubre del 2017). El mismo establece las áreas urbana, complementaria y rural, especificando zonas centrales, residenciales, industriales, etc. dentro de cada área. La norma anterior había sido sancionada en 2012.

Figura 9 Zonificación del distrito

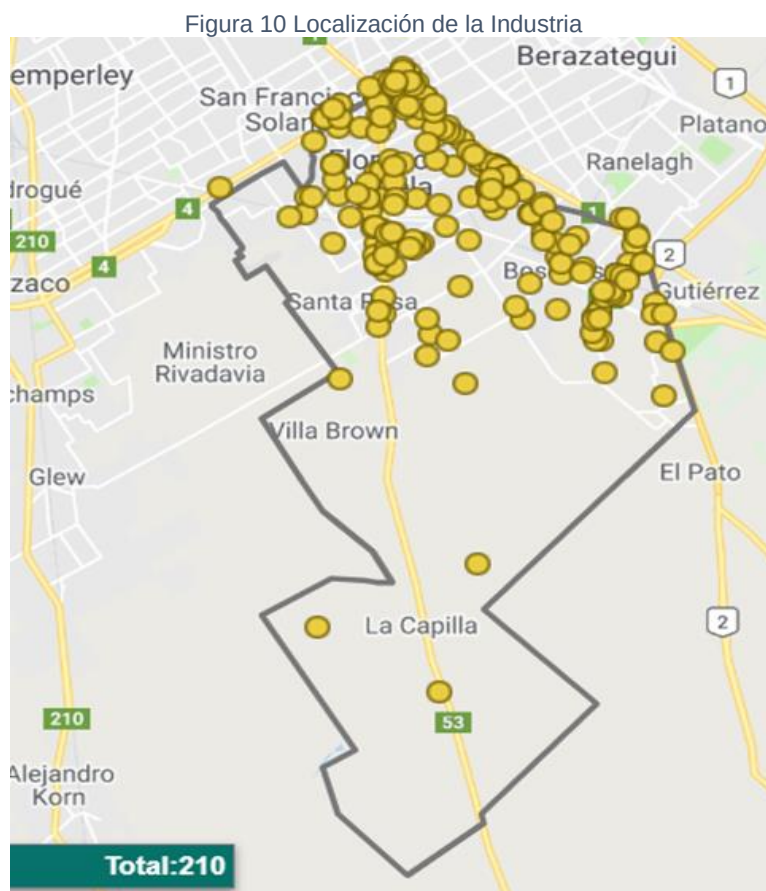


Fuente: Municipalidad de FV (2022)

El CZ define un centro comercial concéntrico en la zona central de San Juan Bautista, donde está la plaza homónima, la Avenida San Martín y la peatonal Bernardo de Monteagudo, rodeado por tres anillos residenciales (R1a, R1b y R2a) que abarcan parte de Villa Vatteone y Zeballos. Al norte, este y sureste de este centro comercial-residencial la mayor parte del área se clasifica como Industrial Mixto abarcando el resto de San Juan Bautista (salvo en el nordeste donde se concentran otra zona comercial en calle Yrigoyen, algunas manzanas residenciales y las áreas especiales de la Universidad y el Hospital El Cruce) y gran parte de Zeballos, Bosques e Ingeniero Allan. En esta última se extiende una amplia zona “Industrial exclusiva” dentro de la cual se sitúa el PITEC. También al noroeste del centro principal predomina la zona Industrial Mixta, abarcando alrededor de la mitad de Gobernador Costa, aunque la presencia de empresas según nuestro relevamiento es baja. Al oeste y suroeste del centro se extienden las áreas residenciales. De allí pasamos al área complementaria donde predominan las zonas: agrícola intensiva y agropecuaria intensiva. La localidad La Capilla es en parte área complementaria (donde se encuentran sus urbanizaciones, atravesadas por la traza de la futura Autopista Presidente Perón) y en parte área rural (al este, sur y oeste de su núcleo urbano). Dentro de su área complementaria se ve un centro residencial extra-urbano con dos concentraciones comerciales muy reducidas, rodeado por zonas mayoritariamente agrícola-intensivas.

Este CZ suscitó no pocos debates: en algunos medios se planteó cierta discusión en torno al uso del suelo de áreas rurales para destinarlo a countries, clubes de campo y barrios cerrados persiguiendo un negocio inmobiliario ya que eso fue visto por diversos sectores como una estrategia que atentaba contra la producción primaria y la seguridad alimentaria (La Colmena, 2017; El Termómetro, 2019b). En las redes sociales se ejemplificaba con la aprobación de loteos de 20x30 en los barrios Los Tronquitos y El Tropezón (localidad La Capilla) para emprendimientos inmobiliarios, en el marco del proyecto de finalización de la Autopista Presidente Perón, que funcionaría como continuidad del Camino del Buen Ayre uniendo el conurbano oeste con la ciudad de La Plata (El Termómetro, 2019a; Ministerio de Obras Públicas de la Nación, 2021). La demora en la aprobación definitiva del código (la ordenanza se aprobó en 2017, se modificó en 2019 y obtuvo la convalidación provincial en 2020) generó problemas dado que se realizaron loteos que en realidad no se permitían hasta convalidarse la norma (Radar del Sur, 2019).

Si comparamos la realidad con la idea del planificador, vemos que la mayor presencia de empresas se da en las “zonas industriales mixtas”, sobre todo al norte de San Juan Bautista, en Zeballos y Bosques. Hay menor presencia en Gobernador Costa, aunque tiene un gran territorio bajo esta tipología. También en el mapa vemos fuerte presencia de empresas en la zona comercial y residencial del centro de San Juan Bautista y Villa Vatteone. En el Anexo ya mencionado se detectaron 6 firmas grandes -además de muchas PyME y micro- que están fuera de la zona industrial definida por el CZ. Se trata mayoritariamente de empresas dedicadas a la metalmecánica, aunque también algunas empresas históricas de distintos rubros.



Fuente: SIDP (2022)

Esta situación se torna perjudicial tanto para la propia empresa como también para la población residente. Por un lado, a la pequeña y mediana empresa, se le encarece la producción por mayores costos logísticos, tiempos ineficientes de transporte y deterioro del pavimento. Pero fundamentalmente hace que el acceso a los servicios básicos sea difícil. De todas maneras, la inversión que debería hacer para trasladarse a veces es inviable.

Por otro, el vecino debe convivir con algunos casos de contaminación ambiental y sonora que algunas industrias generan y con un flujo de transporte en muchos casos pesado para lo que es la infraestructura barrial residencial, lo que genera molestia y aumento del tránsito.

En conclusión, la configuración territorial de la industria actual en Varela obedece tanto a un desarrollo histórico espontáneo como a rezonificaciones impulsadas por el crecimiento urbano. A pesar de la existencia de una zona Industrial Exclusiva en Ingeniero Allan, que incluye el PITEC, y una zona logística en el área rural de La Capilla, varias industrias permanecen fuera de estas áreas planificadas, dentro de los que son zonas industriales mixtas. El territorio debería reordenarse de manera tal que la industria tienda a relocarse en zonas industriales exclusivas (hacia el este del partido) o hacia agrupamientos industriales que no sólo constituyen una valiosa herramienta para la competitividad sistémica del tejido productivo, sino también es un instrumento efectivo para el ordenamiento territorial. Esto requiere de un nuevo COU con una zonificación efectiva que minimice los conflictos de uso, fomente la sustentabilidad ambiental y permita el desarrollo logístico para potenciar la conectividad entre áreas urbanas, industriales y rurales. Además, se requiere de mucho apoyo del gobierno local a las PyMEs para que puedan hacer frente al desafío de su ubicación. Las cuestiones residenciales ya se han visto en capítulos anteriores

15.3. Las políticas municipales de apoyo a la industria, comercio y servicios

Ya hemos dicho que es la Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo la encargada de apoyar al sector productivo, en este ítem desarrollamos las actividades informadas en la web oficial, no sólo para la industria.

Se menciona la posibilidad realizar los trámites de habilitación de manera sencilla a través de la “Ventanilla Única Industrial de Proyectos Productivos”, Se incluye expedientes de factibilidad de localización, categorización, aprobación de plano de electromecánica y se destaca la posibilidad de solicitar asesoramiento en el desarrollo de proyectos productivos y fuentes de financiación, a través del correo electrónico.

La página da cuenta de la existencia de la “Promoción Industrial” también ya abordada. Por otra parte, se presenta el “Banco de Proyectos Productivos Innovadores (BPPI)” a través del cual se brinda asesoramiento en la formulación de proyectos de inversión, acceso a convocatorias y líneas de financiamiento, obtención de garantías, entre otros.

En ese mismo orden se encuentra el programa “Innovación tecnológica” donde se ofrece la “Clínica Tecnológica” del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación de la Provincia de Buenos Aires y la vinculación con el Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI).

Dentro de los programas que ofrece el municipio se menciona en los medios web oficiales sobre el “Programa de Fomento al comercio exterior (COMEX)”. Por su lado, parece el “Programa de Encuentro, Vinculación y Asistencia (E.V.A)” que tiene como objetivo promover la articulación de la producción, la disminución de los costos logísticos y la generación de encadenamientos productivos locales. Se informa también sobre la “Escuela de Emprendedores”, que brinda desde 2017 capacitaciones de manera gratuita en áreas como técnico-jurídicas, financieras y publicitarias; además, la creación de un plan de negocios, estrategias de marketing y venta online y otras herramientas para este segmento en particular y se incluye un seguimiento hasta dos años. Un ejemplo de ello es el emprendimiento “Alfajor Tarumá” que, tras asistir a estos encuentros, decidió crear un alfajor con identidad varelense, obteniendo el apoyo del programa "Banco de Maquinarias, Herramientas y Materiales para la Emergencia Social". Este producto participa de las diversas convocatorias de Expo Emprendedores que se realiza en el distrito.

En el marco del “Programa Responsabilidad Social Empresaria” se propone generar un vínculo entre emprendedores y el sector empresarial a través de apoyo económico, facilitar la compra de materias primas y/o maquinaria, etc. A estos programas se puede acceder mediante el contacto vía correo electrónico.

Y en la página principal del municipio, hay una sección de “Empleos” Para la empresa hay un portal “Soy empresa” que permite ofertar trabajo diferenciando por sectores. La página suele estar activa y las ofertas laborales van cambiando. También en Facebook se publican las vacantes.

Como actividades, se publicitaba en 2024 la décima ronda de negocios que se llevó a cabo en la localidad junto con el Ministerio de Producción, Ciencia y Tecnología en la que participaron más de 200 empresas. A su vez, se desarrolló en el Parque Industrial y Tecnológico un encuentro de capacitación y asesoramiento para las cooperativas y se llevó a cabo el Foro Regional de Economía, Trabajo y Producción de Berazategui, Quilmes y Florencio Varela. Otro de los eventos que surgen de la web durante el año 2024 es el lanzamiento del programa Reactiva que tiene como fin apoyar a las

empresas recuperadas mediante el financiamiento, asistencia técnica y comercial. Además, se promocionó la línea de crédito “Impulsando la transformación digital”.

En síntesis, la tarea es ardua. Se trata de un conglomerado industrial heterogéneo con diversas problemáticas, ante todo, existe un problema con la ubicación de algunas plantas industriales, por otro lado la falta de inversión y renovación tecnológica en muchas PyMEs, especialmente en un modelo macro como el actual, hace peligrar la actividad y el empleo. Se propone apoyar la reubicación de las empresas y un nuevo COU; en torno a esto, el municipio ofrece beneficios impositivos y asistencia técnica para la relocalización y el PITec es una posibilidad cierta. Por otro lado, hay que seguir fomentando el incremento de la capacidad instalada y la escala, así como las actividades para la generación de nuevos productos y procesos y mejorar los canales de comercialización, como lo viene haciendo la Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo. Es importante en este sentido fortalecer sectores estratégicos, entre ellos el software y atraer grandes empresas, así como trabajar con los proyectos de la economía popular (EP). Para ello se propone desarrollar un potente Centro PyME en conjunto con las áreas de apoyo a cooperativas y la EP dependiente de la Secretaría en trabajo conjunto con la UNAJ.

16. El comercio, los centros comerciales, las ferias

En este apartado se analizará el comercio, se diferencian los centros comerciales en grandes superficies; los centros comerciales a cielo abierto, o sea los locales a la calle tradicionales ya sea en el centro o las localidades; las ferias francas, es decir los espacios de venta minorista de alimentos en espacios cubiertos o descubiertos y las ferias sociales, similares a las anteriores pero de se comercian otros bienes. El tema es retomado en el capítulo 10, por localidad y barrio.

Como se ha dicho, las ferias tanto francas como sociales son lugares abiertos al público determinados días y horarios a la semana previamente pactados; la gente va a realizar compras encontrándose con los puesteros o feriantes. Son lugares que suelen ser más populares que los centros comerciales de grandes superficies y en la general, su organización depende de los propios puesteros con mayor o menor participación del gobierno local. Son procesos de comercialización e intercambio diferentes a aquellos que le son propios a los subsistemas de la economía empresarial capitalista y la economía pública estatal (Corragio, 2004).

En el caso de las ferias francas presentes en el distrito las más conocidas son las que se desarrollan en el marco del programa provincial Mercado Bonaerense, las mismas se llevan a cabo un día en la semana y ofrecen al vecino productos locales sin intermediarios, por ejemplo la que se desarrolla en la Plaza San Juan Bautista, o la ya mencionada Feria Periurbana que se lleva a cabo en la UNAJ y el nuevo Mercado Municipal que se creó en el barrio La Carolina 5 en Ingeniero Allan.

Si repasamos las ferias francas del distrito, éstas están dotadas de una organización formal y una infraestructura correcta, son visitadas por habitantes que provienen de los barrios cercanos. Tal vez se debería aumentar la frecuencia y se podrían generar mejores condiciones, por ejemplo, mejores servicios.

Las ferias sociales son más heterogéneas, dependen de la particularidad de cada localidad, si bien existe un núcleo de feriantes que pertenecen a este circuito, en cada barrio se suman puesteros del lugar que dotan de particularidad a cada feria. Una de ellas es la emblemática feria ubicada en las calles 1282 y 1155 de La Carolina 1, Ingeniero Allan, que se realiza todos los viernes desde hace más de 25 años. Caso parecido sucede con las ferias que se llevan a cabo en el predio lindante de la estación del tren de Bosques y Ardigó, Gobernador Costa también desde la década de los 90 los sábados y los domingos respectivamente. La otra que es muy popular es la ubicada en el playón lindante a la estación del tren de Florencio Varela. Pero la feria Senzabello -en la calle homónima de San Juan Bautista - es la más grande del partido pero no pertenece al circuito de porque es de gestión privada.

Como se ve la distribución de las ferias se concentra en el centro, eso se refleja en las encuestas. El 48% piensa que son insuficientes y un porcentaje similar no supo contestar. Sobre el estado y uso de las mismas, una mayoría de quienes respondieron dice que la gente cuando hay feria, concurre, el 30% manifiesta que son precarias, el 15% dice que no

Cuadro 10 Distribución de ferias

	Casos	%
Todos	2	1%
La mayoría	6	2%
Pocos	135	48%
Ns/Nc	141	50%
TOTAL	284	100%

Cuadro 11 Calificación de las ferias de la localidad

	Casos	%
Son precarias y la gente no va	8	3%
Son precarias pero la gente va	84	30%
Están bien pero va poca gente	11	4%
Están bien y la gente va bastante	42	15%
Ns/Nc	139	49%
TOTAL	284	100%

En cuanto a los centros conformados por la aglomeración de locales a la calle, se destaca sobre el resto, el del centro de San Juan Bautista, entre la Av. San Martín, la estación del tren de Florencio Varela y la plaza San Juan Bautista, siendo la calle principal la peatonal Monteagudo. Hay otro corredor comercial importante en el Cruce Varela, especialmente en Av. Calchaquí, Camino General Belgrano y Av. Hipólito Yrigoyen.

El resto de las localidades del distrito poseen centros comerciales relativamente más pequeños en comparación, como es el caso de Bosques donde la actividad comercial se ubica sobre la Av. Luján y Diagonal A. R. Darío o Av. Luján y la intersección de la estación del tren de Bosques. En la localidad de Gobernador Costa el centro comercial se ubica en torno a la Av. Padre Obispo Novak y la estación del tren de Ardigó, caso similar ocurre en Zeballos ya que los comercios se disponen en las inmediaciones de la estación del tren. La actividad comercial tanto en Villa Vatteone, Villa Santa Rosa, Villa San Luis, Villa Brown y La Capilla se desarrolla sobre la traza de Av. Sarmiento – Av. Eva Perón (Ruta 53). En lo que respecta a Ingeniero Allan su actividad comercial se centra en las inmediaciones de la plaza principal entre la Ruta Nacional N°2, Diagonal Los Guaraíes y Diagonal Los Tehuelches.

El centro comercial del centro se presenta como un espacio moderno, en crecimiento, con presencia de primeras marcas o franquicias conocidas, incluso con varias alternativas tanto en el rubro vestimenta y gastronomía lo cual permite alternar la compra con los fines recreativos. Se trata de una zona de paseo típica de los cascos céntricos, con edificaciones en altura, edificios y torres; la modernización de la peatonal de la calle Monteagudo y la adecuación del mobiliario urbano contribuyo en este sentido. Es atractiva de visitantes de todas las localidades del partido. El desafío es, por un lado, mejorar otras vías de acceso al centro y hacer este viaje más fluido. Por

otro lado, modernizarse aún más, presentar una oferta más variada, especialmente para el segmento medio-alto.

El centro comercial del Cruce Varela, todavía no logra una dinámica fuerte, por lo que se requiere una política que transforme al área en atractiva para los viajes interjurisdiccionales, especialmente generando nuevas inversiones y un salto en imagen tanto en la estética de los locales como en la mejora de las veredas y el servicio de higiene urbana.

Los centros comerciales ubicados en los barrios periféricos son heterogéneos, seguramente no cuentan con la variedad de ofertas, ni marcas del centro, incluso no tienen una identidad propia en algún rubro lo que limita la posibilidad de vender más allá de la demanda local, además ésta realiza consumos propios relativos a necesidades diarias y no son lugares de paseo, cuando hay ejemplos en nuestra provincia de haber trabajado en ese sentido con buenos resultados.

Por eso es que un 20% de los encuestados los evalúa como adecuados pero la gente no pasea por allí y el 30% le otorga la peor calificación al considerarlo pequeño y precario. La otra mitad los considera adecuados y que atraen gente a pasear por sus calles.

Cuadro 12 Características del centro comercial de la localidad

	Casos	%
Muy pequeño y precario	86	30%
Está bien pero poca gente va a pasear	58	20%
Está bien y la gente va a pasear	140	50%
TOTAL	284	100%

La experiencia aconseja descentralizar hacia estos lugares actividades administrativas y dotarla de infraestructura necesaria: cajeros automáticos, oficinas de empresas de servicios públicos, delegaciones mejor dotadas, y seguir con la política actual de mejorar las calles, las veredas, la iluminación, la señalética y así poner en valor estas localidades a fin de hacerlas más atractivas tanto para los habitantes locales como de todo el partido. Las fiestas en que se conmemoran las delegaciones puede ser un punto de partida para dar a conocerlas.

Los esfuerzos realizados en los últimos años muestran el compromiso del gobierno local a través de la Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo por fomentar el comercio. Entre las medidas promovidas se pueden destacar los microcréditos

otorgados a emprendedores por la Comisión Nación de Microcréditos del ex Ministerio de Desarrollo Social en el año 2022.

Al mismo tiempo da apoyo a distintas iniciativas de las cámaras comerciales como es la Noche de las Heladerías. A su vez, como parte de Mercado Activo se generaron distintas canastas escolares que permitió acercar los productos esenciales a un valor más accesible desde 2022 con el eslogan “Vuelta al cole”.

Por su parte, en el año 2022 -y siempre se hace en los eventos que se realizan- se llevó a cabo la convocatoria para emprendedores gastronómicos con Food Tucks radicados en Florencio Varela.

La Secretaría resalta su esfuerzo en facilitar la realización de los trámites de habilitación de los locales comerciales, lo que favoreció la inversión de privados en la zona, así lo destaca los dueños de Keracasa un local del rubro de revestimientos que en el año 2022 abrió sus puertas. Otra de las inversiones que se mencionan en el año 2022 es la apertura del local de la empresa santafesina Valenziana en la calle San Juan al 130 en el centro de Florencio Varela, una empresa con amplia trayectoria en el rubro de amoblamiento para el hogar y más de 30 locales en el país.

Como parte de las medidas para descentralizar los servicios y favorecer el comercio local en el año 2023 se inauguraron dos terminales de cajeros automáticos en el centro de Zeballos.

En síntesis, como hemos visto existe una heterogeneidad de centros comerciales y ferias que conviven en el distrito, uno de los desafíos más importantes que enfrenta el municipio es poder generar núcleos comerciales en los barrios para que los vecinos de la zona no tengan que dirigirse a otros más alejados para realizar alguna compra específica o pasear. Crear los propios centros barriales beneficiaría a los locales que quedan alejados y potenciaría la zona, como podría ser el caso del ordenamiento comercial de la Ruta 53. Como objetivo general se propone establecer un plan de mejora de la infraestructura y re organización del espacio para hacer más atractivo la actividad comercial dentro de los barrios, modelo inspirado en un proyecto anterior del municipio. Se trata de descentralizar servicios, mejorar calles, luminarias, paradas de colectivo e impulsar la mejora de los locales privados.

Respecto a las ferias, la infraestructura y la limpieza son en algunos casos insuficientes, al igual que falta habilitación comercial y control de mercadería. En este aspecto el municipio desarrolla tareas de apoyo a la organización de las mismas, se propone seguir en esa línea, incrementando el esfuerzo para la formalización de la

actividad, y mejorando el estado de la infraestructura y los servicios. A su vez, hay que seguir intentando fomentar la generación de nuevas ferias permanentes o no en aquellas zonas donde no existen.

17. Turismo y sitios de interés

Desde la web y las redes de la Dirección de Turismo de Florencio Varela (Municipalidad de Florencio Varela, s.f.) se ha encarado la tarea de revalorizar el patrimonio natural y cultural de la localidad. En este sentido, el intendente del distrito renueva cada año la iniciativa de seguir fomentando el turismo con eje en la historia local, la belleza natural, la gastronomía, las colectividades.

Una de las principales atracciones del distrito es el Museo Histórico y Reserva Provincial Guillermo E. Hudson ubicado en la calle 1356 N°4032 y Av. Hudson, en la localidad de Villa San Luis, en un predio de 54 hectáreas de bosque, pastizal y humedal con senderos autoguiados desde donde -según la propuesta- se pueden observar especies de aves silvestres y plantas autóctonas. En el Museo está la Casa Natal de Guillermo Hudson, un edificio construido a fines del siglo XVIII donde funcionan tres salas con exposición de libros, documentos y objetos vinculados a la vida y obra del naturalista.

Otro de los sitios que hacen al patrimonio municipal es el Museo Comunitario de Artes Visuales, que se halla actualmente en el antiguo edificio de la Municipalidad, en el casco histórico de la ciudad, y donde se pueden visitar diversas muestras. Junto a este edificio se emplaza la Parroquia San Juan Bautista, una construcción de estilo árabe-romano de 1873. Dentro de esta localidad, en el barrio Centro se encuentra el Santuario e iglesia de la Santísima Virgen, perteneciente a la congregación Hermanas María de Schoenstatt que también tiene un parque de varias hectáreas con diferentes sectores de esparcimiento, casa de té, vivero. También se encuentra el espacio Cura Brochero, en Pepsi, localidad de Bosques, para retiros religiosos y al mismo tiempo para disfrutar de la naturaleza con actividades recreativas.

No muy lejos está el Parque Pereyra Iraola, un parque con más de 10.000 hectáreas entre los municipios de Berazategui, Florencio Varela (en Ing. Allan) y La Plata. Se trata de una Reserva de Biosfera declarada por la UNESCO de ese modo en 2008, que fue propiedad de una de las familias más ricas del país y luego transformado en un paseo público donde pasar un día de campo al aire libre. Ostenta la vieja casona y

otras construcciones, además la Estación de Conservación de Animales Silvestres (ECAS).

También en la actualidad debe mencionarse el “Club Defensa y Justicia”. Fue fundado en 1935, en los años '40 y '50 se transformó en una de las principales instituciones de Varela, famosa por sus bailes y equipos de basquetbol y fútbol. Éste último actúa desde 2014 en la Liga Profesional de Fútbol, en 2020 obtuvo la Copa Sudamericana y en 2021 la Recopa Sudamericana.

Entre los eventos que se desarrollan en el distrito sobresale -aunque sin lograr masividad- su aniversario, cada 30 de enero (por su creación en ese día de 1891). Se llevan a cabo distintas actividades como actos oficiales, sorteos, ceremonias religiosas, desfiles tradicionalistas de carros y carruajes, muestras patrimoniales y culturales, juegos, números y presentaciones artísticas, entre otras. También participan los sectores florícola, hortícola, apícola y emprendedor.

Una fiesta que se convirtió en un atractivo para la comunidad local y de zonas aledañas es la Fiesta de la Flor que se desarrolla en el Parque Recreativo Thevenet ubicado en Villa Angélica, localidad de San Juan Bautista entre el mes de septiembre y octubre. Durante los días que dura esta celebración se puede encontrar la producción hortiflorícola de la región, diversidad de productos en la feria, espectáculos musicales y desfile de carrozas, exposiciones de flores, plantas, árboles, artesanías y stands. También se lleva a cabo la Fiesta de la Frutilla en el mes de noviembre, con música en vivo, danzas folclóricas, comidas típicas y cocina orgánica. Otro evento es la Fiesta de la Miel de cada mes de mayo, donde se exponen y venden productos de colmenas locales. También hay cata de miel, talleres informativos, paseo de artesanos, números artísticos y ofertas gastronómicas.

En cuanto a celebraciones religiosas que congregan a numerosos fieles se encuentra la que se hace en honor al patrono San Juan Bautista, todos los años en el mes de junio que incluye con en los otros casos, espectáculos artísticos, comidas tradicionales y artesanías así como la tradicional entrega de los premios que distinguen a las personas más destacadas de Varela, está a su vez la Fiesta de Mailín en el barrio Villa del Plata de la localidad de San Juan Bautista que se realiza cada año en el mes de septiembre, en conmemoración al Santo Patrono de la provincia de Santiago del Estero y en la cual también hay gastronomía, artesanías y espectáculos. Por otra parte, está la celebración del santo popular Antonio Gil más conocido como Gauchito Gil en el campito que se encuentra en el barrio de Carolina 5, Ing. Allan el mes de enero, que

consiste en conmemorar el día del santo popular y la de la Pachamama, una actividad donde los feligreses dan su ofrenda a la Madre Tierra que se hace el mes de agosto en el barrio de Carolina 7 en el Museo Histórico Provincial “Guillermo Enrique Hudson”. Por último, una de las celebraciones más significativas del distrito se lleva a cabo en la localidad de Santa Rosa, la denominada Varela Matsuri, realizada por la Asociación Japonesa en el mes de mayo. Del mismo modo la comunidad boliviana muestra parte de su cultura a través del evento Virgen Copacabana en el que se le brinda honores y ofrendas a la virgen en el mes de agosto.

En cuanto a alojamiento, no existen opciones urbanas destinadas al turismo; sí hay un conjunto de opciones relacionadas con el turismo de campo que incluyen alojamiento, la gastronomía y el ocio, en su mayoría localizadas hacia el sur del partido. En la localidad de La Capilla se destaca el Complejo Ecológico Naturaleza Viva, ubicado sobre la Av. Eva Perón (Ruta 53) a la altura de la Av. La Plata de la zona rural de La Capilla, que incluye 15 hectáreas de vivero, cultivos orgánicos, animales de granja y canal navegable. Cuenta con espacio para campamento, deportes, juegos de plaza, pileta climatizada durante todo el año, fogones y bungalows para vacacionar.

Caso similar ocurre en la localidad de Villa San Luis, donde se ubica en calle 1364 y 1317 de la zona rural de la localidad, la granja educativa ¡Agreste, bien verde!, la cual cuenta con un recorrido paleontológico y juegos de supervivencia. Otra de las opciones dentro de esta localidad es Pampa, simplemente campo, ubicada sobre la Av. Eva Perón y 1452, de la zona rural de la localidad de Villa Brown que ofrece un espacio donde ir a pasar la tarde y disfrutar de comidas típicas. También está el Complejo Recreativo Los Horneros, ubicado en Av. Cariboni y Río Gualaguaychú del barrio La Antena (Villa Vatteone) del Sindicato de Empleados de Comercio (SECLA), dentro de este espacio se encuentra el Hotel & Spa “SECLA” con distintos servicios para los visitantes.

La Dirección de Turismo publicita diferentes programas tales como “Conociendo nuestro Distrito”, “Turismo Cultural”, “GuiArte”, “Turismo Rural”, “Turismo Religioso”, “Turismo gastronómico”. En cada caso se realizan visitas totalmente gratuitas. Si bien están abiertas a todo el público, se destaca la utilización por parte de los estudiantes de las instituciones educativas del distrito, para el público funcionan con una inscripción previa vía telefónica o personalmente.

En síntesis, Florencio Varela, como ciudad recién los últimos años ha intensificado las estrategias para atraer el turismo, aunque el esfuerzo parece todavía circunscripto a

atraer a los propios vecinos o a las escuelas del distrito, existe un retraso en la consolidación de un modelo de turismo y un déficit en la explotación de atractivos y eventos. La tarea está fundamentalmente concentrada en el organismo municipal y gira alrededor de los sitios históricos, la religiosidad, así como las opciones relacionadas con la naturaleza, proponiendo actividades organizadas en relación a estos sitios tratando de poner en valor una identidad “Varelense”.

La experiencia de estrategias de impulso al turismo en conglomerados urbanos muestra que el desafío principal –además de sostener los paseos de los vecinos - es ampliar la oferta de opciones de visitas de un día desde los centros cercanos (CABA o La Plata) especialmente recreando lugares o realizando actividades como las que ya se realizan, intentando darles otra envergadura. También pueden ir apareciendo proyectos de dos o tres días que permitan estimular la radicación de alojamientos urbanos. Y se puede plantear un hotelería para viajeros especiales como el turismo de salud o universitario sin abandonar el actual estímulo del turismo rural a partir de la presencia actual e incentivo a la creación de nuevos alojamientos con ambientes y actividades especializadas. Un proyecto sistemático de esas características puede ser apoyado aún más por una inversión en imagen, señalética, etc.

18. Espacios culturales y clubes deportivos

18.1. Espacios culturales

Se abordan aquí los espacios de la cultura con la idea de que -además de ser canales colectivos de la expresión popular- pueden ser la base de proyectos de economía creativa (Arboleda López, 2022).

Del relevamiento de medios realizado, encontramos que la cartelera cultural del Municipio parece la más fuerte. De acuerdo a las actividades que se detallan en las redes sociales oficiales de la Municipalidad de Florencio Varela hallamos numerosas propuestas culturales en general gratuitas concentradas en su gran mayoría en dos establecimientos: Casa de la Cultura, dependiente de la Secretaría de Cultura, Deportes y Recreación en Mitre N°149 y la Casa del Folklore que depende de la misma Secretaría y está en Remedios de Escalada N°1700, ambas en el centro.

En la Casa de la Cultura se llevan a cabo distintos talleres culturales de artes visuales, música, teatro y danza; también muestras, exposiciones y seminarios, obras de teatro de artistas independientes o producciones, danza.

Por su parte, la Casa del Folklore se concentra en actividades similares pero relacionadas con músicas populares, danzas folklóricas y artesanías.

En la localidad de San Juan Bautista, exactamente el barrio Gobernador Monteverde, el Fortín La Trepilla ofrece distintas actividades culturales vinculadas al tradicionalismo. También como actividades centrales, la municipalidad ofrece “Los talleres de verano” que se dictan en la Casa de la Cultura (barrio Centro). Algunos de ellos son Danza (ritmos varios, tango, salsa y bachata, canto, folklore, street jazz); Manualidades (porcelana fría y carpintería, cerámica); Música (guitarra, arpa inicial, taller afro brasileiro, percusión afrocubana - tambores batan, percusión folklórica, taller de canto latinoamericano, entre otros); Teatro (entrenamiento actoral, teatro objetual, acercamiento a la actuación y preparación del actor).

En el marco de la Colonia de Verano se realizaron en 2023 (desconocemos si se repitió en 2024) en los polideportivos La Patriada y Néstor Kirchner talleres culturales, musicales -además de deportivos- para más de 300 niños y adolescentes del distrito. En cuanto al área audiovisual desde el año 2014 se lleva a cabo el Festival de Cine con Riesgo una propuesta que tiene como fin mostrar producciones audiovisuales que evitan la complacencia y visibilicen producciones cinematográficas regionales; en el año 2024 se llevó a cabo en el mes de diciembre con sede en el Museo Comunitario en el centro de Florencio Varela (Municipalidad de Florencio Varela , 2024g).

Si se analizan los espacios culturales presentes en los barrios, se pueden encontrar distintas propuestas tales como la brindada por el Centro Cultural “El Varelenso” (Los Guaraníes N°2336, Ingeniero Allan); la Asociación Civil Biblioteca Popular Hugo del Carril ubicada en la calle 556 N°693 de Gobernador Costa dirigida a niños y adolescentes en cuanto a apoyo escolar, informática y actividades de recreación; la Asociación Civil Circo Mariposa que trabaja en la zona de La Capilla llevando a cabo actividades de educación no formal, etc. Por su parte, la Asociación Japonesa realiza talleres vinculados a su cultura en las áreas de danza y música.

Para los barrios, la Secretaría publicita distintas actividades culturales bajo el Programa de “Tardecitas Varelenso”, los días de semana. Otra de las propuestas de similares características es “Peña Itinerante”. Los lugares donde se presentaron fueron en el barrio 9 de julio (San Juan Bautista), Los Tronquitos (La Capilla) o Zeballos (Secretaría de Cultura de Florencio Varela, 2024). Por otro lado, en el año 2024 se brindaron diversos talleres con salida laboral en los Centros Integradores Comunitarios y Salones de Usos Múltiples de los distintos barrios, entre la oferta se podía encontrar:

tejido, arte en tela, porcelana fría, corte y confección, peluquería y cocina. El objetivo de llevar estos talleres tiene como fin facilitar el acceso a los mismos sin tener que los vecinos tuvieran que viajar grandes distancias.

Por otro lado, en el mes de octubre del 2024 en la UNAJ se realizó el encuentro de artistas locales en el marco de la “Feria de Las Artes UNAJ Gráfica” donde se ofrecieron una variada muestra de afiches, collages, sellos y xilografías. La jornada incluyó talleres participativos, la creación de un mural colectivo y la inauguración de la muestra fotográfica "El amor no es posible" acompañada de música en vivo. Otras actividades culturales de la UNAJ son el taller de teatro, coro, percusión, tango para principiantes, fotografía, danzas folklóricas argentinas, ensamble de músicas populares latinoamericanas en guitarras y arte público, entre diversas actividades abiertas a la comunidad (Secretaría de Política y Territorio UNAJ, 2025). La Universidad tiene una Escuela de oficios.

La actividad cultural es importante en Florencio Varela, pero la realidad es que es difícil sostener los centros culturales y la gran mayoría de los más activos se concentra alrededor del centro.

Por eso es que preguntados sobre la presencia de centros culturales en la encuesta, muy pocos tenían respuesta (el 1%); entre quienes respondieron, el 8% considera que están bien y que la gente asiste bastante, se les suma un 3% que afirmó que son precarios pero que la gente concurre, entre el 5% que dijo que son poco concurridos, hay un 3% que señaló que están bien y un 2% que son precarios.

Cuadro 13 Calificación de centros culturales

	Casos	%
Son precarios y la gente va poco	5	2%
Son precarios y la gente va bastante	9	3%
Están bien pero va poca gente	9	3%
Están bien y la gente va bastante	24	8%
Ns/Nc	237	83%
TOTAL	284	100%

En este contexto, y si sumamos la situación económica del país y el nulo apoyo del gobierno nacional más aún, hay una gran dificultad para los artistas para desarrollar su actividad como un medio de vida y para la comunidad en general para expresarse de ese modo o asistir a eventos de este tipo, por otro lado hay muchos barrios donde casi no hay alternativas. En los últimos tiempos el municipio implementó distintos

programas como vimos. La bibliografía que aborda esta temática propone ayudar a sostener los existentes y fomentar nuevos los espacios independientes en los barrios; y orientarlos -a ellos y a los artistas en forma individual- hacia la economía creativa. Se trata de que desde la Secretaría de Cultura se amplié lo hecho con un plan de fortalecimiento y apoyo y creación de nuevos, subsidios de servicios, mejora edilicia y apoyo en la difusión de las actividades. Como en el caso de ferias, y también de artesanías estos colectivos deberían recibir más capacitación, tanto de sus especialidades como de lo legal, lo organizativos y administrativo. A su vez, dentro de la programación municipal incrementar los concursos que permitan detectar nuevas propuestas de los artistas varelenses y la organización de más eventos culturales tratando de dar un salto en cuanto a difusión. En lo que respecta a los artesanos, sus ferias, los eventos en los que participan, la problemática general en el sector es similar a lo dicho para ferias y para cultura y se requiere un apoyo similar. El trabajo comunitario puede ser una ayuda dada la falta de presupuesto.

18.2. Clubes y polideportivos

En cuanto a clubes, no hay información integrada. El Club Social y Deportivo Defensa y Justicia quizás es el que posee más popularidad. Fundado en 1935 como ya se dijo, en la actualidad cuenta con tres sedes, la sede central en Varela Centro (Av. San Martín N°2736), la sede de Bosques (Santa Isabel N°2200, Zeballos) y el Estadio Tito Tomaghello (Av. Humahuaca N°244, Santa Rosa). Su labor es inmensa y debe ser reconocida.

En las redes se pudieron relevar otros clubes. Entre ellos, el Club Varela Junior fundado en 1909, con su sede en la Av. San Martín N°3275 del barrio de Centro. Cuenta con una amplia oferta para el socio entre ellas encontramos futbol, tenis, vóley, futbol femenino, natación, salones para realizar eventos y un gimnasio, entre otros; el club se caracteriza por la práctica del rugby, dicho deporte se realiza en las canchas que el club posee en La Capilla (Ruta Provincial N°53- Km. 10, barrio La Capilla).

Por su parte el Club Nahuel con sede en la calle 25 de mayo N°2544, en el centro, del municipio (localidad de San Juan Bautista), brinda diversas actividades como patín artístico, hockey, vóley, gimnasia acrobática, futbol, hándbol, taekwondo, sipalki, entre otros, además del alquiler de canchas, salones y la oferta de colonia de vacaciones. En el año 2024 se inauguraron las piletas climatizadas del club y contó con la presencia de autoridades locales.

Otro de los clubes históricos del distrito es el Club Social y Deportivo Zeballos fundado en 1932, ubicado en Presidente Perón N°1782 del barrio de Zeballos. En la actualidad se brindan actividades como danza clásica, boxeo, danzas folklóricas, patín, taekwondo, entre otros.

A través de la información de la Liga amateur de Florencio Varela, detectamos otros clubes como Pista de Trote, La Checo, Maracanán y Carolina 2.

Muchas de estas instituciones contienen a muchos chicos gracias al fútbol y además realizan otros deportes y actividades. Claro que los mismos presentan grandes dificultades para trabajar y su alcance disminuye. No es casual que la encuesta sobre la presencia activa de clubes y sociedades de fomento arroje un resultado pobre. Hay muchas personas que no responden y casi el 70% de quienes lo hacen manifiestan que no hay un impacto importante.

Pero el apoyo local a las actividades deportivas adopta mucha fuerza en los polideportivos municipales tales como el Polideportivo La Patriada ubicado en el barrio Santa Rosa, localidad de Santa Rosa, Polideportivo Néstor Kirchner del barrio Don Orión, localidad de Zeballos, Polideportivo AGFA en el barrio de La Pileta localidad de San Juan Bautista y el Parque Thevenet en Villa Angélica, localidad de San Juan Bautista. Los mismos son reacondicionados para adecuarlos a las reglamentaciones de los deportes sociales y federativos.

Lamentablemente no se han podido construir en todas las localidades, pero a estas ofertas se suman las escuelas deportivas descentralizadas que funcionan en distintas instituciones como Sociedades de Fomento, Escuelas, CIC, etc.

Entre las actividades que se pueden encontrar en estos espacios de deporte y recreación son: ajedrez, atletismo, badminton, beach vóley, boxeo, chiu do Kwan, deportes PCD, gimnasia acrobática, judo, karate, kick boxing, korfbal, MMA, taekwondo, tenis, tenis de mesa, basquet, fútbol masculino y femenino, handball, hockey, patin artístico y natación, entre otras para adultos mayores. La inscripción a estas actividades se hace de manera remota a través del 0800 o por medio del chat en la página oficial del municipio solo en el caso de los polideportivos municipales, en cuanto a las actividades que se desarrollan en las escuelas descentralizadas la inscripción es presencial en la institución.

Por otro lado, el gobierno municipal impulsa actividades como las maratones “Malvinas nos une” o la maratón nocturna, también el Circuito Master de Natación. Y el municipio

en el año 2024 presentó el Programa de Apoyo Deportivo, el cual otorga becas de apoyo a atletas locales.

En el verano tanto en el polideportivo La Patriada como en Néstor Kirchner se realiza la colonia de vacaciones, esta propuesta es gratuita destinado a los niños de 6 a 11 años.

Han sido noticia en materia deportiva la actividad de los atletas y deportistas varelenses tanto dentro del municipio como en competencias nacionales e internacionales. En los Juegos Bonaerenses del 2023 se obtuvieron 12 medallas de oro y en la edición 2024 22 medallas. En patín se logró la clasificación para participar del Torneo Federal, en Natación para el Torneo Sudamericano; en judo en el Campeonato Metropolitano; en Tenis de Mesa participan de la Super Liga C. Por otro lado, un varelense es parte del Seleccionado Nacional de Fútbol para personas con síndrome de Down el cual compitió en el campeonato en México. Se destaca la participación del atleta de la ciudad (que se entrena en el gimnasio Boxeo Nitope del barrio de Santo Tomás, localidad de San Juan Bautista) en Sudáfrica, donde fue a competir en boxeo por el título peso super mosca. También las redes hablan de los campeonatos obtenidos por el Club Varela Junior en el Campeonato Sudamericano de Natación Master 2024 y el obtenido por el equipo de handball del Club Defensa y Justicia en el Torneo Apertura de FEMEBAL. La propuesta aquí es similar a la que se planteó para los centros culturales.

19. Los esfuerzos en materia de seguridad y defensa civil

Si bien el ítem es complejo y el equipo de trabajo no ha contado con un especialista, hemos querido dejar planteada la temática.

Según se ha relevado, el Partido cuenta con 6 comisarías y una comisaría de la mujer. Por otro lado, se creó un edificio perteneciente a la Subdelegación de Policía Científica perteneciente a la Bonaerense que se ubica en Sargento Cabral y Av. Calchaquí y tiene como finalidad atender a las víctimas de violencia y fiscalizar el estado de salud de los detenidos (Seguridad Florencio Varela, 2024).

Asimismo, en Varela, más precisamente en la localidad La Capilla, se emplaza 1 complejo penitenciario compuesto por 6 unidades penitenciarias. De acuerdo a datos de la Dirección Provincial de Estadística, dicho complejo albergaba al año 2021 un total de 6.518 personas; lo que representa un 6,3% del total de la población penal

bonaerense (Dirección Provincial de Estadística de la Provincia de Buenos Aires, 2021). En Varela según la misma fuente funciona una de las oficinas del Patronato de Liberados Bonaerense, que tiene como misión reducir los niveles de reincidencia penal mediante la inclusión social de las personas que han cumplido su pena.

Las dependencias judiciales que funcionan en el territorio suman un total de 32 y dependen del Departamento Judicial de Quilmes, que agrupa al partido homónimo junto con Florencia Varela y Berazategui. De estas dependencias, 3 pertenecen al fuero Civil y Comercial; 2 al de Familia; una al laboral; una al de paz y los 25 restantes corresponden al fuero Penal.

Según datos de la Dirección Provincial de Estadística, los hechos delictuosos contra la propiedad registrados en Florencio Varela en el año 2021 ascienden a un total de 4.098, de los cuales un 72,79% (2.983) fueron robos y el 27,21% restante (1.115), hurtos. Si se analizan estos números en municipios aledaños como Berazategui, Almirante Brown y Quilmes; se encuentra que el primero -con menor población- registró en 2021 un total de 3.767 delitos contra la propiedad, de los cuales el 65,33% (2.461) fueron hechos de robo y el 34,67% (1.306) vinculados a hurtos. Almirante Brown, más poblado, en ese año, registró 7.286 de estos hechos, un 65,45% (4.769) de los cuales fueron robos y un 34,55% (2.517) hurtos y, por último, Quilmes -también más poblado- tuvo 7.955, de los cuales el 68,87% (5.479) fueron robos y un 31,13% (2.476) fueron hurtos, es decir, delitos contra la propiedad sin ejercicio de la violencia por parte del delincuente.

En relación a la población, Florencio Varela presentó la tasa más baja de comisión de estos delitos en el año 2021 con 7,80 por cada cien mil habitantes -en comparación con los otros tres municipios antes señalados- y este valor, a su vez, se ubica por debajo del total provincial, que es del orden de los 10 hechos cada mil habitantes. Le siguen Berazategui con 10,20; Quilmes con 11,83 y Almirante Brown con 12,11 robos o hurtos cada mil habitantes. De acuerdo con la información provista por Klipphan (2023) la tasa de delito en los partidos de Berazategui, Quilmes y Florencio Varela fue de 5,22, por su parte, en el caso de Almirante Brown fue del 6,23 para el año 2023.

En cuanto al robo de autos, según datos del Ministerio de Justicia de la Nación, en el año 2023 se tomaron un total de 635 denuncias por este tipo de delito en comisarías varelenses de las 30.259 efectuadas ese año en todo el territorio de la Provincia, es decir, un 2,01% de ese total y se comunicaron 4 recuperos de vehículos robados, un 0,75% del total recuperado en la Provincia ese año, que fueron 527. Las comisarías

de los Partidos vecinos de Almirante Brown, Berazategui y Quilmes registraron, en el mismo año, 1.352; 583 y 1.400 denuncias similares. Relacionando estos hechos con la cantidad de habitantes de los Partidos donde fueron denunciados, se observa que Florencio Varela registró una tasa anual de 1,17 robos de autos cada mil habitantes en el 2023. Esto lo posiciona mejor que los otros municipios mencionados que registraron valores de 2,22; 1,55 y 2,04 respectivamente.

En lo que refiere a la lucha contra la trata de personas, la línea 145, de alcance nacional, recibió en el año 2023 un total de 7 denuncias realizadas desde Florencio Varela (un 1,6% del total recibido desde el territorio bonaerense); 2 de ellas efectuadas por una institución, 2 directamente por la víctima y los 3 restantes por terceros ciudadanos; siendo mujeres 6 de las 7 víctimas. Para los Partidos vecinos de Almirante Brown, Berazategui y Quilmes, las denuncias a la línea 145 durante el año 2023 fueron 1; 2 y 6 respectivamente.

El municipio presenta su estrategia en relación a este ítem a partir de diversos instrumentos. En la página hay una sección titulada “teléfonos útiles” donde junto a los números de SAME, bomberos voluntarios, comisarías y juzgados, registros civiles, las entidades municipales, centros de prevención y atención a los damnificados, se menciona la línea gratuita de seguridad y emergencias.

Por un lado, se encuentra el Centro de Protección Ciudadana perteneciente a la municipalidad y se ubica en la calle Av. Novak y Bonn en el barrio de Santa Rosa, de la localidad homónima. En este espacio se monitorean las 534 cámaras que se disponen en el distrito y, se realiza la atención al vecino que funciona las 24hs. a través de una línea gratuita. Se suman los puestos de seguridad que son estructuras blindadas donde hay efectivos las 24hs. del día, hasta el momento hay dos en el distrito uno ubicado en Las Margaritas y Presidente Perón y, el otro en Ingeniero Allan colectora de la Autovía 2 y calle 1282.

Se han dispuesto en el municipio 10 puntos seguros (ubicados en las principales avenidas de los barrios: Santa Rosa, Pico de Oro, Villa Argentina, Luján, Agustín Ramírez, San Rudecindo, San Jorge, San Francisco, Ingeniero Allan y El Parque), 22 zonas cubiertas por anillo digital, 16 corredores escolares seguros y 11.029 botones antipánico (Municipalidad de Florencio Varela, s.f.).

La Guardia realiza tareas de apoyo logístico y operativos a la policía provincial, bomberos voluntarios y SAME, Ambiente e Inspección General (Seguridad Florencio Varela, 2024). La misma posee 35 camionetas (cada una con una cámara de seguridad

que capta el recorrido en las calles visualizándose la intervención de los agentes desde el Centro de Monitoreo, además tiene equipo de GPS lo que permite el control de combustible y la localización del personal), 14 motos y 237 agentes (Municipalidad de Florencio Varela, s.f.). En el año 2023 se amplió la cantidad de anillos digitales de seguridad de la guardia Comunal, al sumarse cinco nuevas zonas, esta incorporación genera un total de 16 zonas de anillos digitales con unas 31 cámaras-

La Policía Provincial cuenta con más de 1400 efectivos y 86 conductores motoristas así como un cuerpo de Bomberos Voluntarios (Municipalidad de Florencio Varela, s.f.). En el año 2023 se amplió la cantidad de efectivos con la incorporación de 344 nuevos oficiales de las fuerzas de seguridad, 12 motos y 110 patrulleros quienes se encargaron del patrullaje y logística de las tareas de prevención, incluidos en la Fuerza de Aproximación Barrios.

Las imágenes llegan a la Sala de Protección Ciudadana por señal de fibra óptica o radio, hay un operador que está encargado de mirar 8 cámaras que cambia cada 40 minutos, tienen turno 6 horas y un descanso de 20 minutos. Las imágenes se guardan por 30 días. Cuando los hechos no tienen relevancia en materia penal se borran, pero el vecino puede acceder en caso que lo requiera. Las imágenes que archivan son las que puedan servir a la Justicia de manera probatoria (Municipalidad de Florencio Varela, s.f.).

En diversas páginas se mencionan operativos, incluyendo control del tráfico y narcomenudeo, incluso el uso de drones en zonas periféricas (El Diario Varelese, 2023). Los medios de comunicación, especialmente los opositores siguen planteando quejas por los robos, arrebatos, entraderas, etc. Las estadísticas mostraron que los promedios por habitantes son similares en el AMBA y Florencio Varela incluso está un poco por debajo.

Como dijimos, el tema nos supera, la bibliografía se diferencia fuertemente entre enfoques. La bibliografía parece llegar a un consenso sobre la necesidad de tener una política que tenga en cuenta la necesidad de la contención social, el control policial y la participación comunitaria, tanto a nivel de discusión de la estrategia como más concretamente mediante el uso de aplicaciones de teléfono móvil, grupos vecinales de WhatsApp, juntas vecinales, alarmas comunitarias, aunque la disponibilidad de recursos en el área es un límite y el tema está sujeto a un gran debate (Leiva Tarazona, 2021; Van Steden y Mehlbaum, 2022; Carabajo Bailón, 2022; Sánchez-Mendoza, 2023).

En lo que hace a la convivencia, la web del Municipio, en la parte de la Seguridad hay una sección que refiere al Centro de Resolución de Altos Conflictos que intenta resolver los problemas entre vecinos por la vía del diálogo y sin recurrir a la justicia. Además, implementa programas, talleres y actividades de capacitación para docentes y alumnos, apuntados a crear una mejor convivencia, entre otros. Este es un proyecto muy interesante,

En lo referido a la Defensa Civil Municipal, se trabaja de manera conjunta con el área de seguridad y la Guardia Urbana (Municipalidad de Florencio Varela, s.f.). La tarea se puede ejemplificar con su participación coordinando los operativos de emergencia que se llevaron a cabo debido a las fuertes tormentas que se desarrollaron en el año 2023 y que afectaron a los vecinos tras la caída de 25 árboles y voladuras de techos, dejando a más de 22.000 usuarios sin electricidad. Para este tipo de situaciones hay un Comité de Crisis que funciona con la articulación de todas las áreas de emergencias. Por ejemplo, una noticia del 13 de marzo del 2024 anuncia que el intendente, Andrés Watson, ante un temporal en Varela encabezó el Comité, donde se resolvió un plan de acción que al día siguiente pusieron en marcha en la vía pública.

Otro de los hechos en los que brindó colaboración Defensa Civil junto con diversas áreas del municipio fue en el retiro de tambores y cubas con desechos tóxicos de un corralón en Ingeniero Allan durante el año 2024. En este mismo año fueron convocados a participar de la capacitación brindada en el salón Ramón Castillo con el fin de fortalecer los dispositivos territoriales y planes de acción en el ámbito de la salud mental, para realizar un abordaje de manera integral coordinando estrategias de intervención. Participó también en el Plan Multidisciplinario para asistir a personas en situación de calle que se llevó a cabo durante el invierno del 2024 en el distrito, donde junto a la Guardia Comunal y Desarrollo Social recorrieron las calles en busca de brindar apoyo.

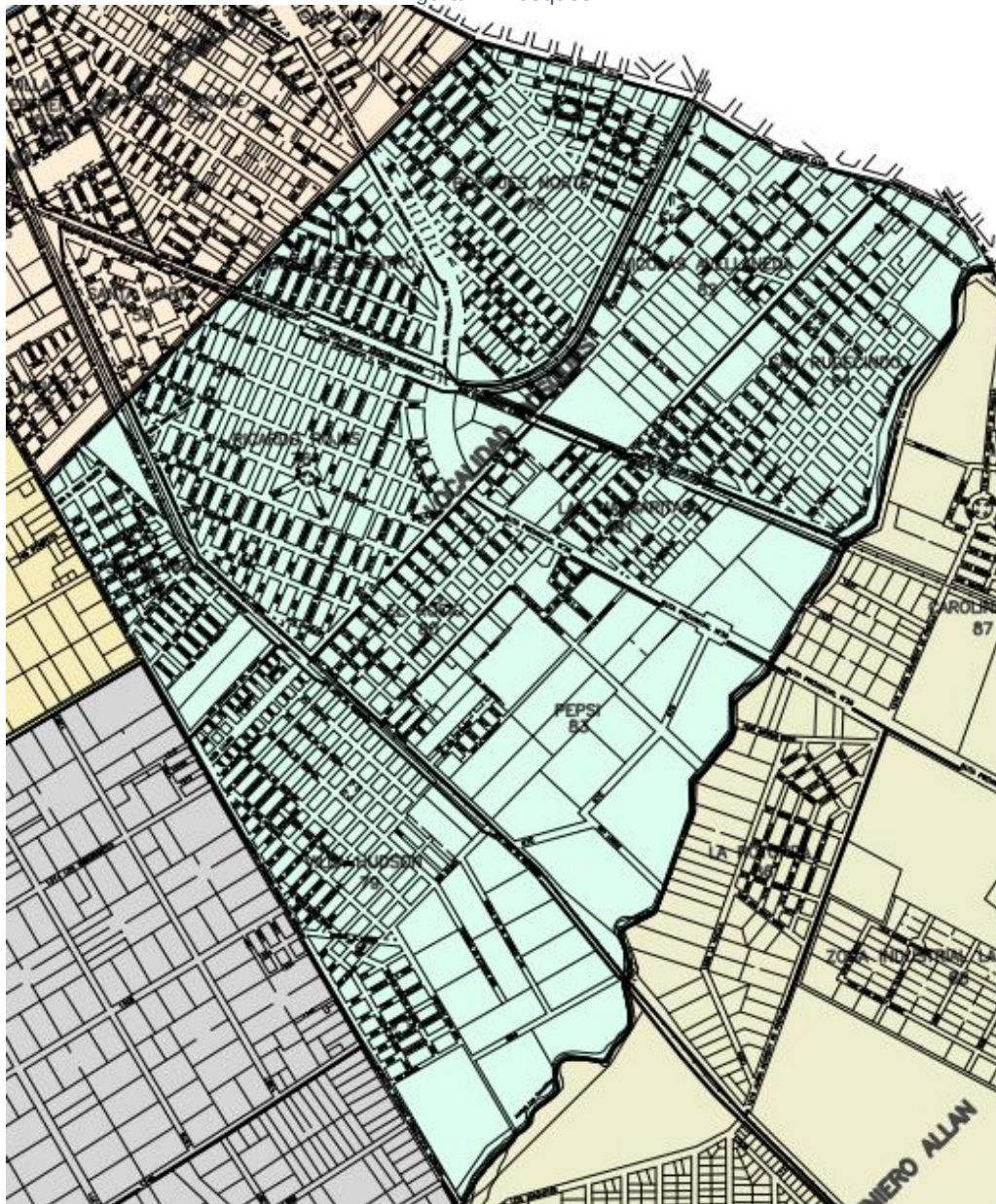
20 Localidades

1. Bosques

a) Extensión y ubicación

La localidad Bosques se ubica en el oeste del Municipio, con una extensión de 13,0 km². Tiene sus límites al noroeste con Zeballos en Av. Bosques, al nordeste con el partido de Berazategui, en el Camino Touring Club, al sudeste con Ing. Allan con la que la separa el arroyo Las Conchitas y al suroeste con Villa San Luis y Villa Vatteone, con límite en la Avenida Hudson.

Figura 11 Bosques



Fuente: Municipalidad de Varela (2024)

La localidad se compone de dos barrios al norte (Bosques Norte y Bosques Centro), dos al este (Nicolás Avellaneda y San Rudecino), dos al oeste (Ricardo Rojas y Santa Ana) y cuatro barrios al sur (Las Margaritas, El Rocío, Pepsi y Villa Hudson), estos dos últimos con, en parte rural). En términos comerciales, de existencia de instituciones y por la conectividad, como centro debería considerarse el barrio Bosques Centro debido a que en el se encuentra una zona comercial importante, varias líneas de colectivos y tren¹⁷.

b) Variables socio-demográficas y barrios vulnerables

La población de la localidad es de 75.463 habitantes, siendo la tercera más poblada detrás de San Juan Bautista y Gobernador Costa. Tiene una densidad de 5.805 habitantes por kilómetro cuadrado y en esta variable es la cuarta (se suma a las anteriores la localidad de Zeballos).

La localidad tiene un NBI del 11,7%, por encima del promedio del municipio, aunque bastante mayor a San Juan Bautista y Villa Vatteone. Si se analiza por barrio podemos observar que el barrio El Rocío es el que mejor se posiciona con un NBI menor al 5%, seguido de Las Margaritas entre 5% y menos que 7,5% y por los barrios de Santa Ana, Bosques Centro y Pepsi que poseen un NBI de entre 7,5% y 10%, los barrios que mayor NBI presentan son Ricardo Rojas, Bosques Norte, Villa Hudson, Nicolás Avellaneda y San Rudecindo entre un 10% y 20%.

Respecto a la vivienda, el 86,1% vive en casas, mientras que el 8,2% vive en Departamento y el 3,9% en casillas. En cuanto a servicios, el 91,5% cuenta con agua de red, el 46,4% tiene red cloacal, el 45,6% cuenta con red de gas y el 78,1% con acceso a internet. De esta manera, se sitúa ligeramente por encima del promedio del municipio en todos los servicios debido a la presencia de zonas rurales.

En el RENABAP se registran 7 barrios populares en la localidad, habitados por 2.919 familias, en una proporción cercana al promedio de Municipio. Los más importantes son “Villa Hudson Fondo”, ubicado en Villa Hudson y San Rudencio I (ubicado en el barrio homónimo).

¹⁷ En la localidad de Bosques se realizó el recorrido a partir de las siguientes calles de cada barrio: Bosques Centro (Plaza Bosques y Estación de tren de Bosques), Pepsi (Ruta 2 en la intersección de Esmeralda y Trenque Lauquen), Ricardo Rojas (Av. Luján y Av. Guillermo Hudson), San Rudecindo (Estación del tren Santa Sofía y Plaza Santa Sofía), Santa Ana (Av. Bosques y Av. Guillermo Hudson), Bosques Norte (Av. Calchaquí y Av. Bosques) y Villa Hudson (Av. Luján y Av. Guillermo Hudson).

Figura 12 Barrios populares en Bosques



Fuente: Renabap (2024)

En el límite del barrio Ricardo Rojas y Santa Ana, existe un pequeño predio (una especie de boulevard) entre la calle Tandil y José de Amenábar donde se asientan diversas familias con casillas y casas precarias, para acceder a este predio los vecinos crearon puentes con maderas debido a que paralelo a la calle Tandil corre un zanjón.

c) Conectividad, vías internas, transporte y otros servicios

Las principales vías de acceso a la localidad son la Ruta Provincial N°36 que atraviesa de norte a sur la misma, en ella se encuentra uno de los puntos emblemáticos de la localidad: el puente Bosques, que pasa por encima de las vías del tren. Un hecho significativo en este año fue la caída del puente peatonal a la altura del km 27.500, que fue reparado por Vialidad Provincial.

La localidad cuenta con una estación de tren que tiene un sentido hacia Plaza Constitución (andén 1) y otro que tiene una bifurcación, por un lado, el eléctrico conecta hacia Berazategui pasando por las estaciones Sourigues, Villa España, Ranelagh, y por el otro, el viejo diésel termina en la estación Gutiérrez pasando por la estación Santa Sofía y circula solo con 3 vagones, con poca demanda de pasajeros. La estación en sí es muy precaria, los sectores para la espera de los pasajeros no se encuentran

techados, al igual que el paso peatonal, no existen los molinetes para poder abonar el boleto con la tarjeta SUBE. La zona se encuentra poco iluminada.

En lo que hace a la conexión interna, está la ya mencionada Av. Guillermo Hudson al oeste de la localidad en el límite con Villa Hudson, por la que circulan varias líneas de colectivo que sirven para conectar a los barrios más periféricos con el centro del distrito. Por su parte, la Av. Bosques conecta la Av. Hudson con la Av. Calchaquí, en el año 2023 se realizaron importantes obras viales sobre esta avenida: con fondos del Ministerio de Obras Públicas de la Nación se construyó el paso a nivel y la avenida se convirtió en una arteria importante y fluida, incluso trajo mejoras en la circulación del transporte industrial; la obra incluyó la creación de carriles amplios, mejoras en el sistema hidráulico y pluvial, iluminación LED, accesibilidad para personas con movilidad reducida, señalética y mobiliario urbano (Ministerio de Economía de la Nación, 2023).

Por último, se encuentra la Av. Luján/Av. Patagones que atraviesa la localidad de este a oeste paralela a la Av. Bosques. Dicha avenida posee dos denominaciones: Av. Luján desde Av. Hudson hasta Ruta Provincial N°36 y Av. Patagones desde Ruta Provincial N°36 hasta Camino de Touring Club. El estado de dicha avenida es bueno, se realizaron obras que mejoraron el sistema de iluminación y es usada tanto por los vecinos de la zona como por empresas de transporte de cargas, sin embargo, falta señalética. Entre ellas, en el año 2024 se repavimentó la calle Luján, entre Batalla de Perdriel y Combate de los Pozos, en el barrio Villa Hudson en con el objetivo de mejorar la circulación y solucionar los problemas de acumulación de agua debido al deterioro del pavimento. En el marco de estas mejoras se repararon dos sumideros, En el tramo que atraviesa el barrio de Ricardo Rojas, encontramos que las veredas no presentan buen estado en general, incluso es un poco oscura de noche. Los vecinos del barrio El Rocío destacan que la Av. Luján suele inundarse los días de lluvia.

Si recorremos los barrios, por ejemplo, en Ricardo Rojas las calles que se encuentran pavimentadas o con algún mejorado son Pablo Podestá, José Hernández y Estanislao del Campo. En este mismo barrio se puede identificar varias calles que aún no fueron pavimentadas, como Miguel Cané, Joaquín V. González en la intersección con Diagonal Constancio Vigil y los accesos que conectan con Ruta Provincial N°36 (Av. Colectora y Diagonal Constancio Vigil). Se destaca la falta de asfalto en el cruce que existe por debajo del puente y que conecta con el barrio Las Margaritas. En lo referido a los colectivos y las paradas, por este barrio circula el 504 que va desde la Estación de Florencio Varela hasta la Estación de Sourigues atravesando las localidades de Zeballos

y Bosques. Sobre la calle Arturo Capdevila a dos cuadras de la estación de Bosques hay un refugio importante que es una vieja estructura de chapa sin asientos ni luminarias. Los vecinos destacan que hay problemas de iluminación en la entrada del barrio, precisamente en dos intersecciones en la Av. Bosques y Ruta 2, y en Av. Luján y Ruta 2, de noche se torna un poco oscuro y difícil de transitar.

En el barrio Bosques Centro la gran mayoría de las calles se encuentran asfaltadas, los testimonios señalan que la calle Luis Agote necesita mantenimiento. Por este barrio circula el 507 que va de Bosques Centro a la terminal ubicada en Juan Díaz de Solís y José Arenales (San Juan Bautista), sobre la calle Ricardo Rojas, a una cuadra de la estación, no hay parada, pero los vecinos de la zona ya conocen su ubicación.

Por la calle Luján, la cual es el límite entre los barrios de Ricardo Rojas y El Rocío, circula la línea de colectivo 324 (9) que va de Ricardo Rojas a Walmart en Avellaneda, por este recorrido hay “paradas seguras”, que cuentan con botón antipánico, luminaria led y cámara de seguridad; algunas de ellas se encuentran vandalizadas. De todos modos, las luminarias están muy difundidas en el centro, en 2024 además se colocaron unas 318 luces, sumado a la puesta en valor de la zona con el mantenimiento de los juegos y espacios verdes (Cuatro Medios, 2024a). Vecinos de la zona expresaron su satisfacción por las mejoras, resaltando el impacto positivo en la seguridad y la estética del barrio.

En el barrio Villa Hudson gran parte de las calles son de tierra y se complica el acceso a medida que se alejan de la arteria mencionada (podemos mencionar Mercedes, Concordia, Monasterio, Chascomús o Las Rosas), y se destaca la presencia de zanjas en las veredas que en muchas ocasiones con residuos sólidos a la vista. Los vecinos señalan que los colectivos de las líneas 324 (2, 9), 508 (L) y el 501 pasan por las calles principales del barrio, pero que no ingresan al mismo por lo que tienen que caminar varias cuadras, además mencionan que en ese recorrido no hay buena iluminación. En este barrio ha habido históricamente un tema con el agua por lo escaso y poco cuidado de los pozos, que durante el periodo del 2024 parece haberse agravado.

Por su parte, en Santa Ana lindante al barrio Villa Hudson, la problemática es la misma debido a que existe muy poco mantenimiento en las calles de tierra también con zanjas donde los vecinos realizan el vuelco de las aguas grises, como por ejemplo, la calle Manuel de Falla, Suipacha, la zona lindera al arroyo, Combate de los Pozos (sobre la que se ubican las escuelas). Las únicas asfaltadas son César Cantú, Deán Funes, Giménez, Estanislao del Campo, junto con las avenidas principales del barrio como es

la Av. Guillermo Hudson y Av. Bosques. Los vecinos del barrio destacan que las paradas de colectivo que se encuentran sobre la Av. Guillermo Hudson poseen botón antipánico y se encuentran iluminadas. El colectivo que circula por esta calle es la línea 324 y no presenta demoras en la frecuencia. Durante 2024 se reemplazaron 294 luminarias, la totalidad de las luces de las manzanas.

En el caso de Bosques Norte existe una proporción similar de calles de tierra y asfaltadas, se puede observar que en las que se encuentran pavimentadas, en líneas generales, la limpieza en el cordón cuneta es buena y no hay desagüe de aguas grises. Algunas de las calles que quedan por asfaltar son Jacinto Benavente, Santa Lucía, Santa Teresita, Gabriel Adolfo, José Canalejas, Hilario, calle 1010 y 108, Gregorio Mañón, San Rafael, San Roque, San Antonio, Ángel Cabrera, entre otras. Pasan los colectivos de las líneas 324 y 300 sobre la Av. Bosques, por su parte, sobre la Av. Calchaquí circulan las líneas 338, 324 y 129. Las paradas ubicadas sobre la Av. Calchaquí en el barrio Bosques Norte no poseen buena iluminación, aunque el municipio cambió buena parte de la luminaria del barrio.

En lo que respecta al barrio Pepsi la principal vía de acceso es la Ruta Provincial N°36 y la calle La Esmeralda, si bien estas se encuentran pavimentadas sus condiciones no son las óptimas, lamentablemente gran parte de las calles que comprenden el barrio no tienen asfalto o no se encuentran en buen estado, lo que dificulta la circulación los días de lluvia.

En cuanto al transporte público, por el barrio Pepsi circula la línea 324 ramal 2, la cual lo conecta con Don Bosco a través de la Ruta Provincial N°36, además, por esta vía circula la línea 338 (TALP) y la línea 129. Dichos colectivos circulan por la ruta y no ingresan al barrio. Los vecinos de la zona señalan que de noche se dificulta cruzar la ruta para tomar el colectivo debido a la falta de luminarias y señalización. Respecto a las luminarias led, se realizó el reemplazo sobre la Ruta Provincial N°36, Trenque Lauquen, La Esmeralda (en las inmediaciones del Jardín de Infantes N°913), entre algunos de los lugares que se destacan.

En el barrio San Rudecindo una de las pocas calles que se encuentra asfaltada es Santa Sofía, calle central del barrio por la que transita la línea de colectivos 324, todas las calles paralelas son de tierra y la mayor parte de la zona, incluso las que permiten acceder a la estación del tren Santa Sofía. Se destaca en el barrio el Punto Seguro que se ubica la esquina de la calle Santa Sofía y Ruy Díaz de Guzmán, precisamente sobre

la plaza del barrio. En este sentido los vecinos mencionan que la gran mayoría de las veredas que existen en la zona fueron realizadas por ellos.

Foto 1 Punto Seguro barrio San Rudecindo



Santa Sofía y Ruy Díaz de Guzmán, San Rudecindo, Bosques
Fuente: Elaboración propia.

En la zona cercana a la estación se disponen las paradas del colectivo, las cuales son de material, pero no son de las denominadas “paradas seguras”. En cuanto a las luminarias, se logró cambiar una buena parte en 2024 con 790 luces led nuevas.

No existen grandes congestiones de tránsito en la localidad, la obra del paso bajo nivel sobre la Av. Bosques en la intersección de las vías del tren benefició la circulación de la zona, de hecho, la avenida tiene un importante flujo de vehículos pero mucho menor comparada con la Av. Luján, debido a que por la Av. Bosques no circulan colectivos. Una de los principales focos de congestión de tránsito se produce sobre la Ruta Provincial N°36 en horas pico a la altura de Barrio Pepsi, al ser la única vía que conecta a distintos barrios, la misma se ve saturada.

d) Educación y salud

Hay 14 establecimientos de nivel inicial dentro de la localidad, de los cuales 13 son públicos y 1 es privado. Vemos una localización distribuida entre los distintos barrios, con menor presencia en Ricardo Rojas, en particular su zona norte, cuyo jardín más cercano está ubicado en Bosques Centro o bien en el sur de Zeballos.

En el barrio San Rudecindo se ubica el Jardín Maternal Niño Jesús perteneciente a la Fundación Jorge Novak, el mismo está sobre la calle Ruíz Díaz de Guzmán y San Gerónimo, al lado de la parroquia con este mismo nombre. Además, funciona en la calle Hernandarias y Ambato, al lado de la Sociedad de Fomento del barrio, el Jardín de Infantes Municipal N°13 “La Sirenita”, el cual cuenta con instalaciones nuevas y completamente renovado.

En cuanto a escuelas públicas, hay 22 en total, distribuidas de la siguiente manera: 1 primaria y 1 secundaria técnica en el barrio Ricardo Rojas; en los barrios Santa Ana, Bosques Centro, Bosques Norte, Nicolás Avellaneda, San Rudecindo: 1 con primaria y secundaria. En el barrio El Rocío hay 1 primaria y 2 con primaria y secundaria, en el barrio Pepsi y Villa Hudson 2 con primaria y secundaria¹⁸. De esta manera, el barrio menos provisto de infraestructura educativa pública resulta Ricardo Rojas, cuyos vecinos pueden asistir a las secundarias situadas en Santa Ana o El Rocío.

Dentro del barrio Bosques Centro se ubican las escuelas E.P. N°18 y E.S. N°36 y el Jardín de Infantes N°902, estos establecimientos se encuentran en el mismo predio en la calle Hugo Wast y Gustavo Adolfo Becquer y se nota una cierta falta de mantenimiento en las fachadas.

En el barrio Ricardo Rojas se encuentra la Escuela Técnica N°1 sobre la calle Leopoldo Lugones y Fernando Fader, solo la calle Leopoldo Lugones se encuentra asfaltada y el frente de la escuela presenta falta de mantenimiento, también se podría mejorar la limpieza del espacio público.

En Villa Hudson las escuelas se ubican en la manzana comprendida por las calles José Gabriel Brochero, Batalla de Oncativo, Iberá y Pico Truncado, allí se encuentra el Jardín de Infantes N°925, la Escuela Primaria N°16 y la Escuela Secundaria N°50, las inmediaciones de los establecimientos están en buenas condiciones, la zona presenta asfalto. No se mencionan problemas de vacantes.

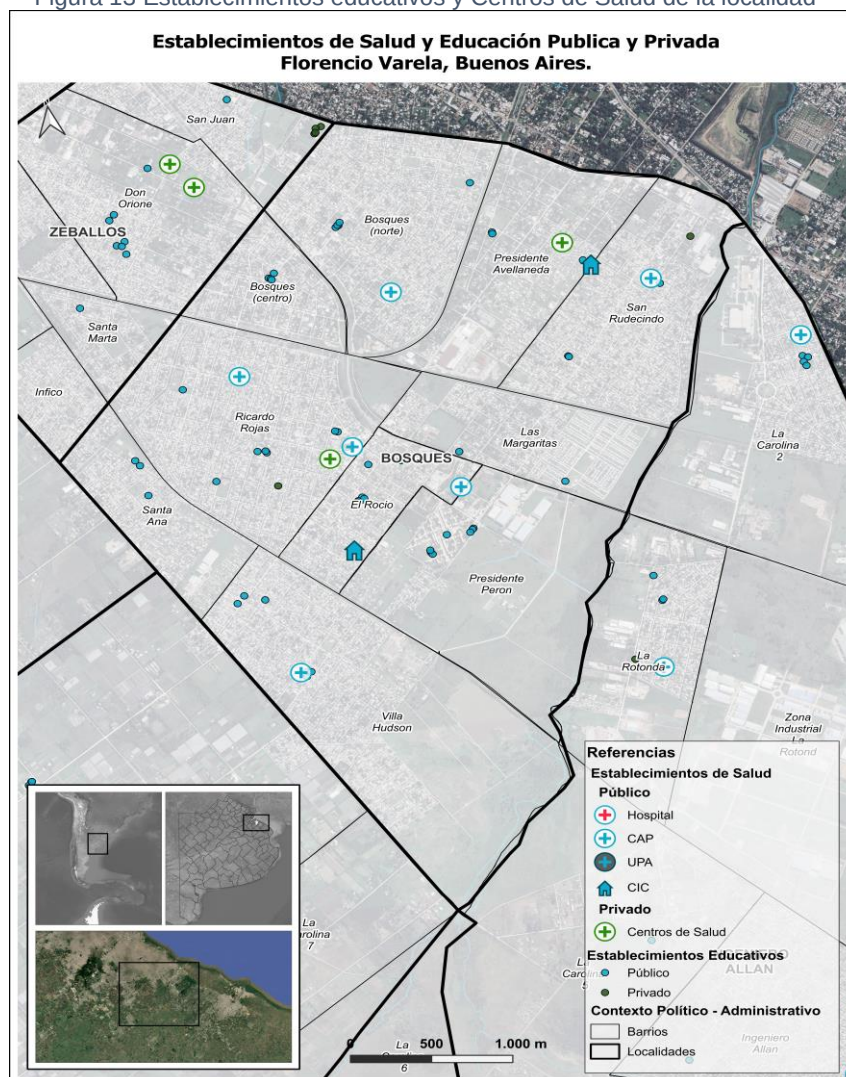
Por su parte, en el barrio Santa Ana los establecimientos se encuentran sobre la calle Combate de los Pozos, el Jardín de Infantes N°916 ubicado en Combate de los Pozos.

¹⁸ Como se hace en todas las localidades, en este ítem se presenta el dato estadístico, debajo se describe la ubicación de las unidades educativas indicando si comparten edificios, son linderas (a veces en el mismo bloque), o muy cercanas.

La Escuela Primaria N°39 se encuentra en la calle Manuel de Falla y Batalla de Pedriel y la Escuela Secundaria N°20 está ubicada en Combate de los Pozos entre Cesar Centu y Suipacha. Los vecinos señalan que el barrio necesita más instituciones educativas porque los chicos deben concurrir a escuelas de otros barrios más alejados.

En el barrio de Bosques Norte, en la intersección de las calles Lisandro de la Torre, Gabriel D'Annuncio y Juan B. Justo se ubican las instituciones educativas, la Escuela Primaria N°38 se dispone sobre la esquina Lisandro de la Torre y Gabriel D'Annuncio, a mitad de cuadra está el acceso a la Escuela Secundaria N°63 y casi en la esquina de Gabriel D'Annuncio y Juan B. Justo se ubica el Jardín de Infantes N°909. Estos establecimientos tienen buen mantenimiento. Otra de las instituciones educativas del barrio se ubica en la esquina de la calle Hernandarias y Santa Teresita, en ese lugar funciona el Jardín de Infantes N°933, el edificio se encuentra en buenas condiciones y ubicado frente a la plaza de la zona.

Figura 13 Establecimientos educativos y Centros de Salud de la localidad



Fuente: Elaboración Propia (2025)

Por otro lado, como parte de las políticas socioeducativas que impulsa el gobierno provincial en la localidad se llevan a cabo dos proyectos vinculados a los Centros Socioeducativos y Comunitarios en Barrios Populares, uno de los cuales se radica en barrio Centro donde funciona Avanzar Barrio en la Parroquia Nuestra Señora del Milagro en la calle Hugo Wast N°600. Por otro lado, en el barrio San Rudecindo, en el CIC Nicolás Avellaneda (1° de mayo N°1186) funciona el proyecto Construyendo Vínculos.

De acuerdo al testimonio de los vecinos una de las grandes problemáticas de las escuelas de barrios como Ricardo Rojas y Bosques Centro parece ser el tema de las vacantes, lo que genera que los chicos asistan a escuelas del centro de Varela. Caso contrario ocurre en Villa Hudson donde los vecinos señalan que no tienen esa problemática en la zona y en Santa Ana, solo existe falta de vacantes en el turno tarde en los establecimientos educativos. En lo que respecta a la infraestructura de las escuelas vecinos de Santa Ana y El Rocío señalan que existen problemas con la calefacción en el invierno y de ventilación en el verano.

En esta localidad en el año 2023 se inauguró un nuevo establecimiento para la atención integral de infancias ubicado en la calle 919 A entre Chascomús y Pergamino, barrio El Rocío. Este nuevo espacio, financiado por un convenio con Nación, está dirigido a niños y niñas de 45 días a 4 años, tiene capacidad para 90 niños distribuidos en dos turnos y cuenta con un total de 300 m², donde se ubican salones para lactario, deambulatorio y un sector de juegos. Por otro lado, en el 2024 se anunció la construcción de dos nuevas escuelas secundarias que se realizarán con fondos provinciales en Villa Argentina y, por otro lado, según las redes se iban a realizar unas seis aulas en el Complejo Habitacional Las Margaritas. Durante este mismo periodo y con la intención de brindar asistencia a los niños se entregaron anteojos a 31 estudiantes de la Escuela Primaria N°29 del barrio Presidente Perón.

En cuanto a salud, encontramos 6 CAPS en la localidad, siendo una de las mejor dotadas en relación a su población. La ubicación de los mismos son los barrios Bosques Norte, dos en Ricardo Rojas (uno llamado de manera homónima y el otro denominado "Padre Gino"), San Rudencio, Villa Hudson y Pepsi.

Los vecinos de la localidad destacan que la atención de salud en los diversos Centros es entre regular y buena como sucede en casi todas las localidades (como hemos visto en los capítulos anteriores, se suele pedir más personal profesional para las distintas especialidades), en el caso del Bosques Centro, este barrio no cuenta con uno por lo

cual los vecinos tienen que dirigirse al de Ricardo Rojas, caso similar ocurre en Santa Ana.

En el barrio Pepsi señalan que el Centro de Salud no cuenta con buen acceso, ya que no existen medios de transporte público que pasen por la zona, los vecinos tienen que acudir en auto, caminando o en bicicleta.

Algo similar sucede en el caso del CIC “Presidente Avellaneda” donde funciona el centro de salud perteneciente al barrio Nicolás Avellaneda, pero como se encuentra en el límite de San Rudecindo muchos vecinos acuden al lugar. El lugar está abierto de lunes a sábados de 8 a 17hs., y cuenta con amplias instalaciones equipado con tres consultorios médicos, uno odontológico y una enfermería, un patio interno y funcionan dos ventanillas de atención al público, una destinada a temas de salud y la otra de Desarrollo Social del municipio. Además, en el lugar se ofrecen talleres como operador de PC, trenzas y peinados, arte mix media y mosaiquismo.

Otro de los CIC que se encuentran en la localidad es el CIC El Rocío ubicado en la calle Chascomús y Lobos, este sitio se encuentra en buenas condiciones, pero solo el acceso por la calle Chascomús esta pavimentada, su techo es de chapa y posee ventiladores para los días de verano. En este lugar funcionan consultorios médicos con las mismas especialidades. Por otro lado, se brindan distintas actividades y talleres abiertos a la comunidad, como es juegoteca, caminata, taller de memoria, belleza de uñas, arte terapia, panadería, repostería, apoyo escolar, operador de PC, mosaiquismo y huerta. A su vez, en este edificio funciona la sede del programa ENVION.

En el barrio Ricardo Rojas existen dos centros de salud uno sobre la calle Arturo Capdevilla y José Ingenieros y el otro con más capacidad operativa (incluso cuenta con guardia) que es el mencionado Centro de Salud Universitario Padre Gino en la calle Rubén Darío N°1463.

En Bosques Norte el Centro de Salud se encuentra en la esquina de Santa Teresita y Marcos Paz, enfrente del club de futbol barrial. El centro es grande y cuenta con acondicionamiento moderno, además, en el predio funciona una base del SAME y tiene guardia de enfermería de 19 a 7hs.

En lo que hace a la inversión, en los últimos años ha crecido el número de CAPS y en el año 2024 se inauguró una nueva posta del SAME en la calle Marcos Paz y Santa Teresita del barrio Bosques Norte, que cuenta con una ambulancia de alta complejidad

e) Cuestiones ambientales generales

El tema de los basurales, como sucedió en buena parte de las respuestas de la encuesta, no aparece como un tema central, algo más preocupan los microbasurales. Uno de las acumulaciones de residuos más llamativa ha sido la de avenida Hudson, cerca del Museo Provincial Guillermo Enrique Hudson, en los límites de la localidad. A pesar de los esfuerzos de las cuadrillas municipales para limpiar la zona con maquinaria pesada, la basura seguía acumulándose.

Otro tema conocido es la situación del arroyo Las Conchitas. A partir de algunos resultados preliminares de una investigación de la Universidad Nacional Arturo Jauretche que está monitoreando el arroyo en cinco puntos del mismo se puede ver que en el primer punto de muestreo ubicado en la intersección con la Av. Guillermo Hudson, en el límite de las localidades de Bosques e Ingeniero Allan, está una de las zonas más limpias del arroyo, donde el agua es más clara en comparación con el resto y no se encuentran cúmulos de basura. En la intersección con la calle Ciudadela a la altura del barrio San Rudecindo (Bosques) se encuentra habitualmente según constatan los investigadores, una creciente cantidad de bolsas plásticas, metales de diversos tipos, entre otros elementos, a pesar de la atención que le pone el Municipio al intento de tenerlo limpio.

Otro de los arroyos que atraviesa la localidad es el denominado Suipacha, el mismo se encuentra a cielo abierto y atraviesa los barrios de Santa Ana, Ricardo Rojas y Bosques Norte. Presenta por tramos acumulación de residuos en los márgenes y en la medida en que se inserta en la zona más industrial (en la cercanía Ruta 2 y Av. Bosques) se percibe presencia de residuos sólidos en el caudal. En este sentido también se destaca la tosquera ubicada en el barrio Villa Hudson Fondo. De acuerdo al testimonio de los vecinos, el lugar solía ser visitado por muchos vecinos, el municipio realiza la concientización a través de las redes sociales, aunque falta señalética en el lugar que indique la peligrosidad que implica.

Otro caso que ha sido público fue la queja de algunos vecinos por el abandono del predio de la estación de Bosques. En una carta de un grupo de ellos en el año 2024 se pedía la puesta en valor, mediante su parqueización.

En lo que respecta al barrio Pepsi se puede observar distintos microbasurales, uno de ellos se encuentra a lo largo de la calle Esmeralda, sobre la medianera de la empresa AdeA, desde la ruta provincial N°36 hasta la calle Trequen Lauquen. En la zona de los monoblocks existen contenedores de residuos que no son suficientes y muchas veces se desbordan generando acumulación de basura en los alrededores del mismo. Hay en

las redes diversas denuncias de los vecinos de establecimientos que genera ruidos molestos y contaminación. En el límite del barrio sobre la calle Tandil hay otro en la intersección de la calle Brochero y Las Rosas.

Otros puntos con acumulación de residuos se han visto en la intersección de la Av. Cacheuta y Av. Hudson del barrio de Santa Ana y Estanislao del Campo casi esquina de la Av. Hudson del mismo barrio.

En Santa Ana hay que mencionar la necesidad de mejorar el mantenimiento de la misma calle Tandil con la intersección del arroyo Suipacha, cercanías del puente del FF.CC. Casi al límite con la localidad de Zeballos, entre el arroyo y la calle Benito Pérez Galdos hay una zona de casas un poco descuidada, debido a la falta de corte de pasto y limpieza, esto contribuye a que se generen varios puntos donde se arrojan desperdicios. En el caso del barrio Bosques Norte hay un micro basural en la calle Santa Lucía, la cual es de tierra y costea las vías del tren.

f) Calles comerciales

El centro comercial de la Av. Lujan recorre el territorio de este a oeste y es el límite de los barrios Ricardo Rojas y El Rocío. En la Av. Lujan y la diagonal A. R. Darío (cercano a la Av. Calchaquí) y contacta con la Av. Hudson y Ruta Provincial N°36, donde como vimos hay un importante nodo de conexión de diferentes líneas de colectivos, y hay una zona de varias cuerdas donde se encuentran negocios que en su mayoría son locales de una amplia variedad de rubros. Los colectivos que circulan por la Av. Hudson y se desvían en Av. Luján son el 324 (2y 9) y 502 (Lederle).

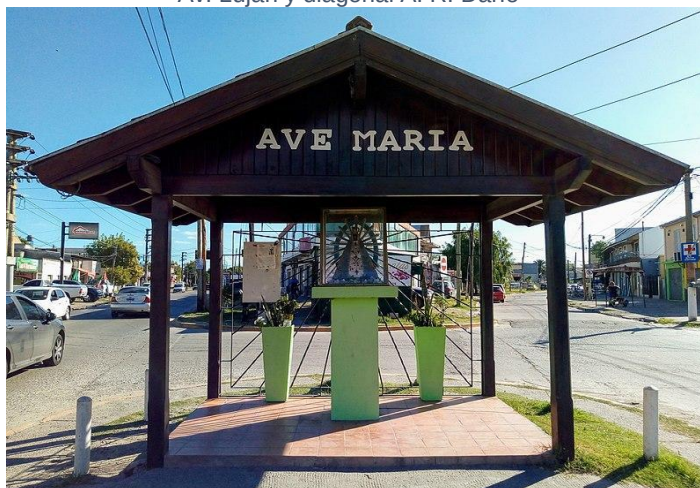
Entre la Av. Lujan y la estación de trenes de Bosques sobre la calle diagonal Constancio Vigil, se puede encontrar una variedad de negocios gastronómicos (pizzerías, parrillas, heladerías) distribuidos de manera espaciada, al igual que en la zona de Av. Bosques y Ruta Provincial N°36. En especial sobre la Av. Luján encontramos alrededor de 50 locales comerciales tales como gomería, artículos de limpieza, fiambrería, ferretería, farmacia, lubricentro, panadería, supermercado, barbería, quiosco, local de indumentaria, entre otros rubros, incluso hay un cajero automático del Banco Provincia. Sobre las avenidas principales nombradas más arriba como es la Av. Luján hay mayor presencia locales referidos al rubro de la construcción, almacenes, supermercados, una mueblería, dos ferreterías, gomería, choripanería, consultorio odontológico, remisería, cuatro kioscos, local de ropa, agencia de quiniela, local de reparación de electrodomésticos, zapatería, bicicletería, dietética, almacén, estudio jurídico, local de

comidas, 8 locales en alquiler. Además, sobre la calle Pablo Podestá se disponen los siguientes locales: carnicería, verdulería, cotillón, peluquería, óptica, agencia de quiniela, kiosco, venta de almohadones, ciber, granja, dos barberías, dos zapaterías, panadería, venta de artículos para el celular, local de arreglo para lavarropas, dietética, compostura de calzado, venta de artículos de limpieza, local de ropa, forrajera, guardería de bicicletas, ferretería, fiambrería, almacén, barbería. Los negocios de ropa, son en su mayoría marcas no reconocidas y con opciones más económicas.

Si bien la calle Luis Agote es paralela a Constancio Vigil, la misma pertenece al barrio Bosques Centro debido a que la vía del tres separa ambos barrios. Esta zona se encuentra en malas condiciones y solo hay un kiosco, un almacén y el resto son todas viviendas.

Es preciso comentar que, si bien hay una variedad de ofertas gastronómicas amplias en la zona, la gran mayoría de ellas funciona más como lugares tipo “delivery” o “take a way” y no como lugar para comer en el local. Esta lógica se repite en todas las ofertas gastronómicas de los diferentes centros comerciales, salvo los de la localidad de San Juan Bautista, especialmente el centro.

Foto 2 Centro comercial de Bosques
Av. Lujan y diagonal A. R. Darío



Por su parte, en el barrio Pepsi los comercios se sitúan en las cercanías de la intersección de las calles Trenque Lauquen y La Esmeralda, en esa zona se puede encontrar local de estética, reparación de electrodomésticos, panadería, almacén, limpieza y perfumería, entre otros. Sin embargo, este pequeño centro comercial no es el único dentro del barrio debido a que dentro del complejo habitacional se encuentran distintos comercios como quioscos, almacenes, casas de comida, entre otros rubros, los

mismos se disponen en la cercanía de la intersección de Diagonal Malvinas y Diagonal Libertad.

En el barrio Santa Ana algunos de los comercios se encuentran en las calles José Ingenieros donde se puede encontrar un supermercado, pero los negocios en la zona no se encuentran nucleados en una o dos calles, los vecinos indican que hay que buscar por el barrio a los distintos locales e incluso dan cuenta que en ocasiones concurren a la Av. Lujan, del barrio Villa Hudson, pero normalmente se acercan a la Av. Guillermo Hudson o a la Av. Bosques.

En el barrio San Rudecindo la calle Santa Sofía presenta mayor presencia de locales comerciales, intercalados con casas particulares.

Por su parte, en Bosques Norte existe un pequeño centro comercial en calle Juan B. Justo entre la calle Gabriel D'Annuncio y Hilario Ascasubi, en las inmediaciones de la plaza de Bosques Norte, esta zona se caracteriza por tener la presencia de los establecimientos educativos lo que vuelve transitada a las calles.

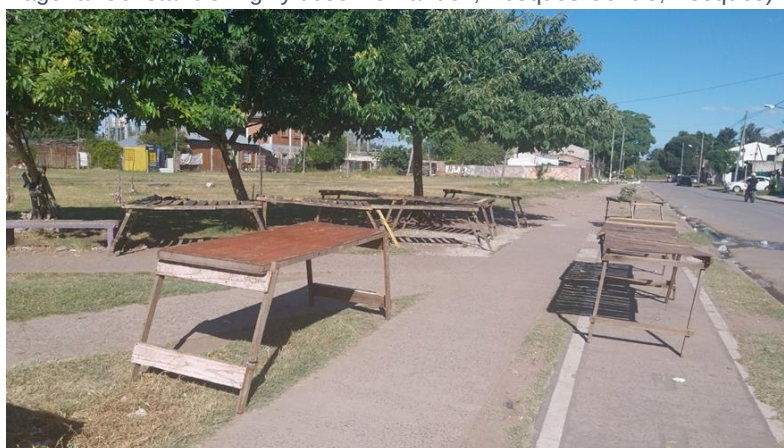
g) Ferias

La feria de Bosques se realiza en el playón a metros de la estación Bosques del tren Roca. Funciona todos los miércoles y sábados de 8 a 15hs. En el caso de los días miércoles la misma ocupa ocho cuadras de largo, cuenta con estacionamiento de autos, plaza verde donde hay juegos para niños. Las veredas de esta plaza sobre la calle Diagonal Constancio Vigil los vecinos las emplean para hacer actividad física, aunque no estén en buenas condiciones de mantenimiento. La feria del playón se realiza a cielo abierto con puestos típicos de las ferias más formales. Los vecinos destacan que la plaza, las veredas y las calles quedan sucias, hasta el momento en que se realiza la limpieza. Los días sábados la feria se extiende desde la estación del tren sobre Diagonal Constancio Vigil hasta la intersección de la Av. Luján con la Ruta 2, en el límite de los barrios Ricardo Rojas y Las Margaritas, en esta ocasión los puestos son de compra y venta de artículos usados de diversos rubros como herramientas, ropa u objetos varios, pero luego de ese tramo los puestos de feriantes son más formales, es decir, que dejan de ser maneros y pasan a tener puestos de lona.

Los productos que se pueden conseguir son: ropa, zapatos, artículos de marroquinera (todos vendidos en general en la modalidad tipo “feria americana”), aparatos de tecnología (tipo cargadores de celular, parlantitos, auriculares y todos complementarios del celular), artículos de limpieza y comestibles (frutas, verduras, chacinados, etc.).

En Villa Hudson los días martes se realiza la feria en las inmediaciones de la Escuela Secundaria N°16 ubicada en Iberia y Batalla de Oncativo hasta la Av. Hudson sobre la calle Brochero se disponen sobre la calle los feriantes que venden productos nuevos de diverso tipo, la misma se realiza desde las 8 a las 13hs y se extiende a lo largo de 3 cuadras.

Foto 3 Disposición de mesas previo a la feria que se realiza en la estación de Bosques Diagonal Constancio Vigil y José Hernández, Bosques Centro, Bosques).



Fuente: Elaboración propia.

En cambio, en el barrio San Rudecindo suelen realizar feria americana en la plaza del barrio, pero la misma es muy precaria y cuenta con pocos manteros. Esta feria fue creada por la propia gente que participa de ella, aprovechando la dinámica propia de la gente que utiliza el tren, así como los vecinos de la zona.

h) Sitios de interés turístico, centros culturales, clubes y sociedades de fomento

En cuanto a este punto, en esta localidad encontramos la actividad de la Biblioteca Popular Lisandro De La Torre (Ángel Cabrera N°810) en el barrio de Bosques Norte, allí se realiza una actividad los días sábados en la plaza del barrio de lectura de leyendas populares argentinas. En el barrio Bosques Norte, en la esquina de San Teresita y Chimborazo funciona el Centro Comunitario El Apoyo, cuenta con marendero y brindan distintos talleres artísticos a la comunidad. El edificio se encuentra dentro de un amplio predio y el parque fue adecuado con juegos para niños.

La Sociedad de Fomento de Bosques Norte está en la esquina de la calle Juan B. Justo y Gabriel D'Annuncio, en la misma se ofrecen distintas actividades para los vecinos y también se realizan jornadas de salud por parte del municipio. En la intersección de Juan B. Justo y San Antonio está el Club Social y Deportivo Bosques Norte, este predio tiene

dos canchas una de ellas una cancha de futbol 5 de material y una cancha de césped. Esta es la realidad que encontraremos en la mayor parte de los barrios.

Sobre la Av. Calchaquí y Av. Bosques, en el barrio Bosques Norte, se encuentra el complejo infanto juvenil del Club Defensa y Justicia, el mismo se encuentra atravesado por el arroyo Suipacha y cuenta con 2 canchas sintéticas y 1 de césped adecuadas a las tecnologías homologadas por la FIFA, a su vez, incluye un gimnasio de 500m², sector médico y de kinesiología, 4 vestuarios para conjuntos locales y visitantes, 2 vestuarios para árbitros, área de utilería, lavandería, sala de trabajo para los cuerpos técnicos, un auditorio para 100 personas, un buffet comedor y una zona de estacionamiento (Club Defensa y Justicia, s.f.).

La Biblioteca Popular El Laberinto está en la calle Ambato N°1175, San Rudecindo, al lado de la Sociedad de Fomento Los Líderes, en este espacio se dictan clases para finalizar los estudios del programa FINES y funciona la Escuela Primaria de Adultos N°717 y diversos talleres como cerámica, confección de velas de soja, entre otras artesanías. En el barrio San Rudecindo se encuentra además el Club Defensores de San Rudecindo, en la intersección de las calles 1 de mayo y Marcos Paz. En este predio, sin delimitar, se encuentra la cancha (con poco mantenimiento) y un pequeño vestuario y baños realizados de manera precaria. Por otra parte, en la calle Alvar Núñez Cabeza de Vaca entre San Gerónimo y Santa Sofía en el barrio San Rudecindo se encuentra la plaza del barrio, dentro de esta manzana funciona el Club Social y Deportivo Rivadavia, un club de futbol infantil que cuenta con la cancha delimitada y la construcción de baños y vestuarios.

La Biblioteca Popular El Obrador se ubica en la calle 905a y Av. Luján, Villa Hudson. Dentro de este barrio encontramos el Centro Cultural Comunitario y Social Haciendo Patria en la esquina de la Av. Luján y José de Amenabar y el Club Social, Cultural y Deportivo Los bichos del arroyo en el Diagonal El Maestro y Oliden, en este sitio se realizan actividades tales como artes marciales, boxeo y futbol con el apoyo de los padres y vecinos.

Foto 4 Biblioteca Popular El Obrador
Av. Luján y Av. Guillermo Hudson, Villa Hudson, Bosques



Fuente: Elaboración propia.

Entre los clubes deportivos y sociedades de fomento hemos relevado en Ricardo Rojas Los Gauchitos, ubicado en la calle José Ingenieros y Brandsen. En la intersección de las calles Tandil y Av. Luján, barrio Ricardo Rojas se encuentra el ya mencionado Club Luján Junior, cuyo predio se encuentra en buenas condiciones.

La Sociedad de Fomento del barrio Los Líderes se encuentra en la esquina de Ambato y Hernandarias (que se encuentra asfaltada) es una entidad relativamente chica.

En Santa Ana se ha relevado la Sociedad de Fomento La Antena, sobre la calle Combate de los Pozos N°301 y la de Villa Hudson se ubica en la calle Pergamino N°585. Ambas tienen un edificio pequeño con techo de chapa, donde se realizan actividades destinadas a los vecinos.

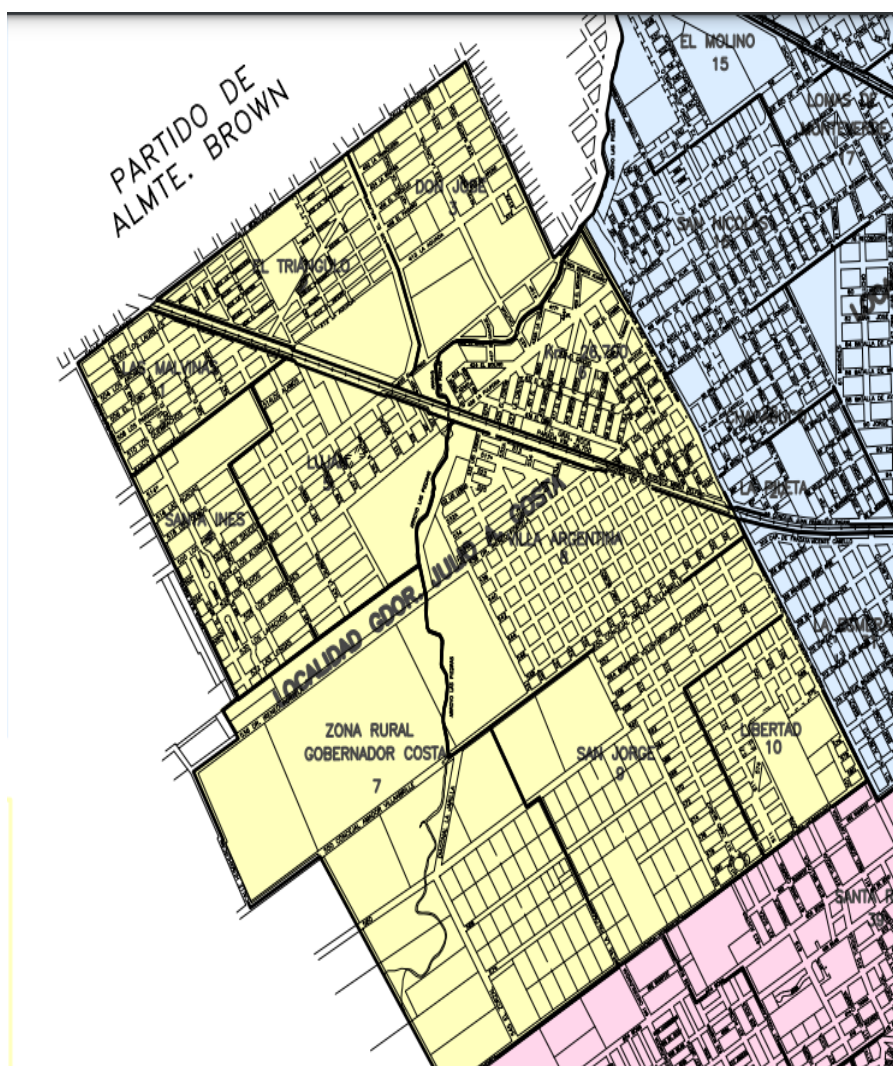
Por su parte, en el barrio El Rocío se puede encontrar a la Biblioteca El Obrero en la esquina de la Av. Hudson y Av. Luján, la misma funciona en una antigua casa que fue reciclada. Sobre la Av. Luján también se encuentra la Asociación Civil Haciendo Patria. Otra de las agrupaciones que funciona en el barrio es el Merendero Caritas Felices perteneciente a la Agrupación Darío Santillán, al lado del mismo funciona el Instituto de Educación Popular Eva Perón donde se pueden finalizar los estudios secundarios a través del programa FINES, los mismos se ubican en la calle Chascomús Bis entre Lobos y Tres Arroyos.

2. Gobernador Julio A. Costa

a) Extensión y ubicación

La localidad Gobernador Costa se ubica al noroeste del Municipio, con una extensión de 10,8 km², sus límites son al norte la calle Monteverde y al oeste la Avenida Blas Parera, que separan al partido Almirante Brown, al sur la Avenida Humahuaca que delimita la localidad de Santa Rosa y al este la Avenida Padre Obispo Jorge Novak, que delimita la localidad de San Juan Bautista.

Figura 14 Gobernador Costa



Fuente: Municipalidad de Varela (2024)

La localidad se compone en el norte por los barrios Las Malvinas, El Triángulo, Don José, Santa Inés y Luján, en el este por los barrios KM 26.700 y Villa Argentina, en el sur por los barrios San Jorge y Libertad y en el oeste por su zona rural. Pese a ser limítrofe a Almirante Brown, todos los barrios se encuentran más cerca del centro de Varela que del centro de dicho Municipio. Los barrios que podemos considerar central

por la presencia de comercios e instituciones son Km 26 debido a su actividad comercial y la proximidad con la estación del tren, por otro lado, San Jorge y Villa Argentina debido a la concentración de instituciones educativas, culturales y comercial¹⁹.

b) Variables socio-demográficas y barrios vulnerables

La población de la localidad es de 80.740 habitantes, con lo cual tiene una densidad de 7.476 habitantes por kilómetro cuadrado. Esto la sitúa como la segunda localidad más densamente poblada del municipio, detrás de San Juan Bautista.

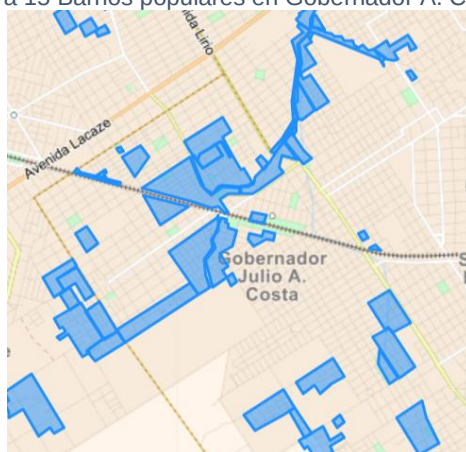
La pobreza por NBI de la localidad es 16,2%, lo que la posiciona entre las cuatro localidades con mayor nivel de pobreza estructural. Si se analiza por barrio podemos ver que los barrios de Las Malvinas, El Triángulo, Don José, Km 26.700, San Jorge, Villa Argentina y Libertad tienen un NBI entre 10% y 20% y los barrios con más alto NBI son Santa Inés, Luján y la zona rural, arriba del 20%.

Respecto a la vivienda, el 89,7% vive en una casa, mientras que el 2,0% vive en Departamento y el 6,1% vive en Casilla, un poco por encima del promedio municipal.

En cuanto a servicios, el 71,8% cuenta con agua de red, apenas el 16,2% con red cloacal, el 26,2% con red de gas y el 70,3% con acceso a internet, lo cual muestra que es una de las localidades con menor acceso a los servicios.

Según RENABAP, hay 21 barrios populares dentro de la localidad, en los cuales habitan 6.492 familias. Los mismos se ubican en gran parte del barrio San José, El Triángulo y Luján. También en parte de los barrios Libertad, San Jorge y Villa Argentina.

Figura 15 Barrios populares en Gobernador A. Costa



Fuente: Renabap (2024)

¹⁹ En la localidad de Gobernador Costa se realizó en las calles que figuran entre paréntesis el recorrido barrios de Villa Argentina (Diagonal Los Tilos y 546), San Jorge (Av. Jorge Novak y 554), El Triángulo (Av. Malambo y La Tranquera), La Libertad (570 y 503), Km 26.700 (Estación del tren Ardigó, Plaza Km 26.700 y Av. Jorge Novak y Churrias), Santa Inés (Av. Blass Parera y Velázquez y Plaza Santa Inés).

Sobre la calle Diagonal Los Tilos están las casas en mayor situación de precarización. A un par de metros están las vías del tren y muchas casas que están al borde de las vías.

El barrio Libertad cuenta con la particularidad de que una gran porción se constituyó como tal a partir de una toma ya analizada que ocurrió durante la primera década del año 2000. Es por ello que aun los vecinos de la zona no cuentan con conexiones legales y seguras de agua y luz. En este barrio diversos vecinos son recuperadores urbanos, debido a esta actividad de carrero se puede encontrar distintos puntos de acopio de materiales que luego venden, como plástico, chatarra, etc. El barrio se puede caracterizar en dos sectores, uno comprendido hasta la calle 507 y 503 donde existe mayor desarrollo urbanístico y el resto del barrio, son construcciones más recientes.

c) Conectividad, vías internas y transporte

La localidad cuenta con algunos barrios que están en formación, los mismos tienen una gran proporción de calles de tierra, en algunos de los casos en malas condiciones que no permite la circulación los días de lluvia, entre ellos se encuentra Libertad, San Jorge, Santa Inés, Villa Argentina, Luján, El Triángulo, Don José, además está la zona rural.

Las calles que componen el barrio El Triángulo en su mayoría son de tierra y no presentan luz led. Una de las particularidades de este barrio es que en las inmediaciones del Diagonal Los Tilos y Los Pinos las calles son angostas, sumado al zanjeo en el frente de las viviendas, lo cual reduce el ancho de la calle. Casos como estos encontramos en la 414a, 417, 418a, 408, 410, El Paisano y El Tordillo. Los vecinos señalan que las zanjas se desbordan cuando llueve y eso trae complicaciones en la vía pública. Este barrio como el resto de los nombrados en los párrafos precedentes, de acuerdo al testimonio de los vecinos, tienen problemas con el acceso al transporte público ya sea por la distancia que deben realizar para poder tomar un colectivo o por la poca frecuencia de las líneas. Por este barrio como por los barrios vecinos pasa el 511, aunque la frecuencia no es buena y las condiciones de las unidades tampoco. Las paradas de colectivos se disponen sobre la calle El Malambo, una de las principales avenidas que divide el barrio mencionado con Don José, los refugios en esta avenida se encuentran en buen estado, pero no cuentan con botón antipánico. Algunos vecinos señalan que, si bien la estación del tren Ingeniero Ardigó no se encuentra cerca, prefieren caminar hasta la misma en vez de esperar el colectivo.

En el caso de Libertad, los vecinos destacan a las calles 570, 503, 505, 507, 509, 501, 568, 566, 564, 562 y 560 como las que requeriría pavimentación. Aquí como en San Jorge se mencionan continuos problemas de sobrecarga eléctrica y cortes de electricidad. A raíz de esto los vecinos suelen reclamar cortando la Av. Jorge Novak.

Como ya se dijo, aquí parece haber problemas con el transporte (con el 511 8J), otra opción es ir a la Av. Humahuaca o la Av. Jorge Novak por donde circula la línea 500; o ir hacia la Av. Bélgica para tomar el 505. Las paradas en estas avenidas son precarias, o en algunos casos no tiene resguardo. Los vecinos mencionan que en ocasiones prefieren caminar hasta la estación del tren de Florencio Varela en vez de esperar el colectivo que los acerque, ya que tardan mucho menos tiempo. También optan por usar bicicleta, moto o tomarse un auto que los acerque al centro.

Si bien en el barrio San Jorge existen calles pavimentadas, las mismas no cuentan con el mantenimiento adecuado como son los casos de las calles 501, 503, 560, 511 o 517. La particularidad de este barrio es que, en el sector oeste, lindante con la zona rural, se crearon viviendas sociales cuyas cuadras principales están pavimentadas (554 y 556), pero no así las transversales. Por la calle, 554 pasa el 383 (9), 500 (1) y 513 (Sta. Inés). Existe una parada que es punto seguro que cuenta con cámara de seguridad y luminaria en la calle 554 y 523, la cual se convierte en un punto estratégico ya que en dicha esquina se está construyendo un nuevo centro de salud y sede del SAME. Los vecinos señalan que solo esta parada se encuentra iluminada, el resto y son precarias o no existen

En el barrio Santa Inés mencionamos Algarrobo, Los Olivos, Los Lapachos, El Hornero o Zorzal, a su vez, las escasas calles que están mejoradas requieren mantenimiento, como es el caso de El Mirlo. Un alto porcentaje de luminarias no son del tipo led, con excepción de las calles Los Sauces o Algarrobo. Santa Inés solo tiene una línea de colectivos, la línea 513 realiza el trayecto desde el barrio hasta la estación del tren de Florencio Varela, donde realizan la combinación con otro transporte para llegar al lugar deseado.

En Villa Argentina -aunque justo en el límite con Ardigó- está la estación del tren de la línea Roca. Sus instalaciones se encuentran en buenas condiciones, pero en las inmediaciones y el cruce paso a nivel muestra cierto abandono, incluso ya no están algunas rejas que protegían el cruce por las vías en zonas que no están permitidas.

Por otra parte, en un sector de Villa Argentina delimitado por el Arroyo Las Piedras y las vías del ferrocarril en las cercanías de la estación del tren Ingeniero Ardigó, se encuentra

un asentamiento que consta de varias manzanas y se extiende hacia el barrio Luján que se encuentra del otro lado del arroyo. Esta zona tiene calles de tierra, los vecinos reclaman obras de pavimentación en las inmediaciones de la estación del tren. Las obras de pavimentación que se encuentran en proceso en el barrio Villa Argentina comprenden las calles (incluyen calles internas) Diagonal Los Tilos, Dr. I. Portela, calle 523 y 532 A.

Foto 5 Calle Diagonal Los Tilos, nueva obra de pavimentación
Diagonal Los Tilos y 546, Villa Argentina, Gdor. Costa



Fuente: Elaboración propia.

En el año 2024 las redes mencionan obras similares en 523 y 534, barrio Villa Argentina; además, la renovación de calles en el centro cívico y la pavimentación de 19 cuadras en Villa Argentina, las cuales buscan remover por ejemplo las dificultades para acceder al Jardín N°943.

El transporte público en Villa Argentina depende de las líneas 383 (9) y 513 que pasan por las calles 519, las paradas de colectivo que se encuentra en las cercanías de los establecimientos educativos son precarias, ya que no todas cuentan con techo.

En lo que respecta al barrio Km 26.700 se pueden nombrar algunas calles de tierra tales como Los Matacos, Zamba, Diagonal Delfino o 418. En el año 2023 finalizaron las obras de reemplazo de las luminarias en la totalidad del barrio. Pasan las líneas 383 (9) por la estación de Ardigó y por la Plaza General Belgrano existen paradas de colectivos amplias por donde circulan las líneas 383 (7 y 9), 511, 513 (Sta. Inés).

d) Educación y salud

Los establecimientos con educación iniciales son 9 de gestión pública, ubicados 5 al norte, 2 al este y 2 al sur y 1 de gestión privada que tiene primaria y secundaria, ubicado en el barrio Santa Inés (Los Olmos y Av. Blas Parera).

Las escuelas primarias y secundarias públicas son 22, distribuidas 6 primarias y 5 secundarias en el norte, 3 primarias y 4 secundarias en el este y 2 primarias y 2 secundarias en el sur²⁰.

La mayor distancia a una escuela pública corresponde a los vecinos de la zona oeste del barrio Santa Inés. Otras dificultades por la distancia pueden verse en la falta de frecuencia de los colectivos que circulan en la localidad, debido a que solo la línea 511 es la que ingresa al barrio y los conecta con otros barrios de Florencio Varela, existen otras líneas como la 323, 515 o 585 pero se dirigen para las localidades de Solano o Claypole. Uno de las mayores problemáticas en algunos barrios puede ser la falta de vacantes por el aumento de la población.

Respecto a otras modalidades, hay 2 escuelas públicas para adultos y una pública modalidad profesional para adultos. No hay escuelas especiales en la localidad.

En San Jorge parece haber necesidad de un mejor mantenimiento de la fachada del Jardín de Infantes N°905 y hay problemas de mobiliario en la Escuela Primaria N°27 y N°49, y la Escuela Secundaria N°39. En 2024 se realizaron los últimos avances para concluir con la obra de un nuevo jardín en el barrio en el cruce de las calles 554 y 531. La construcción abarca 814 metros cuadrados, incluye seis aulas, patios internos, área administrativa, dirección, biblioteca, salón de juegos, salón de usos múltiples, cocina y preceptoría. La obra responde a la creciente demanda de vacantes, una vecina comenta que “una institución con estas características era imprescindible para los chicos y las chicas de la zona. Un lugar cercano, mayor tranquilidad para las familias”.

En el barrio El Triángulo algunas de las instituciones educativas se concentran en el límite con el barrio Don José en un polo educativo en la manzana comprendida por las calles La Rastra, El Malambo, La Tranquera y la calle 437. Dentro de este espacio se encuentra el Jardín de Infantes N°919, la Escuela Primaria N°62, la Escuela Secundaria N°11 ambas escuelas cuentan con edificios de dos plantas y veredas en buenas condiciones, la última institución que integra esta manzana es el CDI “Rincón de Luz”. A tres cuerdas de este sitio se encuentran la Escuela Primaria N°52 y la Escuela Secundaria N°42, ambas sobre la calle 441 y Av. Gobernador Monteverde, una enfrente de la otra; la E.P. N°52 solo requiere mantenimiento de pintura en la fachada, cuenta con veredas adecuadas y rampas de acceso para personas con movilidad reducida, caso similar ocurre con la E.S. N°42 (donde parece requerirse reparaciones en el techo

²⁰ Como se hace en todas las localidades, en este ítem se presenta el dato estadístico, debajo se describe la ubicación de las unidades educativas indicando si comparten edificios, son linderas (a veces en el mismo bloque), o muy cercanas.

de chapa). Todas las instituciones del barrio se encuentran sobre calles pavimentadas y de fácil acceso para el transporte público.

Otro de los espacios de cuidado de las infancias es el que se encuentra dentro del CIC Don José (El Paisano y calle 441) donde existe un lugar de atención de Jardín Maternal que va entre los 0 y 3 años.

En las escuelas de Villa Argentina, en los edificios de la Escuela Primaria N°56 y la Escuela Secundaria N°47 ubicados en la esquina de 509 y 546, recientemente se realizaron trabajos de mantenimiento como el arreglo de los baños y conexiones de agua, remodelación de los techos impermeabilizando los mismos. Cabe destacar que al lado de estas instituciones sobre la calle 546 esquina 511 funciona el CDI “Niños del Futuro” un espacio destinado a la primera infancia.

En el barrio Km 26.700 las instituciones educativas se encuentran ubicadas sobre la Av. Jorge Novak entre El Overo y calle 440, se trata de la Escuela Primaria N°67 y los dos edificios de la Escuela Secundaria N°5, nuevos y en buenas condiciones. Otro de los nodos importantes del barrio se encuentra frente a la plaza General Belgrano donde sobre la calle Zonda y El Gaucho se ubica el Jardín de Infantes N°901, la Escuela Primaria N°9 y la Escuela Secundaria N°1.

Los vecinos del barrio Libertad suelen acudir a la Escuela Primaria N°27 y a la Escuela Secundaria N°39 que se encuentran en la esquina de las calles 515 y 566, dichos establecimientos tienen edificios separados en el caso de E.P. N°27 el ingreso es por calle 515 y la E.S. N°39 sobre la intersección de las calles. Ambos edificios si bien presentan buen estado en los accesos (veredas y rampas), falta mantenimiento en la pintura de la fachada. Por otro lado, al lado del Club Libertad en la calle 570 y 511 se encuentra el Centro de Formación Profesional N°403 donde se ofrecen cursos como armador y montador de placas de yeso, manicura, electricista, carpintería, alimentos a elaboración de base de soja, herrería, elaboración de conservas, cuidado de adultos mayores, mecánica de automotores, fideero, auxiliar de familia, cocinero para comedor escolar, entre otros oficios con salida laboral. La institución se encuentra en un sitio de difícil acceso debido a que las calles son de tierra y los colectivos que circulan por la zona tienen sus paradas a cuatro cuadras del mismo. A su vez, en este mismo predio funciona una sede del programa FINES para la finalización de los estudios secundarios, de acuerdo a los testimonios recogidos en el lugar la mayoría de los alumnos son del barrio San Jorge y en menor medida de Libertad.

Por otro lado, como parte de las políticas socioeducativas que impulsa el gobierno provincial en la localidad se llevan a cabo dos proyectos vinculados a los Centros Socioeducativos y Comunitarios en Barrios Populares uno en el barrio El Triángulo donde en el SUM de Malvinas II se radica el proyecto Crear en Don José en la calle La Tranquera N°1900 y en el barrio San Jorge, en el predio del Club Libertad (511 entre 570 y 572) funciona el proyecto Martina Céspedes.

Los centros de salud que podemos encontrar dentro de la localidad son 6, ubicados en los siguientes barrios: Don José, dos en Km 26.700, Las Malvinas, Luján (CAPS Padre Mugica) donde funciona guardia de enfermería 24hs., San Jorge y Villa Argentina. No cuenta con CAPS los barrios El Triángulo, Santa Inés (ambos del norte) y Libertad (del sur), si bien el barrio El Triángulo no posee un Centro de Salud independiente, dentro del CIC Don José, ubicado en la calle El Paisano y calle 441 funciona una pequeña sala de primeros auxilios.

En el caso del barrio Km 26.700 existen dos Centros de Salud, uno ubicado sobre la calle Bangladesh y La Zamba, donde también se encuentra la delegación de la localidad. Se trata del Centro de Salud Dr. E. Scrocchi que cuenta con instalaciones modernas. A pocas cuadras de este sitio en la Av. Jorge Novak entre Los Charrúas y La Posta está el UPA N°11 que cuenta con guardia 24hs. cuyas instalaciones se encuentran acondicionadas al lado de la Estación Sanitaria de Bromatología de la municipalidad. Además, a una cuadra de distancia en la esquina de la calle Av. Jorge Novak y El Overo se está construyendo un Centro Integral de Cuidado y Atención de Discapacidad.

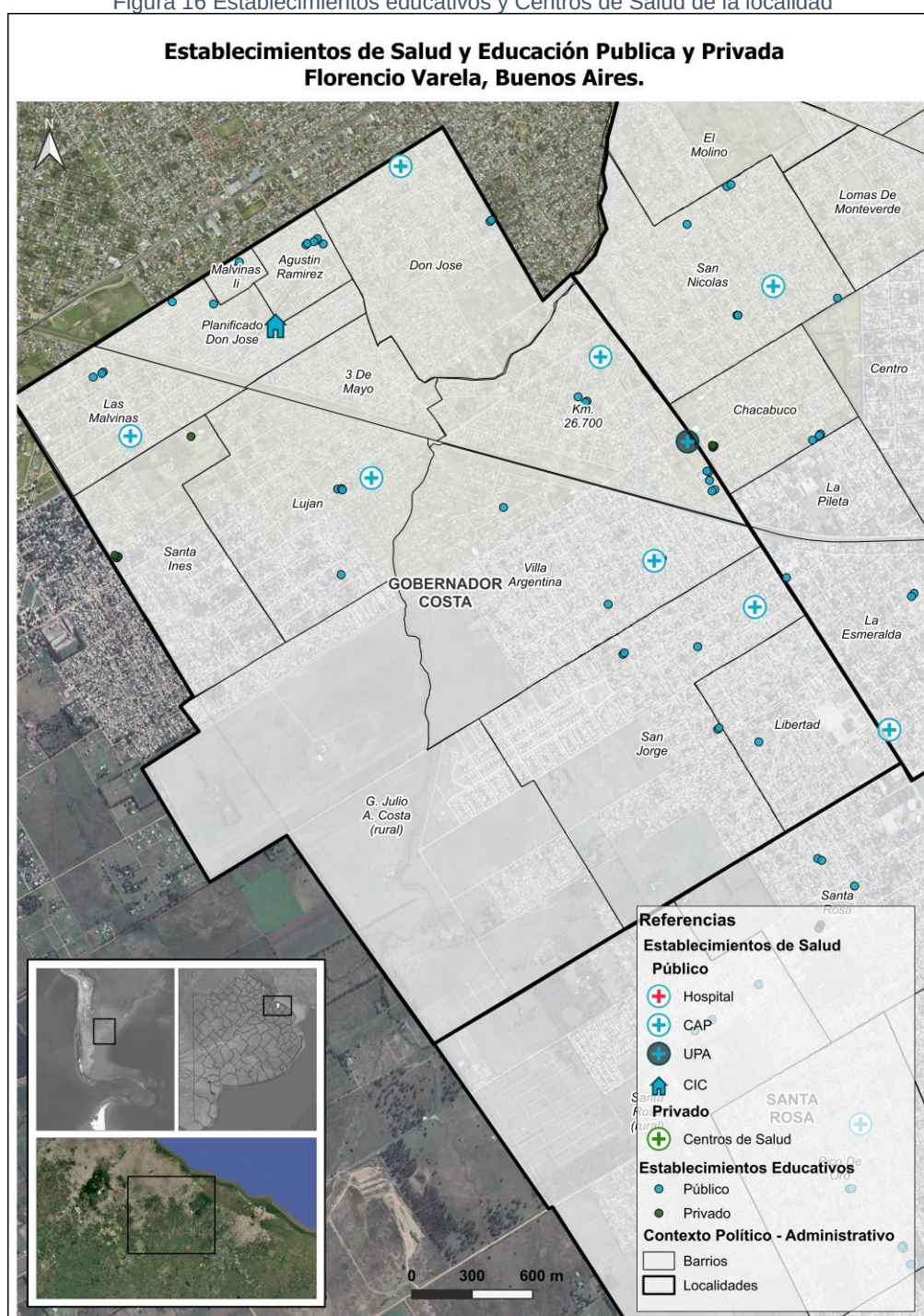
Foto 6 UPA 11
Av. Jorge Novak N°900, Km 26.700, Gobernador. Costa



Fuente: Elaboración propia.

En lo que va del 2024 se anunció la construcción en el barrio San Jorge del Centro de Atención Primaria de la Salud en 523 y 554. Este proyecto financiado por el Ministerio de Infraestructura y Servicios Públicos bonaerense contará con una superficie cubierta de 715 m2, 13 consultorios, un salón de usos múltiples, áreas administrativas.

Figura 16 Establecimientos educativos y Centros de Salud de la localidad



Fuente: Elaboración propia.

e) Cuestiones ambientales generales

Tal vez uno de los temas que requiera mayor atención es el estado del Arroyo Las Piedras, que atraviesa Villa Argentina, Luján, Km26 y Don José, donde se arrojan residuos y se produce el desagüe cloacal de las casas que se encuentran en la rivera del mismo.

En el año 2022 en el barrio Luján, precisamente en la calle Dr. Ingeniero Portella se había acumulado basura a la vera del zanjón que desemboca en el arroyo a Las Piedras, generando protestas; esta zona no fue parte de nuestro recorrido Hay micro basurales en 501, 503, 570, 568, 566, 564, 562 y 560 del barrio Libertad, debido al vez a la ausencia de recolección (el servicio parece llegar hasta la calle 568) y a pesar de que hay contenedores en la calle 570 entre 503 y 505.

Por su parte, en San Jorge hay un punto en la calle Cjal. Amador Villabrille y el Arroyo Las Piedras, algo aislado.

En el caso del barrio El Triángulo algunos puntos donde se acumula basura es sobre la calle Gobernador Monteverde desde Diagonal Los Tilos hasta la calle 449 que es una zona de descampado. Algo similar pasa en Diagonal Los Tilos desde la calle 408 hasta Los Pinos aproximadamente, zona lindera al arroyo y poco segura. Caso parecido sucede cerca de la calle El Gringo en el cruce con el puente del arroyo. Además, se produce la acumulación de residuos en los márgenes de la plaza.

Algunos puntos donde se acumula basura en el barrio Km 26.700 es en el Diagonal Delfino, paralela a las vías del tren. Los vecinos mencionan que el servicio de recolección no es frecuente. En el caso del barrio Santa Inés se observa acumulación en la esquina de la plaza del barrio.

f) Calles comerciales

Hay un pequeño centro comercial alrededor de la Av. Padre Obispo Jorge Novak y la estación de tren Ing. Dante Ardigó (barrio Km 26.700), integrado por las calles Zonda, Martín Fierro, las inmediaciones de la Plaza General Manuel Belgrano ubicada en la calle El Aljibe, Zonda, Don Segundo Sombra y Gaucho con negocios del tipo kioscos, rotiserías, panaderías, heladerías, lavaderos, farmacias y uno pocos negocios de ropa. Otro de los puntos comerciales de la localidad se concentra en la calle El Ombú entre Don Segundo Sombra y Martín Fierro, frente a la estación del tren Ingeniero Ardigó, donde -a lo largo de dos cuadras- se disponen locales comerciales como verdulería, estética, cotillón, remisería, zapatería, barbería, almacén, locales de indumentarias y carnicería; esta zona se caracteriza por ser muy transitada tanto por peatones como por

automóviles. La cercanía con el centro de San Juan Bautista parece ser demasiada competencia para este modesto centro.

En el caso del barrio San Jorge uno de los puntos comerciales es la zona conocida como la calle de los arcos, ubicada en la intersección de la Av. Padre Obispo Jorge Novak y 554, en este sitio se pueden encontrar comercios similares a los ya mencionados, aunque además: ferreterías, peluquería, quiniela, supermercados, bicicletería, negocios de artículos de limpieza, remisería, verdulerías, carnicerías, almacenes, maderera, papelería, aseguradoras, herrería, panaderías, indumentaria, mueblería, local de tatuaje, artesanal, dos barberías, local de química, granja, puesto de diario, perfumería, local de arreglo de celulares.

Foto 7 Arcos de San Jorge
Av. Jorge Novak y 554, San Jorge, Gdor. Costa



Fuente: Elaboración propia.

También hay concentración de locales comerciales es en la zona comprendida por la calle 554 desde los reconocidos arcos ubicados en la Av. Jorge Novak hasta la calle 511, de San Jorge. A lo largo de tres cuadras, por donde circula el colectivo que ingresa al barrio, se disponen de manera discontinua locales comerciales intercalados por viviendas particulares, los vecinos señalan que uno de los puntos a los que asisten cotidianamente para realizar compras es la intersección de la calle 554 y 511 allí se

encuentran verdulerías, panadería, tienda de ropa, granja, autoservicio, farmacia, entre otros rubros.

Foto 8 Cruce de las calles El Aljibe y Zonda, parte del centro comercial de barrio Km 26.700 Gobernador Julio A. Costa



Fuente: Wikipedia

En el caso del barrio Villa Argentina uno de los puntos comerciales se encuentra sobre la calle 519 entre la calle Amador Villaabril y Dr. Irineo Portela donde se disponen distintos locales como ferreterías, supermercados, quioscos, almacenes, entre otros. Otro de los puntos, en menor escala, se da enfrente de la estación de trenes de Ardigó, barrio Villa Argentina (perteneciente a la línea Roca) sobre Diagonal Los Tilos, con algunos locales comerciales y varios vendedores de comida al paso, ropa etc.

En el barrio El Triángulo se puede encontrar la Av. El Malambo entre la Av. Gobernador Monteverde y El Tordillo, en el límite con el barrio Don José, gran variedad de rubros como: carnicería, kiosco, local de comidas, panaderías y confiterías, gomería, artículos de limpieza, remisería, almacén, supermercado, entre otros locales.

En el caso de Libertad no hay una calle en especial, los vecinos de la zona se movilizan hasta la Av. Jorge Novak y Almirante Brown, barrio La Esmeralda, localidad San Juan Bautista para realizar las compras en el caso de no conseguir el producto en la cercanía. En este barrio está la cancha del Club Defensa y Justicia, ubicado en la calle Av. Humahuaca N°244, por lo que los días que juega de local hay un fuerte comercio informal sobre la Av. Jorge Novak, se instalan distintos puestos de comidas y bebidas, como la venta de ropa del club.

g) Ferias

Una de las ferias más importantes que se lleva a cabo en la localidad es la que se desarrolla en el predio lindante a la estación Ingeniero Ardigó, junto a la Calle El Ombú; la misma surgió en la década de los 90 y se realiza los días lunes, jueves y domingos a partir de las 8hs. Esta plaza se encuentra en malas condiciones y se acumula basura que no siempre se remueve completamente.

En el barrio San Jorge se realiza una feria, de lunes a viernes, en la plaza ubicada en la calle 554 y 523. Se comercializan productos nuevos y usados a buenos precios. De acuerdo al testimonio de los vecinos esta feria es precaria y algunos se quejan de las mantas que se disponen sobre la calle 556. Sobre la plazoleta de la calle Diagonal Los Tilos y calle 517, barrio Villa Argentina, existen algunos puestos permanentes de feriantes y venta de comida.

h) Sitios de interés turístico, centros culturales, clubes y sociedades de fomento

En el centro de esta localidad en lo que respecta al barrio Km 26.700 el club de fútbol infantil Km 26 se encuentra en la calle El Ombú y Santos Vega, tiene su predio delimitado con medianera y posee instalaciones pequeñas como vestuarios y baños. Por otro lado, se encuentra la Sociedad de Fomento Km 26, sobre la calle Santos Vega N°1562, la misma cuenta con dos plantas donde se brindan cursos y actividades abiertas a la comunidad, por otro lado, en el primer piso de este establecimiento funciona el Espacio de Primera Infancia “Los Peques del km” donde asisten niños de entre 0 y 3 años. La condición edilicia del mismo se encuentra en buen estado al igual que las veredas de acceso al mismo.

En San Jorge, está la Asociación Civil Biblioteca Popular Hugo del Carril, que se ubica en la calle 556 N°693, se encuentra en buenas condiciones edilicias y en la fachada la cartelería da cuenta de que se trata de la biblioteca, posee actividades para niños y adolescentes a través de distintos talleres gratuitos como: alfabetización, educación física, matemáticas, música, violín, arte, comunicación, manualidades, crochet, taller de memoria, computación, entre otros. En este establecimiento funciona la Escuela Primaria de Adultos y se encuentra abierta de lunes a viernes de 9 a 12hs. y de 14 a 18hs. Los vecinos señalan que hace unos años comenzó a realizarse el Festival por la Memoria donde se realizan actividades de recreación y toca la Escuela Orquesta. En la calle 556 se puede encontrar un grupo Scout. A su vez, dentro del barrio funciona la

Casa de la Mujer en la Parroquia San Jorge (517 entre 572 y 570) donde se brindan cursos de cocina y distintos tipos de talleres.

Foto 9 Biblioteca Popular Hugo del Carril
calle 556 N°699, San Jorge, Gdor. Costa



Fuente: Elaboración propia.

En Villa Argentina está el CIC ya mencionado, de la calle 523 n°1700, donde se brindan cursos y talleres de capacitación. Además, el barrio cuenta con una Sociedad de Fomento en la esquina de la calle 517 y 544 donde se realizan distintas actividades como talleres y cursos. Allí la municipalidad realiza jornadas de castración y desparasitación.

En cuanto a clubes se destaca en San Jorge el club homónimo en calle 521 y 564, que cuenta con un amplio predio con una cancha de tierra y al lado de la misma una construcción simple pero bien mantenida. Además, se puede observar que hay una medianera aun no terminada sobre la calle 521. También el Club Deportivo Libertad Junior en la calle 511 entre 570 y 572 y el Club Diamante en la calle 521 y 580, ninguno de los dos últimos tiene tribuna, son de barrios sostenidos por los padres. En el primero, los socios lograron recientemente construir la medianera. Por su parte, en Villa Argentina se encuentra el Club Atlético El Ciclón en Diagonal Los Tilos y Algarrobo y el Club Atlético Los Pibes en 531 y 542; así como la Sociedad de Fomento Villa Argentina ubicada en la esquina de 544 y 517. Todos responden al tipo de descripción ya realizada. En lo que respecta al barrio Luján encontramos el Centro cultural Padre Mujica en la calle Los Algarrobos N°1724, esta organización civil organiza distintas jornadas destinadas a los vecinos, como es el festejo del día de la niñez, a su vez, ofrecen durante

la semana la merienda y poseen un roperito comunitario donde los vecinos pueden ir a buscar las prendas que necesiten.

En el barrio El Triángulo se encuentra el Club La Arboleda, en la calle La Rastra y 439, un club de barrio que cuenta con canchas de tierra. En el predio ubicado en la calle El Malambo y 410 se ubica por un lado un Club de Futbol “Juventud del Triángulo” y, en la esquina opuesta pero dentro de la misma manzana, el SUM Don José perteneciente a la municipalidad donde se brindan actividades destinadas a un público general.

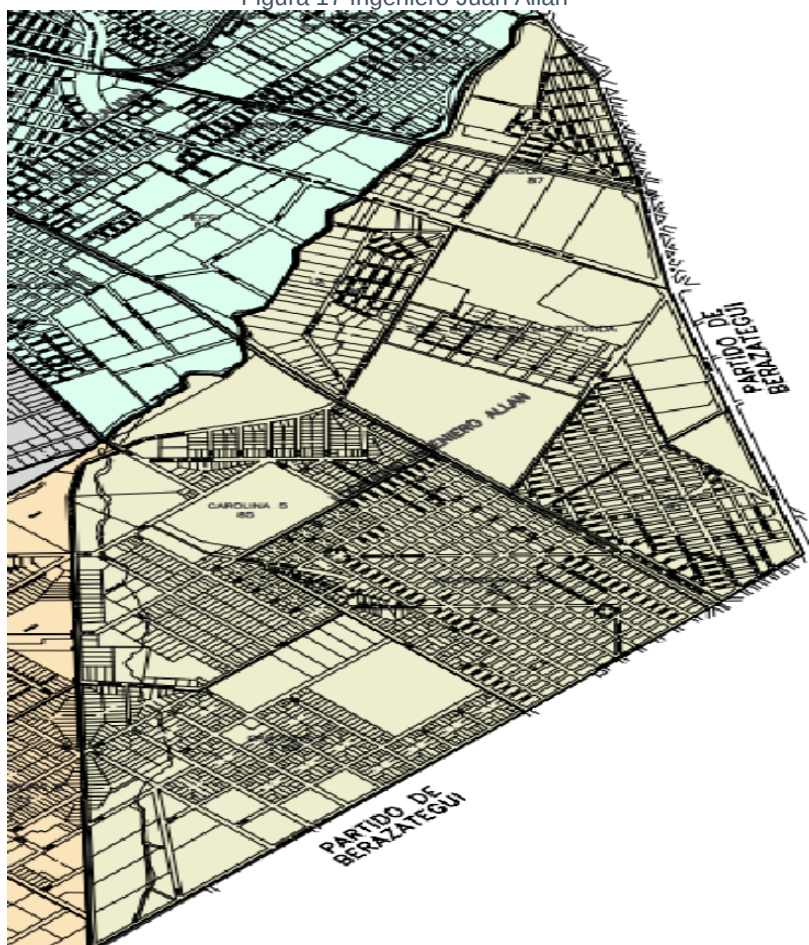
En Santa Inés encontramos una Asociación Cultural, Social y Deportiva, ubicada en la calle Los Olivos y El Mirlo, este predio es muy precario y no cuenta formalmente con una sede, las canchas de futbol se encuentran sin cerco perimetral, esta asociación lleva poco tiempo desde su creación y se realizaron recientemente obras en la plaza. Los vecinos de la zona señalan que muchos acuden a la Asociación Civil Creciendo Juntos que se encuentra en el límite del barrio, pero dentro del partido de Almirante Brown, este sitio es sede del programa Envi3n y ofrece distintas actividades y capacitaciones, desde cursos de oficio, alfabetizaci3n, hasta cuenta con un jard3n comunitario

3.Ingeniero Juan Allan

a) Extensión y ubicación

La localidad Ingeniero se ubica al este del Municipio, con una superficie de 21,1km², siendo la segunda localidad más extensa por detrás de La Capilla. Sus límites son al noroeste Bosques, dividido por el arroyo Los Cochitos, al oeste La Capilla, mediante la Av. La Trilla, al sur-sureste el partido de Berazategui mediante la Avenida Ing. Allan y al este también el partido de Berazategui mediante la Autovía 2.

Figura 17 Ingeniero Juan Allan



Fuente: Municipalidad de Varela (2024)

Las zonas urbanas son el barrio Carolina 2 (norte), La Rotonda (norte), El Parque (este) e Ingeniero Allan (centro-este). Si debemos definir un centro por la presencia de comercios y de instituciones sería el barrio Ingeniero Allan²¹.

b) Variables socio-demográficas y barrios vulnerables

²¹ En la localidad de Ingeniero Allan se realizó el recorrido a partir de: en el barrio Ingeniero Allan (Diagonal Los Guaraníes y calle 1134), La Rotonda (Ruta 2 y Juana Azurduy) y Carolina 2 (Ruta 2 y Juana Azurduy y Plaza Carolina 2).

La población de la localidad es de 48.789 habitantes, lo cual arroja una densidad poblacional de 2.312 habitantes por km², bastante cercano al promedio del Municipio que se ubica en 2.545 habitantes por km².

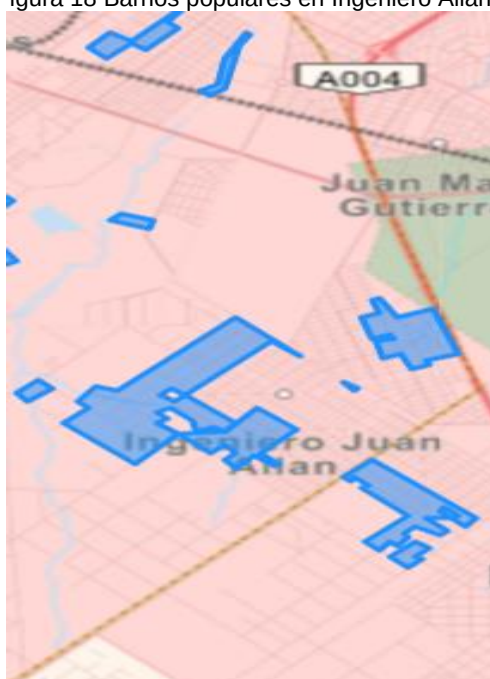
La localidad tiene una pobreza por NBI del 16,5%, situada en el grupo del nivel más bajo, con niveles similares a Gobernador Costa, Villa San Luis y Villa Brown. Si se comparan sus barrios podemos ver que los mejores posicionados son los barrios de La Rotonda, La Carolina 2 y El Parque los cuales tienen un NBI entre 10% y 20%, por otro lado, los barrios de La Carolina 5, La Carolina 9 e Ingeniero Allan poseen mas de un 20% de NBI. El barrio con mejor posicionamiento es La Rotonda Zona Industrial con un NBI entre 7,5% y 10%.

Respecto a la vivienda, el 86,1% vive en casas, mientras que el 4,1% vive en Departamento y el 7,5% vive en Casillas, superior al promedio.

En cuanto a servicios, cuenta con acceso bajo en comparación a otras localidades. El 44,6% tiene agua de red (es el segundo peor), el 5,2% tiene cloacas (cuarto peor), el 27,8% tiene red de gas (tercero peor) y el 70,3% cuenta con internet (cuarto peor compartido con Gobernador Costa).

En el Renabap hay registrados cinco barrios populares en la localidad: El Parque en el barrio homónimo, La Carolina, La Esperanza, Carolina V (los tres en Ingeniero Allan) y La Huella (en el barrio La Rotonda). En total habitan 3.487 familias, un número importante para la cantidad de habitantes.

Figura 18 Barrios populares en Ingeniero Allan



Fuente: Renabap (2024)

c) Conectividad, vías internas y transporte

Las calles de la localidad en su gran mayoría no se encuentran asfaltadas y hay problemas de mantenimiento.

En Carolina 2 existen algunas calles pavimentadas que se destacan porque son muy transitadas, como son Juana Azurduy, Av. Vergara o Diagonal Nahuel Huapi que incluso se encuentran iluminadas con luz led. Por el contrario, las calles de tierra dentro del barrio se caracterizan por ser estrechas y poseer zanjas como son los casos de La Matanza, San Miguel, San Telmo, Morón, Martínez, Berisso. El barrio Carolina II es full led, en el año 2023 se realizó el reemplazo de 277 luminarias convirtiéndose en el barrio N°44 de municipio de Florencio Varela en alcanzar la totalidad de las manzanas (Municipalidad de Florencio Varela, 2023b). Si bien existen varias líneas de colectivos del 324 y el 129, solo el 324 (2, 3) ingresa al barrio y de noche se vuelve un poco peligroso debido a que no todas las calles se encuentran iluminadas. Otras de las problemáticas planteadas es la frecuencia de las líneas y el poco mantenimiento de las paradas de colectivo. En el caso particular de la de Diagonal Los Tehuelches y calle 1146 es pequeña. el techo es de chapa y tiene columnas de hierro, no cuenta con iluminaria, banco ni botón antipático. En cambio, la parada sobre la plaza (de la mano de enfrente) es un refugio más moderno y cuenta con luminaria, techo y asiento, su dimensión es significativamente más grande. En realidad, toda la plaza principal está cuidada, tiene una garita de policía, veredas en buen estado, equipos biosaludables para realizar actividad física y distintos juegos para niños. Sobre Diagonal Los Tehuelches y Diagonal Los Yaganes hay rampas de ascenso y descenso para discapacitados en las esquinas, pero sobre la calle 1148 las veredas no se encuentran accesibles. Si bien existen varias líneas de colectivos que pasa por el barrio Carolina II (324 y 129), solo el 324 (2, 3) ingresa al barrio y de noche se vuelve un poco peligroso debido a que no todas las calles se encuentran iluminadas. Otras de las problemáticas planteadas es la frecuencia de las líneas y el mal mantenimiento de las paradas de colectivo. Los vecinos señalan que las paradas de colectivo que se encuentran en mejor estado son las de la Rotonda Alpargatas.

Los vecinos del barrio Ingeniero Allan mencionan que casi todos los barrios tienen dificultades para tomar un transporte público debido a que las líneas de colectivos (129 y 324) circulan por las calles principales y no por dentro. Las paradas en líneas generales son escasas y están señalizadas rudimentariamente sobre algún poste de luz y con un pequeño techo, con excepción de las paradas que se ubican en la plaza

principal La Carolina, donde existe un punto de paradas seguras, modernas, amplias y las veredas se encuentran en buenas condiciones.

En La Rotonda, si bien gran parte cuenta con pavimento aún existen numerosas calles de tierra. En este barrio se realizó el reemplazo de las luminarias de las calles Juana Azurduy, Antonio Berni, Leopoldo Herrera y Gabino Ezeiza por luminaria led. Solo está la línea 501 que ingresa al barrio por la calle Juana Azurduy y recorre el barrio hasta el extremo donde se encuentra el núcleo de empresas industriales (calle La Huella y Juan Bialet Massé). Las paradas de colectivo que se encuentran sobre la Ruta Provincial N°2 son amplias debido a que en algunos casos son lugares de trasbordo, pero las que se encuentran hacia el interior del barrio son refugios más bien chicos, pero en buenas condiciones estructurales, las cuales poseen techo y asiento.

d) Educación y salud

Hay 8 establecimientos de ciclo inicial en la localidad. Uno se ubica al norte en Carolina 2; 2 se encuentran en La Rotonda (1 público y 1 privado) y 5 se ubican en Ingeniero Allan y El Parque (2 públicos en el primero, 2 públicos y 1 privado en el segundo).

Las escuelas públicas de los otros niveles siguen un patrón similar, siendo en total 12. Hay 1 primaria y 1 secundaria en Carolina 2, 1 primaria y 1 secundaria en La Rotonda, 1 primaria y 1 secundaria en Ingeniero Allan y 3 primarias y 3 secundarias en El Parque²². Una de las principales problemáticas de la localidad es la falta de vacantes en las escuelas debido al crecimiento poblacional de la zona, a su vez no existen escuelas privadas, por lo que los niños y adolescentes viajan hacia otras localidades o en cursan en el partido de Berazategui debido a la cercanía.

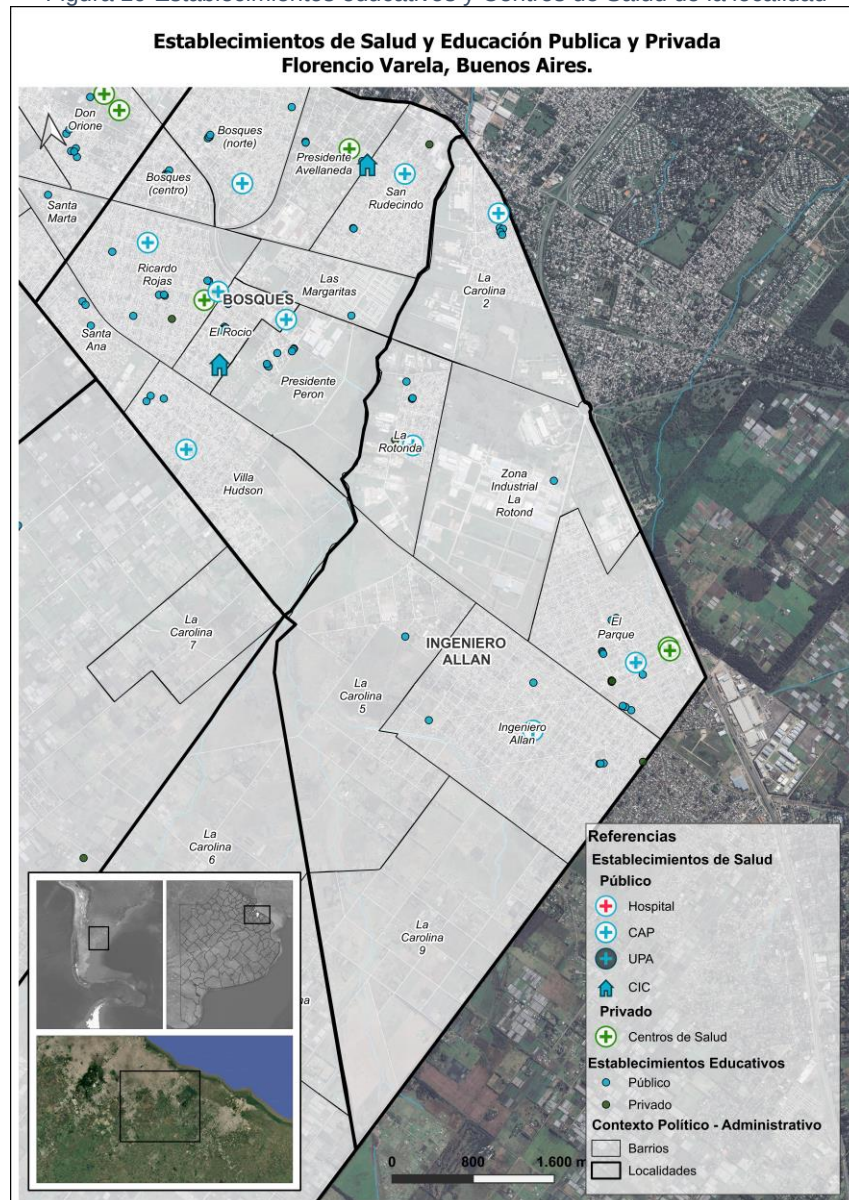
Respecto a otras modalidades, hay dos escuelas públicas para adultos, una en Ingeniero Allan y otra en El Parque. No hay escuelas de modalidad especial.

En el barrio La Carolina se encuentra la E. P. N°7 “Carolina C. Luchetti” sobre la calle 1148, esta escuela cuenta con veredas e iluminación LED. En la esquina se ubica la E.S. N°19, que también cuenta con vereda, escalera y rampa de acceso, luminaria y reductores de velocidad en la puerta del establecimiento. En el barrio Carolina 2 las escuelas se encuentran dentro de la misma manzana ubicada en las calles Olivos y Ciudadela, en este predio se encuentra el Jardín de Infantes N°914, la Escuela Primaria

²² Como se hace en todas las localidades, en este ítem se presenta el dato estadístico, debajo se describe la ubicación de las unidades educativas indicando si comparten edificios, son linderas (a veces en el mismo bloque), o muy cercanas.

N°31 y la Escuela Secundaria N°17. Las escuelas se encuentran en buenas condiciones edilicias, como así también tienen buen mantenimiento de las veredas y accesos a los establecimientos.

Figura 19 Establecimientos educativos y Centros de Salud de la localidad



Fuente: Elaboración propia.

En el caso de los barrios de Ingeniero Allan y El Parque, los establecimientos educativos se nuclean en los antiguos terrenos del ferrocarril en la manzana ubicada sobre la calle 1201 y entre 1288 y 1290 en el límite entre ambos barrios. En este sitio se ubica sobre la esquina de 1201 y 1288 la Escuela Técnica N°3, la Escuela Primaria N°64 en la mitad de la cuadra, por último, en la intersección de la 1201 y 1290 funciona la Escuela Secundaria N°21. Los tres edificios poseen dos plantas y se encuentran en buenas condiciones edilicias, al igual que las veredas y rampas de acceso.

Por su parte, en La Rotonda las instituciones educativas se encuentran en la esquina de la calle Leopoldo Herrera y Cruz Varela, la Escuela Primaria N°42 se ubica al lado de la Escuela Secundaria N°40, en un solo bloque. Tanto las condiciones de mantenimiento del edificio como de las veredas de acceso están en buenas condiciones. Por otro lado, como parte de las políticas socioeducativas que impulsa el gobierno provincial en la localidad se llevan a cabo dos proyectos vinculados a los Centros Socioeducativos y Comunitarios en Barrios Populares ambos radicados en el barrio homónimo de la localidad, por un lado se encuentra el Yo Te Veo el cual funciona en la Parroquia San Francisco de Asís, ubicada en la calle 1276 N°502, por otro lado, el proyecto Intensamente tiene su sede en el Centro de Desarrollo Infante Juvenil (una dependencia municipal perteneciente a la Secretaría de Desarrollo Social) ubicado en la calle 1153 N°1750.

Entre las actividades que hemos relevado en 2024 en la localidad, está la entrega de anteojos, en el barrio El Parque junto con la Fundación Banco Provincia. Por otro lado, se llevó a cabo la entrega de 3.200 mochilas con útiles escolares en el ex predio de la empresa AGFA, en el marco de los programas “Patios Abiertos”, “Club de Ciencias” y “Coros y Orquestas Bonaerenses”. Además, el municipio realizó una jornada de vinculación entre las escuelas técnicas del municipio con el sector productivo local. Este encuentro se llevó a cabo en el predio del PITEC donde participaron distintas autoridades municipales y se destacó el impulso para favorecer la generación de empleo y las potencialidades de los estudiantes en su futuro cercano.

Respecto a los centros de salud, la localidad tiene una buena dotación, habiendo uno en el barrio Carolina 2 (cuenta con guardia de enfermería de 19 a 7hs.), uno en La Rotonda, uno en Ingeniero Allan (cuenta con guardia de enfermería 24hs.) y uno en El Parque (cuenta con guardia de enfermería 24hs.), cubriendo las cuatro urbanizaciones mencionadas. Desde el año 2024 se está construyendo un nuevo Centro de Salud en el barrio La Rotonda en la calle Juana Azurduy entre Drago y Ezeiza el mismo contará con consultorios médicos, salón de usos múltiples, baños, farmacia, sala de observación y espera, entre otros (El diario Varelenso, 2024c). Por otro lado, en el barrio de Ingeniero Allan se encuentra en construcción un nuevo centro de salud en la intersección de las calles 1147 y 1132, el edificio contará con un total de 13 consultorios para especialidades como pediatría, ginecología, obstetricia y odontología más una base del SAME (Municipalidad de Florencio Varela, 2025b). Este nuevo Centro funcionará sobre la misma manzana donde en la actualidad funciona el actual centro de salud del barrio.

La información de enero de este año daba cuenta de un importante avance (Watson, 2025).

El Centro de Salud ubicado en Carolina 2 se encuentra en la calle Garín entre Ciudadela y San Fernando, cuenta con buen mantenimiento interior como exterior y con luz led en las inmediaciones. En el barrio La Rotonda, calle C. Grierson entre La Rotonda y Juana de Ibarbourou funciona un pequeño Centro de Salud que requeriría algo de mantenimiento en la fachada y en las veredas, este sitio posee guardia de enfermería de 19 a 7hs.

En el año 2022 se inauguró el Centro Veterinario Municipal, ubicado la Av. Hudson y calle 1356 (a metros del Museo Provincial Guillermo E. Hudson) en el barrio La Carolina 87. El Centro ofrece servicios básicos de atención como es vacunación, castración y desparasitación de las mascotas y cuenta con una infraestructura que abarca consultorios, quirófanos y laboratorio.

e) Cuestiones ambientales generales

La zona aledaña al arroyo Las Conchitas y las cercanías del Museo Provincial Guillermo E. Hudson, especialmente barrio La Rotonda fue declarada en el 2006 como zona de Crisis Ambiental. A partir de algunos resultados preliminares los investigadores que estudian el arroyo dicen que, en la intersección con la Av. Guillermo Hudson, en el límite de las localidades de Bosques e Ingeniero Allan, se puede observar una de las zonas más limpias. Desde la intersección con la calle Ciudadela a la altura del barrio San Rudecindo (Bosques) y Carolina 2 (Ingeniero Allan) hasta el cuarto punto ubicado la intersección con la Av. Ranelagh (Berazategui) se encuentra una creciente cantidad de residuos, bolsas plásticas, metales de diversos tipos, entre otros elementos (ya el tercer punto pertenece a Berazategui).

En cuanto a basurales estaba la zona de la calle La Huella y Gabino Ezeiza, barrio La Rotonda donde se generó un microbasural.

En referencia al servicio de recolección los barrios de Carolina 2, La Rotonda e Ingeniero Allan no presentan problemas en la frecuencia, aunque señalan que se realiza una o dos veces por semana. Sin embargo, se generó un micro basural de considerable dimensión en la intersección de las calles Diagonal Perito Francisco Moreno y Diagonal Luis Fontana, junto a una medianera perimetral que llega hasta la colectora de la Ruta 2 con poca circulación de peatones, lo cual vuelve propicio al lugar para ese fin. Otra de las zonas de similares características es la comprendida por la calle 1118 entre 1139 y

1141 en el barrio de Ingeniero Allan, en esta calle se realiza el vuelco de basura de manera frecuente.

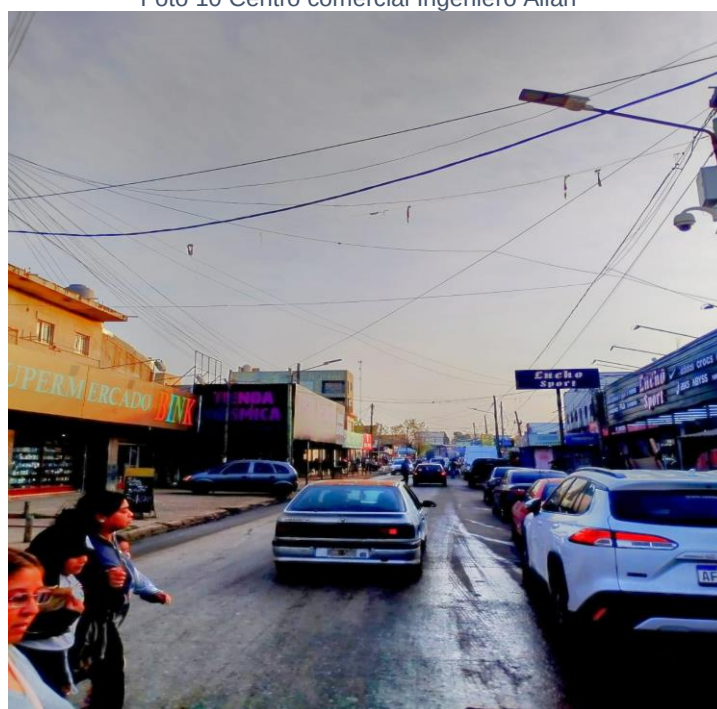
En el año 2023 un operativo de limpieza en Diagonal Perito Moreno, en el barrio El Parque, donde se instaló señalética y se organizó una jornada de concientización ambiental.

En el año 2024 la municipalidad mencionó la construcción del Parque Ambiental, se contempla la mejora de los accesos, la construcción de un puente alcantarilla y senderos en el perímetro, el mismo se encuentra en la calle 1155 y 1150.

f) Calles comerciales

La mayoría de los negocios comerciales se encuentran cercanos a la traza de la Ruta Nacional 2, sobre la Diagonal Los Guaraníes y Diagonal Los Tehuelches o en calles que son intersección de estas últimas, en lo que podría considerarse el centro. Allí en esa zona también se sitúa la plaza principal La Carolina. Alrededor de estas referencias es donde se encuentra la mayoría de los negocios de diferentes rubros tales como kioscos, almacenes, despensas, autoservicios y algunas casas de ropa, sobre todo.

Foto 10 Centro comercial Ingeniero Allan



Fuente: Elaboración propia.

La Diagonal Los Tehuelches hay un mayorista de bebidas, verdulería, heladería artesanal, kiosco, dos panaderías, fotocopiadora, maxi kiosco, agencia de quiniela, repuestos para autos, consultorio odontológico y carnicería. En la intersección de las

cinco esquinas que comprendidas por las siguientes calles: 1149, 1132, Diagonal Los Guaraníes se encuentran dos ferreterías, farmacia, autoservicio, agencia de seguros, local de aberturas, agencia de quiniela, local de calzados, panadería y confitería, consultorio odontológico, local de venta y reparación de equipos de seguridad. En lo que respecta a la calle 1148 se halla una galería comercial llamada “Sol de Abril” donde se disponen pequeños negocios de servicios como manicura.

En Diagonal de los Yaganes y 1148 con comercios como carnicería, ferretería, autoservicio, local de repuestos, estudio jurídico, verdulería.

Bien al noreste de la localidad, entre Ruta Provincial N°36, Av. Camino General Belgrano y Av. Valentín Vergara se encuentra el barrio Carolina 2 junto a otros emplazamientos productivos que hace que haya también varios negocios del rubro alimentos y bebidas junto a algunas opciones gastronómicas como pizzerías y parrillas.

Foto 11 Centro comercial Ingeniero Allan



Fuente: Elaboración propia.

En la rotonda de Gutiérrez, conocida como “Rotonda de Alpargatas” dado su rol de nodo de conexión donde confluyen diferentes líneas de ómnibus es que se ha organizado un aglomerado pequeño de negocios del tipo comida al paso y kioscos mayoritariamente.

Figura 20 Rotonda de Gutiérrez



Fuente: Elaboración propia.

En las cercanías de este sitio se encuentra ubicado el barrio La Rotonda, cuyo centro comercial se ubica sobre la calle que lleva el mismo nombre y tiene: casa de comidas, kiosco, almacén, panadería, consultorio odontológico, local de indumentaria, verdulería, local de lotería nacional, almacén y fiambrería, supermercado chino, kiosco, carnicería, panadería, barbería, venta de limpieza, barbería, verdulería, farmacia, librería y juguetería, ferretería, panadería, carnicería, verdulería, almacén, delivery de comidas, ferretería, kiosco, panadería, local de indumentaria. Si bien existen calles periféricas donde se pueden encontrar locales comerciales (Gabino Ezeiza y Luis María Drago) la mayor concentración se da en La Rotonda. Sobre la traza de Ruta Nacional 2 hay presencia de varios negocios relacionados con la construcción (ferreterías, corralones, sanitarios y madereras), también se destaca las entradas principales de grandes empresas.

En el barrio Carolina II los locales comerciales se nuclean en Diagonal Nahuel Huapi entre la plaza del barrio y la calle San Telmo, a lo largo de estas dos cuadras se pueden encontrar locales como: granja, carnicería, forrajera, servicio técnico, distribuidor avícola, ferretería, artículos de limpieza, entre otros. Cabe destacar que los locales se encuentran intercalados con viviendas particulares, además, en un primer tramo entre la plaza y la calle Haedo, la calle se encuentra pavimentada y desde la calle Haedo hasta la calle Martínez posee mejorado en malas condiciones para transitar.

g) Ferias

En cuanto a las ferias, hace más de 25 años se lleva a cabo en el barrio La Carolina la emblemática feria los días viernes y domingos de 7 a 13hs., en el predio ubicado entre las calles 1282 y 1155. La feria es conocida como la feria de lo usado y en ella se pueden encontrar artículos de diversos rubros, compra y venta de antigüedades, objetos usados, libros, ropa, entre otros elementos y venta de comida. Esta feria se desglosa en tres núcleos, una la que se ubica en el predio de 1282 y 1155 que es la más antigua y formal, por otro lado, sobre Diagonal Los Guaraníes hay una extensión de la feria de tres cuadras de formación más reciente; la tercera extensión se ubica en el predio sobre 1155 y 1144 atrás de la feria principal y la misma es más precaria con mayor proporción de manteros. En líneas generales las tres ferias venden artículos similares en gran medida artículos usados, de acuerdo al testimonio de los vecinos suelen asistir en primera instancia a la feria histórica en la esquina de 1282 y 1155, luego recorren los puestos sobre el diagonal y en última instancia asisten al predio que se encuentra detrás de la feria histórica.

Como parte de las políticas municipales para incentivar la economía local en el año 2024 comenzó la construcción del Mercado Municipal en el barrio La Carolina 5, el mismo funcionará sobre la calle 1110 entre Los Diaguitas y Diagonal Los Quilmes y fue inaugurado el 3 de diciembre de 2024. El horario de atención es de lunes a sábado de 9 a 18hs.

Foto 12 Predio donde se desarrolla la feria de La Carolina, calles 1282 y 1155



Fuente: Elaboración propia.

h) Sitios de interés turístico, centros culturales, clubes y sociedades de fomento

Lindante con la localidad, pero según catastro perteneciente a San Luis, está el Museo Histórico Provincial Guillermo E. Hudson ubicado en la calle 1356 N°4032 y Av. Hudson del barrio Carolina 7. Un hermoso predio de 54 hectáreas que es retomado en la localidad respectiva

La Asociación Cultural_Gauchito Gil de La Carolina 5, en Diagonal lo Quilmes y la calle 1106 se constituyó en uno de los centros de devoción más importantes del conurbano sur bonaerense. Este predio recibe a una gran cantidad de devotos que asisten los 8 de enero para conmemorar el día del conocido santo popular, esta fiesta popular es reconocida en la región. La celebración se realiza hace más 20 años y el espacio cuenta con un patio chamamecero donde se puede bailar y comer comidas típicas (InforSur, 2020; Diario El Día, 2013).

En relación a los centros culturales y sociedades de fomento, hemos encontrado en el relevamiento “El Varelenso” (Los Guaraníes N°2336, barrio Ingeniero Allan) el cual ofrece diversos cursos abiertos a toda la comunidad sobre periodismo, comunicación audiovisual y fotografía. Cerca está el Club Ingeniero Allan ubicado en la calle 1201 N°3875, que posee instalaciones en incipiente construcción tanto de banco de suplentes como la sede administrativa del club y su cancha es de tierra.

En el barrio La Rotonda, está la Sociedad de Fomento del mismo nombre, ubicada en la esquina de La Rotonda y Grierson, en este sitio se brindan clases como zumba y entrenamiento funcional, entre otros. En Carolina II hay otra que se encuentra sobre la calle Barracas N°1178 y un Club Social y Deportivo homónimo ubicado en la calle Juana Azurduy y San Fernan.

4. La Capilla

a) Extensión y ubicación

La localidad La Capilla se ubica al sur del Municipio, es la localidad más extensa abarcando 72,3km², con una amplia zona rural. Esta superficie representa el 38% de todo el Municipio. Sus límites son al norte la localidad de Villa San Luis mediante la Av. La Plata y una porción de Villa Brown mediante la Avenida Eva Perón. Al nordeste tiene límite con Ing. Allan, mediante la Av. La Trilla. Al oeste con el partido de Berazategui mediante las Avenidas Ing. Allan y Av. Del Descanso. Al sur con el partido de La Plata, mediante la Av. 11 de septiembre de 1880. Al oeste con el partido de San Vicente, mediante la Av. Manuel Belgrano y también con el partido Presidente Perón mediante la Av. José Ricardo Godoy.



Fuente: Municipalidad de Varela (2024)

La localidad es mayoritariamente rural, con tres barrios urbanos contiguos ubicados al sur: La Capilla, El Tropezón y Los Tronquitos. Por la presencia de comercios e instituciones se debe considerar el centro, el barrio La Capilla, aunque se trata de un barrio que se encuentra en formación ya que hay baja densidad poblacional. A su vez, la zona no cuenta con luminarias, las únicas luces son las que los propietarios tienen en sus viviendas.

b) Variables socio-demográficas y barrios vulnerables

La población de la localidad es de 6.163 habitantes, con lo cual es la localidad menos poblada. Al ser también la más extensa, resulta en una muy baja densidad, equivalente a 85 habitantes por km cuadrado.

Es la localidad con los más bajos indicadores sociales. Tiene una pobreza por NBI del 22,0%, muy superior a las demás (la segunda mayor es Villa Brown con 17,2%. Si lo vemos por barrio podemos dar cuenta que gran parte de los barrios tiene un índice de NBI entre el 10% y 20% (La Capilla, El Tropezón, La Carolina 6, La Carolina 8 y la zona rural), solo el barrio Los Tronquitos tiene un NBI que supera el 20%.

Respecto a la vivienda, el 83,4% vive en casas, mientras que el 0,8% vive en Departamento y el 12,0% vive en Casillas (indicador también superior a todas las demás localidades).

En cuanto a servicios, el acceso es muy bajo. El 4,7% tiene agua de red, el 0,6% tiene cloacas, el 1,3% cuenta con red de gas y el 58,8% tiene internet en la vivienda.

En el RENABAP hay registrados tres barrios populares en la localidad: Los Tronquitos (cubre casi la totalidad del barrio El Tropezón), Los Tronquitos II (cubre casi la totalidad del barrio Los Tronquitos) y 1540 y 1515 (un espacio pequeño del barrio La Capilla). En total habitan 1.679 familias, lo cual resulta muy significativa dada la baja población de la localidad.

Figura 22 Barrios populares en La Capilla



Fuente: Renabap (2024)

c) Conectividad, vías internas y transporte

La principal vía de acceso a la localidad es la Ruta Provincial N°53, la zona urbana o mayormente poblada se concentra sobre dicha ruta. En el año 2024 comenzó la obra de puesta en valor de la Ruta, no solo se va a mejorar la capa asfáltica, sino también ampliar la calzada permitiendo una mayor fluidez en la circulación. De información del principio de año surgía que estaba en ejecución un tramo de 9 kilómetros que permitirá un mejor acceso al distrito y los centros penitenciarios (Ministerio de Infraestructura de la provincia de Buenos Aires, 2025).

Al mismo tiempo la Dirección de Vialidad de la Provincia continua a buen ritmo con las tareas en el camino que inicia en la Ruta Provincial N°2 y finaliza en la mencionada ruta en una intervención que consiste en el estabilizado de 10 kilómetros de traza.

En el barrio La Capilla las calles principales, como por ejemplo la calle 1636 y la 1648 están asfaltadas, en el último de los casos porque es el acceso a las Unidades Penitenciarias. Por otro lado, las secundarias que se encuentran en el interior del barrio suelen ser de tierra o mejoradas, algunas en regular o mal estado. La línea 148 termina en el centro de La Capilla (en la intersección en la calle Av. Sarmiento y calle 1542), aquellos vecinos que viven más lejos realizan el trayecto a pie hasta sus casas, como en el caso de los vecinos del barrio Los Tronquitos. Sobre la Ruta Provincial N°53 y la calle 1542 se encuentra la terminal, la misma es precaria. También pasa el 500 (K, R) que llegan hasta las unidades penitenciarias, las personas suelen preferir esta línea sobre el 148 por su buena frecuencia y por lo rápido que llega al centro de Florencio Varela, debido a que no entra en ningún barrio intermedio. No hay muchas frecuencias dada la baja densidad de la zona. Las paradas de colectivo del barrio La Capilla no presentan luminarias, ni asientos, ni botón antipánico y se encuentran distantes unas de otras. Hay una parada en la calle 1648 y Ruta Provincial N°53 debido a que en esa esquina se encuentran las escuelas de la zona.

En el Tropezón se pueden encontrar diversas calles pavimentadas, aunque un alto porcentaje es de tierra. La 1648 que conduce a las unidades penitenciarias está asfaltada y tiene iluminación, incluso posee semáforo. La calle 1542 posee mejorado con falta de mantenimiento, pero sobre esta calle las luminarias fueron reemplazadas por luz led, lo mismo sucedió en la plaza del barrio ubicada en la calle 1523 y 1548. Una de las zonas que presenta carencia de luminarias es la cercana a la Escuela Primaria N°8 donde las luces son escasas sobre la Ruta. Pasa por el barrio el colectivo de la línea 148 que tiene su terminal en frente de la escuela, las paradas sobre la Ruta

Provincial N°53 son escasas, salvo en la puerta de la Escuela que posee paradas modernas, amplias y en buen estado. Cabe destacar que a partir de la obra que se realiza en la Ruta Provincial N°53 las paradas de colectivo fueron reemplazadas por refugios premoldeados de cemento y aquellos sitios donde no existían los mismos, fueron colocados.

Caso similar ocurre con el barrio Los Tronquitos, que tiene en su totalidad posee calles de tierra pero en buenas condiciones y escasa iluminación led, con excepción de la Ruta Provincial N°53, por allí pasan las líneas de colectivos mencionadas.

d) Educación y salud

Hay tres establecimientos de ciclo inicial, ubicados dos (1 público y 1 privado) en La Capilla y 1 en Los Tronquitos. Por su lado, el barrio El Tropezón cuenta con el CDI “Luz de Sol” sobre la calle 1552 entre 1523 y 1525. Durante el año 2023 se inauguró nuevo Jardín de Infantes N°948 en el barrio Los Tronquitos II, ubicado en calle 1568 N°1604, ambos establecimientos si bien son nuevos tienen poca capacidad de alumnos y solo cuentan con el turno mañana.

En cuanto a escuelas, hay 6 en la localidad. 1 primaria y 1 secundaria privadas en el barrio La Capilla, 1 primaria y 1 secundaria públicas en el mismo barrio y 1 primaria y 1 secundaria rurales ubicadas al norte de la localidad²³. Uno de los principales problemas de los vecinos de Los Tronquitos es que deben recorrer aproximadamente 4km para acceder a las escuelas del barrio La Capilla, debido a que no tienen medios de transporte que los acerque a la zona realizan esta distancia a pie, bicicleta o moto.

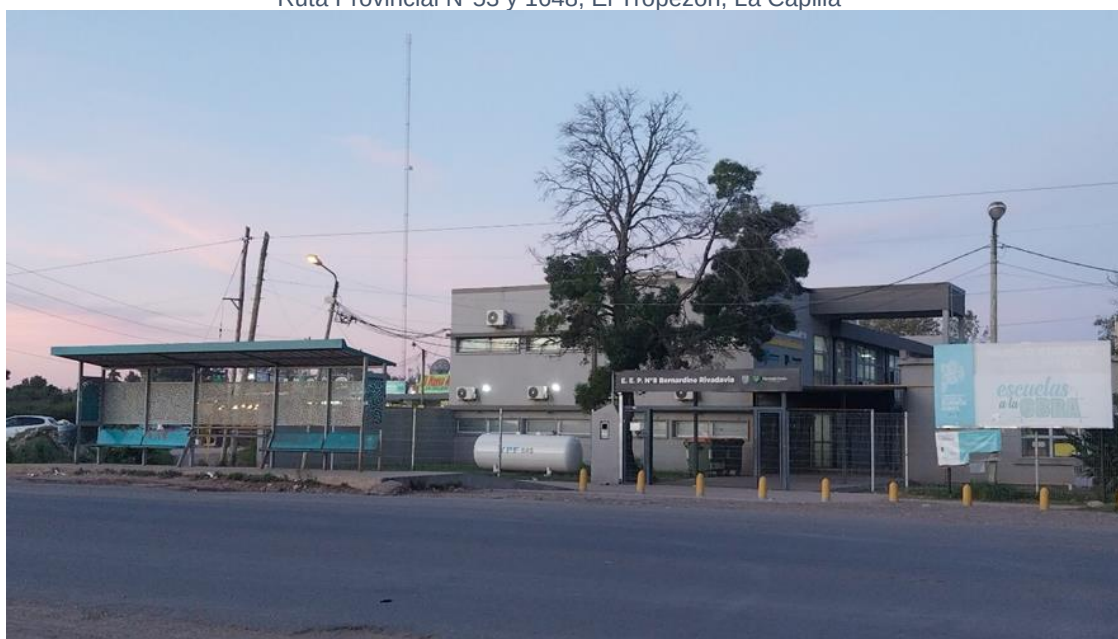
Respecto a otras modalidades, hay cuatro escuelas para adultos en La Capilla (dos orientadas a la educación primaria y dos a la educación secundaria). No hay escuelas de modalidad especial.

Sobre la Ruta Provincial N°53 y calle 1469 se encuentra la Escuela Secundaria de Educación agraria N°1 ubicada sobre la Ruta Provincial N°53 y casi esquina 1628, en las cercanías se encuentra la E.S. N°15 y a la altura de la calle 1020 el Instituto Federico Leloir que cuenta con jardín, primaria y secundaria el cual cuenta con buen estado, al igual que las condiciones de acceso al predio.

²³ Como se hace en todas las localidades, en este ítem se presenta el dato estadístico, debajo se describe la ubicación de las unidades educativas indicando si comparten edificios, son linderas (a veces en el mismo bloque), o muy cercanas.

En el caso de la Escuela Primaria N°8 ubicada en las calles 1648 y Ruta Provincial N°53 en el barrio El Tropezón, se realizaron refacciones y la ampliación de la misma con cuatro aulas y un SUM con comedor. Además, se iniciaron trabajos en la Escuela Secundaria N°15 en el Barrio La Capilla, la cual se encuentra en ejecución donde se prevé la construcción de 6 aulas que ampliaran su capacidad y mejoraran sus instalaciones (Ministerio de Hábitat y Desarrollo Urbano de la Provincia de Buenos Aires, 2025).

Foto 13 Escuela Primaria N°8 y Parada Segura del barrio El Tropezón
Ruta Provincial N°53 y 1648, El Tropezón, La Capilla



Fuente: Elaboración propia.

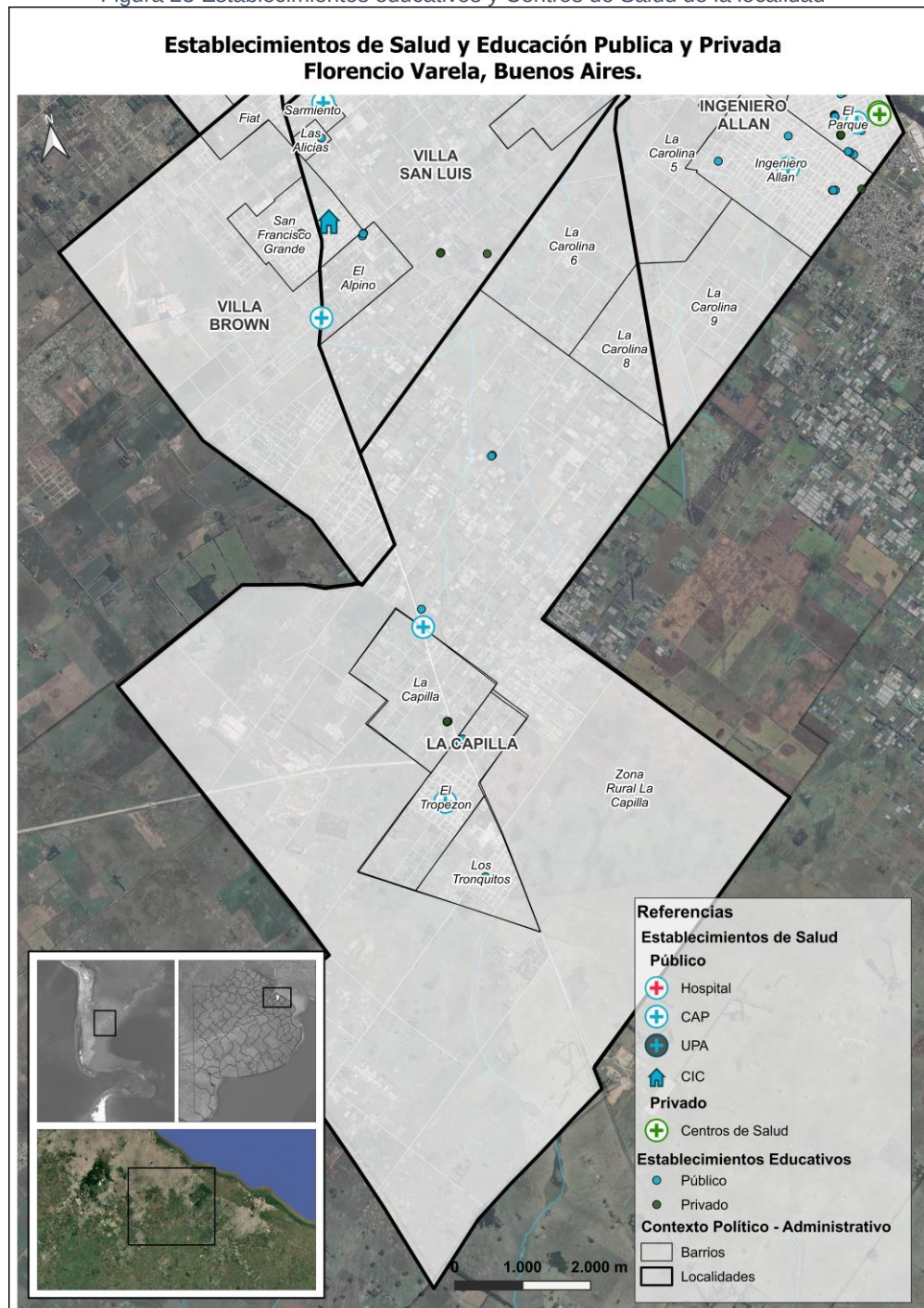
Como parte de las políticas socioeducativas que impulsa el gobierno provincial en la localidad se llevan a cabo dos proyectos vinculados a los Centros Socioeducativos y Comunitarios en Barrios Populares el primero de ellos funciona en la zona rural de la localidad en el predio de la Parroquia San Isidro Labrador (calle 1637 y 1661) donde se encuentra Cultivando Encuentros, por otro lado, en el SUM Los Tronquitos en el barrio El Tropezón radica el proyecto Reivindicando Derechos en la calle 1523 entre 1550 y 1552.

Por otro lado, se instalaron aulas modulares en la Escuela Agraria para garantizar las clases mientras se realizaron las obras solicitadas (Cuatro Medios, 2023).

En 2023 se entregaron 159 netbooks en las Secundarias N°51 del barrio La Colonia y N°15 de El Tropezón en el marco del Programa Conectar Igualdad Bonaerense a estudiantes de último año de cuatro escuelas locales.

Una política educativa impulsada en el año 2023 por la Universidad Nacional de Quilmes (UNQ) y el Ministerio de Justicia y Derechos Humanos de la Provincia de Buenos Aires fue el convenio para ofrecer educación universitaria a 180 personas privadas de la libertad en las unidades penitenciarias de Florencio Varela.

Figura 23 Establecimientos educativos y Centros de Salud de la localidad



Fuente: Elaboración propia.

En lo que hace a la salud, hay un CAPS situado en calle 1463 y Ruta 53, barrio La Capilla, con un nombre homónimo, aproximadamente a 4km de Los Tronquitos.

En el barrio El Tropezón se encuentra el Centro de Salud “Los Tronquitos” si bien lleva el nombre del barrio vecino su ubicación es en la calle 1523 entre 1550 y 1552. Los vecinos dicen que en verano hace mucho calor adentro del establecimiento, también destacan la falta de turnos médicos, pero eso no lo hemos verificado.

Foto 14 Centro de Salud “Los Tronquitos”



Fuente: Elaboración propia.

El mismo necesita algunas obras de mantenimiento general como pintura en las fachadas. Dentro de este establecimiento, a pesar de no ser grande, funcionan talleres del CIC junto al programa Envión. Los vecinos de Los Tronquitos tienen más cerca el Centro de Salud de El Tropezón.

e) Cuestiones ambientales generales

Uno de los principales problemas del barrio La Capilla es la presencia de microbasurales informales en algunos puntos sobre la Ruta Provincial N°53, si bien actúan las cuadrillas municipales a veces se acumula basura, esto representa un problema los días de tormenta. Este caso es muy común en la zona del barrio Los Tronquitos debido a que no poseen recolección, los vecinos suelen realizar el vuelco de los residuos a la vera de la Ruta Provincial N°53, como es el caso de la intersección de la calle 1574, 1568 o 1566. En el caso de los vecinos del barrio de La Capilla algunos señalan que puede haber contaminación debido al uso de agrotóxicos que son esparcidos por las avionetas cuando fumigan.

f) Calles comerciales y ferias

En el caso del barrio La Capilla encontramos que los comercios se nuclean entre la calle 1528 y la calle 1648, sobre la ruta 53, donde además está la Delegación. Hay madereras, casas de comidas, venta de electrodomésticos, vivero, artículos de limpieza y parrillas, este tipo de locales se establecen hasta la calle 1530 ya que después se vuelve una zona más rural.

Hay otra zona similar en la calle 1542 y ruta provincial N°53, barrio El Tropezón, debido en parte a la cercanía con las unidades penitenciarias Se pueden encontrar rubros como carnicería, librería, farmacia, remisería, almacén, entre otros. La ubicación y la morfología de los comercios que se presentan es similar a la lógica que se sigue en las localidades vecinas de Villa Brown y Villa San Luis, siempre en relación a la ruta, sin embargo, a esta altura ya los negocios se presentan de forma menos densa. A medida que nos movemos con dirección al sur, la localidad se vuelve más rural, con menos pobladores y en consecuencia con menor presencia de negocios.

Foto 15 Centro comercial Calle 1542 y Ruta Provincial N°53, Barrio El Tropezón



Fuente: Elaboración propia.

De acuerdo al testimonio de los vecinos se realiza una feria en la plaza del barrio El Tropezón. Se puede mencionar la ya citada de los Productores Hortícolas 1610, en la calle respectiva de La Capilla.

g) Sitios de interés turístico, centros culturales, clubes y sociedades de fomento

La localidad de La Capilla cuenta con una amplia oferta de espacios para actividades al aire libre y esparcimiento y clubes de campo para realizar eventos privados como casamientos y cumpleaños. A lo largo de los años, estos espacios de gestión privada, fueron adecuando sus ofertas para brindar un mejor servicio. Entre ellos se destacan los siguientes lugares:

El Club de Campo La Carmencita, ubicado en la Av. La Plata N°1653 en el barrio de La Capilla cuenta con 8 hectáreas de arboledas, juegos de plaza, 2 piletas, toboganes acuáticos, salón multieventos, proveeduría de campo y cabañas para vacacionar durante todo el año (Municipalidad de Florencio Varela, s.f.). También podemos mencionar Campo Villa Borghesi, sólo que ya pertenece a la vereda de San Luis.

Foto 16 Ingreso al Club de Campo La Carmencita



Fuente: Elaboración propia.

Sobre la calle 1620 a 300mts. de la Ruta Provincial 53 se encuentra el Centro Recreativo SMATA perteneciente al Sindicato de Mecánicos y Afines del Transporte Automotor de la República Argentina ubicado en el barrio de La Capilla, este complejo de 9 hectáreas cuenta con capacidad para 6000 personas, piletas de natación, parque de juegos, quinchos con mesas y parrilla, canchas de futbol, tenis, vóley y bochas y una proveeduría.

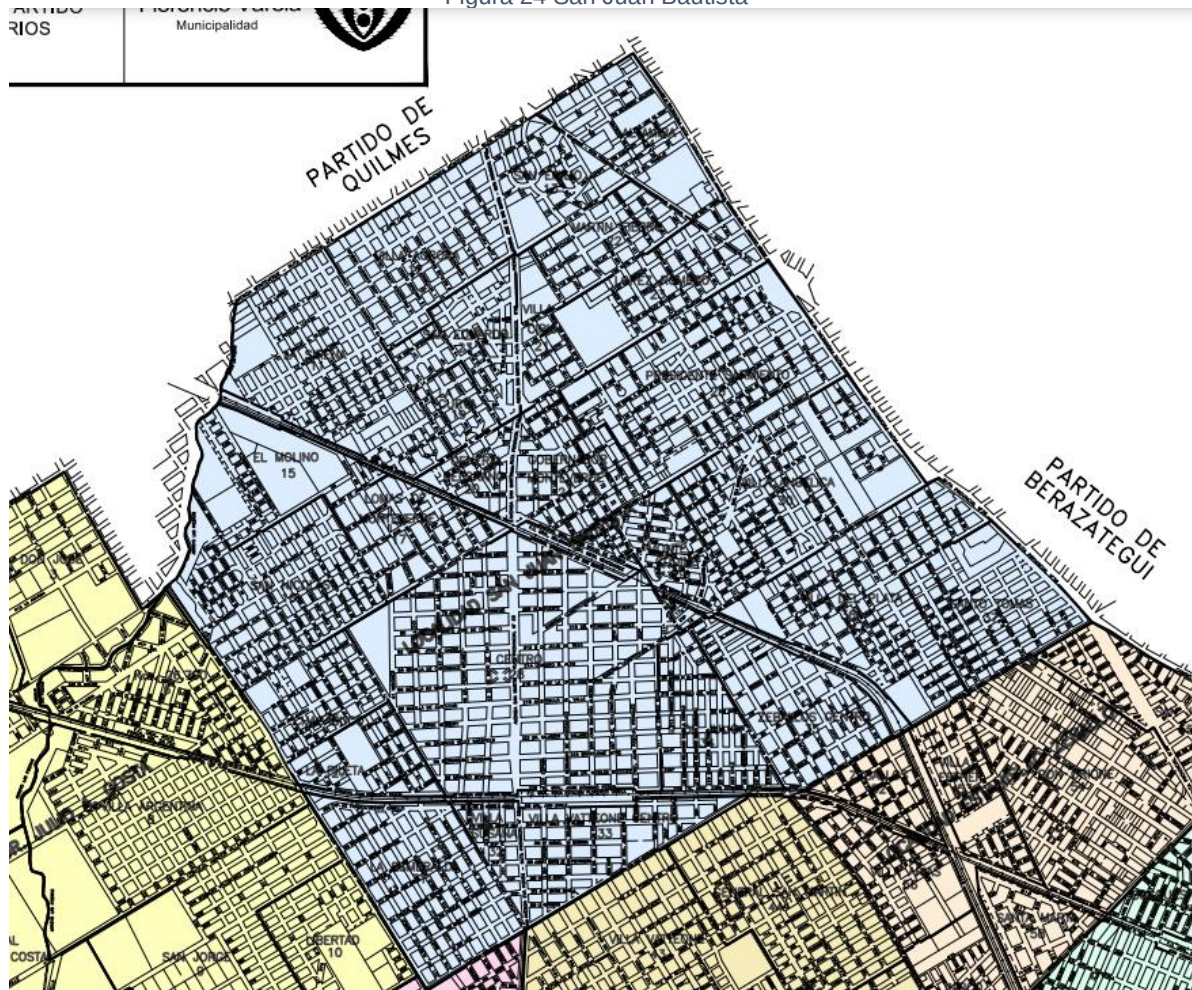
En el Tropezón, calle 1552 y 1521 está el Club Villa Ambayco, este humilde club tiene delimitada la cancha y cuenta con algunas construcciones recientes como baños y vestuarios.

5.San Juan Bautista

a) Extensión y ubicación

La localidad San Juan Bautista se ubica en la zona norte del Municipio, con una extensión de 18,8 km², sus límites son al noroeste la Avenida Monteverde y el arroyo Las Piedras, al Nordeste la Ruta provincial 36, al sudeste la Av. Tte. Gral. Juan Domingo Perón y la Av 12 de octubre y al suroeste la Avenida Padre Obispo Jorge Novak.

Figura 24 San Juan Bautista



Fuente: Elaboración propia en base a Municipalidad de Varela (2024)

La localidad se compone por los barrios La Sirena, Villa Aurora, San Emilio, Altamira, El Molino, San Nicolás, Lomas de Monteverde, San Eduardo, La Curva, Gral. Belgrano, Villa Cirio, Martín Fierro, López Romero, Gobernador Monteverde, Presidente Sarmiento, Chacabuco, La Pileta, el barrio Centro, Monte Cudine, Villa Angélica, La Esmeralda, Villa Susana, Villa Vatteone Centro, 9 de julio, Zeballos Centros, Villa del Plata y Santo Tomás.

El centro principal -que es el centro de la localidad- por la aglomeración de instituciones y comercio se ubica en el barrio Centro, en las zonas aledañas a las calles Av. San Martín, Peatonal Monteagudo y Teniente General Juan Domingo Perón²⁴. Cabe aclarar que tanto los barrios de Villa Vatteone Centro y Zeballos Centro pertenecen según el mapa oficial a la localidad de San Juan Bautista y en este informe fueron abordados de ese modo. La denominación de estos barrios que son homónimos a la localidad vecina se puede prestar a confusión, incluso pudimos dar cuenta de ello en el trabajo de campo que realizamos y la construcción de la delimitación barrial que perciben los vecinos.

b) Variables socio-demográficas y barrios vulnerables

La población de la localidad son 144.484 habitantes, con lo cual tiene una densidad de 7.685 habitantes por kilómetro cuadrado. De esta manera, es la localidad con mayor densidad poblacional del municipio, así como la más poblada en términos absolutos.

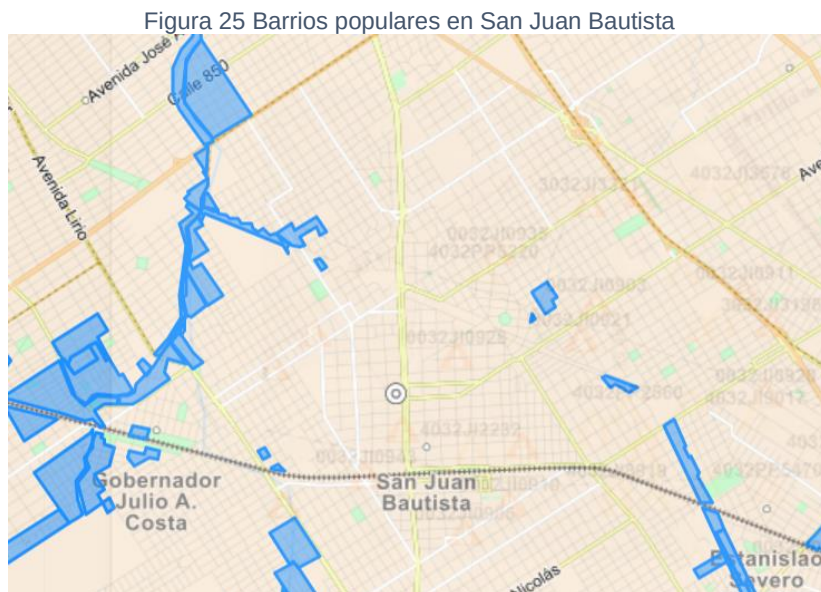
La pobreza por NBI de la localidad es 7,9% siendo la más baja del municipio. Si abordamos el indicador por barrio podemos ver que tan solo los barrios de Villa Susana, Villa Vatteone Centro, 9 de Julio, Centro, Presidente Sarmiento, Lomas de Monteverde y San Emilio se encuentran por debajo del 5% de NBI, en una escala mayor (entre un 5% y un 7,5%) se encuentran los barrios de Altamira, San Nicolás, San Eduardo, La Curva, Gral. Belgrano, Martín Fierro, López Romero, Gdor. Monteverde, Chacabuco, La Pileta, Monte Cudine, La Esmeralda y Zeballos. Por otro lado, en la franja comprendida por un 7,5% y un 10% se ubican los barrios de Villa Aurora, Villa Cirio, Villa del Plata y Santo Tomás y en peor situación con más del 10% y menos que el 20% se puede establecer a los barrios de Villa Angélica, El Molino y La Sirena.

Respecto a la vivienda, el 85,6% vive en una casa, mientras que el 10,5% vive en Departamento y el 2,3% vive en Casilla. Es la localidad con mayor presencia de Departamentos, debido a la presencia del barrio centro.

En cuanto a servicios, el 94,1% cuenta con agua de red, el 74,9% con red cloacal, el 57,6% con red de gas y el 83,2% con acceso a internet, todos valores por encima del promedio de Varela.

²⁴ Hemos recorrido Villa Susana (Av. Eva Perón y Brown), La Esmeralda (Brown y Basualdo), La Pileta (Pedro Agrelo y Jorge Newbery), Chacabuco (en la intersección de EE.UU. y Brasil y Arturo Illia), Villa del Plata (Av. Thevenet y en plaza Villa del Plata), La Sirena (Pedro Morán y Pereyra Iraola), Santo Tomás (Plaza Santo Tomás, Av. Presidente Perón y Remedios de Escalada, Carlos Casares y Alfonsina Storni), Presidente Sarmiento (Av. Hipólito Yrigoyen e Islas Orcadas del Sur), San Eduardo, 9 de julio (Dr. Sallares y Parillo, Av. Presidente Perón y Italia), Gobernador Monteverde (Av. Hipólito Yrigoyen y Av. San Martín) y Villa Aurora (Av. San Martín y 12).

Los barrios registrados EN RENABAP dentro de esta localidad son 11 con un total de 1.501 familias. La ubicación de la mayoría de los mismos es en la orilla del arroyo Las Piedras, en los barrios San Nicolás, el Molino y La Sirena.



Fuente: Renabap (2024)

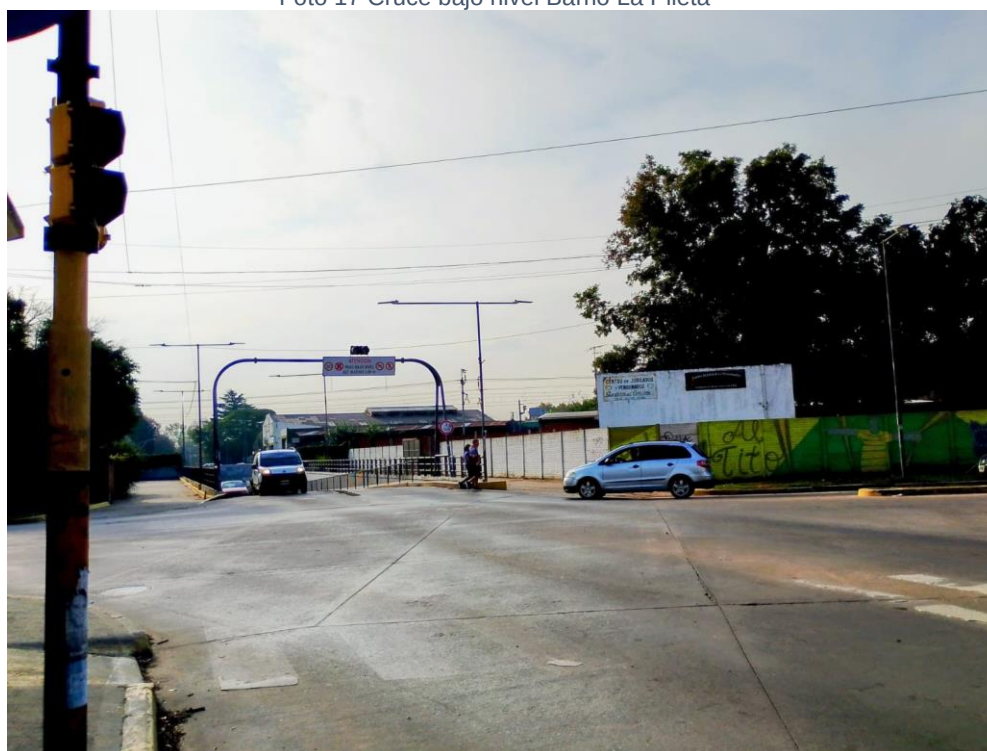
c) Conectividad, vías internas y transporte

En el barrio Centro se encuentra el casco histórico del municipio, entre las calles Batalla de Chacabuco, Dr. Pedro Bourel, Batalla de Ayacucho y Av. San Martín se concentran edificios históricos, como la parroquia San Juan Bautista, el viejo edificio municipal que fue reconvertido en el Museo Comunitario de Artes Visuales e Histórico, incluso la plaza central de la localidad. Esta zona conserva algunas calles empedradas como es la calle 25 de Mayo entre Batalla de Maipú y Batalla de Chacabuco. Una particularidad que ocurre en el barrio es que la calle Consejal Francisco Pagani es empleada como estacionamiento por parte de las personas que tienen que realizar actividades en el centro comercial, al estar los terrenos linderos a las vías del tren sin protección alguna. Suele ocasionarse embotellamientos principalmente en las zonas donde se encuentran las escuelas y a la hora de ingreso y egreso de las mismas. En el caso del barrio Centro una de las calles por donde circulan los colectivos es Bernardino Rivadavia, por allí pasan las líneas 509 (8L), 512 (8M), 513 y 383 la cual circula también por Arturo Illia. La vía que se dirige hacia la estación del tren de Florencio Varela es Sallares, por allí transitan el 178 (B, C verde, C roja y G), 505, 506 (2), 512 (8M), 129 (14), 500 (1), 508 (4), 324 (2 y 9), 383, 503 (K y 7), 513, 148 (C cementerio, C capilla y H) y 502. Otro de los casos es la calle Pringles, por donde circulan el 324 (2 y 16), 505 y 511 (8J) o la calle

Presidente Perón por la cual transitan las líneas 178, 505, 383, 506 (2) y 512 (8M). Sobre estas calles nombradas no existen paradas físicas, las mismas están señaladas en los postes de luz.

En el barrio La Pileta las calles son en su mayoría asfaltadas y en buen estado, allí se presenta congestión de tránsito en el cruce de las vías del ferrocarril y la Av. Jorge Novak, debido a que no existe un bajo nivel que permita la circulación. Por otro lado, en la calle Batalla de Maipú en hora pico se puede presentar demoras en el tránsito debido a los vehículos que circulan en la hora de la salida de las escuelas, sumado al transporte público y los vehículos mal estacionados. Circulan las mismas líneas de colectivos sobre la calle Estados Unidos de América la línea 511 (8J) y sobre la calle Batalla de Maipú el 383 (9). Las paradas de colectivo son casi inexistentes, solo se encuentran señalización en los postes de luz (en el mejor de los casos), pero los vecinos de la zona ya conocen donde las paradas de cada línea.

Foto 17 Cruce bajo nivel Barrio La Pileta



Fuente: Elaboración propia.

Respecto al barrio El Molino, se realizó la construcción del puente peatonal en la calle 52C, la misma finalizó en el año 2024 y durante este periodo se llevaron a cabo en el barrio distintas mejoras como la colocación de luminarias LED y garantizar la accesibilidad del puente. Este proyecto mejoró la conectividad con el barrio Los Eucaliptos y las instituciones educativas de la zona.

En Chacabuco las calles son en su mayoría de tierra, existen calles asfaltadas algunas que requerirían mantenimiento como la calle Argerich en algunos tramos. Las líneas de colectivo circulan por la calle Av. Jorge Novak y Pte. Arturo Illia. Sobre la Av. Jorge Novak circula la línea 511 (8J) y por la calle Pte. Arturo Illia circula la línea 383 (7), en ambas calles las paradas de colectivo son inexistentes en cuanto a estructuras para refugiarse.

En las cercanías de estos barrios, cruzando la Av. San Martín se encuentra el barrio San Eduardo, las principales calles que permiten el acceso a las instituciones educativas se encuentran asfaltadas, sin embargo, aún queda realizar mejoras sobre las calles 18, Nicolás Rodríguez, Santiago Gauna, Finochietto, entre otras, debido a que algunas son de tierra en determinados tramos. Se verifica en el año 2025 una importante obra de pavimentación en el barrio San Eduardo, específicamente en la calle Finochietto entre Pizzurno y Av. San Martín que tiene como finalidad unir la avenida para completar un circuito clave de la comunidad. En San Nicolas sobre la calle Batalla de Riobamba circula la línea 383 y sobre la calle EE.UU. circula las líneas 509 y 512. En los barrios recién mencionados de La Pileta, Chacabuco, San Nicolás y El Molino circulan -con relativamente poca frecuencia- las líneas, 511 (8j) y el 266.

En el Barrio La Esmeralda hay un alto porcentaje de calles asfaltadas o con mejorados, solo quedan algunas por realizar mejoras hacia el oeste. En la Esmeralda se pueden identificar a las líneas 500 que circula por las calles internas como Cabello, Juan Brown y Av. Jorge Novak, y la línea 505 que circula por la Av. Bélgica, dentro del barrio pasan los colectivos 500 4 cementerio y 500 1 San Jorge. Las paradas son muchas de material, si bien no son las denominadas “Paradas Seguras” las mismas se encuentran con buen mantenimiento.

En Villa Susana las calles en su totalidad se encuentran asfaltadas y en buen estado. En Cabello en la intersección con Santa Fe existen algunas dificultades en el tránsito en el horario de ingreso y salida de los establecimientos educativos que provocan congestión de tránsito. No existen dificultades para acceder al transporte público, los colectivos que pasan por la Av. Eva Perón son las líneas 148, 500 y el 502. Las paradas de colectivo se ubican sobre la Av. Eva Perón, las mismas son de material, pero no tienen luminaria ni botón antipánico.

Algunas de las calles de tierra que se destacan en el barrio Villa del Plata son Mariano Necochea, Los Ángeles, Baradero, Cañuelas, Carlos Cáceres, Carmen de Areco, Mendoza, Gabriela Mistral y Simón Bolívar. En este barrio circulan por la Av. Tte.

Presidente Perón es el 324 (9, 16), 414 y 503 (Bosques). Por su parte, los refugios de colectivo dispuestos sobre la Av. Thevenet son las denominadas “paradas seguras”. Debido a su cercanía con el barrio, Santo Tomás comparte algunas de las líneas de colectivo como la 414, sin embargo, al tener mayor acceso a la Av. Presidente Perón existe mayor circulación de colectivos, incluso algunos ingresan al barrio Santo Tomás, entre los que encontramos: 324 (2, 6 y 16), 129 (14), 500 (3). Las paradas del colectivo ubicadas sobre la Av. Presidente Perón son precarias, en el mejor de los casos de chapa y en el peor de las circunstancias no existe la misma, los vecinos conocen donde para el colectivo debido a la cotidianeidad en el uso del transporte.

Por su parte, en el barrio aledaño de Santo Tomás mencionado los vecinos señalan que en proporción hay más calles de tierra que asfaltadas, se destacan las calles Mariano Necochea, el tramo de José Matías Delgado entre Cañuelas y Santa Cruz, Carmen de Areco, Caseros, Rio Negro, Carlos Casares y Magdalena, entre algunas de ellas.

También La Sirena, tiene un alto porcentaje de calles de tierra, entre las calles asfaltadas se destacan Azara, Larrea, Guardia Nacional, Pedro Morán, Pte. Eduardo Lonardi, Finochietto, Nuestras Malvinas y Darregueira, entre otras, sobre estas calles se ubican las principales instituciones del barrio y transitan los colectivos que ingresan. En La Sirena los vecinos señalan que son pocas las líneas de colectivo que ingresan al barrio, entre ellas se encuentra el 511 (8J) y el 266 (5). De estas dos líneas la que peor funciona es el 500 debido a la poca frecuencia. Esta problemática no exclusiva de este barrio, la línea presenta esta particularidad en todos los barrios que atraviesa.

En el barrio vecino Villa Aurora hay más calles mejoradas, sin embargo, muchas de ellas con poco mantenimiento, como es el caso de Rodríguez Peña y Pereyra Lucera o la calle Iglesias.

9 de julio, Gobernador Monteverde y Presidente Sarmiento cuentan con un alto porcentaje de asfaltadas, solo algunas de ellas necesitan mejoras menores. En el caso del barrio 9 de julio los colectivos circulan por la calle Dr. Salvador Sallares, por esta calle transita el colectivo 148 (H) y por la calle Contreras circula la línea 324 (9), estas líneas circulan por la zona donde se encuentran los establecimientos educativos. Otra de las zonas por donde circulan los colectivos en 9 de Julio es la Av. Tte. Gral. Juan Domingo Perón (paralela a las vías del tren) por allí pasan las líneas 178 (c roja, c verde), 324 (2, 6 y 9) y el 414, esta zona es central y neurálgica debido a que se encuentra el paso bajo nivel que conecta a la Av. Batalla de Ituzaingó con la Av. Guillermo Hudson.

En Gobernador Monteverde sobre el Diagonal Granaderos de San Martín, se verificó en el año 2025 una obra que mejoró la conectividad entre las calles principales y las instituciones educativas tales como la Comunidad Educativa Modelo CEM 2000 y la Primaria Nº1. En Gobernador Monteverde las líneas de colectivos circulan por una de las principales avenidas que comunica al barrio como es la Av. Bombero Voluntario Vicente Senzabello, las líneas que transitan es la 148 (c), 505, 178 (g, c roja) y 500. El margen oeste del barrio limita con la Av. San Martín una de las principales arterias de la localidad y en donde se encuentra construido el Metrobús para dar mayor fluidez a la circulación de los vehículos, sobre esta avenida transitan la línea 148 (h, C capilla, C cementerio), 178 (b, g, c verde, c roja), 502, 500, 324 (2 y 6), 74 y 129. Debido a que el barrio San Eduardo se encuentra cruzando la Av. San Martín, las mismas líneas de colectivos conectan a ambos barrios.

En el último caso, una de las principales vías de comunicación es la Av. Hipólito Yrigoyen, esta avenida es altamente transitada y cuenta con diversas paradas de colectivo de las denominada “paradas seguras”. Caso similar ocurre con la Av. Bombero Voluntario Senzabello que limita con los barrios de Presidente Sarmiento, Villa Angélica, Gobernador Monteverde y Monte Cudine, donde se pueden encontrar varias paradas del mismo tipo.

En cuanto al barrio Presidente Sarmiento, al ser vecino del barrio Gobernador Monteverde y compartir las mismas avenidas principales las líneas de colectivos que circulan por la zona son las mismas.

Se destaca la pavimentación del tramo de Diagonal Constituyentes hasta Monteagudo, barrio centro que facilitó el acceso a las instituciones educativas y la ampliación de la red hidráulica, en esta zona, para prevenir anegamientos. Por otro lado, se realizaron mejoras en 13 cuadras de la avenida Hipólito Yrigoyen, límite entre los barrios de López Romero y Presidente Sarmiento para mantener un buen estado en una de las principales vías de acceso al distrito.

Los barrios San Emilio y Villa Aurora tienen calles en su mayoría pavimentadas. Durante el año 2022 se realizaron obras de bacheo y asfalto en la calle Gorriti, que conecta las avenidas Monteverde y del Trabajo el barrio San Emilio, y la reparación en la intersección de Manuel Iglesias con Washington. Además, existieron diversos cortes programados sobre Diagonal Constitución, del barrio Centro debido al entubamiento del arroyo Jiménez que consiste en la construcción de un conducto de hormigón armado para conectar las aguas del arroyo que cruza varios barrios varelenses. En Villa Aurora

los colectivos que permiten el acceso al barrio circulan por la Avenida Monteverde que es muy transitada, por este sitio pasa la línea 148, 79, 257, 338, 403, 506 (2), 507 (3), 508 (4) y 511 (8J). Por otro lado, solo ingresan los colectivos 266 (5) y 503 (R). Los vecinos señalan que si bien es una avenida con mucho tránsito la misma no se encuentra correctamente iluminada a la noche y falta mantenimiento en el asfalto.

San Emilio limita con el Camino General Belgrano, sobre esta avenida transitan distintas líneas de colectivo que permiten la conectividad con el barrio como la 79, 178 (G, C Roja, C Verde), 338, 403, 506 (2), 507 (3) y 508. A pesar de ser altamente transitada y de gran importancia para la zona no cuenta con muchas paradas de colectivo físicas, los vecinos de la zona señalan que tampoco existe mucha señalización en la zona y por tramos hay poca iluminación.

Foto 18 Parada de colectivo y al fondo tótem de Parada Segura
Camino. Gral. Belgrano y Av. del Trabajo, San Emilio, San Juan Bautista



Fuente: Elaboración propia.

Las luminarias son en su mayoría led, distribuidas sobre las avenidas principales y entre calles, aunque hay aun diferencias entre barrios, como vimos. A continuación, se citan las obras relevadas. En el año 2022 se realizó el reemplazo de varias luminarias LED en los barrios Villa Susana, Villa Cirio, Martín Fierro y San Emilio, alcanzando el 100%

de tecnología LED en el alumbrado público. Ese año se renovó el parque lumínico de la plaza ubicada entre las calles Aniceto Díaz, Juan Brown, Luis Villar y Basualdo, del barrio La Esmeralda, extendiendo la mejora en 16 cuadras cercanas, incluyendo zonas cercanas a las escuelas y la plaza, así como principales avenidas. En 2023 se realizó el reemplazo de las luminarias antiguas por led en Chacabuco, La Sirena, Santo Tomás, 9 de julio, San Eduardo y en el barrio Centro. En el transcurso del 2024 finalizaron las obras de la renovación de luminarias en el barrio Presidente Sarmiento, en el mismo se logró reemplazar todo el parque lumínico y el barrio Villa Aurora. d) Educación y salud

Los establecimientos con educación inicial son 24 de gestión privada, ubicados la mayoría en el barrio Centro y sus alrededores (Monte Cudine, Villa Susana, Villa Vatteone Centro) y 11 de gestión estatal, distribuidos al norte, este y oeste de la localidad. Las escuelas primarias y secundarias públicas son 42. Hay 6 primarias y 5 secundarias en la zona noroeste (barrios La Sirena, Villa Aurora, Gral Belgrano, La Curva, San Eduardo, San Emilio), 3 primarias y 4 secundarias en la zona nordeste (Martín Fierro, López Romero, Presidente Sarmiento), 5 primarias y 5 secundarias al sudeste (Santo Tomás, Villa del Plata, Zeballos Centro y 9 de Julio), también 5 primarias y 5 secundarias en el centro (Barrio Centro, Villa Vatteone Centro y Villa Susana), y 3 primarias y 3 secundarias en la zona oeste de la localidad (La Esmeralda, La Pileta, Chacabuco, San Nicolás, Lomas de Monteverde y El Molino)²⁵. No existe distancia entre las instituciones educativas y los barrios ya que en cada barrio hay una escuela y, si bien existe un número considerable de escuelas en la localidad, a las mismas no asisten solo niños y adolescentes de los barrios, al haber un déficit en las localidades vecinas provoca que las escuelas de la localidad de San Juan Bautista se vean sobre pobladas, ya que muchos acuden al Centro de Varela para realizar sus estudios.

En las visitas a la Esmeralda y Villa Susana se constató que las escuelas de ambos barrios están en buenas condiciones. Se realizaron mejoras en la Escuela Secundaria N°22 en el barrio La Esmeralda, con la incorporación de seis aulas que permitió ampliar la matrícula de 450 a 1.000 alumnos. Por su parte, Villa Susana no cuenta con escuelas públicas, pero si privadas la cual presentan buenas condiciones. Los vecinos de la zona destacan que existe una gran demanda de vacantes en dichos barrios, debido a esta problemática los chicos acuden a escuelas del Centro de Varela. Caso similar ocurre

²⁵ Como se hace en todas las localidades, en este ítem se presenta el dato estadístico, debajo se describe la ubicación de las unidades educativas indicando si comparten edificios, son linderas (a veces en el mismo bloque), o muy cercanas.

con el barrio El Molino. En lo que respecta a las escuelas del barrio de Chacabuco se presentan buenas condiciones edilicias, pero tal vez hay que controlar asiduamente el estado del asfalto como la calle José Valentín Gómez.

En lo que respecta a las escuelas de los barrios de Villa Angélica y Villa del Plata, las condiciones edilicias son buenas, los vecinos destacan que recientemente se estuvieron realizando trabajos de remodelación en los establecimientos. En el caso del barrio de Santo Tomás las instituciones educativas y civiles se nuclean en la manzana comprendida por las calles José Matías Delgado, Cañuelas, Bogotá y Baradero, en este espacio se encuentra la Escuela Primaria N°33, la Escuela Secundaria N°46 y el Jardín de Infantes N°918, de acuerdo al testimonio de los vecinos hay problemas cuando llueve con los techos.

La Sirena cuenta con la Escuela Primaria N°21 y la Escuela Secundaria N°23 ubicadas en la intersección de las calles Guardia Nacional y Juan Larrea, con cierta falta de mantenimiento en las fachadas; en el otro extremo del barrio, en la esquina de la calle 35 y calle 14 se ubica la Escuela Primaria N°37 y a la vuelta en la calle 37 entre 14 y Simón Sperandio la Escuela Secundaria N°25, en este caso, ambas escuelas se encuentran un poco deterioradas, las calles que son asfaltadas necesitan limpieza en los cordones debido a la acumulación de agua y mejoras en las veredas y principales accesos a los establecimientos. Por otro lado, el Jardín de Infantes N°935 se encuentra en la esquina de la calle Nuestras Malvinas y Juan Francisco Seguí y en líneas generales se observa en buenas condiciones. A pesar de que en el barrio existen varias escuelas los vecinos señalan que los chicos del barrio suelen asistir a la Escuela Primaria N°48 y Escuela Secundaria N°30 ubicadas en el barrio de San Nicolás; también asisten al Jardín de Infantes N°921 del barrio Lomas de Monteverde.

En el barrio Villa Aurora las escuelas se encuentran sobre la calle Victorino de la Plaza entre Guido Spano y Pereyra Lucena, en esta cuadra funciona la Escuela Primaria N°53 y la Escuela Secundaria N°48, ambas escuelas se encuentran en buen estado, poseen solo una planta y la fachada es de ladrillo a la vista con buen mantenimiento.

En el caso del barrio 9 de Julio, la Escuela Primaria N°16 se encuentra en la esquina de la calle Nicolás Boccuzzi y Juan Antonio Baró, sobre este mismo predio se encuentra el Centro de Educación Física N°102, ambos establecimientos de una planta tienen buen mantenimiento en el exterior, al igual que las condiciones de las veredas y accesos. A unas cuadras de distancia se encuentra la Escuela de Educación Técnica N°2 Rodolfo Walsh, en la esquina de las calles San Juan y Bombero Voluntario Rubén Parillo, el

establecimiento cuenta con dos sedes ubicadas en dos manzanas enfrentadas, en uno funciona un edificio de dos plantas y un amplio parque donde realizan deportes; en la mano de enfrente se encuentra el edificio de dos plantas donde se dictan los talleres; ambos en buenas condiciones de mantenimiento al igual que las veredas de las inmediaciones.

Justo en la manzana enfrente de estos establecimientos, se encuentra la Escuela Secundaria N°7, la misma se ubica en el predio comprendido por las calles San Juan, Bombero Voluntario Rubén Parillo, Dr. Salvador Sallares y Antognoli, donde se dispone el edificio de dos plantas y un gran predio donde se practican deportes. Además, cuenta con un SUM cubierto que se emplea para actos y actividad física, este edificio presenta falta de mantenimiento en cuanto a la pintura en su fachada, pero a nivel estructural se encuentra bien.

En el caso del barrio Gobernador Monteverde las instituciones educativas se encuentran en la esquina de Paso de los Libres y Pilar, donde funciona la Escuela Primaria N°22 y la Escuela Secundaria N°50. En el caso de la escuela secundaria cuenta con edificio de tres plantas ubicado su ingreso por la calle Pilar que presenta buenas condiciones en su fachada, en cambio, la escuela primaria que tiene su ingreso en por la esquina mencionada anteriormente, cuenta con un edificio de una sola planta y con falta de mantenimiento en su exterior. Sin embargo, ambas escuelas presentan buenas condiciones en las veredas y rampas de acceso.

En el barrio vecino de Presidente Sarmiento existe el Jardín de Infantes N°911, en la esquina de Clorinda y Magallanes, este se encuentra en buenas condiciones edilicias y las veredas del establecimiento son óptimas para la circulación. En la esquina de la calle Gabriela Mistral y Dr. Dardo Rocha se encuentran tres instituciones educativas, por un lado, la Escuela Primaria N°26 que tiene su ingreso sobre la calle Gabriela Mistral, en este mismo edificio funciona el CENS N°702 de educación de adultos (pero en distinta franja horaria), el cual cuenta con dos plantas y la Escuela Secundaria N°34 con ingreso sobre la calle Dr. Dardo Rocha que cuenta con solo una planta; el estado de los edificios de ambos edificios es bueno, en el caso de la E.S. N°34 en la fachada tiene un mural alusivo a la orientación del establecimiento y en el caso de la escuela primaria el estado de la pintura es bueno.

Por su parte, en San Eduardo se en el predio comprendido por las calles La Argentina, Victorino de la Plaza, calle 18 y Nicolás Rodríguez Peña se encuentra la Escuela Primaria N°32 y en el turno vespertino funciona el CENS N°453 en el mismo edificio.

Esta escuela se encuentra en buenas condiciones edilicias, debido a que recientemente se realizaron obras de mejora.

En el barrio San Emilio las instituciones educativas se ubican en la misma manzana y comparten la medianera del fondo. En el caso de la Escuela Primaria N°23 su ingreso se ubica sobre la calle José Ignacio Gorriti, en cambio, la Escuela Secundaria N°58 se encuentra sobre la calle Clorinda, ambos establecimientos de una planta se encuentran en buenas condiciones, siendo el mas pequeño de los edificios la escuela secundaria.

En el barrio Centro algunas de las escuelas de gestión pública se encuentran en el casco. En la esquina de Batalla de Chacabuco y 25 de mayo funciona la Escuela Primaria N°1 y la Escuela Secundaria N°24, al lado de la misma, sobre la calle Batalla de Chacabuco entre Av. San Martín y 25 de mayo se encuentra la Escuela de Educación Especial N°501 donde funciona la sede de la Orquesta Escuela del municipio. Sobre la Av. San Martín y Dr. Nicolás Boccuzzi se encuentra la Escuela Primaria N°11.

Las escuelas privadas son 38, concentradas mayoritariamente en la zona céntrica, con poca presencia al norte y noroeste de la localidad (barrios San Emilio, Villa Aurora, La Sirena, El Molino, Martín Fierro, López Romero, Villa Cirio, San Eduardo, La curva, Villa Susana). En el caso del barrio Centro muchas instituciones educativas de gestión privada se ubican en cercanías a la plaza San Juan Bautista, podemos encontrar al Instituto San Juan Bautista, Instituto Nuestra Señora del Sagrado Corazón, Instituto William Morris, Instituto Doctor Sallares, etc.

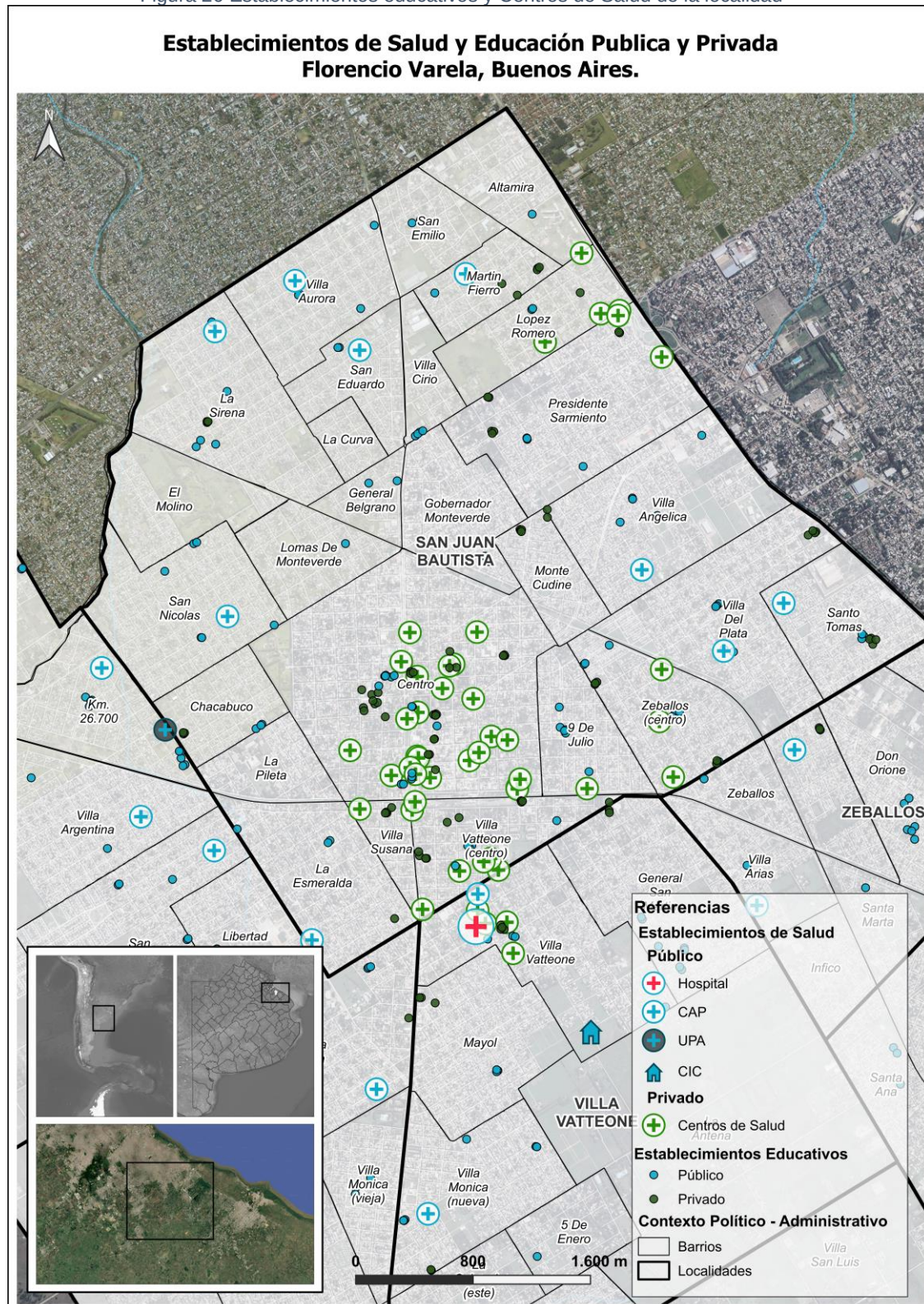
Respecto a otras modalidades, hay 17 escuelas públicas para Jóvenes y Adultos: 2 al norte, 4 al este, cuatro al sudeste, 2 al sudoeste y el resto en el centro. Hay una escuela pública de modalidad especial en el centro y 3 privadas, más una privada en el nordeste, en el límite de los barrios Martín Fierro y López Romero.

Como parte de las políticas socioeducativas que impulsa el gobierno provincial en la localidad se lleva a cabo un proyecto vinculado a los Centros Socioeducativos y Comunitarios en Barrios Populares. En el barrio Centro se desarrolla el proyecto Abrazando Mi Barrio ubicado en la calle Falucho N°2999.

Los centros de salud que podemos encontrar dentro de la localidad son “La Esmeralda”, “La Sirena”, “Martín Fierro”, “San Eduardo”, “San Nicolás”, “Santo Tomás”, “Villa Angélica”, “Villa Aurora”, “Villa del Plata”, todos en el barrio homónimo. En general, podemos decir que los CAPS se ubican en los barrios periféricos, alejados del centro, los que presentan mayor distancia a un centro son Presidente Perón, Gobernador Monteverde y Gral. Belgrano.

Por la cercanía al hospital Mi Pueblo muchos vecinos van directamente, pero esto se repite en todas las localidades, incluso las más alejadas. Dentro de la localidad se encuentra el Hospital El Cruce.

Figura 26 Establecimientos educativos y Centros de Salud de la localidad



Fuente: Elaboración Propia (2025)

Entre las mejoras edilicias, hemos relevado que en el año 2022 se amplió el Centro de Salud de Villa del Plata, sumando dos nuevos consultorios, una sala de espera y un área de odontología con equipamiento moderno.

Por otra parte, en el año 2023 se avanzó con un nuevo Centro de Salud en el barrio La Esmeralda, sobre la Av. Novak, entre Lambardi y Lieja. Esta obra destinada a extender la capacidad del servicio sanitario primario cuenta con nueve consultorios, vacunatorio, enfermería, farmacia, SUM y un ascensor, hasta el momento no se encuentra habilitada y los vecinos concurren al Centro de Salud de Santa Rosa. En la actualidad la construcción sigue ejecutándose. En el año 2024 se inició la construcción del nuevo edificio para el Centro Comunitario de Salud Mental ubicado en el barrio Villa Angélica, el mismo contará con consultorios, aulas taller y un salón de usos múltiples, entre otras cosas, un total de 290 m² cubiertos, en la actualidad la obra presenta un avance del 65%.

En el 2024 se construyó un salón de usos múltiples destinado a capacitaciones y eventos comunitarios en el centro de salud de Bucarest.

De nuestras recorridas y observación surge que el Centro de Salud del barrio Villa del Plata, ubicado a pocos metros de la plaza del barrio, recientemente renovado como fue dicho, se encuentra en buenas condiciones edilicias. El mismo cuenta con las especialidades normales. Algo similar puede decirse de centro de Santo Tomás, ubicado en el CIC de la esquina de Remedios de Escalada y Caseros y del de San Eduardo, de calle 7A y Simón Sperandio, todos con instalaciones modernas. Hemos notado cierta falta de mantenimiento en la fachada y las veredas del CAPS de La Sirena, de Guido Spano entre Pedro Morán y Guardia Nacional. Las opiniones sobre la atención son disímiles.

Entre las actividades realizadas, con el fin de convertir al distrito en una zona cardioprotegida se presentó en el año 2022 un nuevo desfibrilador externo automático (DEA) en la Cámara de Comercio, ubicada en el barrio Centro, demás, se ofreció una capacitación para el personal de la entidad y comerciantes locales sobre su uso y sobre las técnicas de reanimación cardiopulmonar. Esta tarea ha sido considerada importante por el Municipio.

Normalmente se desarrollan distintas campañas de prevención contra el dengue con el fin de concientizar visitando hogares para brindar información, además esta iniciativa impulsaba la economía circular a través del reciclaje. En los centros se realizan jornadas que incluyen chequeos clínicos. Por último, y en lo que tiene que ver con salud

comunitaria, se llevan adelante distintos encuentros impulsados por agrupaciones sin fines de lucro con el fin de concientizar y educar acerca de la salud preventiva.

e) Cuestiones ambientales generales

En este ítem se debe mencionar el entubamiento del Arroyo Jiménez, que en su última etapa se extendió desde la calle Contreras del barrio 9 de julio hasta la calle Necochea del barrio de Villa Angélica finalizado en septiembre de 2023, atravesando 11 barrios de las localidades de San Juan Bautista y Vatteone. Esta obra brinda mejoras considerables en la reducción de inundaciones, seguridad vial, incluso nuevas calles asfaltadas y un nuevo Playón Deportivo en la calle Parillo y Contreras.

En referencia al servicio de recolección de residuos urbanos la localidad no presenta problemas graves, la frecuencia del mismo es diaria con excepción de los días sábados. Los vecinos destacan algunos microbasurales, como los de los predios lindantes a las vías del tren en los barrios de Villa Susana, La Esmeralda y La Pileta; la intersección de la calle Carmen de Areco y Alfonsina Storni, en el barrio de Santo Tomás, la calle Beruti entre Roque Pérez y Thevenet en Villa Angélica o las veredas del Fortín La Tropilla en el barrio Gobernador Monteverde, Diagonal Güemes y Río Negro en Villa del Plata, etc. Enntre las actividades que realiza la municipalidad, en el año 2024 se realizó un taller integral de educación ambiental en la Escuela Primaria N°9 con temas como residuos sólidos, reciclaje, cambio climático y forestación educativa.

f) Calles comerciales

Recordemos que es la cabecera del partido e incluye las principales arterias. En función de éstas es que se organizan y distinguen claramente dos centros comerciales. Por un lado, el centro está situado alrededor de la Av. San Martin (Ruta 53), la estación de tren de Florencio Varela, la plaza lindera y se ubica cercano a la plaza principal San Juan Bautista donde se encuentra la municipalidad del partido.

Allí se destaca la variedad de negocios de ropa, propuestas gastronómicas a través de cervecerías, bares, pizzerías, hamburgueserías, parrillas, heladerías y cafés. Los locales presentan marquesinas modernas e iluminadas, con fuerte presencia en primeras marcas y franquicias reconocidas. Además, se cuenta con una peatonal sobre la calle Monteagudo, donde se ven galerías, la Casa de la cultura y el Bingo. Naturalmente hay kioscos, bancos, cajeros, lugares de cobros de impuestos, gimnasios, canchas de futbol 5, farmacias, etc. Hay gastronomía de mayor nivel y otros espacios

de ocio similares. En un centro de comercio concurrido por vecinos de todo el municipio que tiene vida diurna y nocturna debido al crecimiento de las cervecerías y bares que se instalaron en la zona que generan una oferta variada. En los últimos años llegaron nuevas opciones como “Master Pizza” en calle San Juan N°114 y London Bar & Music en la Av. Calchaquí N°5225. Especialmente, la calle San Juan y la calle España del barrio Centro se convirtió en una zona de bares y restaurantes.

Como parte de las acciones para fomentar el comercio, durante el mes de diciembre y enero de 2023, el municipio permitió el libre estacionamiento en las calles Mitre (entre España y Av. San Martín) y España (entre Mitre y Sallares) para facilitar el acceso a la zona disponiendo a personal de Guardia Comunal para informar a los conductores sobre las áreas permitidas para estacionar y garantizar que no se obstruyeran puntos críticos como paradas de colectivos, rampas para personas discapacitadas y garajes. La misma medida fue llevada a cabo en el año 2024 ya que a partir del 13 de diciembre 2024 hasta el 6 de enero 2025 se liberó el estacionamiento en las calles: España, entre Mitre y Sallares, lado Oeste; Alberdi, entre Contreras y Sallares, lado Este; Alberdi, entre Mitre y Boccuzzi, lado Este; Mitre, entre España y Av. San Martín, lado Sur; Aristóbulo del Valle, entre Av. San Martín y Monteagudo, lado Norte (Cuatro Medios, 2024b).

Foto 19 Peatonal del centro de Florencio Varela



Fuente: Municipalidad de Florencio Varela

El centro de Varela podría mejorar según la encuesta, el estado de veredas y cordones y todavía, la iluminación de algunas calles, también faltaría un botón antipánico en las paradas de colectivo cercanas al Centro e incorporar más cestos de basura. Desde la perspectiva de este documento se podría considerar este centro como un centro comercial tal como fueron éstos abordados en capítulos anteriores.

Por otro lado, está el Centro comercial situado sobre la Av. Calchaquí, Av. Camino General Belgrano y Av. Hipólito Yrigoyen con dirección al noreste del Partido. El área

está poblada de diversos negocios de diferentes ramos: agencia de venta de pasajes de micros larga distancia, kioscos, locales de comida al paso, pinturerías, bancos, el Bingo Cruce Varela, ferreterías, locales de venta de elementos de construcción y artículos de electricidad, negocios de repuestos de autos y motos, talleres mecánicos y gomerías, concesionarias oficiales de autos y motos, etc.

Foto 20 Centro Comercial Barrio Presidente Perón



Fuente: Elaboración propia.

Es un centro comercial que existe como tal por ser un nodo de conexión fundamental de la región que conecta al territorio tanto desde el sur como del norte. Líneas de ómnibus locales, regionales e interjurisdiccionales tienen paradas en esta zona.

El espacio puede dividirse en 4 zonas:

- Zona puentes, donde se destacan casas de repuestos de automóviles y motocicletas de las más variadas.
- Zona arribos de colectivos, por estar la mayoría de paradas de colectivos que provienen de varias zonas (La Plata, Berazategui, Quilmes, etc.). Acá se destacan negocios tales como kioscos, almacenes, comidas al paso y parrillas, además de -por supuesto- agencias de pasajes de colectivos de larga distancia y la terminal del Cruce de Varela.
- Zona Camino General Belgrano y Av. Hipólito Yrigoyen. Esta parte tiene locales de ropa mayoritariamente y suelen no ser marca reconocidas o primeras marcas ni franquicias, con opciones más económicas que las que encontramos en el anterior centro comercial descripto. También hay muchos rubros como, por ejemplo, inmobiliarias, cotillón, casa de comidas, consultorios, quioscos, zapaterías, gimnasios, entre otros.
- Zona Av. Calchaquí camino a Quilmes, hay concesionarias oficiales y casas de repuestos tanto de automóviles como de motos (aunque es preciso nombrar que la gran

mayoría de ellas se sitúan del lado de la Av. Calchaquí que corresponde al partido de Berazategui). Por eso la zona del Cruce Varela se reconoce por la fuerte influencia del rubro automotriz y de la construcción. Muchas están del lado perteneciente a la localidad vecina de Berazategui.

En cada una hay una oferta gastronómica de comidas “al paso” sin mucha comodidad, frecuentada por transeúntes y también por la modalidad de “delivery” o “take away” para empleados de la zona. Esta zona no tiene prácticamente vida nocturna.

Es importante notar que, más allá de estos dos centros comerciales comentados, se debe mencionar la Av. Monteverde (conocida como Ruta 4), Av. Mosconi - Av. San Martín (Ruta 53), Av. Calchaquí, calle Bombero Voluntario V. Senzabello y calle Beata Claudina Thevenet. También hay presencia de negocios de variados rubros, entre los que se destaca el rubro construcción (corralones, aberturas, ferreterías, etc.), repuestos de automotores y motocicletas, y del rubro alimentos y bebidas (supermercados, distribuidoras de alimentos, etc.) de similares características, pero sin tanta densidad comercial.

Foto 21 Centro comercial en Av. Hipólito Yrigoyen



Fuente: Diario Varela al Día1

Aunque son centros importantes, podría avanzarse en cada caso con Planes estratégicos que les permitan definir mejor el perfil y lograr un mayor desarrollo, que trascienda lo subregional y que logre un público más distante.

En los barrios menos céntricos la situación es otra, en Villa Susana los locales comerciales se concentran sobre la Av. Eva Perón, entre la variedad de comercios encontramos: consultorios, academia de danzas, escuela de samba, un boliche, local de venta e instalación de automotores para portones, puertas automáticas, barreras y sistemas de alarmas, local de fiestas, ferretería, farmacias, pañalera, verdulería,

carnicería, granja, estación de servicio YPF, librería, local de venta de Dólar, peluquerías, artículos de limpieza, local de venta de sanitarios, alimentos balanceados, manicura, ferretería, bicicletería, venta de repuestos de motor, local de comida rápida, heladería, distribuidora, venta de heladeras comerciales, balanzas, dietética, cerrajería, repuestos y mecánica. Por otro lado, sobre la Av. Estados Unidos, calle San Juan y Cabello hay una realidad similar, acotada: ferretería, local de confección, estudios jurídicos, panadería, farmacia, local de parrilla, consultorio, remisería, local de amoblamiento de cocina, supermercado, gimnasio, kiosco, alimento para animales, artículos de limpieza y pizzería; dichos comercios se encuentran ubicados de manera discontinua en las calles nombradas, intercalados con viviendas familiares, las calles del barrio se encuentran pavimentadas y con buen mantenimiento tanto en el asfalto como en cuanto a la limpieza del cordón cuneta.

En La Esmeralda, que se encuentra en las cercanías del centro, los locales comerciales se disponen sobre la Av. Jorge Novak desde la intersección de la calle Brown hasta Cabello y se puede encontrar también una aglomeración como la mencionada en los casos anteriores, también acotada. Esta zona de incipiente desarrollo comercial está limpia y bien mantenida.

En el caso del barrio Chacabuco, el centro comercial se encuentra sobre la calle Arturo Illia, allí se disponen los comercios que se detallan: farmacia, regalaría, verdulería, supermercado, lotería, gimnasio, almacén, repuesto de autos, local de estética, puesto de kiosco, estudio jurídico, santería, forrajera, ferretería, local de química, carnicería, entre otros. A su vez existe otro punto neurálgico donde se concentra el comercio y es en la intersección de dicha calle con la Av. Jorge Novak o sobre la calle Paso de la Patria o EE. UU. Son pequeños núcleos comerciales modestos, ubicados en esquinas estratégicas debido al alto tránsito de la zona y la pavimentación de las calles, en estos sitios se pueden encontrar maxi quiosco, granja, remisería, ferretería, entre otros; sin extenderse hacia las calles laterales.

El barrio La Pileta sigue la lógica y su centro comercial está sobre la Av. Jorge Novak a la altura de Batalla de Maipú se puede encontrar locales como venta de cobre, metal, aluminio, bronce y plomo, venta de rejas, distribuidora de bebidas y kiosco, esta zona se caracteriza por tener locales comerciales relativamente nuevos aunque modestos y en muchos de los casos instalados en viviendas particulares.

Por su parte, en los barrios que se encuentran al este de la localidad como son Villa Angélica, Villa del Plata o Santo Tomás la zona comercial se centraliza sobre la Ruta 2

y la Av. Thevenet en especial en la intersección de la calle Beruti o la Av. Senzabello o en las cercanías de la plaza del barrio Villa del Plata, una zona donde se localizan importantes locales comerciales en muchos de los casos con buen mantenimiento y se nuclean algunas instituciones barriales por lo que la vuelve de alto tránsito tanto peatonal como de vehículos. Otro de los puntos comerciales de Villa del Plata es sobre la Av. Teniente General Presidente Perón donde se disponen distintos locales comerciales como canchas privadas de fútbol, gomería, panadería, lotería, barbería, pinturería, ferretería, verdulería, entre otros. A diferencia del centro ubicado en las inmediaciones de la plaza del barrio, sobre la avenida hay ciertas zonas donde falta mantenimiento en las veredas, en esta zona existe un desarrollo comercial más importante y no tan abocado a las necesidades cotidianas del barrio como en el caso de la distribuidora. Si seguimos hasta Santo Tomás en la misma Av. Presidente Perón pero a la altura de Túnez hay una realidad similar. Si bien los vecinos no realizan todas sus compras sobre esta avenida, porque suelen dirigirse a la zona de la plaza de Villa del Plata, la misma es sumamente transitada debido a su cercanía con la Ruta 2 y por la cantidad de líneas de colectivos que circulan.

El barrio La Sirena cuenta con un pequeño núcleo de locales en la calle Pedro Morán desde la Ruta 4 hasta la calle 14, donde se intercalan comercios con viviendas, se puede encontrar locales como casa de comidas, reparación de celulares, barbería, zapatería, local de indumentaria, entre otros rubros. Luego la calle Pedro Morán se convierte en calle de tierra. A pesar de ello los vecinos señalan que acuden a la Av. Presidente Illia para realizar algunas compras, en el barrio de Lomas de Monteverde.

En el caso del barrio Villa Aurora los locales comerciales se nuclean sobre dos calles, una es la Av. Gobernador Monteverde (Ruta 4) una traza importante para la zona sur del Conurbano Bonaerense con importante actividad comercial vinculada principalmente al comercio mayorista; por otro lado, dentro del barrio, la calle Pedro Morán asfaltada y en buenas condiciones pero más modesta que la avenida, se disponen distintos locales comerciales que se intercalan con las viviendas familiares, allí podemos encontrar verdulerías, almacenes, carnicerías, consultorios odontológicos, entre otros rubros.

Los vecinos del barrio San Eduardo acuden normalmente a la rotonda de Berraymundo -recientemente mejorada-, en la intersección de las Av. San Martín y Av. Hipólito Hiriogoyen, la cual se caracteriza por ser una zona comercial. En los últimos años y con la creación del Metrobús, la zona mejoró notablemente. También suelen ir al supermercado Carrefour ubicado en Av. del Trabajo y Av. San Martín, donde además

hay cine y patio de comidas. Los vecinos del barrio San Emilio, que limita con las Av. del Trabajo y Av. San Martín, pero al este hacen lo mismo y además tienen a mano el Camino General Belgrano.

Foto 22 Rotonda Berraymundo
Av. San Martín y Av. Hipólito Yrigoyen, Gdor. Monteverde, San Juan Bautista



Fuente: Elaboración propia.

En el caso del barrio 9 de Julio los vecinos señalan que realizan las compras sobre la calle Dr. Sallares (por donde circulan los colectivos) a la altura de las calles José Enrique Rodó y de Italia, en estas esquinas se nuclean algunos comercios como panadería, frigorífico, consultorios médicos o farmacia, se caracteriza por presentar buen mantenimiento y estructuras comerciales modernas. Otro de los puntos comerciales es sobre la Av. Presidente Perón y Batalla de Ituzaingó: se observan dos estaciones de servicio (YPF y GNC) y diversos locales comerciales, pero hay más de ellos del lado del barrio Zaballos Centro.

g) Ferias

Las más importantes se ubican en el centro: el Paseo de Compras San Juan Bautista (feria Senzabello) es una feria privada que cuenta con una infraestructura correcta, personal de seguridad, higiene y servicios, sobre una de las principales vías del territorio, la calle Bombero Voluntario V. Senzabello a pocos metros de la Av. Calchaquí, cerca de los dos centros comerciales mencionados. Es conocida y visitada por los habitantes de distintas localidades del partido. Hay parte al aire libre y otra bajo techo. Los días y horarios que está abierto el paseo son los viernes, sábados y domingos en el horario de 9 a 21hs. Son aproximadamente 500 puestos (Cabrero, 2021) que

comercializan productos referidos a distintos rubros tales como: artículos relacionados a la vestimenta y marroquinería, artículos de bazar, artículos para la decoración del hogar, elementos de jardinería y plantas, juguetería y librería, bijouterie, artículos comestibles, etc. Además, el predio presenta opciones gastronómicas para comer ahí mismo. La gente además de frecuentar el lugar para realizar compras, lo suele utilizar como un paseo.

La Feria del Playón se ubica a metros de la estación Florencio Varela del tren Roca ramal Constitución –Bosques vía Temperley, en la actualidad los puestos se extendieron hasta abarcar las veredas del predio. Funciona los días miércoles, jueves y sábados en los horarios de 9 a 19.30hs., y los días domingos de 9:30hs. a 16:30hs. Tiene más de 40 años de historia y casi diez mil metros cuadrados ocupados que cuenta con aprobación de parte del municipio. Se venden todo tipo de productos tales como ropa, marroquinería, bijouterie, y artesanías. También se destaca la venta de productos alimenticios como: frutas, verduras, panificados, lácteo, pastas, pescado, huevos, carnes, etc. Según la Municipalidad de Florencio Varela (2022), el programa municipal “Mercado Activo” con sus productos suele participar también en varios de los stands de esta feria, conectando a los productores de la zona con consumidores locales.

La Feria Expo Emprendedores es organizada por la municipalidad en, si bien se realiza de manera permanente en la plaza San Juan Bautista, la misma puede llegar a realizarse en otros sitios. Es una forma de que productores y emprendedores locales puedan participar como feriantes y exponer sus productos al público y también funciona como complemento de otras políticas del municipio (la “escuela de emprendedores”). Se puede conseguir productos y bienes de los más variados, como el textil, de indumentaria, de artesanías, apícola, florícola; suele existir un patio gastronómico con varias ofertas para convertir la feria en un paseo más allá de una compra.

Foto 23 Feria Expo Emprendedores del día 7 de mayo del 2022 en Plaza San Juan Bautista



. Fuente: autoría propia

Se puede mencionar la Jornada que realizó la Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo en el año 2022 y luego en 2023 en la Peatonal Monteagudo donde se instalaron stands a lo largo del paseo para vender flores de corte, plantas de jardín, aromáticas y ornamentales a precios accesibles.

Otra feria de similares características se desarrolla en la plaza central del barrio Villa del Plata, donde distintos manteros venden productos nuevos y usados. Caso similar ocurre en la cercanía de este sitio, en la plaza de Santo Tomás ubicada en la calle Baradero y José Martín Delgado los días jueves se disponen manteros para realizar la venta de ropa usado o productos alimenticios, ambas ferias concentran especialmente personas de bajos recursos.

Foto 24 Plaza del barrio Villa del Plata
Florentino Ameghino y Caseros, Villa del Plata, San Juan Bautista



Fuente: Elaboración propia.

La Feria de La Periurbana está ubicada en el predio de la Universidad Nacional Arturo Jauretche (UNAJ) los segundos o cuartos viernes de cada mes, es una feria de la agricultura familiar de productores periurbanos de Florencio Varela y Berazategui. Ofrece variedad de productos agroecológicos, sin agroquímicos y a precios accesibles para toda la comunidad. Esta feria busca promover la economía social, solidaria y popular, el cooperativismo y la agricultura familiar,

Es preciso también aclarar que como vimos en el capítulo respectivo, una serie de ferias que venden productos primarios realizados por productores locales, que se promueven mediante las política provincial y municipal que son móviles. En 2023 se impulsó la "Fiesta de la Identidad Productiva e Industrial Varelense" en el Parque Recreativo del Parque Recreativo Av. Thevenet y Alfonsina Storni, un evento que reunió a productores

hortícolas, florícolas, frutilleros y apícolas. De manera anual se lleva a cabo la Fiesta de la Flor allí mismo. En el evento se presentan exposiciones, pero también gastronomía, espectáculos y distintos talleres vinculados a la actividad. Allí se realizó la 29° Expo emprendedores -especial fiestas 2024, para la cual se adecuó el predio con motivos navideños para que más de 300 emprendedores puedan ofrecer sus productos (Municipalidad de Florencio Varela, 2024h).

h) Sitios de interés turístico, centros culturales, clubes y sociedades de fomento

Los sitios de interés en el centro son el Museo Comunitario de Artes Visuales e Histórico de Florencio Varela y la Parroquia San Juan Bautista, ambas ubicadas en calle 25 de mayo entre Batalla de Chacabuco y Batalla de Maipú. El primero es el antiguo edificio de la Municipalidad, hoy convertido en Museo. En su interior tiene distintas salas donde se realizan exposiciones como por ejemplo muestras artísticas, exhibición de documentación e imágenes del distrito o la sala de los intendentes donde se realiza un recorrido por los funcionarios que representaron a Florencio Varela desde su fundación. Se realizan habitualmente talleres y en 2024 hubo un desfile de modas y muestras pictóricas

La Parroquia San Juan Bautista, capilla construida en 1873 y que se inauguró en 1880, frente a la Plaza Central y al lado del palacio municipal, con estilo árabe-romano y que en 1899 fue designada Parroquia. En ella durante 2024 se verifica la presencia del ensamble sinfónico municipal.

Por otro lado, se debe mencionar el Santuario Schoenstatt, en Misiones y Urquiza, es un lugar de peregrinación donde se puede visitar el Santuario de la Santísima Virgen, bendecido por el Padre José Kentenich en 1952 y la Iglesia de Dios Padre Nuevo Schoenstatt, y disfrutar de su parque de varias hectáreas con diferentes sectores de esparcimiento, casa de té, vivero. Durante el año 2024 se realizaron distintas actividades culturales a través del programa “Turismo Religioso”, con visitas guiadas al templo.

Por otro lado, está la Capilla Nuestro Señor de los Milagros de Mailín, Villa del Plata donde se lleva a cabo la fiesta respectiva con números musicales y de danza.

En cuanto a los espacios culturales, uno de los más importantes por sus actividades es la Casa de la Cultura, dependiente de la Secretaría de Cultura, Deportes y Recreación de la Municipalidad de Florencio Varela (Mitre N°149) y la otra es la Casa del Folklore que depende de la misma Secretaría (Remedios de Escalada N°1700), ambas en San Juan Bautista (Municipalidad de Florencio Varela, 2021c).

En la Casa de la Cultura se llevó adelante en el año 2022 una obra que permitió ampliar los talleres- Allí se llevan a cabo talleres culturales anuales de distintas áreas (artes visuales, música, teatro y danza) también muestras, exposiciones y seminarios, hasta puesta en escena de obras de teatros de artistas independientes o producciones. La agenda cultural es profusa, destacándose eventos tales como: el concierto de la Orquesta Municipal de Arpas; la Orquesta Sinfónica Municipal de F. Varela; el concierto de los alumnos de la Escuela Bandas de Rock; las habituales “Milongas en Cultura” que se desarrollan los segundos viernes del mes y que ofrecen un espacio tanto para escuchar a los artistas locales e invitados, como para participar de las clases de tango previas a cada show; además, se presentan distintas obras teatrales, como las del Festival organizado por el Consejo Provincial de Teatro Independiente, como así también obras donde participan los grupos avanzados de los talleres. A su vez, puede verse que se realizó el encuentro de Cómics-Kpop, una actividad vinculada a los comics, manga y cosplay, entre otras cosas. Y se presentaron diversas obras musicales y de danza.

En la Casa del Folklore se organizan a lo largo del año distintos talleres de músicas populares y danzas folklóricas. A su vez en este espacio se dictan cursos de artes visuales como mosaiquismo mural y también continuamente se realizan distintas actividades libres y gratuitas como las peñas.

En la esquina de la calle Juan José Castelli y 25 de mayo se encuentra el Centro de Veteranos de Guerra “Héroes de Malvinas” y Museo Islas Malvinas, una institución muy activa en la tarea de mantener la Memoria.

También en el centro encontramos la Asociación Civil Amigos de la Orquesta Escuela de Florencio Varela, ubicada su sede central en la Escuela N°501 y La Nazarena con una buena oferta de cursos para la formación de músicos para los instrumentos de la orquesta. Tienen además una sede en Cura Brochero (Bosques). La Escuela Orquesta brinda distintos espectáculos a lo largo del año y participa de diversos actos en Varela o donde son invitados, por ejemplo, últimamente en el evento del 90° aniversario del Salón Marabú organizado por la Fundación Internacional de Tango Argentino, en el Concierto homenaje a los ex combatientes de Florencio Varela de la Federación Nacional de los Trabajadores; Guitarras y bandoneones en concierto en el Auditorio de la UNAJ; en el Acto inauguración del Bioespacio de la misma Universidad; o acompañando al Cuarteto Mulenga en la 7ma edición de La Plata Baila Tango.

A pocos metros de la estación de Florencio Varela se ubica el Centro Cultural y Casa de Lxs Trabajadorxs Roque Dalton (Cabello N°553). Este CC de gestión colectiva y comunitaria ofrece distintas actividades como son los Ciclo de Cine Debate, así como los ciclos musicales en el que participan distintos artistas independientes varelenses y de zona sur, conjuntamente con artesanos y feriantes. La entrada para este espectáculo es un bono contribución que colabora con el sostenimiento de este espacio. Estas actividades se conjugan con distintos talleres y charlas temáticas que se brindan a lo largo del año.

Por otro lado, El Colectivo Salvaje, acción teatro, un colectivo de artistas de Florencio Varela que no posee un lugar físico ofrece la realización de las obras en la zona sur. En el último tiempo presentaron la experiencia en el Galpón cultural de Avellaneda y en el Club de Pesca y Caza de Florencio Varela Centro.

En Gobernador Monteverde, en la Sociedad de Fomento (Av. Senzabello N°684, localizamos el festival de danza folklórica que realiza el ballet folklórico Tejiendo Raíces todos los años, donde concurren diversos ballets folklóricos de la zona y del resto de la provincia de bonaerense. A su vez, dicho Ballet asiduamente organiza peñas a la que asiste un público numeroso de todas las edades. Por otro parte, el Fortín La Tropilla en el barrio Gobernador Monteverde ofrece distintas actividades vinculadas a la fiesta campera, destreza, etc. En el predio del antiguo Ferrocarril Provincial, cerca de la ex Estación Gobernador Monteverde en el año 2024 se inició la construcción de la nueva Casa de la Provincia en el año 2024. Este edificio de tres plantas servirá como sede de organismos públicos provinciales, permitiendo a los vecinos realizar trámites administrativos en un solo lugar. Hacia octubre del año 2024 la obra se encontraba en la etapa final y pronta a ser inaugurada (Ministerio de Infraestructura de la Provincia de Buenos Aires, 2024b).

A su vez, la Escuela Popular de Percusión y Danza La Chilinga -sede Florencio Varela- (Cerro Aconcagua N°2153, barrio Gobernador Monteverde) ofrece talleres de percusión dirigidos a niños y adultos. La Chilinga realiza presentaciones a nivel local en eventos culturales y conjuntamente con las demás sedes participan de diversas marchas y actos. En el barrio Presidente Sarmiento, en la calle Av. Senzabello y Necochea se encuentra el Centro Preventivo Local de Adicciones (CePLA) Padre Mujica, dentro del predio perteneciente a la Fundación Padre Miguel Hrymacz. Este espacio está pensando como un centro de prevención y acompañamiento para jóvenes de 12 a 24 años, pero también se ofrecen distintas actividades culturales y deportivas. Por otro lado, en el 2024 se llevó

a cabo el encuentro tradicionalista en la Casa del Folklore ubicado en Remedios de Escalada N°1660, barrio Presidente Sarmiento, con entrada libre y gratuita.

Foto 25 Centro de encuentro comunitario Carlos Mugica



Fuente: Elaboración propia.

También se puede mencionar el salón de los Bomberos Voluntarios, en la esquina de la calle Manuel Dorrego y 25 de mayo de 1810 del barrio Centro, donde en 2024 se presentaron diversos espectáculos

Hay otras actividades, especialmente peñas en La Pulpería que se realiza todos los viernes en el Club Varela Jr. (Rivadavia N°65 –Florencio Varela Centro) con ingreso a partir del pago de un bono contribución.

Fuera del centro, en la Av. Del Trabajo N°731, barrio Martín Fierro se encuentra la Conurbana Asociación Civil que ofrece talleres de teatro arancelado para todas las edades y en su cartelera difunden una Tarumá literario, primer encuentro de Florencio Varela. Se puede mencionar además el Punto Digital del municipio que esta sobre la calle Olivier N°4132, La Esmeralda. Este espacio no solo está destinado para que los vecinos puedan realizar trámites sino como un espacio donde se brindan capacitaciones en referencia a las tecnologías y hay actividades de entretenimientos.

En dicho barrio también se encuentra la Asociación de Sordos Amigos Varelenses en la calle Vicente Cabello N°974.

En cuanto a artes plásticas hay innumerables ofertas, pero interesa mencionar la Agrupación de Artistas Frikis de Florencio Varela, que realiza diversos talleres de dibujo,

historieta, animé, etc. en Clubes y Bibliotecas. Además, han sido encargados de gestionar el encuentro Cómico-Kpop mencionado, que se realizó en la Casa de la Cultura o el Evento Frikiarte en la Biblioteca Popular Sarmiento. Registramos otras agrupaciones independientes de comics como son los casos de Trisha comics, Jelama Producciones, Danteocampoart, entre otros.

En cuanto a Bibliotecas populares se detectó la Biblioteca Centro Cultural Sarmiento, en calle Boccuzzi N°97. en el centro y la Biblioteca Dr. Ernesto De Muroen Balcarce y Remedios de Escalada, del barrio Centro, donde se dictan diversos talleres culturales arancelados y hemos visto en las redes que realizan una campaña ecológica de reciclado con los vecinos.

La Municipalidad desarrolla múltiples actividades, una de ellas es la Feria del Libro que se realiza en diversos lugares (en 2021 en Plaza San Juan Bautista, en 2022 y 2023 en el Parque Recreativo Thevenet, y en el 2024 en el Instituto Nuestra Señora del Sagrado Corazón). Este evento incluye presentaciones de libros, charlas, homenajes a escritores, espacio para el intercambio literario y el fomento a la lectura en la comunidad. También anualmente se organizan los carnavales, como el de Villa Angélica en el cual se realizan desfile con música, baile y tradiciones populares y que. en la edición del año 2024 contó con la presencia de grupos como “Gres La Majestuosa”, “Los Placeres del Santo”, “La Batu Percusión” y “Gres Puca Bera”.

Foto 26 Parque Recreativo Thevenet



Fuente: Elaboración propia.

Otras actividades se llevaron a cabo en la localidad en dicho año, es la Convención de tatuajes y arte corporal que se realizó en el Club Nahuel del barrio Centro. El evento

contó con más de 80 stands de artistas nacionales e internacionales, competencias de estilos de tatuajes, perforadores, seminarios gratuitos, zona gastronómica, moda pin up, exhibición de motos antiguas y shows en vivo. El encuentro fue declarado de Interés Municipal.

En la Plaza San Juan Bautista en 2024 se desarrolló la feria "Sabores del Mundo", el evento ofreció comidas típicas de varios países, artesanías, juegos infantiles y shows musicales. Además, se celebró la cuarta edición del Festival de Gastronomía Varelese en conmemoración de los 133 años del distrito.

En cuanto a los clubes, en la esquina de la calle 25 de Mayo y Gral. Justo José de Urquiza funciona el Club Nahuel que se caracteriza por la amplia oferta de actividades que ofrece a sus socios. En la misma manzana, pero sobre la calle Urquiza, se ubica el Club de Pesca y Caza. En la zona se destacan algunos emprendimientos privados con canchas de paddle y fútbol. Otro de los clubes del barrio es el Club Varela Junior ubicado en Av. San Martín N°127, el cual ofrece una amplia variedad de deportes como natación, basquet, tenis, fútbol, rugby y pelota paleta, además, posee un gimnasio. El club cuenta con instalaciones en la localidad de La Capilla donde tiene su campo de deporte en Ruta Provincial N°53 y Av. La Plata y es en ese sitio donde se realiza la práctica de rugby.

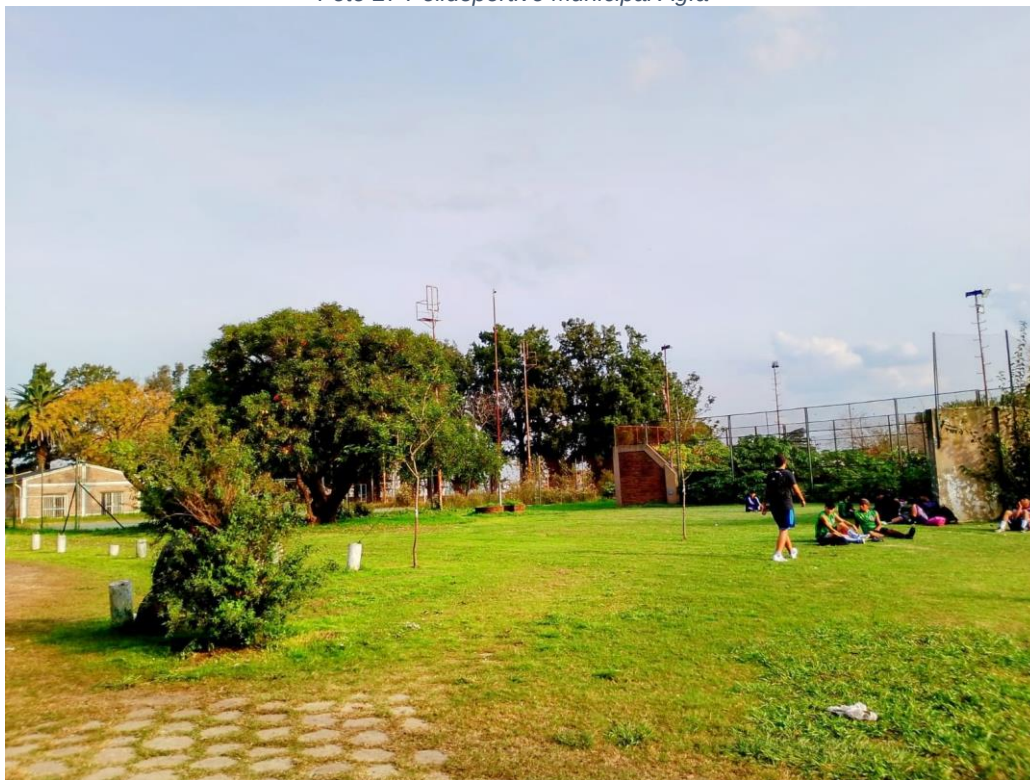
Ya en los otros barrios, en el caso de Villa Susana se encuentra la Sociedad de Fomento del mismo nombre en Santa Fe esq. Juan Brown, que se ubica en un edificio de una planta apto para actividades deportivas con algunos detalles de falta de mantenimiento y que ofrece distintas actividades recreativas dirigidas a la comunidad, algunas de ellas son: Taekwon-do, Boxeo o Yoga, entre otros.

El barrio La Esmeralda cuenta con un Club Social y Deportivo también de su mismo nombre, sobre la calle Oliver N°3601, el mismo se encuentra sobre una calle de tierra y en el predio que comprende al club se encuentra la cancha de pasto para la práctica de fútbol infantil, además posee una construcción donde se alojan los baños en buen estado y una ampliación de este espacio que se encuentra en obra.

En La Pileta, calle José Valentín Gómez N°433, se encuentra el Polideportivo Municipal Agfa, en dicho predio se realizan distintas actividades deportivas gratuitas y abiertas a la comunidad y se encuentra el Centro Educativo Integral Municipal N°2 destinado a niños y adolescentes con desafíos en el neurodesarrollo. A una cuadra de distancia (Batalla de Maipú y José Valentín Gómez) funciona el Club Social y Deportivo Chacabuco, donde se realizan actividades de fútbol infantil, la totalidad de la manzana se encuentra cerrada mediante una medianera de bloques premoldeados de hormigón,

en el interior se encuentra la cancha de futbol de tierra y un espacio de esparcimiento. Además, el club cuenta con instalaciones en buenas condiciones entre las que se destaca un pequeño salón, vestuarios y una parrilla.

Foto 27 Polideportivo Municipal Agfa



Fuente: Elaboración propia.

En Santo Tomás están el Club Los Rojos (Carmen de Areco y Carlos Tejedor), Club Juventud Unida (Los Ángeles N°1765 casi esquina Caracas) y la Sociedad de Fomento Santo Tomás (Baradero N°2425, entre José Matías Delgado y Bogotá), en los dos primeros se puede ver la cancha y algunas instalaciones típicas; en esta última se desarrollan distintas actividades destinadas al público en general como futbol, handball, enseñan, bailes de folklore, apoyo escolar y se dictan distintos cursos como repostería. En la esquina de la calle Chubut y Alfonsina Storni se encuentra la Sociedad de Fomento San Ceferino el cual cuenta con amplio predio donde se ubica un modesto salón con techo de chapa donde se realizan las actividades. En las cercanías a esta institución en la esquina de la calle Remedios de Escalada y Caseros se ubica el CIC Santo Tomás donde funcionan consultorios médicos con las siguientes especialidades: pediatría, obstetricia, ginecología, clínica médica, psicología y oftalmología. El sitio ofrece servicios de enfermería y farmacia. Además, se brindan talleres abiertos a la comunidad como panadería, repostería, porcelana fría, masajes con piedras, corte y confección, peluquería y gimnasia modeladora.

Foto 28 Sociedad de Fomento Santo Tomás
Baradero N°2445, Santo Tomás, San Juan Bautista



Fuente: Elaboración propia.

En Villa del Plata se puede encontrar a la Sociedad de Fomento 6 de junio (Florentino Ameghino y Cáceres) de características similares, se brindan los cursos de podoterapia, zumba fit, escuela de vóley, taekwondo, defensa personal, y apoyo escolar. Como ya se mencionó, en la Av. Thevenet y Ruta 2 de Villa Angélica se encuentra el Parque Recreativo, Deportivo y Cultural Thevenet, predio municipal que cuenta con senderos para que las personas puedan realizar actividad física o paseos en bicicletas, a su vez, tiene un playón semicubierto donde se pueden realizar distintos deportes y una pista de skate. En este sitio se realizan distintos deportes coordinados por el área municipal correspondiente.

En el barrio La Sirena se encuentra el Club San Eduardo, este club de futbol infantil se ubica en Guardia Nacional y calle 22, recientemente se realizó la construcción de un pequeño salón y el predio donde se ubica la cancha de futbol de tierra se encuentra cercada por alambrado. En dicho barrio encontramos el Centro de Jubilados Nuevo Milenio, ubicado en la calle Guido Spano N°1248, al lado del Centro de Salud.

El barrio 9 de julio cuenta con una Sociedad de Fomento que lleva el mismo nombre y se ubica en la calle Italia y Dr. Nicolás Boccuzzi en un edificio que está en buenas condiciones donde se realizan diversos talleres y actividades. Al lado hay una plazoleta cercada, que se encuentra abierta durante el día. Sobre la calle Alem y Antognoli se ubica por un lado la Capilla Virgen del Rosario, este club posee una construcción de una planta con techo de chapa donde se ubica un pequeño salón, vestuarios y una parrilla, si bien la construcción es austera se encuentra en buenas condiciones; el predio donde

se ubica la cancha se encuentra cercado con alambrado. Al lado está el Club Social, Cultural y Deportivo El Batacazo donde se realizan actividades vinculadas a fútbol infantil, el predio tiene una cancha de fútbol en buenas condiciones.

En el barrio Villa Aurora, Nuestras Malvinas y Pablo Pizzurno, está la Sociedad de Fomento 3 de enero, donde se desarrollan distintas actividades como yoga, danzas árabes, zumba y también es alquilado para eventos privados como cumpleaños, etc. El edificio -un salón en buenas condiciones- se encuentra en el fondo de un terreno amplio que ocupa la totalidad de la manzana. Sobre la calle Victorino de la Plaza y Guido Spano se encuentra la Sociedad de Fomento La Amistad, la cual posee un amplio salón con techo tinglado donde se realizan las distintas actividades deportivas e incluso es alquilado para eventos privados. Al lado de este edificio se encuentra el Centro de jubilados y pensionados del barrio.

En cuanto al barrio Gobernador Monteverde, la Sociedad de Fomento de nombre homónimo se ubica en la esquina de las calles Av. Bombero Voluntario V. Senzabello y Cerro Famatina. En este establecimiento se realizan distintos talleres y actividades, también alquilan el espacio para eventos privados debido a que posee un amplio salón; la construcción se divide en dos áreas una destinada al esparcimiento con techo de tinglado, y la otra parte, sobre la avenida, posee dos plantas en cuya parte superior se disponen aulas. En lo que respecta a los clubes deportivos, hay dos en el predio que pertenecía al FF.CC. Belgrano. En Diagonal Gral. Martín Miguel de Güemes y Federico Rauch funciona el Club de Fútbol Infantil Monteverde, el club es pequeño y cuenta con su propia cancha de fútbol de tierra. Sobre esta misma diagonal entre las calles Pilar y la Av. Bombero Voluntario V. Senzabello se encuentra el Club Infantil Monte Cudine, las condiciones son similares al club vecino.

Por su parte, en el barrio Presidente Sarmiento se encuentran los clubes de fútbol Medalla Milagrosa y Marconi, ambos en un predio de una manzana comprendido por las calles Gabriela Mistral, Juan Díaz de Solís, Gorriti y Magallanes; una medianera separa ambos clubes. Sobre la calle José Ignacio Gorriti se encuentra el edificio del club Medalla Milagrosa, la construcción de techo de chapa está compuesta de un pequeño salón y vestuarios; el edificio del club Marconi está sobre la medianera que separa ambos clubes, se trata de los vestuarios y una parrilla en buenas condiciones, con techo de chapa de buen aspecto.

A su vez, el barrio cuenta con la Biblioteca Popular Alfonsina Storni ubicada en la calle Montes de Oca e Islas Orcadas del Sur, la misma funciona en una antigua casa reciclada.

En el barrio San Eduardo, en la esquina de la calle Nicolás Rodríguez y la calle 22 se ubica la Sociedad de Fomento, en este espacio de buenas condiciones edilicias se realizan diferentes actividades deportivas y talleres, además, el salón es alquilado para eventos. En la esquina de Victorino de la Plaza y calle 22 se encuentra el club de fútbol infantil San Pedro, el cual se encuentra con buenas condiciones edilicias. Los vecinos del barrio suelen acudir de manera recreativa a un complejo privado de canchas de fútbol, en calle Av. San Martín y calle 12. Cerca, en el barrio San Emilio, José Ignacio Gorriti y Bombero Galarza hay una Sociedad de Fomento de características similares a las ya descriptas para instituciones de este tipo.

Foto 29 Club de futbol San Pedro
Victorino de la Plaza y calle 22, San Eduardo, San Juan Bautista



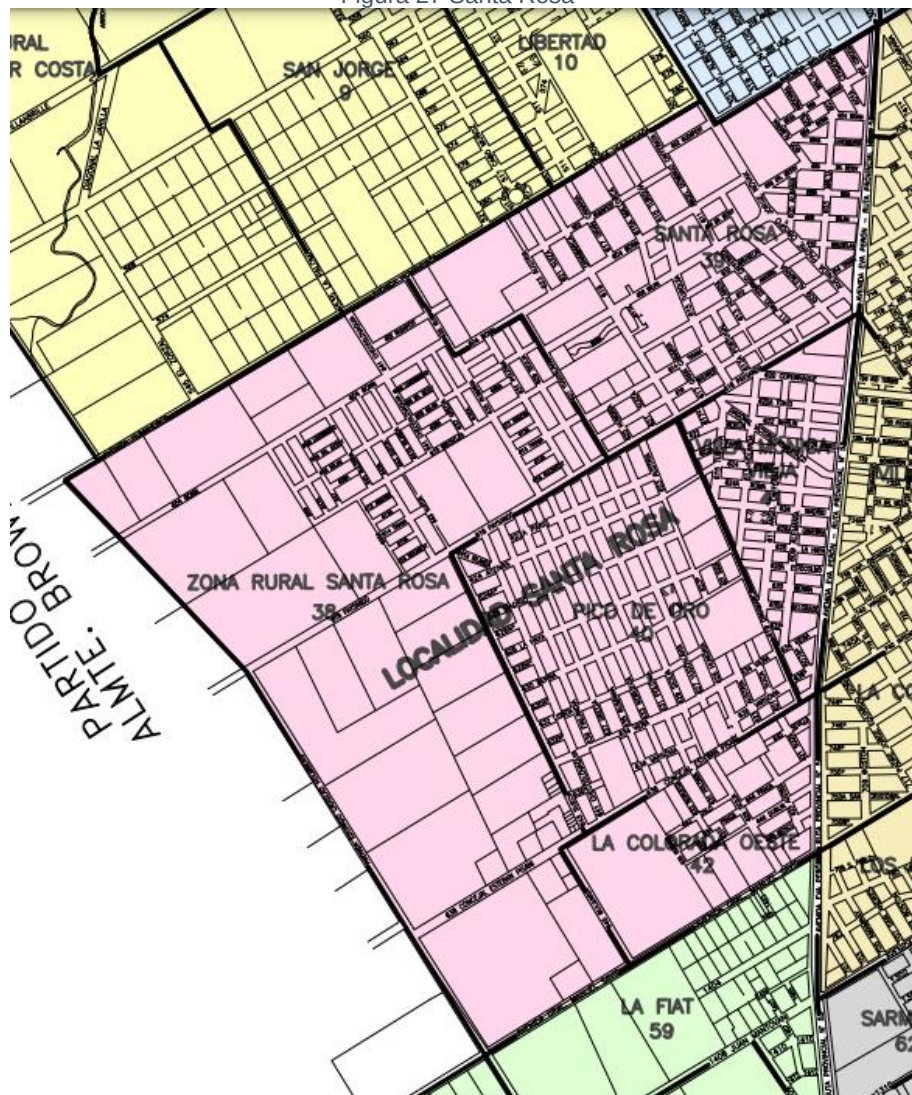
Fuente: Elaboración propia

6.Santa Rosa

a) Extensión y ubicación

La localidad Santa Rosa se ubica en el centro-oeste del Municipio, con una extensión de 6,8 km², limita al norte con la localidad Gobernador A. Costa en Av. Humahuaca, al este con Villa Vatteone mediante la Av. Eva Perón, al sur con Villa Brown en Av. Cardenal Juan Gagliero y al oeste con la zona rural del partido de Almirante Brown, dividido por la Av. Eduardo Ladislao Holmberg.

Figura 27 Santa Rosa



Fuente: Municipalidad de Varela (2024)

La localidad se compone por una zona rural al oeste, el barrio Santa Rosa al norte (cercano al centro de Varela) y los barrios Villa Mónica Vieja, Pico de Oro y Colorado

Oeste más periféricos. El centro por presencia de comercio u otras instituciones es Santa Rosa²⁶.

b) Variables socio-demográficas y barrios vulnerables

La población de la localidad es de 34.722 habitantes, con lo cual tiene una densidad de 5.107 habitantes por kilómetro cuadrado. Es del grupo intermedio, con menor densidad que Bosques, pero mayor que Villa Vatteone e Ingeniero Allan.

La pobreza por NBI de la localidad es 13,6%, ligeramente mayor al promedio del municipio, pero inferior al grupo más rezagado (Villa San Luis, Gobernador Costa, Ing. Allan, Villa Brown y La Capilla). Si se aborda por barrio podemos ver que los barrios de Villa Mónica Vieja y La Colorada Oeste son las que menor NBI presentan entre un 7,5% y un 10%, seguido de los barrios de Santa Rosa y Pico de Oro entre 10% y 20% y, por último, la zona rural presenta más del 20% de NBI.

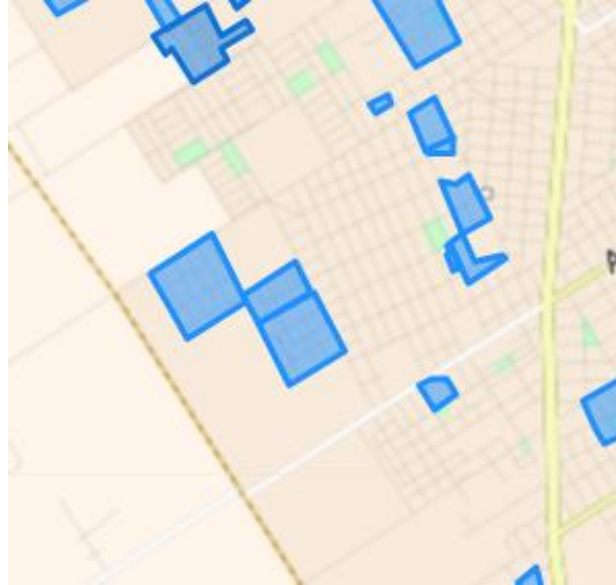
Respecto a la vivienda, el 90,0% vive en casas, mientras que el 2,7% vive en Departamento y el 4,8% vive en Casillas, guarismos similares a Zeballos.

En cuanto a servicios, el 93,7% cuenta con agua de red, el 29,2% con red cloacal, el 32,1% con red de gas y el 73,9% con acceso a internet. Salvo el agua de red, son niveles inferiores al promedio.

En el RENABAP se registran 10 barrios populares pertenecientes a esta localidad, con un total de 1.557 familias habitando allí. Los más masivos son La Tosquera, dentro de la zona rural y Santa Rosa II, dentro del barrio homónimo. El Instituto de la Vivienda (IVBA), dependiente de la Subsecretaría de Obras Públicas, avanza con la construcción de más de 580 casas en Florencio Varela, que serán destinadas a 2400 vecinas y vecinos del municipio. Se trata de tres obras que contemplan un total de 588 unidades habitacionales, de las cuales 98 se realizarán en el Barrio Pico de Oro. Finalmente, la terminación del Barrio Pico de Oro estará enmarcada en un convenio del organismo con el municipio que se firmó en el año 2023. Mediante el mismo se reiniciarían 98 viviendas. Aparentemente la obra se encuentra paralizada con un avance del 35 por ciento (Ministerio de Hábitat y Desarrollo Urbano de la Provincia de Buenos Aires, 2023).

²⁶ En la localidad Santa Rosa se recorrió barrio Villa Mónica Vieja (Av. Eva Perón y Av. Pizzanni), Pico de Oro (Av. Pizzanni y Sicilia y Plaza la Juventud (Av. Pizzani y Noruega) y Santa Rosa (Av. Jorge Novak y Milán y Av. Jorge Novak y Bonn - La Patriada)

Figura 28 Barrios populares en Santa Rosa



Fuente: Renabap (2024)

c) Conectividad, vías locales y transporte

En la zona del barrio Santa Rosa se destaca con buen asfalto la Av. Jorge Novak (que conecta con la Av. Eva Perón y la Av. Monteverde), debido al gran flujo de automóviles y colectivos el municipio colocó radares, cámaras de seguridad y semáforos que buscan regularizar el tránsito y evitar siniestros. En esta zona se destacan las calles asfaltadas en la cercanía del polideportivo La Patriada, pero las calles Alemania, Ángel Cafferata, Holanda, Turquía, Dinamarca, Dr. Silvio Dessy, Polonia y Sicilia y según los vecinos casi todas del resto, son de tierra.

Foto 30 Avenida Eva Perón y Bonn, Santa Rosa



Fuente: Elaboración propia.

Por la Av. Eva Perón, transitan varias líneas de colectivos (148, 500, 502 y 505), esta última ingresa al barrio, los vecinos señalan que esta línea tiene problemas de frecuencia y prefieren caminar varias cuadras hasta la Av. Eva Perón, para tomar el colectivo 148 que sí parece cumplir una frecuencia regular. Como en toda la localidad, hay escasas paradas físicas de colectivo.

Gran parte del barrio Villa Mónica Vieja tiene calles de tierra o con un asfalto en malas condiciones como es el caso de la calle La Haya o Bélgica. Esto sumado a que muy pocas poseen iluminación led, con excepción de la plaza del barrio. Las líneas de colectivo circulan por Av. Eva Perón también: línea 148 (La Capilla y cementerio), línea 502 (San Francisco), línea 500 (R, K, 8L, 8M y 2). Por la calle Pisani circula la línea 148 (cementerio) y la única línea que ingresa al barrio es el 500 (4) que termina el recorrido en la Av. Pisani, con una buena frecuencia. La terminal de ramal de ambas líneas se encuentra en el Cementerio, es por ello, que en este sitio existe paradas de colectivo en buenas condiciones y lo suficientemente grandes.

Foto 31 Boulevard Villa Mónica Vieja
Av. Eva Perón y Cjal. Esteban Pisani, Villa Mónica Vieja, Santa Rosa



Fuente: Elaboración propia.

En el caso de Pico de Oro se señala que las únicas calles que se encuentran asfaltadas son por donde circula el colectivo (que es la más iluminada) y que el recorrido de los ramales no cambia ni se amplía debido a la gran cantidad de calles por donde no se puede transitar. Se trata de la mencionada línea 148 (cementerio) por la calle Pisani, a

su vez, por ser lindante al barrio Villa Mónica Vieja circula por el interior del barrio la línea 500 (4).

En el caso de los vecinos de La Colorada Oeste suelen optar por concurrir a las paradas de colectivo sobre la calle Pisani para tomar el 148 (cementerio), ya que su terminal es a unas pocas cuadras del barrio, esto les garantiza que puedan viajar hacia la estación de Florencio Varela o CABA. Si bien tienen la opción de ir a tomar el colectivo sobre la Av. Eva Perón por donde circulan más líneas, no lo hacen porque a esa altura de no paran por estar completos, ya que vienen desde La Capilla. Es importante destacar que los colectivos no ingresan a la zona de La Colorada Oeste aduciendo que las calles son muy estrechas lo que dificulta la circulación en su interior.

Por su parte, en la zona rural de Santa Rosa se encuentran las denominadas “casitas” un complejo habitacional que se encuentra alejado de la Av. Eva Perón y el único colectivo que accede es el 505 (Santa Rosa) el cual tiene buena frecuencia o el 500 (4).

d) Educación y salud

Los establecimientos con educación inicial son 7, únicamente uno privado. En cuanto a barrios se encuentran 3 en el barrio Santa Rosa, 1 en la zona rural, 2 en Pico de Oro y 1 en Villa Mónica Vieja. No hay jardín en La Colorada Oeste, aunque les queda cerca el establecimiento situado en Villa Vatteone, cruzando la Avenida Eva Perón

Las escuelas primarias y secundarias públicas 9, 5 primarias y 4 secundarias, ubicándose 2 primarias y 1 secundarias en el barrio Santa Rosa, 1 primaria y 1 secundaria en la zona rural, 1 primaria y 1 secundaria en el barrio Villa Mónica Vieja, y 1 primaria y 1 secundaria al sur del barrio Pico de Oro, quedando a poca distancia del barrio La Colorada Oeste²⁷. Como se ve cada barrio tiene su oferta pública, por lo tanto no hay grandes distancias a recorrer.

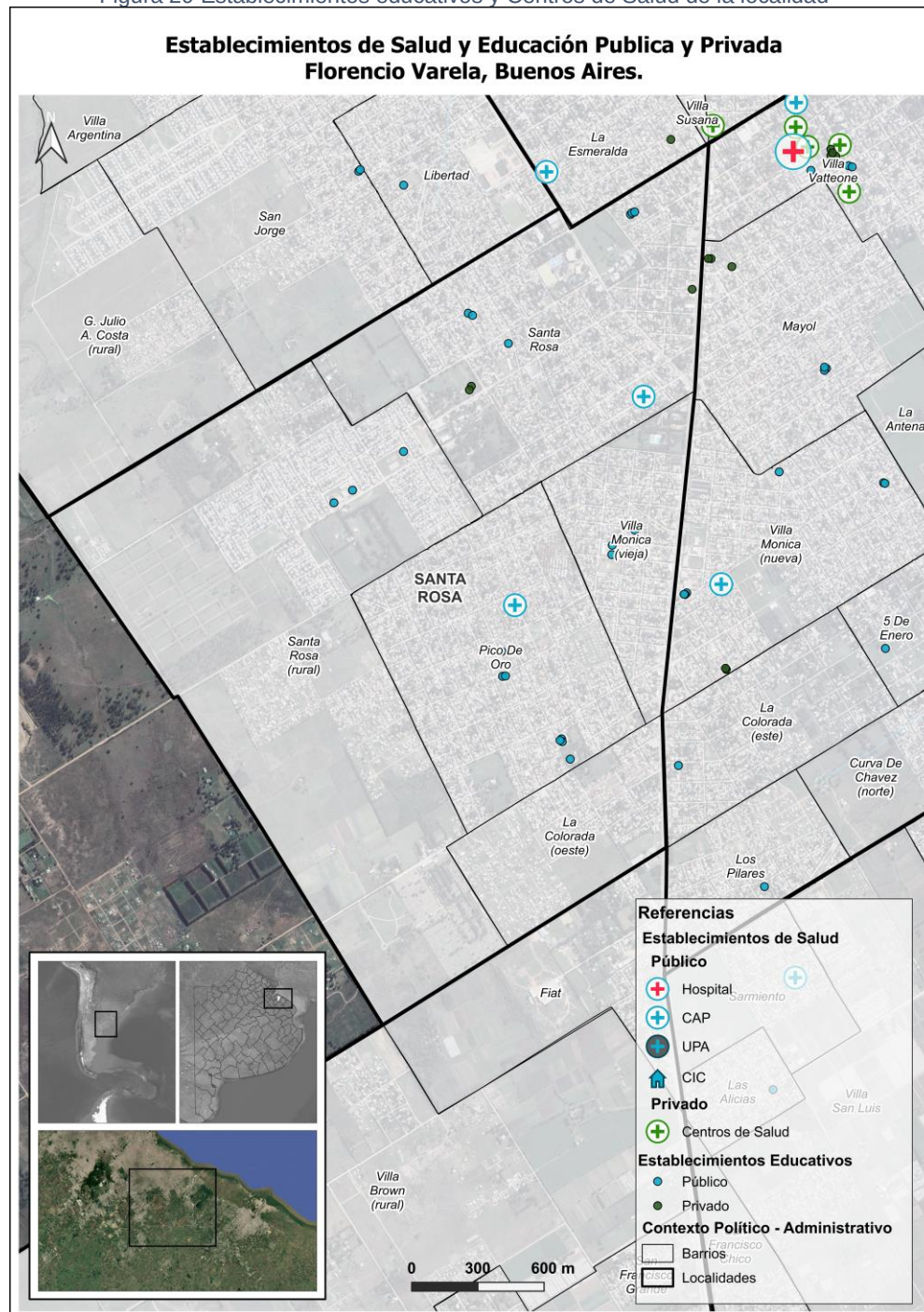
Las escuelas privadas son 2: 1 primaria y 1 secundaria, ubicadas en el barrio Santa Rosa, estas escuelas pertenecen al Colegio Padre Faustino Mennel y funcionan en el mismo predio.

Respecto a otras modalidades, hay 2 escuelas públicas para adultos, una en Santa Rosa y otra en La Colorada Oeste. Hay también una escuela de Modalidad Especial,

²⁷ Como se hace en todas las localidades, en este ítem se presenta el dato estadístico, debajo se describe la ubicación de las unidades educativas indicando si comparten edificios, son linderas (a veces en el mismo bloque), o muy cercanas.

pública en el barrio de Pico de Oro, la Escuela Especial N°503 en la calle Polonia y Berna.

Figura 29 Establecimientos educativos y Centros de Salud de la localidad



Fuente: Elaboración propia.

En el caso de las escuelas ubicadas en el barrio Villa Mónica Vieja, Escuela Primaria N°43 (ubicada en Roma y Holanda) y la Escuela Secundaria N°3 (en la calle Holanda y Madrid) poseen buena infraestructura, aunque falta mantenimiento en la pintura de la fachada.

En el barrio Pico de Oro, Jardín de Infantes N°2, se realizaron mejoras edilicias, con el recambio de membranas y cielorraso. Las veredas en las inmediaciones se encuentran en buen estado y poseen acceso para personas con discapacidad. En el caso de la Escuela Primaria N°41 y la Escuela Secundaria N°10 ubicadas en la calle 629 entre Av. Pisani y Viene, los vecinos destacan que falta mantenimiento en la pintura del frente del establecimiento y algunos pidieron señalética advirtiendo a los conductores que es zona de escuelas y reductores de velocidad sobre la calle de las escuelas.

En la zona denominada rural de Santa Rosa se encuentra la Escuela Primaria N°69 y Secundaria N°14, en la esquina de Bruselas y Grecia, ambas escuelas son relativamente nuevas y sus edificios se encuentran en buenas condiciones. Los vecinos destacan que falta mayor iluminación en la zona.

Los centros de salud que podemos de la localidad son 2, ubicados en los barrios Santa Rosa y Pico de Oro.

En el primer caso, está en la calle Bucarest entre Alemania y Ángel Domingo Cafferata, cuanta con instalaciones modernas y refaccionadas. En cuanto al acceso al centro no es dificultoso, los colectivos pasan por la Av. Eva Perón, las personas deben de caminar unas cuadras por asfalto. El centro de Pico de Oro funciona dentro del CIC, en la calle Yugoslavia N°1337, que requeriría pintura en la fachada y arreglo de veredas.

e) Cuestiones ambientales generales

La recolección en Santa Rosa tiene frecuencia diaria según el testimonio de los vecinos, se observaron microbasurales sobre la Av. Humahuaca desde Australia hasta Rumania. Hemos relevado problemas en la recolección de residuos domiciliarios en el barrio de Pico de Oro, pero a su vez existen diversos contenedores sobre la calle Pisani; se observaron microbasurales en la esquina de Suecia y Bulgaria. En cambio, en el barrio de La Colorada Oeste la frecuencia del servicio de recolección de residuos domiciliarios es diaria.

f) Calles comerciales y ferias

En lo que hace al centro de Villa Santa Rosa los comercios se organizan en función de la Av. Sarmiento - Av. Eva Perón (Ruta 53), como hemos visto para La Capilla y sucede en Villa Vatteone, Villa Brown y Villa San Luis, en este caso a la altura de Madrid: casas de repuestos de automóviles y motos, negocios orientados a la construcción (corralones, cerámicas, mueblerías) y distribuidoras de alimentos y bebidas. Esta ubicación en

general se encuentra a la altura de Concejal Esteban Pisani, calle que atraviesa el territorio en sentido este oeste. Por la ubicación, son locales de relativo fácil acceso, es posible que sean visitados por vecinos de otras localidades.

En Santa Rosa hay otro centro sobre la Gral. Manuel Hornos a la altura de la Av. Eva Perón. Se puede ver -conviviendo con las viviendas- la existencia de mayorista de bebidas, bicicletería, repostería, almacén, ferretería, entre otros locales comerciales. Por otro lado, se generó un pequeño centro comercial en la esquina de la calle Yugoslavia y Milán en el límite con la zona rural, de gran crecimiento poblacional. En esta cuadra se puede encontrar locales como verdulería, carnicería, panadería y confitería, farmacia, forrajera, kiosco, librería, fotocopidora, ferretería, local de calzados, perfumería y pañalera, local de lotería nacional y supermercado. Otras de las zonas donde los vecinos acuden a realizar las compras es la calle Bucarest desde Dinamarca hasta Yugoslavia, de similares características.

La lógica descripta para la Avenida Eva Perón persiste en el barrio Villa Mónica Vieja, pero los rubros son más de cercanía: heladería, verdulería, forrajera, juguetería, fábrica de pastas, ferretería, panadería, granja, lavadero, mueblería, cotillón, frigorífico, grafica, instituto de inglés, kiosco, peluquería, local de lotería, local de indumentaria, aunque hay también distribuidora de bebidas, venta de sanitarios, mayorista de golosinas, repuestos de automotores, entre otros.

En el barrio Pico de Oro y La Colorada Oeste hay una aglomeración de negocios sobre la Av. Pisani, en el límite entre ambos barrios; dada su cercanía con el Cementerio Municipal, hay florerías, venta de lápidas y placas, junto a negocios de consumos cotidianos como kioscos, farmacia, verdulería, peluquería, almacén, entre otros. Hay otros puntos comerciales cerca, como la calle La Haya, Madrid, Sicilia y Polonia.

En Pico de Oro además se lleva a cabo la feria de la Plaza de la Juventud, en las calles La Haya, Yugoslavia, Hungría y Berna donde distintos manteros disponen sus productos los días sábados de 8 a 16hs. Los vecinos señalan que eventualmente en el CIC Pico de Oro se realizan ferias de emprendedores.

g) Sitios de interés turístico, centros culturales, clubes y sociedades de fomento

La Asociación Japonesa de Florencio Varela tiene su sede en La Colorada Oeste, allí brinda distintos talleres y es la filial del grupo de danza contemporánea con tambores conocidos como Ryukyukoku Maturidaiko. En su cartelera podemos encontrar distintas actividades como clases del idioma japonés y controles médicos para los habitantes

de la comunidad. La Asociación organiza el Varela Matsuri en el predio de Av. Eva Perón y Av. Gral. Manuel Savio. El evento es un festival gastronómico y cultural que cuenta con el apoyo del municipio. En 2024 se promocionaba un bono colaboración para apoyar a la Escuela Primaria N°47 José Hernández y al Jardín Municipal N°13.

En la calle Budapest y Av. Jorge Novak del barrio Santa Rosa está el Polideportivo Municipal “La Patriada”, un amplio predio con instalaciones modernas y adecuadas donde se pueden realizar distintas actividades deportivas gestionadas por el municipio y donde además se realizan encuentros de distinto tipo. En el mismo espacio, pero sobre la calle Cafferata y Bonn se encuentra el camping del Sindicato de Trabajadores Municipales. Y en la mano de enfrente hay un complejo de canchas privadas de Fútbol 5. Hay otra de este tipo en Yugoslavia y Bruselas.

Foto 32 Polideportivo Municipal La Patriada
Av. Jorge Novak y Bonn, Santa Rosa, Santa Rosa



Fuente: Elaboración propia.

En el barrio Pico de Oro está el CIC y el Centro de Salud Pico de Oro, donde se realizan las actividades típicas de este tipo de entes, como campañas de vacunación, castración y también se dan diversos cursos de carácter cultural (muñecos country, dibujo y pintura, técnicas mixtas, gimnasia correctiva, apoyo escolar, apoyo en matemáticas, danzas árabes, comparsa, corte y confección, electricidad I, electricidad II, expresión corporal, percusión, reggaetón, reparación de pc y taekwondo).

Por otro lado, el barrio cuenta, por un lado, con una Sociedad de Fomento ubicada en Yugoslavia N°1337 donde se brindan distintas actividades gratuitas y talleres como danza, zumba, podología, manualidades, Tai-Chi-Chuan, apoyo escolar, informática,

reparación de PC, idiomas, taller de lengua de Señas, entre otros. Por otro lado, en materia deportiva, el Club La Juventus se encuentra en la esquina de las calles Hungría y Berna y el Club Social y Deportivo 25 de mayo sobre la calle Checoslovaquia N°1252, donde funciona un comedor los días lunes, miércoles y sábados. Las características de la construcción son similares a un local y su fachada tiene un mural realizado por la Subdirección de Artes Visuales.

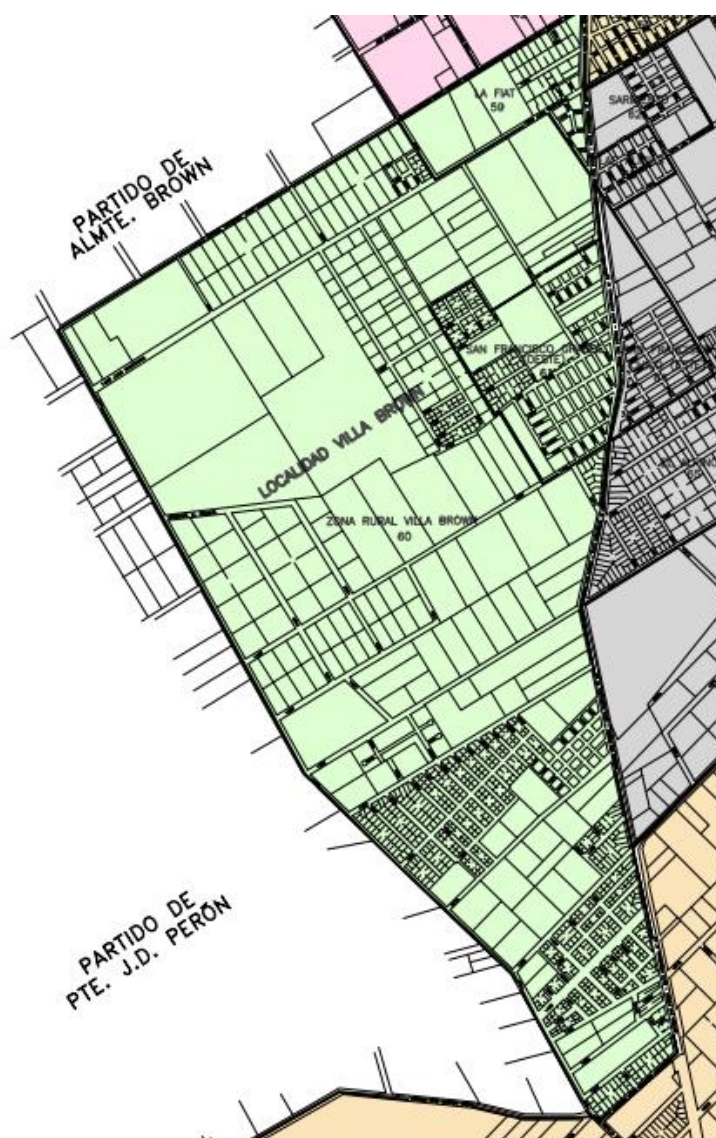
En La Colorada Oeste se encuentra el Club Social y Deportivo El Faro, emplazado sobre la calle Dublín y Sicilia, un modesto salón y vestuarios de techo de chapa, el terreno se encuentra cercado por alambrado. En este mismo predio durante el verano se lleva a cabo la colonia municipal de verano, con la participación de alrededor de 300 chicos y chicas de diferentes barrios de Florencio Varela. Las actividades, que incluyen juegos, deportes, campamento y actividades acuáticas, se realizan de lunes a viernes de 14 a 18 horas.

7. Villa Brown

a) Extensión y ubicación

La localidad Villa Brown se ubica en el oeste del Municipio, con una extensión de 16,0 km², limita al norte con Santa Rosa y el partido de Almirante Brown mediante la Av. Cardenal Juan Cagliero, al oeste con Villa San Luis y La Capilla, mediante la Avenida Eva Perón y al oeste con el Partido Presidente Perón (zona rural).

Figura 30 Villa Brown



Fuente: Municipalidad de Varela (2024)

La localidad se compone mayoritariamente por zona rural, con dos aglomeraciones: el barrio La Fiat al norte y el barrio San Francisco Grande Oeste en el centro este. El barrio La Fiat se ubica sobre la Av. Eva Perón, también denominado barrio de los policías debido a las dos unidades policiales que se encuentran sobre dicha avenida. Uno de los

destacamentos -Unidad Táctica de Operaciones Inmediatas- se encuentra en el límite del barrio sobre la Av. General Savio y se extiende a lo largo de toda la cuadra hasta la calle 1404. El otro destacamento se encuentra sobre la calle Juan Montalvani y Av. Eva Perón -Policía Local-.

El centro principal por la aglomeración de instituciones y comercio se ubica en el barrio San Francisco Grande, sobre la Av. Eva Perón²⁸.

b) Variables socio-demográficas y barrios populares

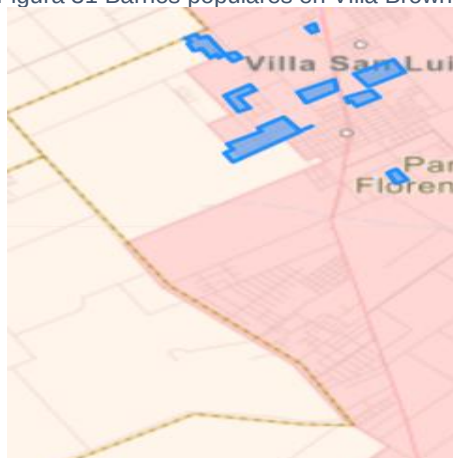
La población de la localidad es de 9.609 habitantes, con lo cual tiene una densidad de 601 habitantes por kilómetro cuadrado. Dado su carácter rural, es la segunda localidad con menor densidad poblacional, solo por encima de La Capilla.

La pobreza por NBI de la localidad es 17,2%, siendo la segunda mayor del municipio (la mayor es, nuevamente, La Capilla). Mirando el dato de NBI por barrio podemos ver que los barrios de La Fiat y la zona rural tienen más del 20%, siendo el barrio de San Francisco Oeste el que mejor se posiciona con un NBI entre el 10% y el 20%.

Respecto a la vivienda, el 89,5% vive en casas, mientras que el 1,0% vive en Departamento y el 8,3% vive en Casillas. Esto la posiciona también como la segunda localidad con mayor porcentaje de habitantes viviendo en casillas.

En cuanto a servicios, el 74,2% cuenta con agua de red, únicamente el 3,6% tiene red cloacal, el 33,6% cuenta con red de gas y el 66,8% con acceso a internet. Así, el acceso a los servicios es similar a los niveles de Villa San Luis, superiores a Ingeniero Allan y La Capilla.

Figura 31 Barrios populares en Villa Brown



Fuente: Renabap (2024)

²⁸ En la localidad Villa Brown se recorrió La Fiat (Av. Eva Perón y Av. Cacheuta) y San Francisco Grande (Av. Eva Perón y 1436).

En el RENABAP se registran 5 barrios populares pertenecientes a esta localidad, con un total de 936 familias que los habitan. Estos son La Fiat (en el barrio homónimo), San Francisco Chico, 1418 y 1435, Los Quinchos (los tres en San Francisco Grande) y un barrio sin denominación, ubicado al norte de la zona rural.

c) Conectividad, vías internas y transporte.

En el caso de San Francisco Grande un alto porcentaje de las calles son de tierra con excepción de la calle 1432, 1423, 1434 (por tramos), 1436 (solo una cuadra, que permite el acceso a las instituciones educativas). Solo hay iluminación led sobre la Av. Eva Perón.

Foto 33 Obra de ampliación Ruta Provincial N°53
Av. Eva Perón y 1436, San Francisco Grande, Villa Brown



Fuente: Elaboración propia.

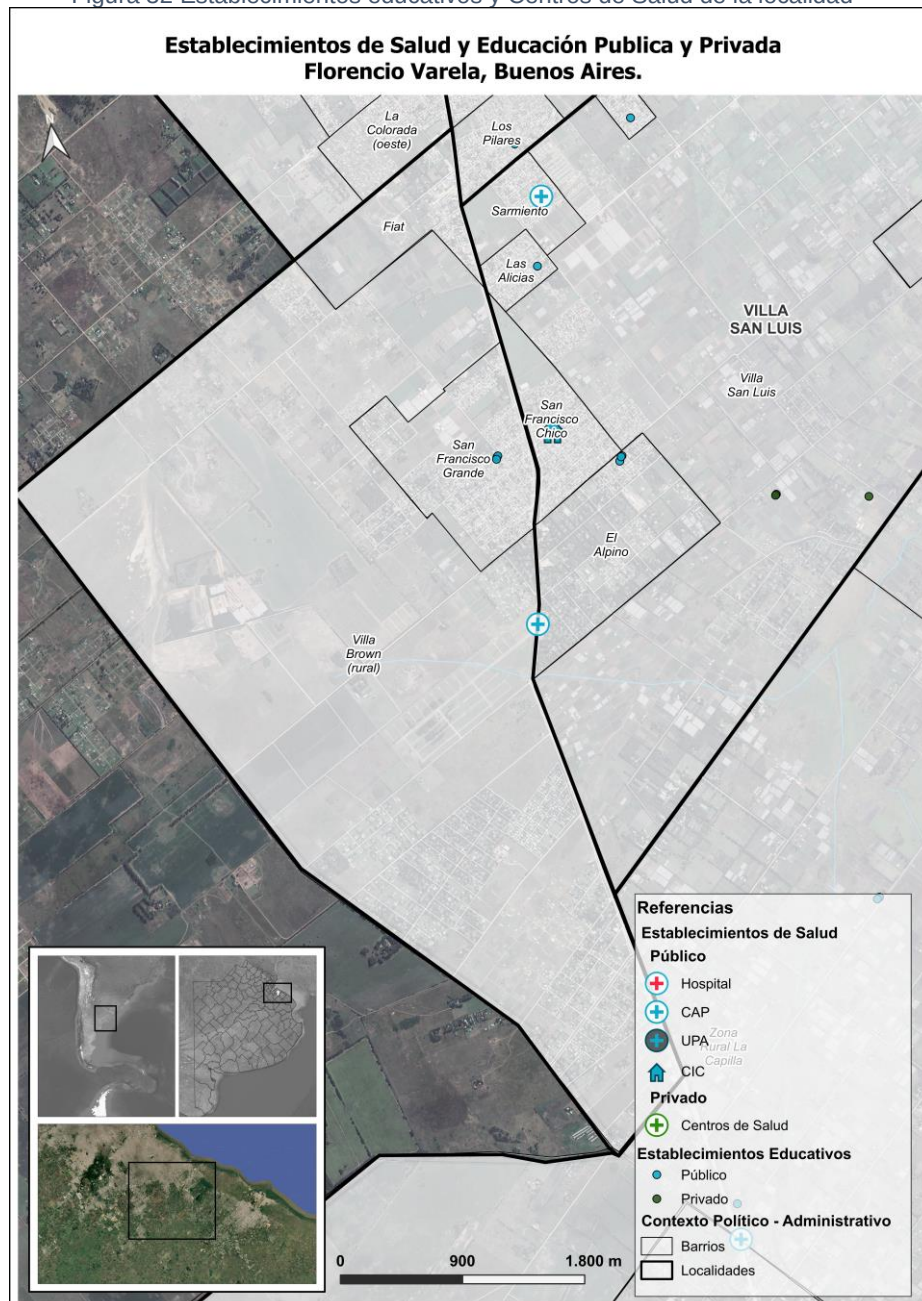
Hacia adentro del barrio La Fiat las calles son de tierra y angostas, obviamente la Av. Eva Perón es la única asfaltada, allí se ubican las paradas de material, pero sin iluminación. Como ya vimos en las localidades cuyos barrios se recuestan sobre la mencionada avenida, los colectivos pasan por allí (148, 500, 502 y 509), pero no ingresan a los barrios de la localidad. También como se vió, hay pocas frecuencias, sumado a que a la altura de Villa Brown los colectivos ya se encuentran llenos y no suelen parar. El tema de las luminarias es similar al barrio anterior, en el final de la calle 1406 hay una estación de la empresa AYSA que provee agua a la zona.

La zona rural se encuentra incipientes barrios pequeños con poca densidad poblacional y casas en construcción.

d) Educación y salud

Hay una escuela primaria y una secundaria públicas en el barrio San Francisco Grande²⁹, se trata de la Escuela Primaria N°36 y la Escuela Secundaria N°60 ubicadas en la intersección de las calles 1432 y 1423, estas escuelas se encuentran en el mismo terreno, pero funcionan en edificios diferentes, a las mismas les carecen de mantenimiento en el exterior y mejorar las veredas de acceso que se encuentran rotas.

Figura 32 Establecimientos educativos y Centros de Salud de la localidad



Fuente: Elaboración propia.

²⁹ Como se hace en todas las localidades, en este ítem se presenta el dato estadístico, debajo se describe la ubicación de las unidades educativas indicando si comparten edificios, son linderas (a veces en el mismo bloque), o muy cercanas.

Sobre la calle 1423, entre las calles 1432 y 1434, se ubica el CDI “Rayito de Sol” un centro de desarrollo de las infancias destinados para niños de 0 a 3 años. No hay escuelas en La Fiat, los vecinos deben acudir a los establecimientos educativos del sur de Santa Rosa, aproximadamente a 2 kilómetros. Caso similar ocurre con el nivel inicial del barrio de San Francisco Oeste. Tampoco hay escuelas privadas en la localidad. Respecto a otras modalidades, hay una escuela para adultos en el barrio San Francisco Oeste.

En la zona rural no se presentan instituciones educativas, los vecinos de la zona acuden a las escuelas mencionadas o de localidades vecinas a más de un kilómetro de distancia.

No hay CAPS en ninguno de los barrios, con lo cual los vecinos deben asistir o bien a La Capilla, o a Pico de Oro en Santa Rosa. Las distancias son considerables. En el 2024 se organizó un dispositivo integral con atención gratuita en coordinación con el Estado provincial en la intersección de calles 1418 y 1433. Estas jornadas de salud incluyen controles médicos, inmunización y atención a mascotas.

e) Cuestiones ambientales generales

En cuanto a la recolección de residuos en San Francisco Grande los vecinos destacan que pasa por la Av. Eva Perón y que hay poca frecuencia dentro del barrio; Se detectaron distintos puntos de arrojo de basura que en ocasiones se convierten en micro basurales donde realizan la quema. Estos puntos son sobre calle 1410 y Av. Eva Perón y sobre 1410 y calle 1407. Además, hay presencia de basura en las zanjas a cielo abierto que hay en las veredas de las viviendas.

En el barrio La Fiat en la esquina de Sicilia y Av. General Savio se dispone un contenedor de basura, debido a que el servicio no pasa por todas las calles, los microbasurales sobre la calle Juan Mantovani y 1435; por otro lado, en la plaza del barrio La Fiat se disponen dos contenedores donde los vecinos se acercan a depositar la basura.

La zona rural no se encuentra densamente poblada por lo que no se detectaron focos de microbasurales en las áreas cercanas a las viviendas.

f) Calles comerciales y ferias

La actividad comercial como ya adelantamos se ubica en Av. Eva Perón y 1434 en San Francisco Grande, es relativamente pequeño, donde los locales en buen estado están intercalados con viviendas particulares. Se puede encontrar negocios de los siguientes rubros: corralón, maderera, ferretería, forrajearía y hay una gomería, además de algunos pocos negocios del rubro de cercanía como kiosco, remisería, carnicería, almacén y supermercados, estos últimos se encuentran distribuidos a lo largo de la avenida.

En el barrio La Fiat la zona comercial se encuentra también sobre la Av. Eva Perón entre la calle 1404 y Juan Mantovani. En estas cuadras se dispone una estación de servicio YPF, un pequeño núcleo comercial dentro de un predio donde se encuentra un supermercado, por un lado, y por el otro, un núcleo de locales de ropa, óptica, barbería, entre otros; además, en las inmediaciones hay un corralón, gomería, maderera y una verdulería.

No hemos detectado que se realicen ferias en la localidad; los vecinos de la zona se dirigen a la de San Francisco Chico en la localidad de Villa San Luis.

g) Sitios de interés turístico, centros culturales, clubes y sociedades de fomento

En el caso del barrio La Fiat hemos encontrado la Asociación Civil Circo Mariposa, que trabaja en el barrio de Parque Alegre, en la calle 1459 entre 1484 y 1486, en un espacio adaptado por ellos. Realizan actividades lúdicas y educativas gratuitas de educación no formal para niños de entre 6 y 18 años desde hace varios años. En el año 2023 se incorporaron al Programa de Fortalecimiento de Espacios Comunitarios de Gestión Social de la Municipalidad. En el año 2024 comenzó la construcción de un salón (Municipalidad de Florencio Varela, 2023c).

Sobre la calle Av. Savio y Sicilia siempre en La Fiat se encuentra la Casa Feminista Popular “Lety Rocha” perteneciente al Frente de Organizaciones en Lucha (FOL). A la par de esta casa se encuentra unas canchas de fútbol perteneciente a la agrupación.

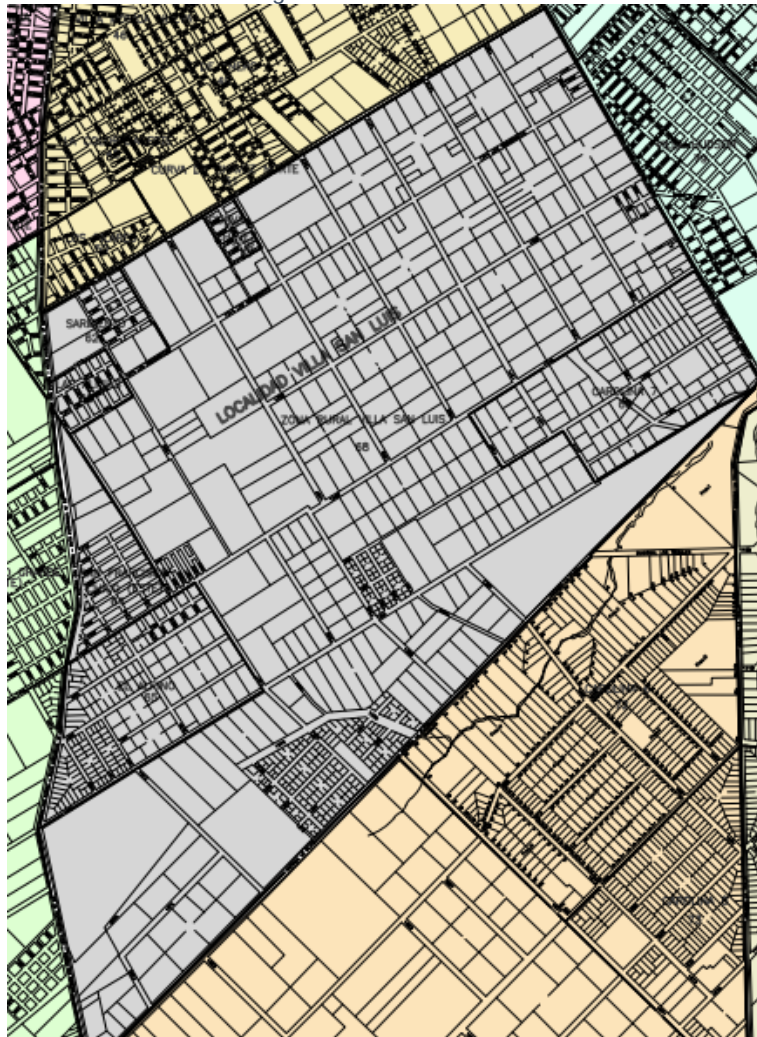
En el barrio San Francisco Grande funciona el Centro de Desarrollo Infantil Rayito de Sol que inauguró en el año 2024 su nuevo edificio en la calle 1423 entre 1432 y 1434, la nueva estructura como ya vimos cuenta con cuatro salas, una oficina administrativa, patios y cocina, está pensado para una capacidad máxima de 120 niños de entre 3 a 5 años (Municipalidad Florencio Varela, 2024i).

8. Villa San Luis

a) Extensión y ubicación

La localidad Villa San Luis se ubica en el centro-sur del Municipio, con una extensión de 19,2 km² lo que la posiciona como la segunda localidad más extensa territorialmente. Limita al norte con Villa Vatteone mediante la Av. Cacheuta, al este con Villa Brown mediante la Av. Eva Perón, al sur con La Capilla mediante la Av. La Plata y al oeste con Bosques, mediante la Av. Hudson

Figura 33 Villa San Luis



Fuente: Municipalidad de Varela (2024)

La localidad es mayoritariamente rural con algunas aglomeraciones. En el sudeste está el barrio Carolina 7, al norte Curva de Chávez Sur (limitando con el barrio Curva de Chávez Norte de Villa Vatteone), al noroeste los barrios Sarmiento y Las Alicias y oeste los barrios San Francisco Chico (lindante a San Francisco Grande, barrio de Villa Brown) y El Alpino.

Foto 34 Invernáculos ubicados sobre Calle 1314



Fuente: Renabap (2024)

El centro principal por la aglomeración de instituciones y comercio se ubica en el barrio San Francisco Chico³⁰.

b) Variables socio-demográficas y barrios vulnerables.

La población de la localidad es de 15.161 habitantes, con lo cual tiene una densidad de 790 habitantes por km². De esta manera, es la tercera localidad con menor densidad poblacional, por encima de La Capilla y Villa Brown.

Tiene una pobreza por NBI de la localidad del 16,1%, lo cual la ubica en el grupo de mayor pobreza, pero por encima de La Capilla, Villa Brown, Ingeniero Allan y Gobernador Costa. Si se analiza el indicador NBI por cada barrio podemos dar cuenta de que un alto porcentaje de los barrios tienen un NBI entre 10% y 20% tal es el caso de Sarmiento, Las Alicia, San Francisco Este, El Alpino, La Carolina 7 y Curva de Chávez Sur, solo la zona rural tiene un NBI por encima del 20%.

Respecto a la vivienda, el 89,3% vive en casas, mientras que el 1,7% vive en Departamento y el 6,7% vive en Casillas, superior al promedio, pero debajo de las localidades antes referidas.

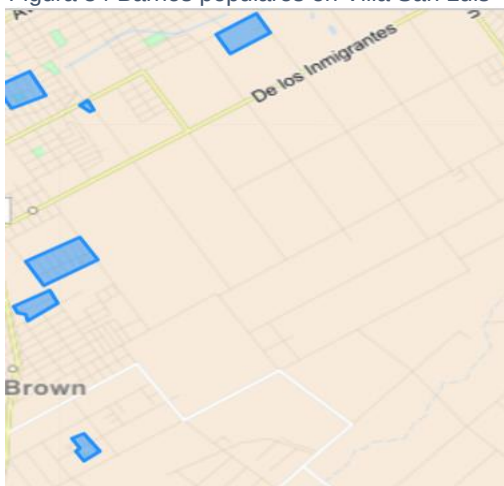
En cuanto a servicios, el 77,4% cuenta con agua de red, solo un 4,6% tiene red cloacal, el 36,6% cuenta con red de gas y el 68,3% con acceso a internet. Este nivel de acceso a los servicios es similar a Villa Brown.

En el RENABAP se registran 5 barrios populares en la localidad, donde residen 865 familias, lo cual es considerable teniendo en cuenta su número de habitantes. Estos

³⁰ Se recorrieron los barrios Sarmiento (Av. Eva Perón y Av. Cacheuta), San Francisco Chico (Av. Eva Perón y 1342) y Curva de Chávez (1353 y 1306).

son San Francisco Chico (en el homónimo), Cura Brochero (al sur del mismo), Paraná (al norte de San Francisco Chico), La Curva (en el homónimo) y Veintitrés de Noviembre (en el barrio Sarmiento).

Figura 34 Barrios populares en Villa San Luis



Fuente: Renabap (2024)

En el año 2021 el Instituto de la Vivienda (IVBA), dependiente de la Subsecretaría de Obras Públicas, avanzó con la construcción de 156 viviendas, en el predio ubicado en Av. Cacheuta y calle 1341 de la zona rural de Villa San Luis; y, en una segunda etapa, se contempla la construcción de unas 166 viviendas con infraestructura complementaria en el mismo complejo. Si bien las obras avanzaron y en muchos de los casos están en la etapa final, las obras se encuentran paralizadas

Foto 35 Barrio vivienda, sobre calle 1314



Fuente: Elaboración propia

c) Conectividad, vías internas y transporte

La conexión de la localidad con las grandes arterias de Varela y otros municipios. Las líneas de colectivo que ingresan al mismo es la 500, 509, las líneas 148 y 502 circulan sobre la Av. Eva Perón donde se disponen las paradas de colectivo.

El barrio San Francisco Chico cuenta un gran porcentaje de calles mejoradas, como la 1321, 1344, 1319, 1336 y la zona aledaña a las escuelas sobre la calle 1348. Sin embargo, muchas de ellas se encuentran en malas condiciones, ejemplo de ello la calle 1334. Las de tierra más céntricas son 1338 y 1334 entre la colectora Av. Eva Perón y 1319. Las luminarias led se destacan siempre en la avenida principal como es la Av. Eva Perón.

Las líneas que circulan por Av. Eva Perón son 148, 502 y 503 que los conecta con otros barrios de la localidad, por su parte la línea 500 (K Colonia) pasa por el interior del barrio vecino El Alpino, precisamente por la calle 1352. En general no hay paradas con refugios para las personas.

En el barrio Sarmiento un gran número de calles son de tierra, solo un par de ellas se encuentran mejoradas de manera total o parcial, como es el caso de la calle 1335, 1337, 1339 y 1308. La única calle que se encuentra asfaltada es la Av. Cacheuta que es el principal acceso al barrio. En esta avenida hay led. En el año 2022 se instalaron nuevas luminarias de ese tipo en casi 5 km de la Av. Los Inmigrantes, que une la Ruta Provincial N°53 y la Av. Hudson (ésta atraviesa Sarmiento y Las Alicia). En cuanto al transporte público en Sarmiento, los colectivos de la línea 509 (8L) va por la Av. Cacheuta. Las paradas no cuentan en general con refugio de ningún tipo sobre la Av. Eva Perón o la Av. Cacheuta circulan tanto los colectivos 148 y 502.

Uno de los barrios más pequeños de la localidad es Curva de Chávez Sur comprendido por 8 manzanas. Este barrio cuenta con un gran porcentaje de calles asfaltadas, especialmente las que permiten el acceso, como es la 1355, Av. Cacheuta y la calle donde se encuentra el Jardín de Infantes, entre otras. Por allí circula la única línea que ingresa a la zona como es la línea 509 (8L, 8M y 2).

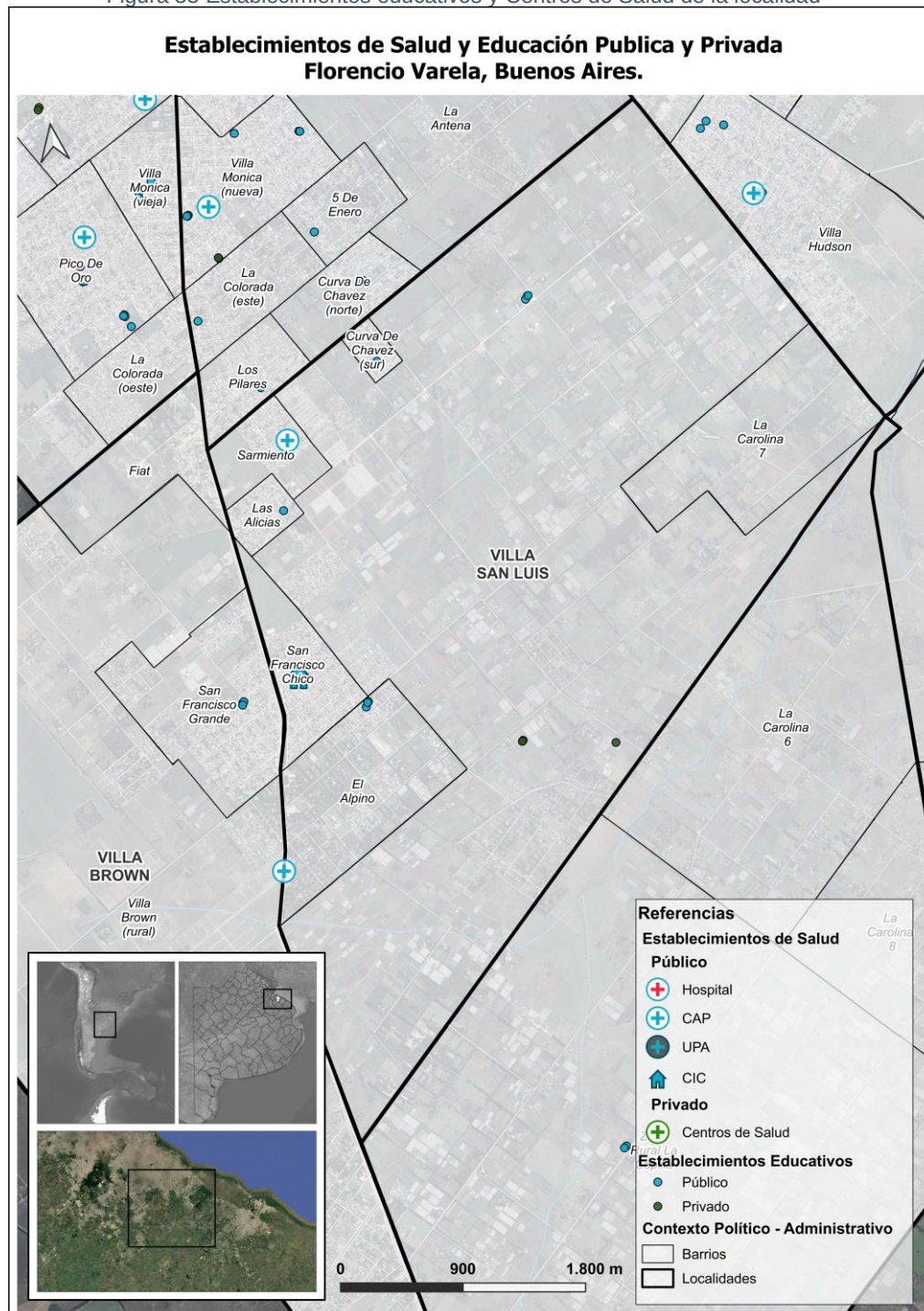
En la zona rural, se realizaron en el año 2022 tareas de desmalezamiento, mantenimiento de semáforos, acondicionamiento de refugios de transporte público y puesta en valor de las calles 1387 y 1379 en los accesos a las quintas en la zona rural.

d) Educación y salud

Hay 4 establecimientos de nivel inicial dentro de la localidad, tres públicos y uno privado, localizado en la zona rural. Los públicos se encuentran uno en las Alicia, otro en Curva

de Chávez Sur y otro en el norte de la zona rural. Los vecinos de Sarmiento tienen cerca el jardín ubicado en el barrio Los Pilares de Villa Vatteone a unos 300 metros cruzando la Av. Cacheuta. El de Las Alicia es el Jardín de Infantes N°947, inaugurado en 2022. El edificio incluye cuatro salones, espacios recreativos, pisos de porcelanato, iluminación LED y cumple con las normas de seguridad para estudiantes, auxiliares, docentes y directivos.

Figura 35 Establecimientos educativos y Centros de Salud de la localidad



Fuente: Elaboración propia

Hay una escuela primaria y una escuela secundaria en el barrio San Francisco Chico³¹. No figuran escuelas en Las Alicias y Sarmiento, los vecinos deben asistir a las escuelas ubicadas en San Francisco Chico, barrio Colorada Este o Los Pilares ambos barrios de Villa Vatteone que se encuentran a más de un kilómetro de distancia. Por su parte, los vecinos de Curva de Chávez Sur tienen a 500 metros las escuelas pertenecientes al barrio Curva de Chávez Norte en la localidad de Villa Vatteone.

En la zona rural se encuentra el Colegio Asunción de María, una institución privada que tiene los tres niveles educativos en el mismo predio. Similarmente, en la esquina de la calle 1371 y 1314 se encuentran la Escuela Primaria N°5, Escuela Secundaria N°55 y el Jardín de Infantes N°917 tanto la escuela primaria como la secundaria falta mantenimiento en la pintura de la fachada. Adicionalmente, en esta localidad no hay escuelas de modalidad adultos ni de modalidad especial.

En cuanto a salud, hay un único CAPS en la localidad, ubicado en el barrio Sarmiento, en un espacio en buenas condiciones. Los vecinos del barrio Las Alicias se encuentran a unos 600 metros.

En el caso del barrio San Francisco Chico, el centro funciona en el CIC (mejorado ediliciamente en 2024) ubicado en la calle 1336 entre 1319 y 1320, el edificio se encuentra en buen estado en general. La guardia de enfermería del CIC está en el turno nocturno de 19 a 7 de la mañana. Los vecinos del barrio Curva de Chávez Sur tienen una mayor distancia para acceder y no cuentan con otra opción más cercana.

Foto 36 Centro de salud CIC San Francisco



Fuente: Elaboración propia

³¹ Como se hace en todas las localidades, en este ítem se presenta el dato estadístico, debajo se describe la ubicación de las unidades educativas indicando si comparten edificios, son linderas (a veces en el mismo bloque), o muy cercanas.

e) Cuestiones ambientales generales

En San Francisco chico los vecinos no manifiestan tener problemas con la recolección de residuos, se detecta un microbasural al costado de la Av. Eva Perón, a la altura de la calle 1332, y el mal estado del zanjón. A su vez, existe un zanjón con poco caudal de agua paralelo a la colectora de Av. Eva Perón, el mismo tiene basura los días que se realiza la feria, aunque los feriantes se encargan de dejar limpio el lugar.

En el barrio Sarmiento los vecinos mencionan que no existen inconvenientes con la recolección de residuos; se detectan micro basurales sobre la calle 1335 y 1302 y en algunos puntos de la calle 1335 que linda con un descampado. Situación similar sucede sobre la calle 1341 que es linda con las viviendas sociales que se están construyendo. En Curva de Chávez Sur la recolección es muy poco frecuente; hay un microbasural, aunque existan carteles advirtiendo no arrojar desperdicios, en Av. Cacheuta y calle 1355 y la esquina de 1351 y 1310.

f) Calles comerciales y ferias

La ubicación de los comercios en el centro de esta localidad tiene similitud con lo nombrado en Villa Vatteone y Villa Santa Rosa, es decir, nuevamente, los comercios se organizan en función de la Av. Sarmiento - Av. Eva Perón (Ruta 53) a la altura de calle 1336, San Francisco Chico, pero de una dimensión limitada. Hay un almacén, un kiosco y verdulería. Además, sobre la Colectora también encontramos un corralón.

En este barrio, justamente sobre la colectora se realiza una feria todos los días donde los vecinos venden una amplia variedad de ropa, comidas, verduras, electrodomésticos, entre otros artículos, esta feria es informal y si llueve no se realiza.

Foto 37 Feria cerca del CIC de San Francisco, Villa San Luis



Fuente: Elaboración propia

En el caso del barrio Sarmiento la zona más comercial se dispone sobre la calle 1337, como es un barrio pequeño no existe un núcleo comercial, sino que los comercios se encuentran distribuidos sobre la extensión de la misma. En esta calle se puede encontrar una carnicería, una fiambrería, verdulería, autoservicio y una fotocopidora, entre otros locales. En Av. Cacheuta desde Av. Eva Perón hacia la calle 1335 se realiza una feria informal sobre un gran terreno baldío y en la vereda del mismo, se comercializa por lo general ropa usada que es exhibida en mesas improvisadas o son colgadas en el alambrado del terreno baldío.

La presencia de casa quintas, estancias y campings que se ubican principalmente por la Av. Los Inmigrantes y calle 1363, 1371 y 1379 (el Camping del Sindicato Unidos Portuarios Argentinos se ubica en ésta, entre 1314 y 1328) explica la presencia de algunos comercios dispersos en las cercanías (kiosco, almacén, rotisería).

En la Curva de Chávez Sur no existe un núcleo de locales comerciales en el barrio, sino que hay locales dispersos o que funcionan en las viviendas.

g) Sitios de interés turístico, centros culturales, clubes y sociedades de fomento

Foto 38 Museo Histórico Provincial Guillermo E. Hudson



Fuente: Elaboración propia

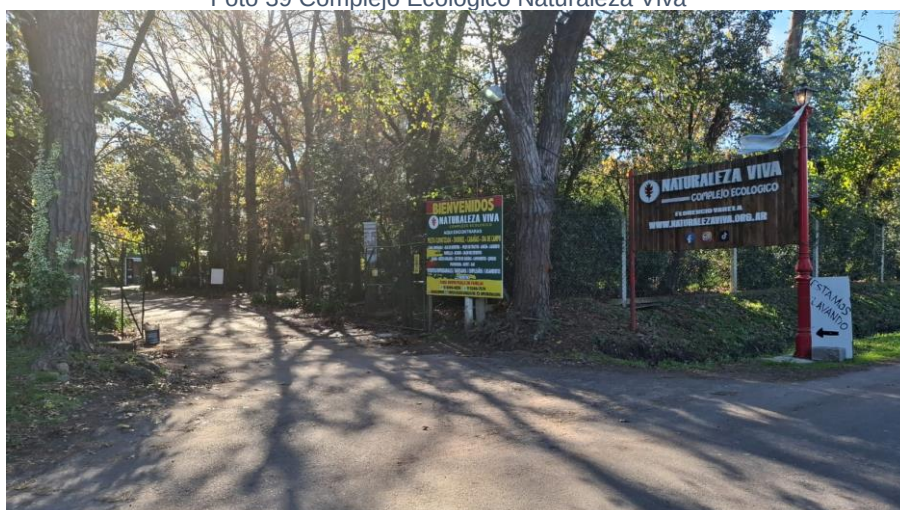
Uno de los principales atractivos de la zona es el Museo Histórico Provincial Guillermo E. Hudson ubicado en la calle 1356 N°4032 y Av. Hudson del barrio Carolina 7. En este espacio comprendido por un predio de 54 hectáreas de bosque, pastizal y humedales

se ofrecen al visitante distintos atractivos desde realizar distintas caminatas a través de los senderos auto guiados hasta el avisaje de aves silvestres. Dentro de este predio se encuentra la casa natal de Hudson, un edificio que data de fines del siglo XVII, en el cual funciona el espacio de exposición de libros, documentos y objetos relacionados a la vida y obra del naturalista. A su vez, en el salón de usos múltiples se realizan las exposiciones temporarias, el edificio tiene recursos de arquitectura solar, por lo que brinda un espacio para problematizar en torno al cambio climático y el desarrollo sustentable.

Por su parte la Biblioteca Popular Guillermo Enrique Hudson, perteneciente al Museo, ofrece distintas charlas, talleres y visitas guiadas. Entre las actividades encontramos comunicación y radio para infancias, taller de tejeduría ancestral, charlas especiales sobre acontecimientos históricos, entre otros.

Pero como vimos para La Capilla, la localidad tiene una oferta privada relacionada al turismo rural. Está el Complejo Ecológico Naturaleza Viva, un espacio de hotelería y ocio, gestionado por la Fundación Naturaleza Viva, una ONG ecologista-agropecuaria que trabaja desde 1992 (Naturaleza Viva, 2024). Se ubica sobre la Av. Eva Perón (Ruta 53), Km. 9 (en la zona rural de Villa San Luis), y son 15 hectáreas de vivero, cultivos orgánicos, animales de granja y canal navegable. Además, cuenta con espacio para campamento, deportes, juegos de plaza, pileta climatizada durante todo el año, fogones y bungalós.

Foto 39 Complejo Ecológico Naturaleza Viva



Fuente: Elaboración propia

También se debe mencionar la granja educativa ¡Agreste, Bien verde!, a la altura de calle 1364 y 1317 A en el Barrio Alpino. El predio cuenta con un recorrido paleontológico, juegos de supervivencia, tirolesas palestras, además de plazas temáticas y zona de

acampe. Es un lugar de ocio y educativo donde se conoce el trabajo en el campo, así como sus aves y mamíferos (Turismo Municipalidad de Florencio Varela, s/f).

En el mismo rubro está Pampa, Simplemente Campo, sobre Av. Eva Perón en la zona rural de Villa San Luis. El predio cuenta con 3 hectáreas parqueizadas, 16 agrestes y un sector de granja. Se organizan eventos criollos, turismo rural y saludable.

En San Francisco Chico, calle 1319 y 1336 funciona la Biblioteca Popular Poetisa Alfonsina Storni ubicada en la calle 1336 y 1319. Esta asociación civil que funciona en una antigua casa reciclada dicta talleres literarios para niños, clases particulares de plástica, talleres de arte infantil y poseen una biblioteca online que se puede acceder a través de la creación de un usuario. A su vez funciona como sede del programa FINES para la finalización de los estudios secundarios y se realiza la primaria de adultos.

En cuanto a clubes, en dicho barrio se encuentra el Club Social y Deportivo Defensores de Villa Brown (calle 1332 y colectora Av. Eva Perón), el mismo cuenta con un pequeño edificio sobre la calle 1332 y un amplio predio donde se encuentra dos canchas de futbol que está cercado por medianera de ladrillos y una parrilla. También está el Club de Futbol El Alpino ubicado en la calle 1348 y 1317 con una construcción incipiente y una medianera de ladrillos. El Club La Esperanza en la esquina de la calle 1344 y 1323, se organiza de un modo similar, una modesta construcción con techo de chapa y un predio que se encuentra delimitado por tejido de alambre.

El Camping del Sindicato Unidos Portuarios Argentinos se ubica en 1379 entre 1314 y 1328 en la zona rural de Villa San Luis, se trata de un predio típico de este tipo, su estado general es bueno, la construcción es moderna, posee dos piletas, un amplio SUM, espacio con parrillas y canchas.

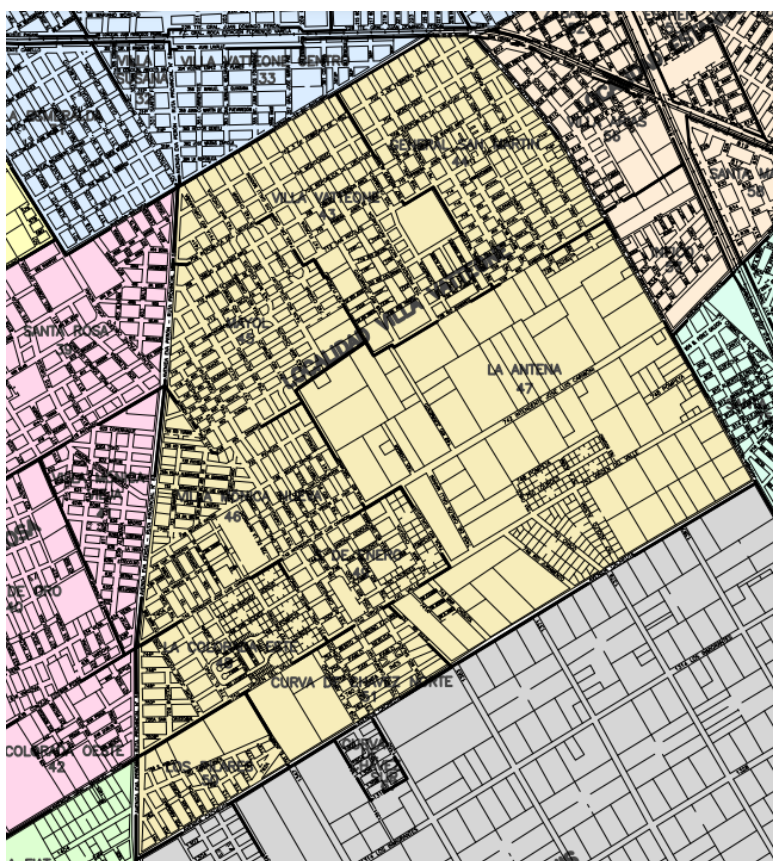
También pudimos constatar que en el barrio Sarmiento hay un Centro de Jubilados: “Camino al andar varelenso”, una Sociedad de Fomento: “El Progreso” que funciona en un pequeño edificio sobre calle 1306 con el aspecto de una vivienda particular que fue reciclada, el club de futbol infantil “Defensores de Sarmiento” sobre la intersección de las calles 1306 y 133 (que posee una pequeña construcción con techo de chapa) y una Asociación Civil: El Faro de la Esperanza la cual se encuentra en un amplio predio, con un pequeño lugar techado donde hay un comedor y un proyecto de UNAJ Vincula sobre Lectura, escritura, oralidad, en relación con la educación popular. Estas instituciones se nuclea alrededor de la plaza del barrio.

9. Villa Vatteone

a) Extensión y ubicación

La localidad Villa Vatteone se ubica en el centro del Municipio, con una extensión de 9,6 km², limita al noroeste con la localidad San Juan Bautista mediante la Av. 12 de octubre, al nordeste con Zeballos y Bosques mediante la Avenida Hudson, al oeste con Santa Rosa mediante la Avenida Eva Perón y al sur con Villa San Luis, mediante la Avenida Cacheuta.

Figura 36 Villa Vatteone



Fuente: Municipalidad de Varela (2024)

La localidad se compone por tres barrios al norte (próximos al centro por su cercanía con San Juan Bautista): General San Martín, Villa Vatteone y Mayol, tres barrios al sudoeste: Villa Mónica Nueva, La Colorada Este y Los Pilares y tres barrios al sudeste: La Antena, 5 de enero y Curva de Chávez Norte. El centro se ubica en Villa Vatteone³². Cabe aclarar que el barrio de Villa Vatteone Centro pertenece a la localidad de San Juan Bautista y en este informe fue abordado de ese modo. La denominación del barrio que

³² Se recorrió La Colorada Este, Los Pilares (Av. Eva Perón y 713), Mayol (Mar Chiquita y Río Jáchal), Villa Mónica Nueva (Padre Goñi y Av. Cariboni) y Gral. San Martín (Río Colorado y Av. Guillermo Hudson).

es homónimo a la localidad vecina se puede prestar a confusión, aún más por la denominación “centro” que se presenta en la localidad de San Juan Bautista.

b) Variables socio-demográficas y barrios vulnerables

La población de la localidad es de 45.716 habitantes, con lo cual tiene una densidad de 4.762 habitantes por kilómetro cuadrado. De esta forma es una de las localidades intermedias en cuanto a densidad poblacional, por debajo de Bosques y Santa Rosa.

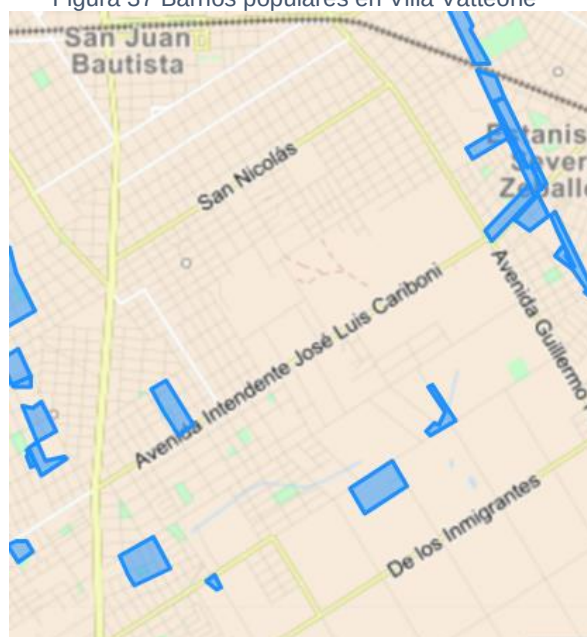
La pobreza por NBI de la localidad es 9,3%, con lo cual es la segunda localidad con menor pobreza estructural. Si se analiza el dato por barrio podemos ver que los barrios de Villa Vatteone, Villa Mónica Nueva y Mayol tienen entre un 7,5% y 10% de NBI, el resto de los barrios poseen entre un 10% y un 20% los mismos son: General San Martín, La Antena, La Colarada Este, 5 de enero, Los Pilares y Curva de Chávez Norte.

Respecto a la vivienda, el 91,4% vive en casas, mientras que el 4,1% vive en Departamento y el 2,9% vive en Casilla, por debajo del promedio municipal.

En cuanto a servicios, el 90,0% cuenta con agua de red, el 57,6% con red cloacal, el 47,6% con red de gas y el 81,3% con acceso a internet. Es decir, el acceso a los servicios en la localidad es un poco superior al promedio municipal.

En el RENABAP se registran 3 barrios populares pertenecientes a la localidad de Villa Vatteone: La Antena Rural (ubicado en La Antena), Los Pilares (en el barrio homónimo) y Los Coquis (ubicado en Villa Mónica Nueva). Habitan 880 familias.

Figura 37 Barrios populares en Villa Vatteone



Fuente: Renabap (2024)

En el caso del barrio Los Pilares algunas calles cuentan con luminaria led como son las calles 701, 703, 711, 713, 715, 717a y calle Jazmín.

En el año 2022 se llevó a cabo el cambio de las luminarias del barrio 5 de enero completando así el 100% del barrio con un total de 207 luminarias nuevas en unas 25 manzanas y 12 calles

En 2022 también se cambiaron las luminarias en General San Martín. En el barrio Villa Mónica Nueva se realizó el reemplazo del parque lumínico, pero no en su totalidad una de las principales calles que se encuentran iluminadas es la Av. Cariboni.

Otro de los barrios que cuenta con el 100% de iluminación led es el barrio Mayol en el que se colocaron 520 artefactos.

c) Conectividad, vías internas y transporte

La Avenida Eva Perón es uno de las principales arterias que comunica a la localidad como en los casos anteriores y se constituye como el límite en el lado oeste, lindante a la localidad de Santa Rosa. La otra arteria central de la localidad es la Av. Guillermo Enrique Hudson que es circundante a la localidad en el este y limita con la localidad de Zeballos y Bosques.

El barrio Villa Vatteone no tiene calles de tierra y la iluminación fue reemplazada en su totalidad por artefactos led y posee varias líneas de colectivos que circulan por la zona debido a que se encuentra el Hospital Mi Pueblo, en las inmediaciones circula la línea 178, 501, 505, 511 8J, 512 y 383.

Dentro del barrio Mayol, la Av. San Nicolás cobra relevancia debido a que es una de las principales vías de comunicación con la Av. Guillermo Hudson en el extremo este de la localidad. A pesar de ello esta avenida cíclicamente requeriría mantenimiento. Las calles Río Bermejo, Río Iguazú, Río Colorado, Río Turbio, Río Carapachay y General Manuel Hornos están asfaltadas, pero existe un gran número de calles en el barrio que son de tierra o se encuentran en malas condiciones, los vecinos mencionan Río Bermejo, Río Carapachay y San Nicolás. La poca frecuencia de la línea 500 (8M y 2) es un problema, ya que es uno de los pocos colectivos que llegan al barrio, sino tienen que ir hasta Av. Eva Perón y Primera Junta.

En La Colorada este existe gran proporción de calles de tierra, las únicas que se encuentran pavimentadas son la Avenida Intendente José Luis Cariboni (que conecta Eva Perón y Hudson) y la calle Pompeya en la cuadra donde se ubica el Jardín de Infantes N°912, la primera en no muy buen estado. La calle Boston tiene una gran

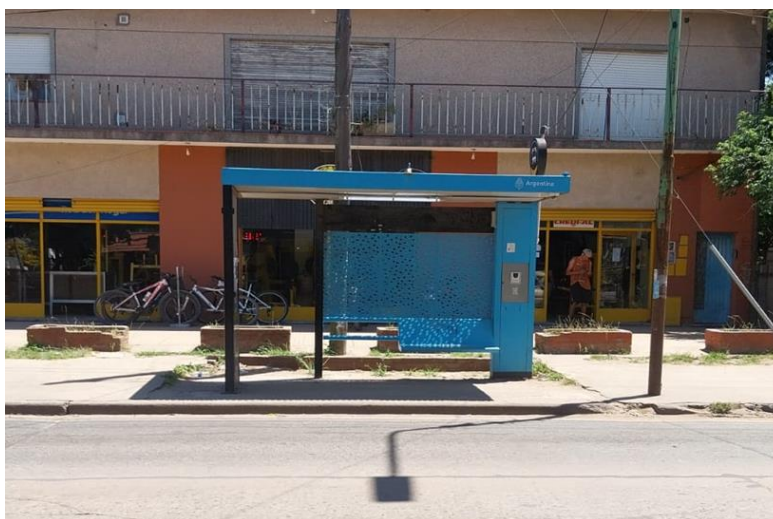
proporción de mejorado, salvo una cuadra que se encuentra pavimentada, según los vecinos, dicha calle entre Pompeya y Lourdes se inunda cuando llueve. La segunda se encuentra asfaltada una cuadra. En el barrio La Colorada Este, los colectivos pasan por Av. Eva Perón pero ir hasta allí no parece un problema. Por la Av. Cariboni circulan las líneas 506 (2) y 512 (8M). En la Eva Perón existe un refugio de material con dos asientos en la intersección de Av. Eva Perón y Pompeya, no cuenta con botón antipánico ni iluminación debido a que es una parada antigua. En Av Carboni están las antiguas paradas.

En Los Pilares las pocas calles que están asfaltadas se encuentran en condiciones regulares, como la calle 715. En este barrio también hay que ir a la Av. Eva Perón o a la Av. Cacheuta pero acá el tema aparece como un problema por el estado de las calles debido a que muchas son de tierra y angostas.

Por su parte, en el barrio General San Martín existe un gran número de calles de asfaltadas, aunque en algunos casos las mismas no presentan buenas condiciones. Hay pocas de tierra (podemos mencionar Atuel, Río Samborombón, Hilario Lagos, Bahía Blanca, Rosario o Villegas, algunos de los tramos la calle Fleming, Emilio Conesa, Río Colorado, Río Iguazú, entre otras). Ingresa es el 383 (7), el cual circula por las calles Río Traful y San Nicolás. En cambio, las líneas 178 (b, c roja, c verde y g), 324 (2 y 9), 501 y 504 circulan por la calle Montevideo. Estas zonas se caracterizan por no poseer refugios, la señalética que indica la parada se encuentra en los postes o simplemente los vecinos las conocen por la cotidianeidad en el uso del transporte público.

Foto 40 Parada Segura

Av. Jorge Novak y Río Colorado, Gral. San Martín, Villa Vatteone



Fuente: Elaboración propia.

El barrio Villa Mónica Nueva cuenta con un alto porcentaje de calles de tierra entre los que se encuentran la calle Clavel, Jazmín, Triunvirato, Hortensia, Asamblea del año XIII, Directorio, Padre Goñi, entre otras. Muchas calles requerirían mantenimiento, cuentan con iluminación led, lo que es muy solicitado por la gente por la seguridad. En el año 2023 se mejoraron 29 cuadras de las calles Gral. Hornos, Picheuta, Directorio y Nicasio Oroño. Además, se instalaron luminarias LED en varias calles y la Primarias N°3 y N°46, el Jardín de Infantes N°924 y el Centro de Salud. La intervención en la hidráulica de las calles favoreció la prevención de anegamientos. Como en La Colorada, pasan los colectivos mencionados por la Av. Cariboni, que divide ambos barrios. Las paradas de colectivo en esta zona son de material, no son paradas denominadas seguras.

d) Educación y salud

Los establecimientos con educación inicial son 12, siendo 8 de gestión pública y 4 de gestión privada, la distribución es bastante uniforme, habiendo al menos uno por barrio. En el caso del barrio La Colorada Este sobre la calle Pompeya se encuentra el jardín de infantes N°912 y en la intersección de la calle Rosario y Río Iguazú funciona el Jardín de Infantes N°942 en el barrio General San Martín. Por su parte, en el barrio Villa Mónica Nueva el Jardín de Infantes N°5 se ubica en la calle 727 y Virgen de Itatí, el edificio se encuentra en buenas condiciones incluso tiene aire acondicionado en algunas de sus aulas.

Las escuelas primarias y secundarias públicas son 16 (mitad primaria y mitad secundaria)³³. Distribuidas por barrio completar

Los territorios con mayor distancia son el norte del barrio General San Martín (más cercano a las escuelas de San Juan Bautista) y el noroeste del barrio Mayol (cercano a las escuelas de Santa Rosa).

Respecto a otras modalidades, hay 2 escuelas públicas para adultos. No hay escuelas especiales en la localidad.

En el caso de la Escuela Primaria N°25 que se encuentra en la esquina de la calle Río Bermejo y Río Atuel, del barrio de Mayol el mantenimiento general es bueno, aunque requeriría mejora de las veredas. Recientemente se realizaron trabajos de

³³ Como se hace en todas las localidades, en este ítem se presenta el dato estadístico, debajo se describe la ubicación de las unidades educativas indicando si comparten edificios, son linderas (a veces en el mismo bloque), o muy cercanas.

mantenimiento en baños y techos. En esta misma esquina se ubica la Escuela Secundaria N°18, en buen estado y en este caso se realizaron obras en las veredas de acceso.

En el barrio General San Martín las instituciones educativas se concentran en dos puntos, sobre la calle Río Traful y Rosario, están la Escuela Primaria N°6 y la Escuela Secundaria N°53 con poco mantenimiento de su fachada y regular condición de las veredas; por otro lado, en calle Rosario y San Nicolas funcionan la Escuela Primaria N°58 y el anexo de la Escuela Secundaria N°53, la cual posee en todo su frente un mural y presenta buenas condiciones edilicias, aunque sus veredas necesitarían algo de mantenimiento.

Las escuelas pertenecientes a Villa Vatteone son la Escuela Primaria N°10 y la Escuela Secundaria N°59 ubicadas en la intersección de las calles Uruguay y Florida, estos edificios que se encuentran en el mismo terreno, poseen dos plantas y en buenas condiciones.

En Villa Mónica Nueva la escuela primaria N°2 y secundaria N°45 se encuentra en la esquina de la Av. Eva Perón y Nicasio Oroño. Estas escuelas cuentan con dos plantas, patio interno y externo, recientemente fue restaurada integralmente en la planta alta y baja, abarcando techos, baños, cocina, veredas, así como las redes de electricidad y gas. En este sentido, la directora señaló avances en materia de seguridad ya que presentaba riesgos debido a fallas eléctricas.

Las escuelas privadas son 7: 1 primaria en el sudoeste, una primaria y una secundaria en el noroeste, 1 primaria y 1 secundaria en el barrio Mayol (centro norte) y 1 primaria y 1 secundaria en el límite norte con San Juan Bautista. Si bien son varias unidades educativas las mismas pertenecen a dos instituciones que nuclean la escuela primaria y secundaria en un mismo edificio.

Por otro lado, como parte de las políticas socioeducativas que impulsa el gobierno provincial en la localidad se lleva a cabo un proyecto vinculado a los Centros Socioeducativos y Comunitarios en Barrios Populares, el mismo se desarrolla en el barrio Villa Mónica Nueva y funciona en el predio del Centro Cultural y Biblioteca Popular Florencio Sánchez, en la calle Virgen de Itatí N°911.

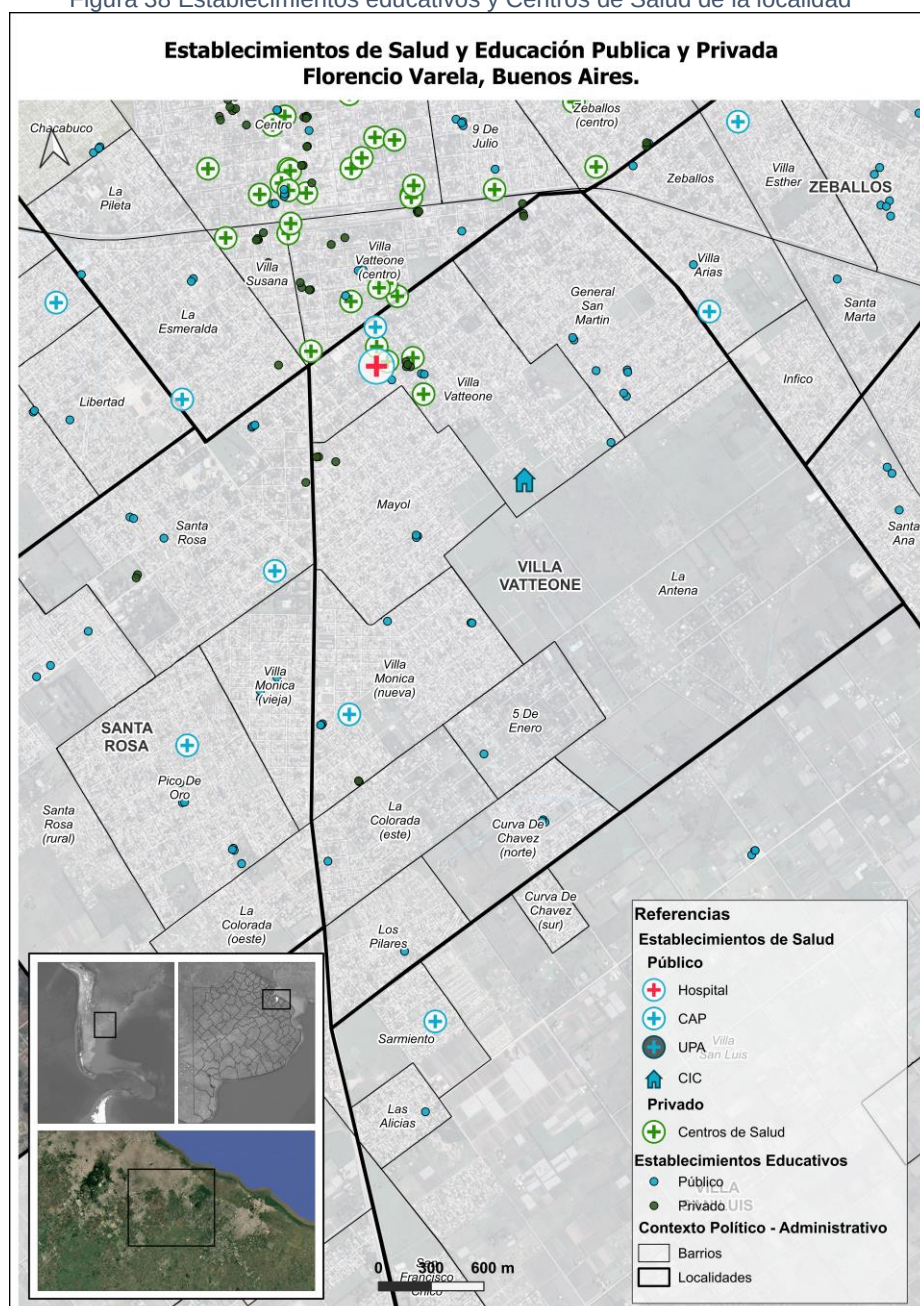
Los centros de salud que podemos encontrar dentro de la localidad son 2, ubicados en Villa Vatteone y en Villa Mónica Nueva. Están distantes de un CAPS los vecinos que habitan Los Pilares, Curva de Chávez Norte y La Antena. El primero se encuentra en la Av. 12 de octubre N°363, el edificio de tres plantas se encuentra en buenas condiciones

edilicias recientemente remodelado, cuenta con consultorios médicos, enfermería y vacunatorio, a su vez, es uno de los CAPS que posee un laboratorio de prótesis dentales en el municipio.

En el caso del barrio Villa Mónica Nueva el CAPS se encuentra en la intersección de las calles Hortensia y Ontiveros, presenta falta de mantenimiento en la fachada, en comparación con el Centro de Salud descrito anteriormente.

Por otro lado, otro centro de salud funciona en el CIC Pista de Trote en la calle Río Juramento y Río Traful, barrio Villa Vatteone, las calles de acceso al lugar son de tierra, el lugar presenta buenas condiciones edilicias.

Figura 38 Establecimientos educativos y Centros de Salud de la localidad



Fuente: Elaboración propia.

e) Cuestiones ambientales generales

En el centro la recolección de residuos se realiza de manera diaria y no existen microbasuraes en la zona.

En La Colorada Este, la recolección de residuos se realiza de manera frecuente y no presenta problemas según las opiniones relevadas. En Virgen del Valle y Padre Goñi existe un micro basural, incluso realizan quema de basura en esa zona y en la intersección de Goñi y Pompeya hay una plaza con escaso mantenimiento, poca iluminación y se emplea una parte para el desecho de basura, hasta se generó una pequeña quema en el espacio. En Villa Mónica Nueva la recolección de residuos no presenta problemas, al menos según surge de las encuestas realizadas. Hay un micro basural en el descampado ubicado en la Av. Cariboni y Río Carcaraña y hay otros a lo largo de estas calles.

En el barrio Los Pilares la recolección de residuos no existen problemas en cuanto a la recolección de residuos; existen micro basurales en distintos puntos, algunos de ellos se encuentran en la calle 701, sobre San Andrés y sobre Santa Inés, en Boston y San Pablo, en ésta y Padre Goñi, en la calle Virgen del Valle y 715, entre otros puntos.

f) Calles comerciales

Siguiendo la lógica descripta el centro comercial se localiza sobre la traza de la Av. Sarmiento - Av. Eva Perón (Ruta 53), como se verá luego, la gran mayoría de los barrios - Villa Vatteone, Mayol, Villa Mónica Nueva, La Colorada Este y Los Pilares- tienen allí la mayor actividad. En Vatteone vemos algunos locales de repuestos de automóviles y motos, corralón, cerámicas, mueblería y distribuidora de alimentos; la actividad comercial en la zona es muy alta y encontramos una gran concentración de distintos tipos de negocios.

Figura 39 Av. Eva Perón (Ruta 53) y Av. 12 de octubre
Comienzo de la traza donde están situados los negocios *desde el norte con dirección al sur*



Fuente: Wikipedia

Alrededor del hospital Mi Pueblo ubicado cerca de la Av. Sarmiento - Av. Eva Perón (Ruta 53) y Av. 12 de octubre, barrio Villa Vatteone también se puede encontrar un grupo de comercios del tipo kioscos, almacenes y alguna tienda de ropa.

En la Av. Guillermo Hudson, a lo largo de los barrios General San Martín y La Antena el comercio sigue distribuido con la misma lógica que lo que se describe para la localidad de Bosques, pero con menor intensidad que la que presenta en la Av. Sarmiento - Av. Eva Perón.

En el caso del barrio La Colorada Este sobre la Av. Eva Perón, encontramos carnicería, local de comida, gomería, verdulerías, un instituto privado, local de reparación de celulares, un supermercado con estacionamiento, herrería, un RapiPago, una lotería. Sobre Cariboni y Av. Eva Perón hay un local de matafuegos, barbería y la Iglesia Nueva Apostólica, distribuidoras de bebidas, local de ropas, 3 kioscos. En la esquina de la calle Pompeya y Av. Eva Perón se puede identificar una verdulería, una fotocopiadora & regalería.

Por su parte, en el barrio Villa Mónica Nueva existe un núcleo comercial en la calle Río Carapachay y Ontiveros, donde se puede encontrar ferretería, almacén, casas de comidas, entre otros rubros. En esta zona, en la intersección de Directorio y Sarmiento existe un punto de atención al vecino, los denominados Ventanilla Única donde se pueden realizar distintos trámites incluso carga de SUBE.

Foto 41 Zona comercial barrio La Colorada
Av. Eva Perón y Av. Cariboni, La Colorada Este, Villa Vatteone



Fuente: Elaboración propia.

En el barrio Los Pilares los locales comerciales se concentran de nuevo sobre la Av. Eva Perón y la Av. Cacheuta, entre los rubros que se pueden encontrar se haya una ferretería, lavadero de autos, pago fácil, panadería, agencia de lotería, taller de chapa y pintura, aseguradora, gomería, almacén, taller de motos, maxi kiosco, entre otros locales.

En el barrio Mayol, de igual modo, la zona comercial se encuentra sobre la mencionada avenida, específicamente en “la zona de las cinco esquinas” donde confluye Mar Chiquita, San Nicolás y Río Carapachay. Hay una estación de servicio y negocios de rubros variados. Además, se destacan las calles Mar Chiquita y San Nicolás en menor medida.

Los vecinos de la localidad señalan que no se realizan ferias y que ellos acuden a otras como la mencionada del playón de la estación del tren de Florencio Varela o en Zaballos.

g) Sitios de interés turístico, centros culturales, clubes y sociedades de fomento

En esta localidad encontramos el Complejo Recreativo Los Horneros y Hotel & Spa “SECLA” perteneciente al Sindicato de Empleados de Comercio de Lanús y Avellaneda. Está ubicado sobre Av. Cariboni N°2272 barrio La Antena, cuanta con 25 habitaciones para 2, 3, 4 y 5 personas, gimnasio, piscina climatizada interna/externa; spa, hidromasajes y sala para masajes. Por otro lado, tiene el restaurante “El Mirador”, y el sector de camping (con piscina descubierta, quinchos cubiertos, sector de parrillas descubiertas, vestuarios, plaza infantil, buffet, canchas de fútbol y vóley) (Hoteles SECLA, 2024).

En el CIC Pista de Trote en la calle Río Juramento y Río Trafal, barrio Villa Vatteone, se realizan actividades socioculturales: decoración de tortas, yoga, panadería, peluquería, reflexología, tejido, operador de PC, reiki, corte y confección y ajedrez.

El Club América está en el barrio General San Martín en la intersección de las calles Rosario y Río Colorado, el mismo se encuentra en una esquina delimitada por tejido de alambre, la construcción donde funciona el club es antigua, tiene cancha de tierra en buenas condiciones. Allí se realizó en el marco del programa municipal “Un mural para tu club” de 2023, un homenaje a Lionel Messi, Diego Maradona y las islas Malvinas.

En el barrio La Colorada Este, en Triunvirato y San Vicente. está el Club Social y Deportivo homónimo. Su predio tiene canchas de tierra en las cercanías del barrio funciona un Complejo privado que tiene como actividad principal el entrenamiento de arqueros.

La Biblioteca Cultural Florencio Sánchez funciona en la calle 740 casi Av. Eva Perón los días lunes a viernes de 14 a 20hs. donde se brindan cursos de inglés, folklore, guitarra, canto, pintura, mandalas tibetanas y nudos celtas y reciclado. En este sitio funciona la Escuela Primaria para Jóvenes y Adultos N°703 en un edificio de dos plantas con techo de chapa que cuenta con un patio interno que se conecta con la parroquia Nuestra Señora de Itatí que funciona en la esquina; como este sitio es un anexo de la parroquia es utilizado para dictar catequesis.

Foto 42 Parroquia Nuestra Señora de Itatí
Virgen de Itatí y Padre Jorge Goñi, Villa Mónica Nueva, Villa Vatteone



Fuente: Elaboración propia.

En el barrio Los Pilares, calle 715 N°2830 se encuentra el Centro Comunitario “Los Pilares”. Allí se realizan talleres de recreación, apoyo escolar, panadería, arte, y manualidades. Esta institución tiene un comedor comunitario.

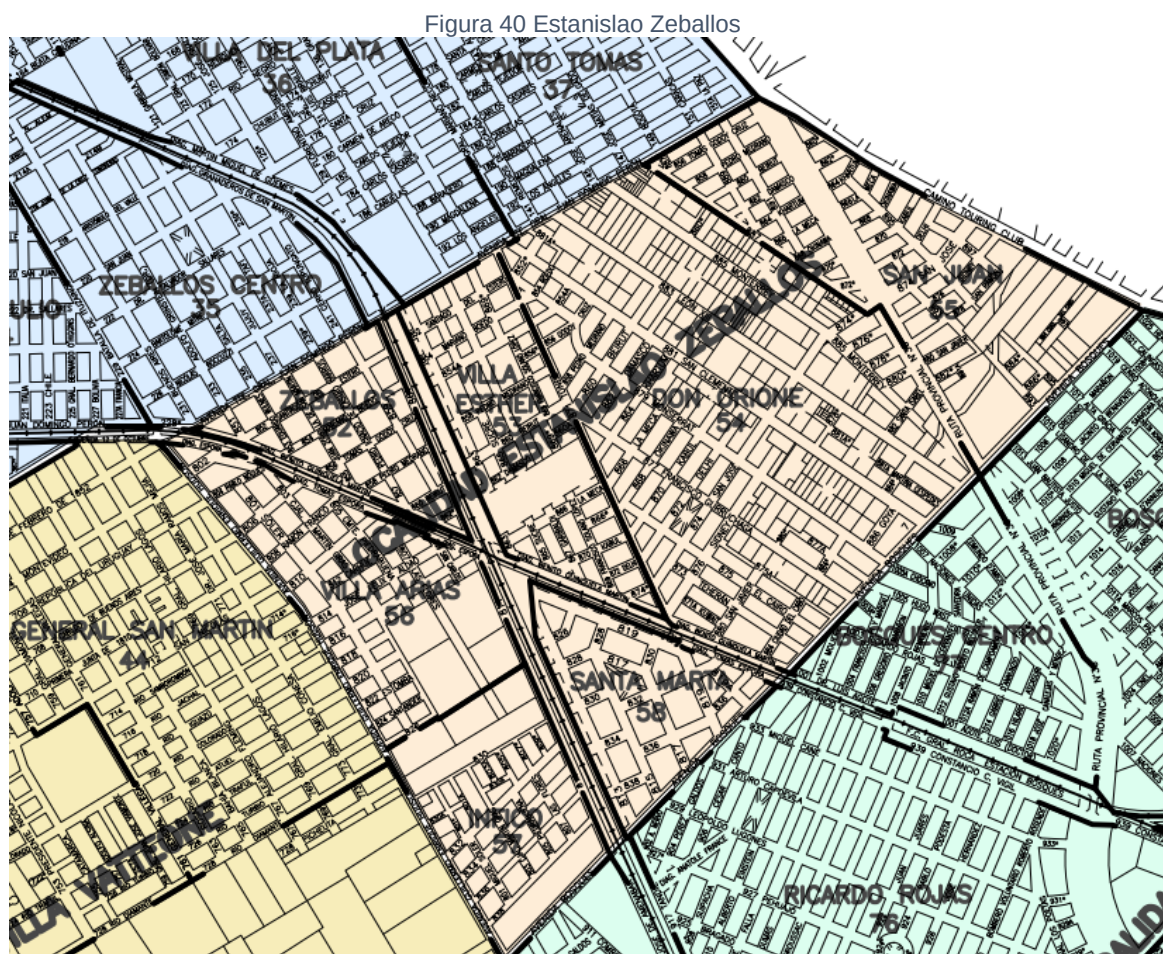
Por su parte, debemos mencionar la Sociedad de Fomento del barrio Mayol, ubicado en Río Carcarañá y Río Sanborombón, allí se realizan actividades recreativas abiertas para la comunidad como es el festejo del día de la niñez, la primavera u otro encuentro festivo. Además, en el barrio está el Club Infantil de Mayol cuya sede se encuentra en Río

Bermejo y José Luis Cariboni y posee un salón en buenas condiciones; el Club Estrella Roja de Mayol está en la esquina de Río Juramento y Río Trafal, poseen instalaciones insipientes y el estado de la cancha de fútbol es bueno, el cercado perimetral del club es de postes de madera y alambre. En este lugar realiza actividades vinculadas con el fútbol infantil. El Club Independiente de Mayol tiene un amplio predio en la calle Luis Santiago Genoud y De la Ancianidad donde se encuentran las canchas y una pequeña construcción.

10. Estanislao Zeballos

a) Extensión y ubicación

La localidad Estanislao Zeballos se ubica al nordeste del Municipio, con una extensión de 4,2 km², limita al norte con la localidad San Juan Bautista mediante la Av. Tte Gral. Juan Domingo Perón, al oeste con Villa Vatteone mediante la Avenida Hudson, al sur con Bosques mediante la Avenida Bosques y al este con el partido de Berazategui mediante el Camino Touring Club.



Fuente: Elaboración propia en base a Municipalidad de Varela (2024)

La localidad se compone de siete barrios: San Juan, Don Orión (al este, a similar distancia del centro de Berazategui y del centro de Varela), Villa Esther, Zeballos (norte, límite con el centro), Villa Arias, Santa Marta e Infico (suroeste, un poco más lejos del centro). El centro se conforma entre Zeballos y Villa Arias por la expuesto en San Juan Bautista³⁴. Cabe aclarar que el barrio de Zeballos Centro pertenece a la localidad de

³⁴ Se recorrieron los siguientes barrios: Zeballos Centro (Av. Presidente Perón y Diagonal Quinquela Martín), Don Orión (Av. Presidente Perón y Túnez), Villa Esther (Av. Presidente Perón y Túnez), Villa

San Juan Bautista y en este informe fue abordado de esa manera. La denominación del barrio que es homónimo a la localidad vecina se puede prestar a confusión, incluso pudimos dar cuenta de ello en el trabajo de campo que realizamos y la construcción de la delimitación barrial que perciben los vecinos.

b) Variables socio-demográficas y barrios vulnerables

La población de la localidad es de 27.249 habitantes, con lo cual tiene una densidad de 6.488 habitantes por kilómetro cuadrado, siendo la tercera localidad más densa, por detrás de San Juan Bautista y Gobernador Costa.

La pobreza por NBI de la localidad es 12,2%, cercano al promedio de Florencio Varela. El análisis de esta variable por barrio arroja que Zeballos, San Juan y Villa Arias cuentan con el menor porcentaje de NBI entre un 7,5% y un 10%, seguido de los barrios de Villa Ester y Don Orione entre un 10% y un 20% y, por último, se posicionan Infico y Santa Marta con más del 20%.

Respecto a la vivienda, el 91,4% vive en casas, mientras que el 2,7% vive en Departamento y el 4,2% vive en Casilla. Respecto al promedio, esto implica una mayor proporción en casas y menor proporción en Departamento.

En cuanto a servicios, el 91,3% cuenta con agua de red, el 75,9% con red cloacal, el 37,6% con red de gas y el 81,5% con acceso a internet. Esto posiciona a la localidad por encima del promedio del municipio, salvo en el caso de la red de gas.

En el RENABAP se registran 5 barrios populares pertenecientes a la localidad de Zeballos: Martín Gras y Calle 828 (Villa Arias La Casona de López (en Infico), Infico, Villa Esther y Santa Marta (en los barrios homónimos). Viven un total 965 familias.

c) Conectividad, vías internas y transporte

La principal vía de acceso desde la Ciudad de Buenos Aires y La Plata es la Ruta Provincial 36; otros accesos a la localidad son la Avenida Tte. Gral. Juan Domingo Perón, el Camino de Touring Club, la Avenida Bosques y la Avenida Guillermo Hudson. La localidad es atravesada por la importante Av. Calchaquí de norte a sur. Además, recorre el territorio de sudeste a noroeste las vías del ferrocarril línea Roca ramal Constitución – Bosques vía Temperley y vía Quilmes, teniendo una estación en el

Arias (Estacion del tren Zeballos y calle 818 y Av. Guillermo Hudson) y Santa Marta (calle 811 y Av. Bosques).

territorio llamada con el mismo nombre de la localidad, Estanislao S. Zeballos. Los vecinos lo usan para movilizarse ya que, está a solo una estación del centro de Florencio Varela sentido hacia Constitución, y a una estación de la Estación de Bosques T, que conecta con Bosques, además utilizan el tren para dirigirse hacia la Plata haciendo conexiones, en reemplazo del colectivo.

Según la web del Municipio entre el año 2019 y 2023 se hicieron los tres Bajos Niveles. El de Avenida Bosques, entre las estaciones ferroviarias de Bosques y E. Zeballos, sirve para unir la Ruta Provincial N°36 y la Avenida Hudson. En ese contexto se colocaron sobre la Avenida Hudson luz led en los postes de luz, se modernizaron las paradas de colectivos y se colocaron semáforos, como así también señalización para los peatones y conductores.

El paso bajo nivel Héroes de Malvinas sobre la Av. Camino Touring Club y las vías del FFCC General Roca, entre estaciones Bosques y Sourigues comunica Camino Gral. Belgrano con la R.P. N°36, con 4 carriles de circulación vehicular, colectoras y puentes carreteros, acceso peatonal con rampas y escaleras, iluminación LED.

En el de Av. Guillermo Hudson se realizó la construcción de dos carriles con doble sentido de circulación y dos colectoras que facilitan el acceso de los vecinos a sus hogares, además, dos puentes ferroviarios, cruces peatonales, escaleras y rampas para discapacitados, una sala de bombeo de desagote y grupo electrógeno.

Las calles con problema de acceso son las calles de tierra con sentido hacia las avenidas principales, por ejemplo, las calles 818 y 816 de Villa Arias. En ese barrio aún hay muchas calles de tierra, entre ellas Soler, Luis Piedra Buena, Las Flores, Nogués, Ramón Franco. En Zeballos la calle en peor situación es la 861 que es lindera a las vías muertas, desde Av. Presidente Perón hasta las vías del ferrocarril de la línea Roca. En Villa Arias y Zeballos, como Villa Esther y Santa Marta, se realizó el reemplazo total de las luminarias.

El transporte público para ir al centro y la municipalidad son la línea 178, ramal B, C verde, C roja, G; la línea 324 ramal 2 (El Pato-Estación Florencio Varela), 2(Alpargatas-Cruce Varela), 2(Escuela Agraria-Estación Florencio Varela), ramal 6 (Carolina), ramal 9(Walmart-Bosques), ramal 16 (Don Bosco), línea 501 (Lederle-Estación Florencio Varela), línea 504 (Sourigues- Estación Florencio Varela), línea 414, línea 129 ramal 14, y línea 148 ramal H (Villa del Plata-Constitución). Para ir a CABA, son la línea 178, ramal B, C verde, C roja, G; línea 129 ramal 14 y ramal 19, línea 148 ramal H (Villa del Plata-Constitución), a La Plata, línea 414 y línea 338. Para ir a la UNAJ, son la línea 178,

ramal B, C verde, C roja, G; la línea 324 ramal 9(Walmart-Bosques), ramal 16 (Don Bosco), 129 ramal 14, y línea 338. Los recorridos son frecuentes, con excepción del 129, 338 y el 414. Diversas paradas de los colectivos en Villa Arias están señalizadas, cuentan con cámaras de seguridad, y botón antipático, principalmente sobre la Av. Hudson.

En Infico también hay mucha calle de tierra como la 826, 830 y 838. El transporte circula por la Av. Guillermo Hudson, las líneas son 324, 501 y 504, pero no ingresan al barrio. Las paradas que se encuentran en dicha avenida son modernas y en buen estado, de las denominadas paradas seguras.

Villa Esther tiene una gran proporción de calles de tierra, incluso aquellas donde se encuentran las instituciones educativas y clubes barriales, una de las zonas señalada por los vecinos es la denominada vía muerta como unos de los puntos que requiere mantenimiento o pavimentación. Pasan por la Av. Presidente Perón las líneas 324 (6, 16) y 500 (3) y por el barrio vecino de Don Orione la línea 507, una de las problemáticas es la falta de frecuencia de los colectivos; las paradas en estas zonas son escasas, casi nulas, las pocas que hay no se encuentra en las mejores condiciones.

En el caso del barrio Don Orione una de las principales calles es la Av. Juan Domingo Perón la cual se encuentra en buenas condiciones y sobre esta se encuentran las paradas del colectivo (en muchos de los casos precarias o sobre los postes de luz). Pasan las mismas líneas que en Villa Esther. El resto de las calles son en gran mayor proporción asfaltada, con algo de falta de limpieza en los cordones. En año 2023 en el barrio Don Orione se realizó el reemplazo de la luminaria del total de las manzanas, se colocaron alrededor de 626 luminarias led.

En Santa Marta una gran proporción de las calles que encuentran mejoradas, pero las mismas son calles estrechas. En el interior del barrio no circula ninguna línea de colectivo, solo lo realizan por la Av. Bosques (línea 504) o sobre Diagonal Quinquela Martin (línea 507) En este barrio se instalaron 171 artefactos LED y 13 nuevos postes, se plantaron 100 árboles, se colocó mobiliario urbano y se realizaron tareas de poda, despeje, bacheo y recolección de ramas a lo largo de 34 cuadras.

d) Educación y salud

Los establecimientos con educación inicial son 6, siendo 4 de gestión pública y 2 de gestión privada. La distribución de las escuelas públicas es 2 en el barrio San Juan, 1

en Don Orione, 1 en Santa Marta, 1 en Villa Arias y 1 en Zeballos. Las mismas no se encuentran a más de 1 kilómetro del barrio vecino.

Las escuelas primarias y secundarias públicas son 3 en la localidad y todas ubicadas en el barrio Don Orione (2 secundarias y 1 primaria)³⁵. Los vecinos de San Juan pueden tener acceso a las mismas o a las escuelas de Bosques a una distancia de 1 kilómetro de distancia, mientras que los vecinos ubicados en los barrios al suroeste se encuentran más cerca de las escuelas de Villa Vatteone a no más de 1 kilómetro de distancia y los de Zeballos se encuentra más cerca de las escuelas de San Juan Bautista a un máximo de 800 metros. Las escuelas de los barrios de Infico, Don Orione, Santa Marta o Villa Esther tienen problemas de vacantes y que muchos de los chicos de la localidad asisten a los colegios ubicados en el Centro de Varela. El estado de mantenimiento de los edificios en esta localidad no es bueno, salvo el Jardín de Infantes N°8 del barrio Infico que recientemente fue inaugurado.

Las escuelas privadas son 6 en la localidad: 3 primarias y 3 secundarias. Hay una de cada una en los barrios San Juan, Villa Esther y Zeballos (donde no hay escuelas públicas). Vale aclarar que las escuelas primarias y secundaria por barrio son nucleadas en el mismo edificio porque pertenecen a la misma institución educativa.

Respecto a otras modalidades, hay 2 escuelas públicas para adultos. No hay escuelas especiales en la localidad.

Como parte de las políticas socioeducativas que impulsa el gobierno provincial en la localidad se lleva a cabo un proyecto vinculado a los Centros Socioeducativos y Comunitarios en Barrios Populares en el barrio Villa Arias se encuentra El Puente de las Sonrisas el cual funciona en la Sociedad de Fomento El Nacional, ubicada en la calle Carhué N°159.

Los centros de salud que podemos encontrar dentro de la localidad son 2, denominados Zeballos I y Zeballos II. Se encuentran respectivamente en los barrios Villa Arias y Villa Esther, a gran distancia del suroeste (Don Orione y San Juan) cuya gente tiene para concurrir los centros de Bosques Norte o Villa del Plata (San Juan Bautista). Los dos existentes, de acuerdo al testimonio de los vecinos necesitan mejores condiciones estructurales y de mobiliario. Por su parte, en el caso del CAPS Zeballos I cuenta con

³⁵ Como se hace en todas las localidades, en este ítem se presenta el dato estadístico, debajo se describe la ubicación de las unidades educativas indicando si comparten edificios, son linderas (a veces en el mismo bloque), o muy cercanas.

tres consultorios médicos, una enfermería y una farmacia donde se brindan medicamentos de forma gratuita a los vecinos.

En el primero durante el 2022 se inauguró un nuevo espacio para exámenes de VIH y sífilis. El examen es voluntario, gratuito, confidencial, no requiere orden médica ni turno previo, y los resultados están disponibles en 15 minutos.

Para los vecinos del oeste está más cerca el hospital Mi Pueblo, pero para los ubicados al este, está más cerca el hospital Evita Pueblo de Berazategui.

Figura 41 Establecimientos educativos y Centros de Salud de la localidad



Fuente: Elaboración propia.

e) Cuestiones ambientales

Una pequeña porción de la localidad es atravesada por el arroyo Las Conchitas. A simple vista, se pueden observar desechos en el mismo y acumulación de ellos en las veras.

Hay un microbasural en el barrio de Zeballos, en la esquina de Bocuzzi y Grinstein; allí la recolección no representa un problema debido a la frecuencia. En Villa Arias la recolección presenta buena frecuencia, los microbasurales suelen verse en la zona cercana a la calle 811 donde se encuentran las vías muertas, debido a que el servicio de recolección no ingresa a este lugar.

En el barrio Villa Esther la recolección tiene buena frecuencia semanal; hay un punto en que se acumulan desperdicios en la esquina de la plaza del barrio, en las calles 863 y 854 A; en la calle Benito Quinquela Martín y 863, con las vías del tren sucede algo similar, también se acumulan residuos en la 861 entre Benito Quinquela Martín y la Av. Presidente Perón, la ya mencionada “vía muerta”. En el barrio Infico a la misma altura la situación se repite.

Foto 43 Zona de la “vía muerta”
Diagonal Tomás Espora y 816, Villa Arias, Zeballos



Fuente: Elaboración propia.

f) Calles comerciales y ferias

Es importante señalar que el centro comercial más importante de la localidad se distribuye entre los barrios de Villa Arias y Zeballos, como indicamos al comienzo del capítulo el barrio de Zeballos Centro pertenece a la localidad de San Juan Bautista y no tiene influencia en esta zona.

El sector comercial de la localidad se encuentra próximo a la estación de trenes sobre la Av. Tte. Gral. Juan Domingo Perón, en el barrio Zeballos. Se destacan kioscos, almacén, algunas pizzerías, comercio de venta de artículos de limpieza, casa de electrodoméstico, casas relacionadas con la construcción, verdulerías, supermercados y algunos pocos negocios de ropa. Allí mismo, sobre la calle Benito Quinquela Martín se realiza una feria todos los martes de 7am hasta aproximadamente 15pm. Fundamentalmente se vende ropa nueva en puestos de lona, formales. Del otro lado de las vías del tren, sobre la plaza de la calle 802 y Diagonal Tomás Espora (d) está la denominada “Feria del Usado”, donde los manteros realizan la venta de objetos de todo tipo, aunque también hay venta de alimentos.

Sobre Av. Guillermo Hudson a la altura de la calle Río Turbio en el barrio Villa Arias se destaca también un pequeño centro con locales de venta de productos de primera necesidad, organizado en función de la terminal de colectivos de la línea 178.

Foto 44 Puesteros feria en la plaza Villa Arias
(Diagonal Tomás Espora y Nogués, Villa Arias, Zeballos).



Fuente: Elaboración propia.

En Av. Guillermo Hudson hacia el sur del barrio Villa Arias hay comercios relacionados con la construcción, pero intercalados con comercios como almacén, kiosco o verdulería, entre otros rubros; y en Av. Bosques, hacia el este del barrio Infico hay negocios del rubro alimentos y bebidas. En el trayecto norte-sur de la Av. Calchaquí del barrio San Juan a y Don Orione también hay negocios relacionados con el rubro construcción.

En la Av. Tte. Gral. Juan Domingo Perón, entre la calle 863 y Túnez del barrio Villa Esther se puede encontrar un local de arreglo de motos y bicicletas, barbería, otro de artículos de limpieza, venta de bebidas, local de ventas de aberturas, carnicería, tintorería, gráfica, distribuidora de bebidas, supermercado, farmacia, consultorio médico, entre otros rubros.

g) Centro culturales y clubes deportivos

No hemos detectado centros culturales, al menos de gran presencia. Está el Club Zeballos que realiza todo tipo de actividades típicas de estas instituciones y es muy concurrido, también lo alquilan para eventos. El estado del mismo es bueno, la fachada y las instalaciones se encuentran en condiciones aceptables. Además, hay un multi espacio privado en calle Av. Tte. Gral. Juan Domingo Perón y 863.

Entre los clubes, sobre la Av. Calchaquí se encuentra el Predio Bosques de Defensa y Justicia, un espacio creado para el entrenamiento de los jugadores del club uno de los predios donde practican fútbol las divisiones infantiles, sobre todo.

En el centro, deben mencionarse la Sociedad de Fomento El Nacional ubicado en la calle Carhue N°159 y la Sociedad de Fomento Zeballos sobre la calle Mariano Boedo N°198. La primera presenta un buen estado de mantenimiento, la otra está algo más caída. Allí se realizan actividades deportivas, comunitarias y se usan para eventos.

En la calle Francisco Gurruchaga N°1501, barrio Don Orione está el Polideportivo Municipal Néstor Kirchner que, al igual que “La Patriada” propone una dinámica particular por la oferta de actividades, en el predio se dispone un estacionamiento, pileta, SUM, una zona de canchas de fútbol, un espacio multideportivo y la administración.

Foto 45 Polideportivo Municipal Néstor Kirchner
(Francisco Gurruchaga y Ciudad de Cabo, Don Orione, Zeballos).



Fuente: Elaboración propia.

En el barrio Villa Esther se encuentran dos clubes, uno es el Sol de América Varelenso en las calles Sucre y Beirut que, presenta buenas condiciones edilicias y en el cercado del predio; por otro lado, el Club Maracaná sobre Garibaldi y Beirut es un club modesto con construcciones incipientes, pero presenta un buen estado en líneas generales.

En el barrio Don Orione en la calle San José entre el Cairo y Gurruchaga se encuentra el Club Social y Deportivo Estrella de Don Orione que posee buena estructura edilicia, pero falta mantenimiento general en la fachada y en el cerco perimetral.

En Infico está el Club Unión y Fuerza en la calle 832 y Luis Piedra Buena. El mismo presenta un estado de construcción incipiente y un cercado perimetral precario al igual que el Club Infico, que se ubica en la esquina de la calle 811 y 836 el cual posee canchas de tierra.

En el barrio Santa Marta, calle 832 y 817 está el Club 11 Corazones que posee un amplio predio donde se encuentra la cancha de fútbol y un importante playón para realizar actividades así como un espacio cerrado con techo de tinglado de amplias dimensiones, este club presenta un buen estado tanto en el cerco perimetral como estructural.

21. Palabras finales

Del análisis realizado surge que Florencio Varela tuvo una evolución muy positiva si se piensa la pobreza, el atraso al salir de la dictadura y el hecho de que -como parte de la tercera corona del AMBA- ha sido una ciudad en constante expansión. En ese sentido ha sido fundamental la tarea del Municipio que supo aprovechar los contextos favorables de la economía y la política y el apoyo provincial. Así es como se ha tratado de sostener la inversión en infraestructura de modo de ir acompañando el crecimiento poblacional y corrigiendo déficits.

El aumento de la cantidad de barrios y su lejanía con el centro hace necesario un permanente aumento de la inversión en asfalto; también es fundamental asegurar más luminarias, mayor fluidez en el transporte dentro de los barrios, la recolección regular de residuos y la limpieza permanente en calles, baldíos, arroyos, así como el control de los desechos industriales; temas que hacen a la mejora urbana general, pero exigen un excedente presupuestario difícil de obtener, sobre todo en el contexto macroeconómico actual.

La situación financiera complica una mejor planificación, pero hay que avanzar con un nuevo COU y se podría proponer un nuevo salto en la calidad de la planificación con mayor presencia del municipio en los barrios y el desarrollo de un criterio de auto organización para resolver las urgencias que aún tenemos, a pesar del esfuerzo realizado. Una posibilidad es activar más las delegaciones municipales para que tengan mayor autonomía y crear nuevas, pero esta estrategia tiene ventajas y desventajas que escapan a este texto. También se podría plantear un Programa específico para los barrios muy carenciados del sur oeste.

La labor del municipio en el desarrollo de proyectos y planes destinados a mejorar el acceso a la educación y las trayectorias de nuestros niños y jóvenes en todos ha sido importante. No obstante, es crucial intensificar los esfuerzos para fomentar la inclusión y asegurar la permanencia en el sistema educativo mediante la coordinación con Provincia, más acuerdos con la sociedad civil local y más actividades barriales. Y hay que continuar implementando acciones que fortalezcan la articulación con la educación superior con un mayor vínculo entre el Municipio y la UNAJ.

En lo que hace a la salud, ha sido fundamental la inversión en sostener ediliciamente y en cuanto al equipamiento a los CAPS y en crear nuevos. Los límites del presupuesto

han limitado la posibilidad de valorizar, fortalecer y ampliar los equipos de trabajo, pero esa es una tarea que debe seguirse, al mismo tiempo se propone como en el caso de la educación, profundizar los acuerdos con la comunidad para generar redes y al mismo tiempo trabajar todo lo posible en la coordinación con el Hospital.

Desde el punto de vista productivo, una de las prioridades es sostener la actividad primaria de las áreas rurales incluso preservándola del desarrollo inmobiliario, para eso, hay que seguir apoyando a los productores para que avancen en el manejo de plagas y enfermedades, incorporen tecnología, mejoren los canales asociativos de comercialización y, de ser posible agreguen valor, en cada rama, como ya fue descripto. En este sentido puede ser interesante la creación de un parque agroalimentario.

Por otro lado, el entramado industrial debe ser apoyado, especialmente en esta coyuntura, al mismo tiempo buscar nuevas inversiones y seguir con el reordenamiento del territorio, con el PITEC y la zona sur como claves, como hemos visto en otros casos, se pueden establecer zonas logísticas, incluso refuncionalizando plantas en desuso o en uso parcial, proveyéndolas de servicios, de forma tal de aprovechar al máximo la infraestructura industrial ya existente, potenciándola, pero al mismo tiempo garantizando los estándares ambientales que el desarrollo de los agrupamientos industriales pueden facilitar.

En paralelo se propuso la alianza entre gobierno local y universidad para la creación de una Incubadora de base tecnológica combinada, en un futuro, con el desarrollo de un polo tecnológico con un espacio común para potenciar los saberes existentes en nuestros jóvenes que, de otro modo, buscan destino laboral fuera del territorio. Y al mismo tiempo en esa alianza hay que contribuir al servicio municipal de búsquedas de empleo y apoyar técnicamente a la economía popular, para que los proyectos asociativos no se caigan y puedan seguir siendo una salida laboral. En ese sentido la UNAJ debe realizar un esfuerzo extra de vinculación con las empresas y las cooperativas.

En cuanto al comercio hemos visto que se trata de seguir mejorando el centro, para atraer consumidores de nivel medio alto y por otro lado, tener un proyecto para la Av Eva Perón, en los barrios periféricos; estimular el comercio especializado en diversos barrios y fomentar algunos pequeños nuevos centros en calles comerciales con una identidad propia con el fin de que los vecinos no salgan continuamente del territorio para aprovechar su tiempo de ocio. En las ferias es importante seguir mejorando la infraestructura, la seguridad, el control sanitario y los servicios para el público. En lo que

hace a la cultura y los centros culturales, la tarea es similar a la planteada para la educación y el comercio, con el objeto de que éstos se transformen en un lugar de encuentro para los varelenses.

Y no deberíamos descartar la posibilidad de que el turismo crezca de la mano del turismo rural, pero sin desmerecer otras propuestas como el turismo cultural o académico.

En una próxima nueva coyuntura en la que se aplique un modelo económico pro-estatal y a favor del consumo popular, se debe continuar con la política de grandes intervenciones como lo fueron el HEC y la UNAJ, especialmente en el comercio y el tiempo libre.

La Universidad Nacional Arturo Jauretche está comprometida con estas tareas, aunque naturalmente debe redoblar su esfuerzo, junto al municipio y los actores económicos y sociales.

ANEXO

Parques industriales Región Periurbano Sur

Almirante Brown

Almirante Brown tiene el 2° Parque Industrial más grande de la Provincia de Buenos Aires, el Sector Industrial Planificado de Almirante Brown (SIPAB), o como es mejor conocido en la región “el Parque Industrial de Burzaco”, que el 30 de diciembre de 2023 celebró tres décadas desde su creación (Aicom, 2023). Está atravesado por tres rutas provinciales, Ruta N°4, Ruta N°210 y Ruta N°16, a sólo 30 minutos de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y muy cerca de la Plata (Parque Industrial Burzaco, Institucional, 2024).

La administración del SIPAB está a cargo de la Comisión Mixta Industrial de Almirante Brown, una Asociación Civil conformada por empresarios y el gobierno municipal (Aicom, 2023).

Algunos de los objetivos principales del SIPAB según su web son: la preservación de las industrias establecidas en el Sector; promover la radicación de nuevas industrias compatibles con el entorno regional; proveer al completamiento de la infraestructura común de servicios necesaria para el mejor desarrollo de actividades. Asimismo, se considera de gran importancia la colaboración de los miembros para cumplimentar las normas locales y provinciales de protección ambiental y de los recursos naturales y denunciar el desarrollo de usos o actividades no permitidos dentro del Sector. Finalmente, se propicia la participación en los eventos nacionales, provinciales y municipales sobre difusión y promoción de la actividad industrial. A esto se suma la sinergia con universidades de la región, como la UNAB –Universidad Nacional Guillermo de Brown- a través de su Centro Pyme, establecido en el propio Parque y con la Universidad Nacional de Lomas de Zamora, así como la colaboración con los Centros de Formación Profesional de la zona.

Según las fuentes, la experiencia cuenta en la actualidad con 334 empresas en una superficie de 560 hectáreas. Los sectores presentes son la industria metalmecánica - autopartista- metalúrgica en general, química, plástica, electricidad, alimenticia, gráfica, construcción, y servicios de logística, y depósito. El 95% de las firmas son PYMES y suman unos 13.000 trabajadores.

En 2023, uno de los hitos muy esperados ha sido la inauguración de un Playón para camiones de gran porte, lo que era una asignatura pendiente. Fue una gestión conjunta,

entre el municipio que aportó los terrenos, y el empresariado que construyó el playón para sesenta camiones (Aicom, 2023).

Berazategui

El partido de Berazategui, cuenta con trece 13 parques y mini parques industriales en su territorio. En 2015, la Legislatura Bonaerense proclamó a este municipio como Capital Provincial de los Parques Industriales, debido al gran número de iniciativas existentes (Municipalidad de Berazategui, 2023). Los mismos se enumeran a continuación:

a) Parque Industrial Plátanos

El parque industrial Plátanos se presenta como el principal parque del partido. Inaugurado con sólo 6 pymes, cobija actualmente a 53 empresas con aproximadamente. 1400 puestos de empleo directo, en las 56 hectáreas destinadas a tal fin y cuenta con una completa infraestructura de servicios: red de agua potable y gas natural, energía eléctrica, alumbrado público, áreas verdes y recreativas, seguridad privada, sistema de alerta contra incendios, una escuela técnica, aulas de capacitación y un edificio administrativo con banco, restaurante y SUM. Tiene acceso cercano a la Autopista Buenos Aires-La Plata, rutas provinciales 1 y 2 (Parque Industrial Plátanos, 2024). Se ubica en el antiguo predio de la textil Sniafa que quebró en 1983, el lugar quedó abandonado hasta que en 2004 quedó habilitado el Parque (Parque Industrial Plátanos, 2024).

Según la fuente, el 39% de las industrias radicadas corresponde al sector metalúrgico; el 15% al del cuero/caucho; el 13% al del papel y cartón; y el resto, al químico, de alimentación, vidrio y textil. Un 45% de las empresas que lo integran concretaron exportaciones en los últimos tres años y los productos han llegado a 24 países. El 40% de estas industrias compra su materia prima, insumos y repuestos en el municipio. La proyección del Parque Industrial Plátanos es la de superar las 2.500 personas empleadas en las empresas radicadas.

b) Centro Industrial Logístico Ruta 2 (CIR2)

Otro parque de la zona es el Centro Industrial Logístico Ruta 2 (CIR2), un agrupamiento privado ubicado sobre el Km. 37 de la Ruta 2, en el Centro Agrícola el Pato con buena conexión por esta ruta. Con un total de 34,5 hectáreas y una superficie cubierta que alcanza los 140.000 m², radican 16 empresas de diversos sectores como alimentos, metalúrgicas, logística, informática, entre otros (D' Esposito, 2013). El Parque funciona desde los años 90s y cuenta con todos los servicios (CIR2, 2024).

Según la fuente, SEVEL utilizó la infraestructura del CIR2 para instalar sus procesos de Chapistería, Pintura y Montaje, durante los años 1993 y 1996 llegó a producir 250 autos por día con una ocupación de más de 2000 empleados, pero luego FIAT construye en Córdoba una nueva y más moderna planta, concentrando partir de 1999 su producción y desafectando su actividad en el CIR2 permitiendo el ingreso de otras empresas al Parque Industrial.

c) Polo Maderero Hudson

El Polo se encuentra en la autopista Bs. As. - La Plata, se encuentra en funcionamiento hace más de 15 años y cuenta con 26 empresas en 33 hectáreas. Nació como una iniciativa del Consorcio de Cooperación de Empresas de la Madera Argentina (CoCEMA) conformado por la Cámara de Empresarios Madereros y Afines (CEMA) que agrupa a los fabricantes madereros más importantes de Capital Federal y Gran Buenos Aires. Con el tiempo se fueron sumando diferentes empresas de decoración y equipamiento del hogar. En la actualidad, se ha desarrollado en el frente un edificio de oficinas premium y un centro comercial al aire libre. Está proyectada también una segunda etapa -edificio Zenith y agencias de autos- con más de 50 locales comerciales de decoración, equipamiento para el hogar, gastronomía, autos y motos, así como más de 200 oficinas premium con vista al río (Polo Hudson, 2024).

d) Parque Industrial Berazategui (PIBERA)

El Parque Industrial Berazategui (PIBERA) se ubica en el Km 38 de la Ruta 2, cerca del anterior. Es consecuencia de un convenio mixto entre el Municipio y privados que funciona desde 2011. En sus 260.000 m² de superficie total, había para 2013, 35 empresas (entre ellas, Petrobras), dando empleo a más de 1200 trabajadores (D' Esposito, 2013). Cuenta con calles internas asfaltadas, control de acceso, oficinas de administración, servicios de energía eléctrica, gas natural, comunicaciones (incluyendo fibra óptica), red de agua, red de desagües industriales y cloacales, y planta de tratamiento para los desagües cloacales (APIA, PIBERA, 2024).

e) Parque Industrial El Pato

Frente al PIBERA, en la Ruta 2, Km 37,5 está este Parque también surgido de un convenio entre el municipio y empresarios privados; ocupa un predio de 16 hectáreas, divididas en 30 parcelas. Ya se iniciaron las obras de infraestructura, y a pesar de no haber dado inicio formal a su comercialización, ya hay lista de espera por la mitad de sus lotes (D' Esposito, 2013).

f) Agrupamiento Industrial ACE 12

Se ubica sobre Camino Gral. Belgrano al 1910, en el predio que ocupara la textil Alpessa (cerrada a principios de la década del '80). Tiene 8 hectáreas y se inauguró en de 2012. En 2013 tenía 9 firmas en pleno funcionamiento (Biblioteca Digital FCE UBA, D' Esposito, 2013)

g) Parque Industrial y Tecnológico Intepark

Este es un emprendimiento mixto con foco en el desarrollo sustentable y la tecnología, localizado a metros de la subida del peaje de Hudson, en la Autopista Buenos Aires La Plata. El predio está planificado con una sede de la Universidad Nacional Arturo Jauretche, que incluiría las carreras de Ingeniería. A su vez contaría con un Polo Tecnológico Berazategui, que se realizará en el marco del Programa Federal Construir Ciencia. Para el mes de octubre de 2023 más de 20 empresas habían adquirido lotes para edificar sus plantas en el predio, pero no se ha informado cuales son ellas (Municipalidad de Berazategui, 2023).

h) Mini Parques Industriales

A los parques industriales ya inaugurados y en desarrollo, se suman los mini parques industriales, un proyecto innovador de agrupamientos con foco en predios de superficie inferior a las 10 hectáreas, en zonas urbanas con acceso a todos los servicios y ubicación estratégica que lleva adelante la Municipalidad. En este marco en 2010 surge el Mini Parque Industrial Berazategui, ubicado en la intersección de la Avenida 21 y calle 117 con y 9 lotes que ocupan una superficie total de 4 hectáreas. En 2013 el 100% de las parcelas ya había sido vendido, albergando a 7 empresas, una de las cuales, de cascos de diseño italiano para la marca Honda (D' Esposito, 2013)

El mismo autor refiere a otros similares. En Avenida Perón y Ruta 2, se encuentra el Mini Parque Industrial Eva Perón, un emprendimiento privado emplazado en el predio que ocupara la firma Houghton, cerrada en 1999. Inaugurado también en 2010, ocupa 4 hectáreas de superficie divididas en 10 parcelas. Del mismo año es el Mini Parque Industrial Vergara, en Avenida Vergara y calle 24 con 4,5 hectáreas que se dividen en 19 parcelas y que en 2013 contaba con 12 empresas instaladas. Y en el predio que ocupara la empresa Parafina del Plata, sobre una superficie total de 10 hectáreas, se desarrolló el Mini Parque Industrial Gutiérrez, como los anteriores, administrado por privados, con capacidad para 26 pymes. Según siempre la misma fuente, junto al Sector Industrial Panificado Hudson, se erige el Mini Parque Industrial Bemberg, con 5 hectáreas.

Esteban Echeverría

El partido de Esteban Echeverría cuenta con 5 parques: Parque Industrial 9 de abril, Parque Industrial Luis Guillón, Plaza Logística Echeverría - El Jaguel, Parque Logístico Esteban Echeverría (PLEE), Parque Empresarial Esteban Echeverría, todos ellos con una clara orientación a los servicios de logística. El Municipio lanzó en 2022 el programa “Invertí en Esteban Echeverría”, un Régimen de Promoción Industrial, que permite que nuevas empresas puedan radicarse en el distrito con beneficios exclusivos, como la eximición del 100% en las distintas tasas municipales por cinco años (Habilitación de comercios e industrias, Seguridad e higiene, derecho de construcción, de publicidad y propaganda, oficina, en cuanto respecta a las actuaciones por las que se tramita la excepción, de uso Red Vía Municipal, Capítulo I a partir del momento en que se le da inicio a la construcción), llevándose el beneficio a diez años en el año 2023 (Municipio de Esteban Echeverría, 2024).

a) Parque Industrial de Luis Guillón

Este Parque privado abarca 22 hectáreas en las calles Luciano Vallette, Dora Fleitas y Luis de Sarro, y Bruzzone, cerca de la Ruta N° 4, la Ruta N° 205, del Aeropuerto Internacional de Ezeiza, y de la Autopista Ricchieri que va a la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Por los años ´40 el predio era un aeródromo, en los ´80 se comienzan a alquilar los viejos hangares a una empresa y sucesivamente se fueron alquilando el resto y construyendo nuevos galpones. Actualmente el parque cuenta según la fuente con unas 35 empresas y genera 1.000 puestos de trabajo directos y 4.000 indirectos. Conviven rubros muy variados, desde inyección de plástico hasta empresas autopartistas, una mueblería, una fábrica de colchones, también una firma de robótica dentro del predio, la mayoría de ellas han crecido (Diario Sur, 2024).

b) Parque Industrial 9 de Abril

El complejo se ubica en Camino de Cintura y El Partenón, en el barrio 9 de abril. Es un parque público y cuenta con 9 empresas establecidas en un terreno de 14 hectáreas completamente consolidadas en el eje Aeropuerto de Ezeiza-Puerto de Buenos Aires, sobre el Camino de Cintura, apenas a tres kilómetros de la Autopista Ricchieri que conecta ambos puntos y muy próximo a las rutas 3 y 210, la autopista Ezeiza-Cañuelas, Ofrece todos los servicios necesarios para el funcionamiento de las empresas, como gas de alta presión, electricidad, agua potable de red, tendido cloacal y pavimento, entre

otros. Además, cuenta con entradas y salidas controladas, alambrado olímpico perimetral y vigilancia. La diversidad de rubros es otra de las características del parque (La Nación, 2010).

c) Parque Logístico Esteban Echeverría

Este espacio privado se encuentra ubicado en Camino de Cintura y Avda. Olimpo, a aproximadamente 2.600 mts del cruce de la Autopista Ricchieri, sobre un predio de 36 Has., Consta de 15 módulos de aprox. 10.000 m² c/u, distribuidos en tres pabellones, con estacionamiento interno para aproximadamente 130 camiones y un estacionamiento vehicular con capacidad para 400 autos. Posee tres subestaciones transformadoras, que incluyen equipos de generación propia en caso de cortes de energía para cada uno de los pabellones. Actualmente se establecen allí 9 empresas (LPI Invest, 2024).

d) Parque Empresarial Esteban Echeverría

Se ubica en Av. Fair y Av. Jorge Newbery y tiene una conectividad similar a los anteriores; es de carácter privado y allí se radican 14 empresas principalmente del rubro logística (Parques Industriales, 2024).

e) Plaza Logística Esteban Echeverría- El Jagüel

Está en Norberto López 3600, El Jagüel a metros de la Autopista Ezeiza-Cañuelas. Es un emprendimiento privado. Se promociona que cuenta con certificación EDGE (Excelencia en Diseño para Mayores Eficiencias) y que gracias a el diseño del warehouse bajo estos estándares, se obtienen grandes ahorros en el uso de energía, el agua y la energía incorporada en los materiales (Plaza Logística, Esteban Echeverría, 2024).

Ezeiza

En Ezeiza también se emplazan parques importantes, como el Polo Industrial Ezeiza, el Polo Industrial Spegazzini, Parque Industrial Spegazzini, y el Parque Privado Canning Industria (Parques Industriales, 2024).

a) Polo Industrial Ezeiza

Se trata de un parque privado que se inauguró en 2013. Cuenta con una superficie total de 300 hectáreas en la Autopista Ezeiza- Cañuelas Km 41, cerca del aeropuerto internacional y la conexión ya mencionada. Tiene todos los servicios (se menciona la banda forestal que rodea al predio, de 15 mts. de ancho y el compromiso con el medio

ambiente) y cuenta con 116 empresas radicadas (Portal de Ezeiza, 2024; (Alberdi Desarrollos, Polo Industrial Ezeiza, 2024)

b) Polo Industrial Spegazzini

Se encuentra ubicado sobre la Autopista Ezeiza -Cañuelas, es privado y abarca 150 hectáreas cercadas en su perímetro con hormigón, importante infraestructura de seguridad y servicios. Alberga 15 empresas y aproximadamente 30 están en obra (Conexión Parques, 2024). Se menciona como atractivo la presencia de un equipo de administración que incluye ingenieros en obra civil, ingenieros industriales, forestales, y personal de seguridad e higiene.

c) Parque Industrial Spegazzini

Este parque es público y se ubica en Av. Caseros entre Marconi y Marie Curie, contando con ocho empresas radicadas (Parques Industriales, 2024).

d) Parque Canning

Se trata de un espacio privado comenzado en 2005 a 2 km del centro de la localidad, que consta de 33 hectáreas, dos terceras partes ya homologadas y el resto en trámites de aprobación (O'Keefe, 2024).

Florencio Varela

a) Good Park

Es un parque de gestión privada que se ubica sobre la Autovía 2 km 39, frente al Parque Pereyra Iraola en Ing. Allan, que brinda el servicio de alquiler de depósitos y oficinas con 10.000 m² cubiertos en 12 hectáreas, con un gran playón y que se presenta como una opción para la logística. Se proyecta una ampliación de 6,5 hectáreas más. La ubicación es estratégica, ya que se encuentra sobre la principal ruta de conexión hacia la Ciudad de Mar del Plata (sentido sur), y también hacia la ciudad de La Plata y la autopista que la conecta con la Ciudad Autónoma de Bs. As (Good Park Varela, 2024).

b) El Parque Industrial y Tecnológico (PITec)

Se trata de un Parque mixto, con participación público-privada. Se inauguró el 23 de julio de 2015, a 700 metros de la conocida "Rotonda de Alpargatas" y para municipio es importante en su objetivo de reorganizar el territorio y reducir los casos de empresas industriales inmersas en zonas residenciales. Es un predio de 230 hectáreas. El PITEC 1 tiene 73 hectáreas dividido en 91 parcelas cuyas superficies van desde los 4.900 a los

25.900 m². Dentro del parque se sitúan en la actualidad, según la información relevada, unas 50 empresas de diversa índole: alimenticias, farmacéuticas, petroleras, químicas, metalúrgicas, etc. (Somos Pymes, 2024).

El PITEC 2 tiene 280 lotes con tamaños diversos, entre 2.000 y 5.000 m² (Municipalidad de Florencio Varela, 2015). Esta etapa se inauguró el 3 de diciembre de 2024, con la firma Petris³⁶, originaria de Quilmes (Cuatro Medios, 2024).

El parque es presentado por la ventaja que ofrece en cuanto a la ubicación debido a que la rotonda conecta con las rutas 36 y 2, y la Autopista La Plata-Buenos Aires con Capital Federal y el puerto de Buenos Aires. Cuenta con una cortina forestal importante. Presenta seguridad, agua potable, una planta de tratamiento de efluentes, iluminación pública, red de datos, gas natural y se promoverá la utilización de celdas solares.

El PITEC, según las fuentes, se encuentra inscripto en el Registro Nacional de Parques Industriales (RENPI), lo cual permitía a las empresas del distrito acceder a beneficios impositivos nacionales. Por otro lado, las firmas pueden solicitar la exención del pago de las siguientes tasas y derechos municipales (100/ hasta el tercer año, 50% en el cuarto y 25% en el quinto): a) Derechos de construcción; b) Tasa por servicios generales; c) Tasa por inspección de seguridad e higiene; d) Derecho de habilitación de comercios e industrias y/o transferencia de fondos de comercio; e) Derechos de instalación y/o aprobación de planos de electromecánica; f) Tasa por inspección de motores, energía eléctrica, generadores de vapor, calderas y demás instalaciones; g) Tasa por servicios varios; h) Derechos de publicidad y propaganda; y toda otra tasa comercial que grave la actividad económica. La instalación en el parque brinda acceso a los beneficios del Fondo de Garantías Buenos Aires (Fogaba).

A su vez se menciona la cercanía con la Universidad Nacional Arturo Jauretche, la Universidad Nacional de La Plata y la Universidad de Buenos Aires. Se desarrolla allí una Escuela de Oficios. La Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo se encuentra dentro del predio del PITEC, y a través de dicha Secretaría, se desarrollan diversos programas de promoción industrial y de asistencia a las empresas tanto del parque como del distrito (Municipalidad de Florencio Varela, 2021; Municipalidad de Florencio Varela, Desarrollo Productivo, 2024; Adrián Mercado, 2024).

En el predio también se halla el Centro Tecnológico Metalúrgico (CETEM), conformado por la Asociación de Industriales Metalúrgicos de la República Argentina (ADIMRA), la

³⁶ Por lo reciente de la incorporación no fue sumada al Anexo II.

Universidad Nacional de San Martín y la Universidad Nacional Arturo Jauretche. El objetivo del centro es el de generar capacidades tecnológicas y servicios de apoyo de I + D + i a las PyMES, mejorar sus desarrollos tanto en productos como en procesos productivos e incrementar la competitividad. Para eso cuenta con tecnología apropiada (Mi Argentina, 2024).

Empresas de Florencio Varela

A continuación, se enumeran un grupo de empresas radicadas en el distrito, por sector, que se destacan por poseer alguna particularidad relacionada con su producción, antigüedad y popularidad dentro del municipio. Los datos recabados y compilados se obtuvieron de fuentes públicas de información como son el sitio web municipal, páginas web y redes sociales de las empresas en cuestión, notas periodísticas e informantes clave.

Las empresas ubicadas fuera del PITC:

a) Cadena petroquímica, química y plásticos.

Laboratorio BIOL – primera empresa radicada en Varela

Ubicación: Sede: Presidente J. E. Uriburu 153, CABA

Planta Industrial: Dr. Dessy 351, Barrio Santa Rosa, Localidad Santa Rosa, Florencio Varela.

Historia y características particulares

Es la primera empresa instalada en el distrito en el año 1908. Es una empresa dirigida por mujeres, y a su vez, poseen mayormente personal femenino, quienes conducen y coordinan numerosos proyectos del laboratorio (BIOL, 2024).

Sitio web: La empresa presenta un sitio web completo y moderno desde el cual puede accederse a información histórica de la empresa, su misión, visión y política de calidad, el catálogo de productos que ofrece, los servicios a terceros y medios de contacto. También tiene una sección dedicada específicamente a los accidentes con serpientes, dado que reciben muchas consultas sobre los mismos, donde ofrecen recomendaciones, información de las especies y del tratamiento. No tiene e-commerce.

Edificio/s y equipamiento: La sede se ubica en CABA, pero la planta fabril está en Florencio Varela, en la localidad de Santa Rosa, en un predio de 60.000 m² y una superficie cubierta de 4.637 m² (BIOL, 2024).

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: La empresa cuenta con cuerpo de profesionales, técnicos y operarios altamente especializados (BIOL, 2024).

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Se especializa en la elaboración de productos farmacéuticos: medicinales inyectables, semisólidos y biológicos. Produce bajo normas internacionales y comercializa especialidades

medicinales para su uso en las áreas de Ginecología y Obstetricia, Cuidados Críticos y Emergencias, Sueros, Vacunas y productos en presentaciones hospitalarias (BIOL, 2024).

Representa empresas farmacéuticas líderes internacionales, y exporta a Estados Unidos, numerosos países de América Latina (Bolivia, Chile, Costa Rica, Cuba, Ecuador, Guatemala, Haití, Honduras, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Uruguay y Venezuela) y a dos países de la región del Cáucaso entre Europa y Asia (Georgia y Azerbaiyán), desarrollando marcas con presencia internacional.

En la planta se elaboran ampollas, carpules, semisólidos y API's biológicos. La capacidad productiva del sector inyectables asciende a los 3 millones de unidades mensuales. El sector de semisólidos elabora más de 500 mil unidades de óvulos vaginales con distintas formulaciones. Además, dentro del predio cuenta con un Bioterio para la realización de ensayos propios y servicios para terceros, certificado de acuerdo a las Normas ISO 9001:2008 (BIOL, 2024).

El conocimiento adquirido en la producción y control de biológicos les ha permitido desarrollar una línea de sueros antiofídicos regionales de alta especificidad para uso humano y permitió ingreso al mercado de Estados Unidos con un suero antiofídico de uso veterinario. Los Sueros Antiofídicos hoy se comercializan en distintos países de Latinoamérica y tienen un elevado prestigio en la región.

En los últimos años ha tenido un gran crecimiento, y ha desarrollado un suero equino hiperinmune para el tratamiento del COVID en Argentina, junto con el laboratorio Inmunova. Dicho suero fue aprobado por la ANMAT y utilizado para tratar casos de COVID-19 (Jefatura de Gabinete de Ministros, 2020). En el año 2020 el Instituto recibió el premio a la “Mejor práctica frente al COVID-19” otorgado por la Federación Económica de la Provincia de Buenos Aires (FEBA), a través de su rama Mujeres Empresarias (ME-FEBA) en la quinta edición del premio “Mujer Empresaria Bonaerense 2020” (INTI, 2022).

Weber Saint-Gobain

Ubicación: Sede central Saint-Gobain Argentina: Luis García 695, Piso 5, Tigre, Provincia de Buenos Aires. Planta industrial Weber: Ruta Provincial 36 Km. 30,500. Localidad Bosques. Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires. Otras Plantas en Argentina: Tortuguitas, Rosario, Córdoba, Tucumán.

Historia y características particulares: Su origen data del año 1900. A nivel global se estima que la empresa cuenta con 10 mil trabajadores estables (Municipalidad de Varela,

2011). Saint-Gobain es una multinacional francesa, fundada en 1665. En Argentina cuenta con distintas marcas según el rubro: Weber, Isover, Megaflex, Tekbond, Norton, Tuyango, Sekurit, PAM y Placo.

Weber Saint-Gobain es una empresa de productos químicos para la construcción, presentada como líder mundial en morteros premezclados, que abarca dentro de los productos que ofrece la aislación térmica, revestimiento, impermeabilización, pintura, aditivos, pisos, etc. Tiene presencia en 64 países y está presente en Argentina desde hace más de 20 años (Saint-Gobain, 2024).

Sitio web: El sitio web de la empresa cuenta con una breve presentación de la empresa, localización de sus sedes y vasta información de sus productos y servicios donde se encuentran recursos para el público como una guía online para proyectos de construcción o tutoriales en video del uso de los productos. A su vez tiene la opción de buscar el distribuidor más cercano a la localización del visitante, formulario de contacto y portal de clientes. También dedica una sección de su web a la cuestión de la sostenibilidad y se puede descargar su política de Seguridad y Medio Ambiente.

No tiene e-commerce, te deriva a los distribuidores. Permite sí en cada producto calcular la cantidad necesaria según los m2 que vas a intervenir.

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: Entre los años 2000 y 2011 la empresa triplicó la cantidad de trabajadores, pasando de 100 a 320 en la planta de Bosques (Municipalidad de Varela, 2011).

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos. Dentro de su web presenta productos de aislación térmica (revoques estructurales, revoques termoaislantes y sistema EIFS), colocación cerámica (adhesivos varios, empastinados, juntas, limpieza y protección), impermeabilización (membranas líquidas, tratamiento de humedad), pinturas y superficies, pisos (carpetas, nivelación, decorativos), reparaciones, anclajes, selladores, revestimientos decorativos, revoques, albañilería y aditivos, cerecita, tacurú y más). Destaca a sus marcas de aislantes cerecita y tacurú (Weber, 2024).

Direth - Química Bosques

Ubicación: Miguel Cané 3063 – Localidad Bosques, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires

Historia y características particulares: Es una empresa argentina fundada en 1974, dedicada a producir productos destinados a la preservación y embellecimiento de madera

y ladrillos. Todos sus productos son comercializados con la marca Direth, los cuales cubren distintos usos, desde el cuidado de las maderas, haciéndolas ignífugas o aportándole diferentes protecciones como así también productos para embellecer ladrillos. Los productos se comercializan en madereras y pinturerías de todo el país. De la implementación de algunas de las herramientas de calidad en el pasado, y producto de la propia trayectoria de la firma en el mercado, se observa una estructura orgánica formalizada y activa (Direth, 2024).

Sitio web: El sitio web presenta un moderno diseño, cuyo foco está colocado en presentar los productos que ofrecen. Tiene una sección de presentación de la empresa que se encuentra más bien escondida, donde hay acceso a su política de calidad.

No tiene e-commerce, deriva la comunicación a un WhatsApp

Edificio/s y equipamiento: Cuenta con un predio de 10.000 metros donde estableció una planta elaboradora equipada con una línea de producción moderna, amplios depósitos y un departamento de investigación y desarrollo dotado con tecnología para la realización de controles de calidad de materias primas y productos elaborados como así también desarrollos de nuevos productos (Direth, 2024).

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: En su web presentan los siguientes productos: preservadores de madera, protectores de madera, productos para lustrar, revestimiento/barniz, ignífugos o inhibidores de combustión, acabado protector de ladrillos, productos de mantenimiento como masilla, tinta y removedor de pintura e hidrolacas para proteger y embellecer cemento, hormigón, madera, etc.

La empresa dice tener capacidad de diseñar y desarrollar sus propios productos. Desde el punto de vista de calidad, estos se validan en un lugar especialmente destinado dentro de su planta y también en diversos puntos del país por medio del trabajo conjunto con el sistema científico. Desde el punto de vista de calidad del sistema, la empresa tiene implementado un Sistema de Gestión Integrado de Gestión de Calidad y Medioambiente basado en las normas ISO 9001 e ISO 14001 (Direth, 2024).

Plásticos Lires S.A.

Ubicación: La Huella 259 – Localidad Ingeniero Allan, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires

Historia y características particulares: Es una empresa familiar dedicada a la fabricación de bolsas plásticas, creada en 1987 originalmente con la actividad de lavado

de plásticos para reciclaje. Entre los '90 y el 2004 va equipándose de capital y pasa a ser fabricante (Municipalidad de Varela, 2015).

Sitio web: No tiene

Edificio/s y equipamiento: Según Municipalidad de Varela (2015), gracias al apoyo del Fondo de Garantías de Buenos Aires (FOGABA) del Ministerio de Producción, Ciencia y Tecnología de la Provincia de Buenos Aires, se pudo acceder a los fondos para edificar las nuevas instalaciones que constan de una nave de unos 3.000 mts² para el sector productivo, más oficinas, sala de conferencias, vestuarios, comedor, etc.

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: Según Municipalidad de Varela (2015), en el momento de edificar su nueva planta contaba con 20 trabajadores.

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Recibió por parte del Municipio de Florencio Varela un Certificado de Aptitud Ambiental, siendo el primer sello local en recibir esta distinción que reconoce la interacción de la empresa con el medio circundante y la identificación de las consecuencias positivas o negativas de sus actividades (El Sol Noticias, 2022)

Durante 2017 la empresa enfrentó dificultades debido a la contracción del mercado interno y el aumento de las tarifas energéticas, lo cual obligó a la empresa a reducir su personal y disminuir un 50% la producción (Unión Ciudadana Varela, 2017).

Arquimia S.A

Ubicación: La Huella 640 Ruta 2 Km. 31,5 – Localidad Ingeniero Allan, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires. Otras oficinas: Av. Juan Domingo Perón 4200 - Puerto General San Martín, Santa Fe

Historia y características particulares: La empresa fabrica sulfato de aluminio en todas sus variedades bauxita e hidrato. Nace como unión estratégica de Mineração CURIMBABA y Baredes S.A., desde 1963. Son proveedores de tecnología y productos para potabilizar y tratar efluentes (Arquimia, 2024).

Sitio web: La página de la empresa luce bastante antigua y poco dinámica. Tiene una presentación de la empresa muy resumida y algo de información sobre sus plantas, productos, equipamiento y política de calidad

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Los productos de la empresa son compuestos químicos en base a minerales, ofrece coagulante y clarificador en el

tratamiento de agua, agua de proceso, agente fijador y clarificador en la industria papelería, agente de tañado en las curtiembres, agente mordiente en el teñido en la industria textil, purificador de melaza de caña de azúcar, materia prima para la obtención de sales de aluminio en la industria química, clarificador en la industria del aceite. Se trata de productos estandarizados pero que lógicamente por su carácter químico requieren especialidad para su producción.

DIPROEL

Ubicación: León XIII 120 – Localidad Bosques, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires

Historia y características particulares: Diproel SRL es una empresa familiar originada hace 40 años, surgida de la reconversión de la empresa unipersonal de uno de los socios fundadores dedicada a la comercialización mayorista de combustibles.

Sitio web: El sitio Web está orientado a la presentación de los productos formulados y comercializados por la empresa. No cuenta con e-commerce ya que canalizan las ventas a través de los canales comerciales de pinturerías y ferreterías.

Edificio/s y equipamiento: La empresa desarrolla toda su actividad en el domicilio de León XIII 120 de Florencio Varela, tanto la actividad productiva como la administrativa. Respecto al equipamiento, a partir del año 2020 han invertido en nueva maquinaria tanto de formulación como de fraccionamiento, ampliación de la capacidad logística que es totalmente propia, extensión de la superficie cubierta, instalación de compresores de aire para asegurar la continuidad productiva, nuevas líneas de envases para la diferenciación de los distintos productos mejorando la imagen comercial.

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: En la actualidad cuentan con una planta permanente de 16 personas entre operarios, personal de logística y administrativo. Además, en forma part time un Ingeniero encargado de los controles de calidad y formulaciones y dos responsables de las áreas de producción y ventas pertenecientes al grupo familiar. Sumado a lo mencionado anteriormente, dos de los socios integrantes de la sociedad desempeñan tareas de dirección.

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos. Los productos de la empresa se presentan en dos categorías: diluyentes y removedores. Dentro del primer grupo hay distintos como puede ser aguarrás, thinner, desengrasante, diluyente poliurético, etc. No hay señales de innovación o inversión en complejidad.

FAISÁN S.A.

Ubicación: Sede Buenos Aires, León XIII 154 B – Localidad Bosques, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires Otras sedes: Diego de Rojas 258 - San Fernando del Valle de Catamarca, Catamarca. Edificio San Martín, Piso 5 C, calle Güemes s/n esq. Av. San Martín, Santa Cruz, Bolivia

Historia y características particulares: La firma se dedica a la producción y comercialización de productos químicos y servicios analíticos ambientales para el tratamiento de aguas, efluentes y residuos. Poseen un laboratorio industrial propio, para el análisis fisicoquímico para todas las industrias, productos alimenticios y farmacéuticos. Posee clientes de renombre, como AySA, YPF, Techint, Aluar, AESA, Pan American Energy, Eco de los Andes, INVAP, etc. La firma cuenta con un sistema de gestión de la calidad integrado por las normas ISO 9001, 14001 Y OHSAS 18001 ("Gestión de la Seguridad y Salud Laboral") (Faisán SA 2024). En el año 2020 inauguraron su planta en Catamarca, específicamente dedicada a la minería y el petróleo (Futuro Sustentable, 2020).

Sitio web: Posee un sitio web moderno y completo con información sobre la empresa, su misión, visión, valores, política de calidad y ambiental, certificados y los distintos productos y servicios que ofrecen. Tiene un formulario para consultas, link a WhatsApp y un portal de recursos humanos para enviar cv.

Edificio/s y equipamiento. En 2019 se inauguró la nueva planta de producción en Varela con capacidad para producir 8.000 toneladas de policloruro de aluminio (PAC), equivalente al tratamiento de 64.000 toneladas de agua al año (InfoSur, 2019).

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH. Según InfoSur (2019) en el momento de apertura de la nueva planta se proyectaba la incorporación de 15 trabajadores sobre el plantel de 50 que ya tenía.

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: La empresa produce una gama completa de coagulantes y floculantes para el tratamiento y la provisión de agua apta para el consumo humano. Además, vende servicios entre los cuales se destacan los controles analíticos de plantas de tratamiento, la caracterización de efluentes, el mantenimiento de las plantas, la capacitación de operadores, el análisis de materias primas, productos y residuos y la evaluación de la calidad y seguridad de los procesos (FAISÁN SA, 2024).

En términos de innovación, FAISÁN se ha convertido en la primera empresa de Argentina en integrar la elaboración de todos los coagulantes utilizados para el proceso de potabilización de agua y tratamiento de efluentes (InfoSur, 2024).

KANSACO Oil Company

Ubicación: Hernando de Magallanes 2051 – Localidad San Juan Bautista, Florencio Varela, provincia de Buenos Aires.

Historia y características particulares: Kansaco es una empresa con más de 50 años de antigüedad, dedicada a la producción de lubricantes para automotores de calle y competición, transporte, maquinaria agrícola, industria, transporte marítimo y aéreo. Cuentan con laboratorio y planta de producción de aceite, derivados y grasas. También venden servicios de ensayo de lubricación mediante un laboratorio portátil. Exportan al Mercosur (Kansaco, 2024).

Sitio web: Tiene una web moderna y completa, que recibe al visitante con un video de presentación de la empresa. Además, en la web tiene mayor detalle sobre los productos y servicios que ofrece, una sección explicativa sobre las características del lubricante y la fórmula desarrollada por la empresa. Además, cuenta con formulario de contacto e intranet. Tiene servicio de e-commerce, pudiendo comprar directamente desde la web de la empresa.

Edificio/s y equipamiento: El sector de elaboración de aceites tiene 2.500 m² cubiertos y produce 5 millones de litros de aceites al año. El sector de elaboración de grasas cuenta con 2.000 m² y produce 700 mil toneladas anuales (Kansaco, 2024).

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: La empresa vende lubricantes de distintos tipos (aceites, grasas, derivados) y diferentes líneas según el vehículo y la función del lubricante (línea Premium, línea mineral para transporte público, línea diésel heavy line para pick ups y camiones, línea para el agro, para competición, para motos, náutica, industriales, etc.). La empresa desarrolló la fórmula del Polymers Protection Film que utilizan en sus productos lubricantes. Tiene un equipo de investigación y desarrollo abocado a optimizar los productos en función de las innovaciones del sector automotriz (Kansaco, 2024).

CARMOCAL

Ubicación: Oficina central Argentina: Av. Juana Manso 1750 Piso 8 Oficinas C y D – CABA. Planta industrial: Ruta Provincial 36 2875 – Localidad Zeballos, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires. Otras plantas: Camino provincial 14-04 km 1,3 – Campana, Provincia de Buenos Aires. Rua Ida Carmina Minitti Ranieri 60 – Guarulhos, Sao Paulo, Brasil

Historia y características particulares: Empresa argentina fundada en 1955 con presencia también en Brasil, dedicada a la venta de servicios para la gestión de envases industriales. Opera bajo sistemas de gestión de calidad y medio ambiente, de acuerdo a los requerimientos de las Normas ISO 9001:2015 e ISO 14001:2015 (Carmocal, 2024).

Sitio web: La web de la empresa es relativamente moderna, con información sobre la empresa, su misión, visión, valores y Certificaciones de calidad y ambiente. Tiene una presentación de los servicios que ofrece, su logística y diagramas explicativos sobre el proceso de recolección, limpieza y devolución de envases. Por su rubro específico, hace bastante hincapié en su política de calidad y medioambiental. Cuenta con formulario de contacto y mapa con sus sedes. No tiene servicio de e-commerce.

Edificio/s y equipamiento: Carmocal cuenta con Estaciones de Tratamiento de Efluentes de primera generación, donde el agua que se utiliza en los lavados se trata y se reutiliza. Son capaces de procesar de 50.000 a 100.000 litros por día (Carmocal, 2024).

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: No hay información de la cantidad de trabajadores que emplea. Según Municipalidad de Varela (2018) el 75% de sus trabajadores son oriundos de Florencio Varela.

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos

La empresa vende servicios de gestión de envases industriales, fundamentalmente su lavado y acondicionamiento, aunque también venden contenedores intermedios e isotanques y contenedores de carga seca.

GRUPO PENNA

Ubicación: Sede administrativa: Dr. Nicolás Boccuzzi 37 - Localidad San Juan Bautista, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires. Otras sedes: Brandsen, Tandil

Historia y características particulares: Grupo Penna es una empresa de transporte de energía (combustibles), dedicados a distribución urbana, larga distancia, puertos y agro. Fue fundada hace 15 años. Sus clientes son YPF y Shell. Además, tiene certificación

ISO 9001:2015 e ISO 39001:2012 (Grupo Penna, 2024). Específicamente en Florencio Varela administran una estación de servicio de YPF sobre la Av. Eva Perón y tienen oficinas administrativas en San Juan Bautista .

Sitio web: Tiene un sitio bastante moderno, aunque algo confuso para navegar y escueto. Allí proveen información de los servicios que brindan y su localización. Tienen un formulario de contacto específico para empresas.

Edificio/s y equipamiento: Cuenta con más de 60 camiones de última generación preparados para transportar nafta, gasoil, metanol, kerosene, etanol y FAME.

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Ofrece soluciones logísticas para la industria de Combustibles livianos, armado de ruteos Nacionales e Internacionales, desarrollo y optimización de zonas, servicio de logística para zonas exentas y bombeo de combustible para barcos.

TRANSOL SRL

Ubicación: Av. Guillermo Hudson 3254 – Localidad Bosques, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires

Historia y características particulares: Empresa de transportes fundada en 1991, dedicada a brindar servicio de logística y distribución de sustancias peligrosas y generales, desarrollándose casi con exclusividad en el mercado del gas licuado de petróleo y los gases del aire. Tanto en el territorio nacional como en el internacional. Actualmente, trabaja para todas las empresas líderes en el mercado de gas licuado de petróleo y cargas peligrosas de Argentina y de países limítrofes, (Shell, YPF, Axion, Medanito, Extragas, Petrogras, Linde, Praxair, Pan American Energy, etc.) Desde el año 2001 cuentan con certificación bajo la norma de gestión de calidad en los procesos, ISO 9001. Desde el año 2017 sumaron certificación en la gestión de la seguridad vial, ISO 39001 y en 2019 también las normas ISO 14001 de la gestión del medio ambiente e ISO 45001 de la gestión de la seguridad y la salud (TRANSOL, 2024).

Sitio web: Tiene un sitio web algo antiguo pero muy completo, incluye una reseña de la empresa, sus certificados de calidad, contacto comercial y para dejar CV, detalles de su política de seguridad y sobre capacitación de los choferes, imágenes de su flota de camiones, links de interés y formulario de contacto.

Edificio/s y equipamiento: Cuenta con un predio dónde se realiza el mantenimiento de los vehículos de transporte de sustancias peligrosas. Asimismo, disponen de

especialistas en higiene y seguridad que controlan y capacitan a los operarios de mantenimiento como a los conductores en los procesos que revisten riesgos para su seguridad y de las unidades de transporte.

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: La empresa desarrolla un exigente plan de selección de personal, que incluye una evaluación psicofísica, exigida por ley, más una evaluación práctica, en cabina, que permite establecer la actitud de manejo de la persona. Adicionalmente cuenta con un exigente plan de capacitación que incluye módulos de manejo defensivo como también de seguridad técnica en el manejo del producto (TRANSOL, 2024)

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos. Realiza operaciones de transporte de gas licuado de petróleo, y en los últimos años se han expandido a anhídrido carbónico (CO₂) y gases del aire (O₂, N₂, AR), operando hoy en rubros tales como aceites minerales, aceites comestibles, petróleo, aditivos para lubricantes, fuel oil, gasolina, y muchos otros productos en contenedor y bolsones.

b) Cadena alimenticia

Frigorífico BOGS / Fiambres Calchaquí

Ubicación: Luis Braille 1433 – Localidad San Juan Bautista, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires

Historia y características particulares: Empresa insignia para el distrito con más de 50 años de antigüedad, líder en el mercado de fiambre y embutidos. La empresa se encuentra integrada verticalmente, actividades de siembra de soja, maíz y trigo para el alimento balanceado, cría de cerdos y elaboración de productos chacinados (Fiambres Calchaquí, 2024). En el 2016 fue comprada por el holding brasilero Brasil Foods (El Cronista, 2016). Posteriormente, fue recomprada por los mismos dueños (familia Boschini) (Bichos del Campo, 2019).

Sitio web: Tiene una web moderna con información más bien acotada de la empresa. En la misma se muestra un catálogo de productos, un apartado con recetas que utilizan sus productos, un formulario de contacto para ser distribuidor, otro para aplicar como recurso humano y un portal de intranet. No tiene servicio de e-commerce.

Edificio/s y equipamiento: La empresa posee una planta industrial de 11.000 m² (El Cronista, 2016). Han adquirido terrenos en el PITEC para la construcción de una nueva planta industrial con tecnología de última generación (Municipalidad de Varela, 2022).

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Los productos que ofrecen son una variedad de fiambres y chacinados (jamón cocido, paleta, mortadela, bondiola, panceta, salchichón, salamines, leberwurst, etc.). No se visualizan procesos innovativos.

Vía Cosenza

Ubicación: Sedes en Varela: España 2978 – Localidad San Juan Bautista, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires. Hipólito Yrigoyen 2025 – Localidad San Juan Bautista, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires. Otras sedes: 9 de Julio 85 - Bernal, Provincia de Buenos Aires; Mitre y 14 - Berazategui, Provincia de Buenos Aires; Calle 413 1135 - Gutiérrez, Provincia de Buenos Aires; Almte. Brown 490 - Quilmes, Provincia de Buenos Aires; Av. Calchaquí 3950 - Quilmes, Provincia de Buenos Aires; Av. Luis Agote 1902 - Ranelagh, Provincia de Buenos Aires

Historia y características particulares Empresa dedicada a la producción de helado artesanal y de productos de panificado. Comenzó su actividad en el año 1992 en Florencio Varela, produciendo y comercializando helado artesanal, en el segmento premium. Posteriormente se expandió y actualmente tiene varios locales propios y también franquicias, las cuales abastece desde su planta en Varela (Vía Cosenza, 2024).

Sitio web: Tiene una web muy moderna y dinámica, donde comentan sobre el origen de la empresa, y muy enfocada en el e-commerce, con opción de pedir para retirar o solicitar delivery inmediato o programado.

Edificio/s y equipamiento: Según su web, tienen una planta de 1800 m2 equipada con la maquinaria más moderna (Vía Consenza, 2024).

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: No hay información sobre la cantidad de trabajadores, pero si referencia en su web la importancia de las capacitaciones, tanto en planta como en instituciones externas (Afadhya, Carpiargento, etc.) sobretodo higiene y manipulación de alimentos. En Cuatro Medios (2019) señalan que la empresa cuenta con un staff de 10 personas altamente calificadas.

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Además del helado artesanal, en su web ofrecen otros productos como sándwiches, ensaladas, wraps y postres dulces. No se visualizan procesos innovativos.

WALCRIS

Ubicación

León XIII 374- Localidad Zeballos, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires

Historia y características particulares

Es una empresa familiar de producción láctea, dulce de leche y dulce de membrillo.

Sitio web

No tiene sitio web

Molinos Marlenheim SA

Ubicación

RP 36 5902 – Localidad Bosques, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires

Historia y características particulares

Empresa familiar devenida en profesional. Inició sus actividades en 1991. Dedicada a la producción y comercialización de molienda de granos, harinas, sémola de trigo y granos en general, obtención de subproductos, extrusión de harinas, cereales, oleaginosas y elaboración de alimentos funcionales (Export Argentina, 2024).

Sitio web

No tiene sitio web

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos

Molienda de granos, harinas, sémola de trigo, granos en general y sus subproductos. No hay información en la web sobre actividades de investigación o innovación.

OLEGA

Ubicación Sede central: Charras, Córdoba; Sede en Varela: Av. Gral. José de San Martín 706 – Localidad San Juan Bautista, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires
Otras sedes: Reducción, Córdoba; Las Acequias, Córdoba; Rosario de la Frontera, Provincia de Salta; Acebal. Provincia de Santa Fe.

Historia y características particulares: OLEGA es una empresa familiar, creada en 1960, dedicada íntegramente a la producción, procesamiento y exportación de maní y legumbres. Actualmente, satisface la demanda de las más exigentes industrias alimentarias, exportando a más de 50 países. Específicamente en Florencio Varela se dedican al repelado de maní. Tiene un gran compromiso con el medio ambiente, apoya

políticas orientadas a la conservación y eficiencia de la energía, el incremento del reciclaje de materiales y el uso racional del agua (Olega, 2024).

Sitio web: Tiene una web moderna y completa, con información de la empresa, su misión, visión, valores, certificaciones, información de sus productos y sus plantas productivas, portal para enviar el CV. También hace mención a sus actividades en el eslabón primario, en la provincia de Córdoba. No cuenta con servicio de e-commerce.

Edificio/s y equipamiento: La planta de Varela tiene una capacidad de producción de 200 toneladas diarias de maní repelado y capacidad de almacenamiento de 12.000 toneladas refrigeradas (Olega, 2024).

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Los productos son varios (maní crudo, maní repelado, porotos y garbanzos) pero la planta industrial de Varela se enfoca específicamente en el maní repelado.

La empresa realiza inversiones permanentes en innovación e incorporación de tecnologías en los procesos productivos, orientadas a la transformación industrial 4.0. (Olega, 2024).

c) Industria textil

MC Cordones

Ubicación: Curupaytí 2144 – Localidad San Juan Bautista, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires

Historia y características particulares: Empresa líder en fabricación de cordones. Es una fábrica familiar fundada en 1979, dedicados como actividad principal a la fabricación de cordones trenzados para todo tipo de calzado (Mc Cordones, 2024). El crecimiento de la empresa, hizo que fueran incorporando varias líneas de productos con fibras nuevas y diferentes. Producen a nivel nacional a los sectores de calzado de seguridad industrial, industria de la moda y rubro sanidad, con elásticos para barbijos (C5N, 2022)

Sitio web: Tiene una web muy moderna, aunque con poca información, enfocada en mostrar sus productos. Tiene un formulario de contacto. No cuenta con servicio de e-commerce.

Edificio/s y equipamiento: A través de la SEPYME (Nación) obtuvo financiamiento para tecnificar su maquinaria existente y readecuar sus instalaciones, incluyendo la adquisición de un sistema automatizado para etiquetado (C5N, 2022). La empresa

también participó del programa de Transformación Digital de la PBA. Mc Cordones presentó un proyecto junto con la UNAJ que fue aprobado (El Economista, 2021).

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: El plantel actual de la empresa es de 20 empleados (Zona Sur Diario, 2022).

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Producen cordones de algodón, encerados, de poliéster, trencillas, entre otros elásticos, sogas, cierres, tiras dobladas, spigarellas, vivos y cintas reflexivas, sogas para náutica y tiempo libre (Mc Cordones, 2024)

Fibran Sur S.A.

Ubicación: Calle 1203 3188 – Localidad Ingeniero Juan Allan, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires. Otra sede: 33, ruta 38 – San Fernando del Valle de Catamarca, Catamarca.

Historia y características particulares: Empresa fundada en 1958, dedicada a suministrar hilado para la fabricación de tejido de punto y fibras recicladas para artículos de limpieza y autopartes. En el 2019, el Grupo Fibran Sur adquiere la planta industrial ubicada en la provincia de Catamarca (ex Alpargatas) dedicada a la producción textil, lo cual la posiciona como empresa líder en la fabricación y comercialización de productos para la limpieza del hogar (Fibran Sur, 2024). Cuenta con cuatro marcas: Fibran (hogar), Media naranja (limpieza), Fibran Sur hilados y Fibran Sur telas.

Sitio web: Tiene un sitio web moderno, más bien escueto, que remite a sus cuatro unidades de negocios. Cada una cuenta con su propio sitio web, la de Fibran es una web algo antigua con formulario para clientes minoristas y mayoristas y productos. La de Media Naranja es una web con bastante información, enfocada en la planta de Catamarca. La web de Fibra Sur Telas cuenta el proceso de reciclado de fibra, ofrece un catálogo y un formulario web. La web de Fibra Sur hilados está caída. No cuentan con servicio e-commerce.

Edificio/s y equipamiento: Actualmente cuenta con dos plantas industriales (Fibran Sur, 2024).

CLADD

Ubicación: Sede central: Avenida 85 Nº 1371 - San Martín, provincia de Buenos Aires.

Planta en Varela: Rotonda de intersección RP 36 y RN 2 (ex-Alpargatas) – Localidad Ingeniero Allan, Florencio Varela, provincia de Buenos Aires. Otras plantas: Morón, La Rioja, Rio Grande

Historia y características particulares: Empresa de capital totalmente nacional, fundada en 1972, líder del sector textil en el país, que desarrolla las actividades de Tintorería Textil, Hilandería, Tejeduría y Estampería. Cuenta con departamentos propios de Diseño y Desarrollo de Productos (CLADD, 2024). La planta de Florencio Varela se instaló en el 2019, comprando el predio donde funcionaba anteriormente Alpargatas y manteniendo a la totalidad del staff (Iñigo, 2022; Mi Ciudad, 2021).

Sitio web: Tiene una página muy moderna, dinámica y completa, donde referencian la historia de la empresa y su lugar hoy en la industria. Además, tienen un apartado explicativo de sus cuatro procesos productivos (tintorería, hilandería, tejeduría y estampería). También muestran los distintos productos y servicios que ofrece la empresa. Incluye un portal de distribuidores, un portal de proveedores y un formulario de contacto general.

Edificio/s y equipamiento: En el 2022 se anunció la ampliación de la planta en Varela, la cual estará destinada a infraestructura logística e implicará la creación de nuevos puestos de trabajo (Iñigo, 2022).

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: La Planta de Varela tiene empleadas a 108 personas (Mi Ciudad, 2021).

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: En la web ofrece productos agrupados como Tejido de punto (jersey, frisa, rústicos, polar, deportivos, etc.) y Tejido plano (denim, camiseros, gabardinas, etc.). También se ofrecen servicios como estampados, asesoramiento en la compra de telas, tendencia de moda, etc.

SENDA S.R.L.

Ubicación: Av. Tte. Gral. Juan Domingo Perón 1600 – Localidad Zeballos, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires

Historia y características particulares: Es una empresa familiar que durante 30 años fue creciendo hasta constituirse en una importante empresa que produce calzado deportivo para Penalty y otras conocidas marcas (InfoSur Diario, 2017)

Prestan servicio a todo el ciclo productivo de fabricación de calzado, en donde la materia prima es provista en su totalidad por los clientes. El equipamiento utilizado es de relativa antigüedad, pero en buen estado de conservación. Tienen capacidad instalada para incrementar su producción.

Sitio web: No tiene

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: En el 2021 incorporaron 30 nuevos agentes, de los cuales 18 fueron contactados mediante la Bolsa de Trabajo de la Municipalidad (Watson, 2021).

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: De acuerdo con la información disponible en internet la empresa se dedica a la fabricación de calzado deportivo

La Hispano Argentina – Cueros y curtiembres

Ubicación: Sede Central en Argentina: Av. Juan B. Alberdi 5045 - CABA, Argentina.

Planta en Varela: Juana Azurduy de Padilla 2403 – Localidad Ingeniero Juan Allan, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires

Historia y características particulares: Es una empresa centenaria iniciada a fines del Siglo XIX. En los umbrales del Siglo XXI, los nietos y bisnietos de sus fundadores, han proyectado la empresa hacia nuevas perspectivas de crecimiento con una permanente expansión hacia el mundo. El crecimiento de la empresa se ve reflejado en su presencia en distintos países, teniendo oficinas en Argentina, Brasil, Hong Kong, China e India (La Hispano, 2024). Asimismo, la empresa cuenta con 2 plantas productivas y un depósito en Argentina y 1 planta en China (Serma, 2018). La empresa tiene plantas de tratamiento de efluentes instaladas que garantizan la eficiente depuración de los líquidos. Los cueros producidos son utilizados en la fabricación de productos de calzado y marroquinería de alta gama (La Hispano, 2024).

Sitio web: Tiene un sitio web moderno y completo, con detalles de la empresa, su política de calidad y de protección ambiental, detalle de los productos que ofrecen y el contacto con agentes comerciales en los países antes mencionados. No ofrece servicios de e-commerce.

Edificio/s y equipamiento: Cuenta con cuatro plantas de producción con la maquinaria y la tecnología adecuadas para llevar a cabo procesos continuos y satisfacer la creciente demanda de los mercados internacionales (La Hispano, 2024).

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: En la web ofrecen productos de materia prima en base a cuero: soft napa anilina con cera pulible, napa semi anilina grabada, anilina cera pulible, napa soft perlada, napa anilina grano natural, napa desflorada efecto nobuk.

d) Sidero Metalmecánica

Ternium Siderar Argentina SA

Ubicación: Sede central: Av. Leandro N. Alem 1067, CABA. Planta Varela: Camino. Gral. Belgrano 31500 – Localidad Bosques, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires

Historia y características particulares: Ternium es una empresa multinacional y el mayor fabricante de acero de la Argentina. Elabora y procesa un amplio rango de productos de alto valor agregado. Cuenta con 17 centros productivos en Argentina, Brasil, Colombia, Estados Unidos, Guatemala y México, fabrica aceros de alta complejidad para proveer a las principales industrias y mercados de la región. Posee una capacidad de producción de 3200 toneladas de acero crudo al año (Ternium, 2024).

Su conformación como empresa fue en el año 2005 a partir de la fusión de empresas pertenecientes al Grupo Techint: Siderar SA, Sidor e Hylsamex, obteniendo a partir de ese momento el monopolio de la chapa en Argentina (Rivero, 2012).

Sitio web: Tiene un sitio web muy moderno, dinámico y muy completo. Tiene información de la empresa, sus valores, política de calidad, reportes anuales de sustentabilidad, una sección de productos divididos por sector (energía, construcción, automotriz, electrodomésticos, transporte, envases), noticias sobre las actividades que realiza la compañía y consejos sobre el uso de productos de acero. Tiene una sección específica con noticias sobre innovación (proyectos, premios, etc.). También un sector específico para inversores, dado que la empresa cotiza en bolsa, tanto en Argentina como en Wall Street. Incluye portal para enviar CV, portal para clientes y formulario de contacto. No cuenta con servicio de e-commerce.

Edificio/s y equipamiento

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: La empresa cuenta con unos 5.400 trabajadores propios y unos 3.000 contratistas en todas sus plantas productoras de acero (San Nicolás, Ramallo, Rosario, Canning, Haedo, Ensenada, Florencio Varela) (Infobae, 2024). No hay información específica de Varela

GRI Calviño Torres Argentina

Ubicación: Patagones 551 - Localidad Bosques, Provincia de Buenos Aires

Historia y características particulares: GRI Calviño Torres Argentina es una Joint Venture conformada por GRI Renewable Industries (51%) y Metalúrgica Calviño SA (49%). GRI Renewable Industries, fundada en 2008, se dedica a la fabricación de Torres, bridas, logística y Castings, para el sector de energía eólica. La Metalúrgica Calviño SA, tiene una experiencia de 75 años en la Fabricación de equipos industriales, específicamente de puentes grúas, grúas pórticos y equipos de elevación en general. El proyecto de conjunto se orienta a fabricar estructuras de acero para aerogeneradores de energía eólica (Gri Calviño Towers Argentina, 2020).

La metalúrgica Calviño se fundó en 1943 en Avellaneda, fue creciendo y en la década del '70 se mudó a un predio de 12 hectáreas en Florencio Varela. Para incursionar en la fabricación de componentes eólicos, Calviño debió montar una línea de producción nueva, y lo hizo en asociación con IMPSA (Industrias Metalúrgicas Pescarmona) (Calviño, 2024)

Sitio web: La Joint Venture no tiene un sitio como tal, sino que aparece en el sitio de la multinacional GRI Renewable Industries. Por su parte, la Metalúrgica Calviño si cuenta con un sitio web, algo antiguo, con información de la empresa, de los productos que ofrece, sus clientes (desatacan Acindar, INVAP, Loma Negra, Shell, Techint, YPF, etc.). Cuenta con un formulario para enviar CV y un formulario de contacto. No ofrece e-commerce.

Edificio/s y equipamiento: La empresa cuenta con una nueva planta de 30.000 metros cuadrados cubiertos y 120.000 descubiertos, con taller de mecanizado propio (Calviño, 2024).

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: La producción se concentra en torres para la energía eólica, equipos de elevación y estructuras pesadas como torres, naves y componentes para centrales hidroeléctricas (Calviño, 2024). Los productos fabricados por esta empresa cuentan con cierta complejidad, en primer lugar, por tratarse de estructuras pesadas, además con especificaciones muy precisas para funcionar como parte de maquinaria eólica o hidroeléctrica. También se fabrican grúas y pórticos.

Industrias Hardbat S.A. / Baterías Champion

Ubicación: Av. Calchaquí 5292 - Localidad Bosques, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires

Historia y características particulares: Empresa fundada en 1920 que fabrica y comercializa baterías mediante las marcas Champion y Hardbat para automotores y autoelevadores (Champion, 2024).

La firma presenta un grado de integración de procesos muy elevado, su producción se inicia con materia prima casi en estado natural (de reciclaje) para luego aplicar valor agregado a través de diversos procesos y llegar al producto final. Trabajan sus procesos bajo las normas ISO 9001 e ISO 14001, siendo ésta última una norma que se aplica a las buenas prácticas de gestión respecto al cuidado del medio ambiente, lo cual la vuelve una empresa con fuerte compromiso con el medio ambiente.

Sitio web: Tiene un sitio web relativamente moderno con un comentario breve sobre la empresa, ofrecen sus productos y un portal para localizar el punto de distribución más cercano. También incluyen un portal para presentar el CV y un formulario de contacto.

Edificio/s y equipamiento: Posee buena infraestructura edilicia, tanto desde su extensión como por su estado de conservación, cadena de distribución propia, mucha capacidad y vocación de la dirección de la empresa para incorporar normas de calidad y sistemas de gestión

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: En el año 2022 recibieron un aporte no reembolsable por un monto de \$40 millones en el marco del programa nacional Desarrollo Productivo PYME, con el cual dispusieron la ampliación de su plantel de 120 trabajadores incorporando 20 trabajadores nuevos (El Diario Varelenso, 2022).

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Ofrecen baterías de distintos amperajes para pick-up, camiones, autoelevadores y automotores.

Mesquita Hermanos

Ubicación: Camino General Belgrano 2442 – Localidad Bosques, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires.

Historia y características particulares: Firma fundada hace 30 años, dedicada a la fabricación de puertas de seguridad, puertas cortafuego, y protecciones blindadas antiasalto. Nació como un emprendimiento comercial, y con los años se transformó en una empresa industrial (Mesquita Hermanos, 2024).

La firma cuenta con varias certificaciones de calidad: homologación del INTI y normas IRAM 11950, 11951 y 11949 (según el producto). Abastecen a obras edilicias en construcción, a industrias que necesitan dentro de sus instalaciones adaptarse a la normativa de seguridad adquiriendo puertas de seguridad y/o corta fuegos, y a clientes directos que pueden necesitar de sus productos, como las protecciones blindadas antiasalto (Mesquita Hermanos, 2024).

Sitio web: El sitio de la empresa es moderno con bastante información de productos. Incluye un video de presentación de la empresa y hace bastante énfasis en sus certificaciones de calidad, lo que se vincula a su rubro (seguridad). Cada producto tiene una descripción detallada y descripción de sus componentes, además de la opción de solicitar un presupuesto.

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Algunos de los productos que ofrecen son puertas ignífugas, puertas blindadas con sistema de apertura antipánico y sistema multicerrojo, cerramientos blindados antiasalto con cristales antibala y cajón pasa-objetos (para entes recaudadores). La empresa enfatiza en la innovación que lleva adelante en sus productos para incrementar la seguridad de los mismos.

INSTRUMEC S.R.L

Ubicación: Hernando de Magallanes 2358 – Localidad San Juan Bautista, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires

Historia y características particulares: Nació en 1961 como empresa metalmecánica, luego fue adquirida por 4 de sus empleados, formando una nueva sociedad y dedicándose a la producción de repuestos para máquinas, logrando que la empresa sea reconocida por la calidad de sus trabajos. Son proveedores de empresas importantes como Molino Cañuelas, Danone, Petroquem, Polisur y Dupont, entre otros. El mercado en el que se desarrolla presenta mucha competencia tanto nacional como importada, dando a lugar a que algunas empresas impongan sus condiciones de compra en lo referido al costo de la hora productiva. Poseen capacidad como para incursionar en otros mercados.

Sitio web: El sitio web de la empresa figura como “en construcción”

METROMECC

Ubicación: San Nicolás 2676 – Localidad Villa Vatteone, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires

Historia y características particulares: METROMECC S.A. es una empresa familiar, de más de 25 años de experiencia, dedicada a la creación, reparación y mantenimiento mecánico de equipos industriales, son una metalúrgica multifunción. Desarrollan mantenimiento industrial, diseño y fabricación de prototipos para procesos de la industria automotriz, de forma directa con las terminales. También hacen diseño, fabricación y control tridimensional de dispositivos y calibres, fabricación de racks de almacenamiento, fabricación de repuestos para la industria en general, ingeniería inversa de dispositivos, racks y calibres, metrología tridimensional entre otros. Atienden a importantes empresas del sector automotriz, del sector del vidrio y tabacaleras. Se percibe la necesidad de modernizarse tecnológicamente.

Sitio web: No tiene

Edificio/s y equipamiento: Cuenta con dos naves de 1000 m², 1 oficina administrativa y 1 de diseño. Realizaron reformas edilicias para la adaptación de los espacios de trabajo más inclusivos agregando 2 baños y 2 oficinas al área de mecanizado. Las maquinarias que utilizan son para el maquinado, corte y rectificado. Cuentan con una plataforma tecnológica madura en cuanto a equipamiento se refiere, pero las habilidades y el know how del personal compensan estos desequilibrios. Asimismo, disponen de instrumental de metrología tridimensional de alta precisión.

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: El personal está integrado por seis trabajadores estables que comparten actividades de ingeniería y operativas.

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Realizan diseño, fabricación y control tridimensional de dispositivos y calibres, fabricación de racks de almacenamiento, fabricación de repuestos para la industria en general, ingeniería inversa de dispositivos y metrología tridimensional. Responden a un segmento muy específico de clientes por lo cual la escala de los servicios que ofrece es pequeña. En los últimos años se presentó a diversas convocatorias con la Universidad Nacional Arturo Jauretche para el desarrollo de prototipos de bienes de capital.

Air Blast

Ubicación: Camino General Belgrano 5955 – Localidad San Juan Bautista, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires

Historia y características particulares: Empresa fundada hace 48 años dedicada a desarrollar, fabricar y comercializar equipos para tratamiento de superficies. Cuentan con 2.500 clientes tanto nacionales como internacionales. Desarrollan equipos a medida, adaptados a la necesidad del cliente.

Sitio web: Tiene un sitio muy moderno, aunque limitado, con algo de información de la empresa y centrado principalmente en los productos que ofrecen que incluye descripción, ficha técnica y video para cada uno. Cuenta además con formulario de contacto. No tiene e-commerce.

Edificio/s y equipamiento

La empresa tiene tecnología de punta con equipos 100% CNC: Guillotina, Plegadora, Corte Laser, Cilindradora, Centro de Mecanizado y Tornos, Equipos de soldadura MIG y Laser.

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos

Entre sus productos ofrecen Arenadoras, Granalladoras, Equipos de Vía Húmeda, Cuartos de Granallado, Lavadoras, Compresores de Aire tanto a Pistón como a Tornillo, Secadores de Aire, y además de toda la línea completa en equipamiento para centros de prueba de cilindros de GNC / GLP.

e) Construcción

FAVIPRET S.A.

Ubicación

Planta de prefabricados de hormigón: Ruta 53 Km 17,5 – Localidad La Capilla, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires. Planta de corte y doblado de hierro: PITEC

Historia y características particulares

Es una empresa familiar dedicada a la elaboración y comercialización de elementos pretensados y premoldeados de hormigón con 30 años de experiencia. Pertenece a un grupo empresario que se inició a través de la empresa DACOMAT en el año 1981.

Sitio web

El sitio de la empresa es bastante particular. Únicamente ofrece un video sobre las instalaciones

Edificio/s y equipamiento

Pueden visualizarse dos predios de gran tamaño con galpones en los cuales la empresa cuenta con maquinaria especializada en un caso para el mezclado y la fabricación de elementos de hormigón y en la otra planta para cortar, moldear, doblar y darle forma a productos de hierro

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos

Se dedican a la fabricación de viguetas pretensadas, hierros trefilados, mallas, corte y doblado de hierro para la construcción. Se trata de productos esenciales para la construcción, cuya complejidad radica en la precisión técnica requerida para su fabricación y las maquinarias necesarias para ello.

Guillermo Fraccia SRL

Ubicación

Ruta 36 Km. 37.500 – Localidad Ing. Allan, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires

Historia y características particulares

Es una empresa dedicada a la fabricación de máquinas viales, maquinaria y equipo de uso especial, destinada a la construcción, reforma y reparación de obras de infraestructura para el transporte. A su vez, se dedican a la venta de materiales para la construcción, y poseen representación de las plantas de asfalto y hormigón de la reconocida firma brasileras Lintec- Ixon la cual se complementa con la línea de fabricación de tanques de almacenamiento tanto móviles como fijos para fuel y asfalto y dosificadores de cal (Guillermo Fraccia, 2024).

Dado que el rubro principal de la empresa son las máquinas viales, sus principales clientes son municipios, a los cuales también brindan asesoramiento en compra de equipos y reducción de costos.

Sitio web

La empresa cuenta con un sitio relativamente moderno, con bastante archivo fotográfico de los productos, un breve comentario sobre la empresa, una sección de novedades donde destacan actividades con municipios y nuevos productos, una sección sobre su alianza con Lintec – Ixon y un formulario de contacto. No cuenta con servicio de e-commerce.

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos

Ofrecen regadores, selladoras, fusor de asfalto, barredoras, equipos de bacheo, estaciones de servicio móvil, plantas de asfalto, etc.

Respecto a innovación, en su web publicitan nuevos equipos ideados por la empresa como barredora autopropulsada o una planta de asfalto en frío (Guillermo Fracchia, 2024).

En general se trata de equipos mecánicos de complejidad intermedia.

4 Housing

Ubicación: La Huella 610 – Localidad Ingeniero Allan, Florencio Varela, Buenos Aires

Historia y características particulares: 4housing es una empresa que se dedica al diseño, fabricación y comercialización de proyectos de arquitectura modular, ofreciendo soluciones innovadoras y eficientes aplicadas en sectores clave de la economía mundial, como la construcción, petróleo, gas, minería y servicios industriales. Con un firme compromiso hacia la calidad, la empresa cuenta con certificaciones bajo las normas ISO 14001:2015, ISO 9001:2015 y OHSAS 18001:2012, lo que respalda sus altos estándares operativos. Esta empresa valora la excelencia, involucrándose plenamente en cada proyecto con un enfoque innovador que busca satisfacer las necesidades de sus clientes. Su misión es mejorar la calidad de vida de las personas, desarrollando espacios habitables eficientes y con un alto valor de diseño. La visión de la empresa es convertirse en líder del mercado de arquitectura modular, siendo reconocida por su calidad, excelencia e innovación constante, impulsada por el compromiso de su equipo y guiada por un modelo de negocio sustentable.

Sitio web: El sitio web de la empresa presenta un diseño moderno y funcional para la interacción del usuario. En su página de inicio, ofrece una presentación integral de la empresa, destacando su misión, visión y valores, los cuales reflejan el compromiso con la calidad, la innovación y la sustentabilidad. El portal también muestra las certificaciones de calidad que respaldan sus estándares operativos, lo que refuerza la confianza de sus clientes y socios comerciales. Las imágenes de los productos y proyectos, acompañadas de descripciones claras, permiten visualizar la calidad y diversidad de las soluciones que la empresa ofrece. Cada proyecto está documentado con información del mismo, incluyendo el nombre de la empresa contratante, el año de ejecución, la superficie construida y el rubro al que pertenece, proporcionando una visión completa de la experiencia y capacidad de la empresa en diferentes sectores.

La sección de noticias y notas de interés mantiene a los usuarios actualizados sobre los desarrollos y logros más recientes, demostrando el dinamismo de la empresa.

Cuenta con un formulario de contacto accesible y fácil de usar, permitiendo a los interesados realizar consultas o solicitar más información de manera rápida y eficiente.

Aunque el sitio web no cuenta con una funcionalidad de e-commerce, su enfoque en la información y presentación detallada de productos y proyectos, y la facilidad de contacto ofrece una experiencia ágil y amigable con el cliente o posible cliente.

Edificio/s y equipamiento: La empresa cuenta con espacios organizados, donde se diseñan, desarrollan y procesan las estructuras. Las oficinas, incluyen áreas para reuniones, arquitectura y recursos humanos, las mismas están armadas con módulos de fabricación propia donde se puede apreciar los productos que brinda.

La empresa dispone de herramientas estándar, como las de medición, corte, perforación, soldadura y pintura, que permiten realizar los diferentes trabajos de la diaria y de los proyectos.

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: La empresa cuenta con un equipo de 54 colaboradores, distribuidos en diversas áreas clave que permiten la ejecución de sus operaciones. El personal se organiza en departamentos de comercial y renta, diseño y desarrollo, proyectos, compras y logística, recursos humanos, administración y finanzas reflejando una estructura bien definida y especializada.

El área de diseño y desarrollo está formada por profesionales encargados de crear soluciones arquitectónicas modulares, garantizando que cada proyecto cumpla con los estándares de calidad e innovación que la empresa promueve y a requerimiento del cliente. Este equipo trabaja estrechamente con el departamento de Comercial quien media las necesidades, y también con Proyecto, responsable de gestionar la ejecución de las soluciones, asegurando que los plazos y requisitos del cliente se cumplan de manera eficiente.

Productos y servicios: La empresa se especializa en la fabricación y comercialización de estructuras modulares. Entre sus productos destacan paños, comedores, sanitarios, oficinas, reefers, viviendas, vestuarios, laboratorios, entre otros. Cada uno de estos productos está diseñado para ofrecer máxima funcionalidad, eficiencia y adaptabilidad, respondiendo a los requerimientos específicos de los clientes.

La escala de producción es considerable, ya que la empresa tiene la capacidad de desarrollar proyectos tanto pequeños como de gran envergadura, lo que le permite atender diferentes necesidades. Desde pequeñas estructuras temporales hasta grandes

instalaciones permanentes, la empresa tiene la infraestructura y el expertise para llevar a cabo proyectos de distinta magnitud. La flexibilidad en la fabricación de estos productos modulares permite adaptarse a las variaciones del mercado y las demandas cambiantes de los sectores en los que opera.

En cuanto a la innovación, la empresa ha implementado procesos y tecnologías que optimizan la eficiencia de la producción modular. Los productos están diseñados para ser fáciles de ensamblar, desmontar y modificar según las necesidades del cliente. Además, la empresa ha integrado técnicas avanzadas en el proceso de fabricación, como el uso de materiales más sostenibles y resistentes, garantizando que las construcciones modulares sean duraderas y amigables con el medio ambiente.

Los productos modulares ofrecen, además, un alto grado de personalización. Esto permite a los clientes ajustar los diseños y características de las estructuras según sus necesidades específicas, lo que incluye variaciones en el tamaño, la distribución interior, los acabados y las funcionalidades, sin sacrificar la calidad ni la velocidad de ejecución.

f) Otros sectores

Audax Talleres Gráficos SRL

Ubicación: Av. Novak, entre Cabello y Chimento – Localidad Gdor. Costa, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires.

Historia y características particulares: Recientemente radicada en Florencio Varela, en el 2023, dedicada a la confección de envases en polipapel: vasos, contenedores, baldes de pochoclos, entre otros. Sus fundadores son varelenses, uno de los motivos por los cuales se radicaron en el municipio, aunque también por motivos logísticos, y por la clientela (Municipalidad de Varela, 2023, 30 de octubre).

Sitio web: No tiene

Edificio/s y equipamiento: Planta con cuatro galpones industriales con equipamiento:

- Maquinas Termoformadoras
- Impresora offset
- Maquinas confeccionadoras de envases
- Troqueladoras
- Vehículos de carga y autoelevadores

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: Equipo de 17 empleados

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: La empresa se dedica a la

producción de envases de polipapel. Recientemente realizaron la presentación de una nueva línea de producción original y eco-amigable para la elaboración de baldes de pochoclos denominado Eco-Bucket, el cual se fabrica sin polietileno, y es biodegradable. Hacia adelante proyectan impulsar un sistema de retiro para reciclaje en los cines (Cuatro Medios, 2024). Son producción de baja complejidad.

La empresa ha debido redoblar esfuerzos dado el descenso en un 35% de sus ventas por el contexto de recesión (Cuatro Medios, 2024).

Las empresas del PITEC

En el PITEC hemos identificado las siguientes empresas

N°	Empresa	Rubro
1	LCV	Servicios geológicos
2	Leyden	Equipos electrónicos
3	ENRO	Distribuidora
4	Acero Perfil	Metalúrgica
5	Fercol	Química
6	Cofipaint	Química
7	La Madrid	Distribuidora
8	Pormatic	Metalúrgica
9	Merle	Alimentos y Bebidas
10	Metalconf	Metalúrgica
11	Xapor	Construcción
12	ISI	Química
13	DACOMAT	Construcción
14	Neatex sa	Textil
15	Punto cristal	Distribuidora
16	Beta Glass	Distribuidora
17	Hevonon	Distribuidora
18	Giloberto hnos	Metalúrgica
19	Urflex	Distribuidora
20	Favipret	Metalúrgica
21	Pannet	Alimentos y Bebidas
22	Laboratorio Abbot	Farmacéutica
23	Compañía química OLEOMUD	Química
24	Victoria Pinturas	Química
25	Oligra	Alimentos y Bebidas
26	Vanshelato	Alimentos y Bebidas
27	Bioingepro	Metalúrgica
28	Cimes	Alimentos y Bebidas

Fuente: Elaboración propia en base a Varela.gov.ar, 29/05/2022

ISI Oilfield chemicals

Ubicación: PITEC. Otras bases: Neuquén y Comodoro Rivadavia

Historia y características particulares: La empresa, con treinta años de antigüedad en el país, se dedica a la fabricación de productos para la industria del petróleo y gas. En su propia web, la compañía señala como un hito fundamental haberse convertido en proveedora de YPF de un sostén especial, duplicando su plantel laboral, en el año 2011. Desde entonces la expansión ha sido constante, primero instalándose en el PITEC, luego abriendo la base de Neuquén, luego ampliando la base del PITEC y luego instalando la base de Comodoro Rivadavia. Exportan a otros países de América Latina como son Colombia, Perú, Ecuador, Bolivia, Venezuela y Brasil. En lo que se refiere a sistemas de calidad, la empresa trabaja bajo los sistemas de Gestión de calidad conforme a las Normas ISO 9001:2008 y en lo relacionado con el cuidado del medio ambiente aplica la política QHSE. La empresa cuenta con alianzas estratégicas con otras compañías como BASF, Hallux Talon, Y-TEC (YPF), Tolsa Group y Economy Polimers and Chemical (ISI, 2024).

Sitio web: Tiene un sitio moderno y completo, con información histórica de la empresa, su misión y visión, su política de medio ambiente, sus alianzas empresariales, una sección con noticias sobre Responsabilidad Social Empresaria, donde destacan acciones como donaciones a escuelas y clubes, acciones de reciclado, etc., una sección sobre investigación y desarrollo, información de sus instalaciones, sus productos, clientes, un portal para cargar el CV y un formulario de contacto.

Edificio/s y equipamiento: La empresa cuenta dos parcelas linderas en el PITEC completando un predio de 22.000 m² de superficie. Su primera construcción en el mismo fue una nave de 3.600 m². Se continuó construyendo incorporando el ala de producción, almacenamiento, mantenimiento y zona de desconsolidado, sumando unos 2.600 m² adicionales. Cuenta con amplias bodegas de almacenaje y stock permanente de productos químicos para satisfacer la demanda; modernos autoelevadores y transporte propio para media y larga distancia. También dispone de semiremolques tanque cisternados de 30.000 litros distribuidos en 3 compartimentos de 10.000 litros. Para investigación, cuenta con dos laboratorios, el laboratorio central está ubicado en Florencio Varela, provisto con equipos de tecnología avanzada tanto para tareas de control de calidad como para investigación y desarrollo (el otro laboratorio se ubica en Neuquén) (ISI, 2024).

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH. Una foto en la web de su personal sugiere que el mismo ronda los 40 agentes actualmente.

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Los productos ofrecidos incluyen químicos para cementación, para estimulación ácida de pozos petroleros, para estimulación ácida de pozos petroleros, para lodos de perforación en pozos petroleros o mineros, para la producción de hidrocarburos y para limpieza de equipos e instalaciones de gas y petróleo. Además, ofrecen servicios especializados para la actividad minera, ampliando la oferta más allá del sector petrolero (ISI, 2024).

En su sección de innovación, la empresa dice desarrollar productos y sistemas a la medida del cliente. En el año 2023 se desarrolló junto con Y-TEC (YPF) una nueva tecnología de sellado para pozos petroleros, con ventajas térmicas y mecánicas superiores a la cementación tradicional (Y-POLYplug), destinada a aplicarse en los bloques de gas no convencional de YPF (El Correo Gráfico, 2023). Orbita (2023) la enumera como una de las empresas de la alta complejidad que operan en el mercado de cementación, estimulación y lodos.

Laboratorio Abbot

Ubicación: Sede Central: Cazadores de Coquimbo 2860 - Munro, Provincia de Buenos Aires. Sede Varela: PITEC

Historia y características particulares: Es una empresa multinacional de la industria farmacéutica, fundada en el año 1888 en Estados Unidos. A lo largo de sus 130 años de historia desarrollo variados medicamentos sintéticos, vitaminas y soluciones intravenosas, y se consolidó en los últimos 60 años como empresa líder en pruebas diagnósticas. Dentro de la docena de plantas que posee en América Latina, se encuentra la radicada en Florencio Varela, dentro de la cual produce medicamentos tanto para el mercado interno como el externo, sin embargo, su mayor producción es destinada al mercado internacional. Operan bajo los más estrictos procesos de calidad, tecnificación y trazabilidad en sus productos.

Sitio web: La empresa cuenta con un sitio moderno, pero más bien acotado en cuanto a información de la compañía. Tiene detalle de los medicamentos que vende (prospecto, principio activo, presentación y cobertura de OOS). No tiene e-commerce ni formulario de contacto.

Edificio/s y equipamiento:

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: La empresa produce medicamentos varios, orientados a cuidado primario de la salud, cardiovascular, gastroenterología o neurociencias. Una fabricación específica en Varela es el anticonvulsivante “Valcote”, desde donde se exporta a todo el continente (Pharmabitz, 2024).

Compañía Química OLEOMUD S.A.

Ubicación: PITEC. Otra sede (almacenamiento): Parque Industrial Comirsa – Ramallo, provincia de Buenos Aires

Historia y características particulares: Pyme dedicada a la producción de químicos utilizados para ser aplicados en los fluidos de perforación y terminación de pozos petrolíferos y gasíferos. Es la continuidad de HF MUD PRODUCTS que inicia sus actividades en el año 2000. A partir del año 2005, se inicia una etapa de investigación, desarrollo y producción de productos químicos derivados de aceites vegetales (Oleomud, 2024) La empresa remarca la importancia de la innovación, destacando su plantel profesional y sus alianzas estratégicas con entes como Inifta (Instituto de Investigaciones Fisicoquímicas Teóricas y Aplicadas), Conicet y Marbar (empresa privada).

Sitio web: Tiene un sitio relativamente moderno y muy completo, incluye presentación de la empresa, su misión, visión, valores y política de calidad, enumeración de sus productos y una sección con su plantel de investigadores. No tiene servicio de e-commerce ni formulario de contacto.

Edificio/s y equipamiento: Cuenta con dos predios en el PITEC. La planta química se ubica en un predio de 5.000 m² con capacidad de producción de líquidos por 185 m² por mes y de sólidos por 340 m² por mes, más un depósito de sólidos de 360 m² y un tanque de líquidos de 300 m². La planta de almacenamiento está en un predio de 10.000 m², con dos depósitos de 600 m² cada uno.

Además, cuenta con la mencionada planta en Ramallo, únicamente de almacenamiento, en un predio de 8.500 m² y un depósito de 600 m².

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: En forma general, ofrecen productos a partir de aceites vegetales que tienen aplicaciones en varios sectores de la industria, tales como agroquímicos, petróleo, minería, plástico, pintura, entre otros.

De la transformación de éstos aceites surgen productos tales como; esteres metílicos de ácidos grasos, glicerol, glicerina, ácidos grasos, aceite epoxidados de soja o girasol, bases para pinturas, aceites crudos desgomados y aceites neutro blanqueados.

Los principales productos de la firma se orientan al sector petrolero, que por su especificidad requiere alta tecnología, especialización y constante I+D. Se enfocan en desarrollar insumos amigables con el medio ambiente (Oleomud, 2024).

Laboratorios PROLAC

Ubicación: Sede original: Parque Industrial Lincoln – Lincoln, Provincia de Buenos Aires. Sede Varela: PITEC

Historia y características particulares: La empresa se funda en 1985 destinada a satisfacer la necesidad de recuperar solventes a partir de mezclas generadas por la industria farmo-química. En los '90, debido a cambios en la legislación, inicia una reconversión orientada a dar sustento tecnológico a los desafíos planteados entre industria y medio ambiente. Durante los años 2000 la empresa se expande, adquiere equipos, forma personal e invierte, hasta el año 2013 que abren su nueva planta en Florencio Varela. Posteriormente, certifican su sistema de gestión de calidad y medio ambiente bajo normas ISO 9001:2015 e ISO 14001:2015 (Laboratorios PROLAC, 2024). Mediante destilación y ajustes físico-químicos realizan solventes útiles y reusables. Realizan también acopio, clasificación y reempaque de residuos especiales y no especiales, tratamiento físico químico, preparación de mezclas de residuos líquidos, semisólidos para combustibles alternativos utilizados en la industria cementera. Generan energía a través de la transformación de residuos especiales e industriales no convencionales en combustibles alternativos para hornos de cemento. La materia prima reciclada es devuelta a los propios generadores cumpliendo con los estándares de calidad requeridos. Los solventes reciclados que no son utilizados por el generador son empleados como materia prima para el desarrollo de la línea de diluyentes. El tratamiento de productos líquidos se realiza en la planta de Lincoln mientras que el de sólidos y semisólidos se realiza en la planta de Florencio Varela, en la cual se hace la división entre aquellos productos que tendrán como destino final la generación de energía en hornos para la fabricación de cemento, la incineración o la disposición final en un relleno de seguridad (solo hay 5 en el país).

Sitio web: La empresa cuenta con un sitio moderno y completo. Incluye el recorrido histórico de la empresa, certificados de calidad y política ambiental, información de sus

dos plantas productivas, videos explicativos de sus productos y servicios, con ficha técnica y hoja de seguridad para cada producto, y un formulario de contacto. No tiene servicio de e-commerce.

Edificio/s y equipamiento: La superficie total del predio en el PITEC alcanza los 13.000 m². Cuenta con capacidad de almacenamiento a granel de solventes, almacenamiento de residuos especiales líquidos inflamables y de residuos especiales líquidos base acuosa y 400 m² destinados a Laboratorio, servicios y administración. En su tercera ampliación de la planta de Varela (2022) se instalaron 12 tanques aéreos para el acopio de solventes y un nuevo galpón de acopio y clasificación de residuos de 700 m². La superficie cubierta total alcanza los 2.080 m² (Laboratorios PROLAC, 2024). Según InfoSur Diario (2022), autoridades del BNA han destacado que las obras realizadas en el PITEC fueron posibles gracias al financiamiento del Banco.

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativo: La línea de solventes incluye thinner con distintas propiedades (básico, STD, súper acabado, sello de oro, bicapa), diluyentes (poliuretano para madera, poliuretano automotriz, epoxi, para fibras, desengrasante, SPW liviano, pesado y ultrapesado, etc.), acetona, tolueno, xileno y aromático pesado. En cuanto a la complejidad de la producción, el control estricto sobre las formulas químicas, la necesidad de maquinaria específica y personal capacitado y el cumplimiento de estrictas normas de seguridad dotan al proceso de complejidad técnica.

El intendente de Varela, en una visita, destacó el crecimiento de la empresa, sumado a la decisión de reinvertir e incorporar mano de obra local a su unidad de negocio, el cual ha sido gracias a la comunión entre sector público y privado (InfoSur Diario, 2022).

Victoria Pinturas - COFIPAIN SA

Ubicación: PITEC

Historia y características particulares: Empresa dedicada a la fabricación de pintura, barnices y productos de revestimiento similares, tintas de imprenta y masillas. Sus inicios se remontan 1977, bajo el nombre “Distribuidora Pintor”, en 1994 deciden lanzarse con su propia línea de diluyentes y pinturas, dando nacimiento a Victoria Pinturas en Varela. Sin embargo, en el año 2002 enfrenta una fuerte crisis. La empresa es adquirida en 2013 por nuevos dueños bajo el nombre “Cofipant” y desde el año siguiente comienzan a lanzarse nuevos productos al mercado. Desde entonces la

empresa vuelve a crecer y en 2020 inaugura su nueva planta en el PITEC, triplicando la superficie de su predio anterior (Victoria Pinturas, 2024).

Recientemente lanzaron su segunda marca “Doble Faz” (Municipalidad de Varela, 2019).

Sitio web: La empresa tiene un sitio muy moderno, relativamente acotado. Cuenta con información histórica de la misma, detalle de sus productos con ficha técnica y recomendaciones del uso y paleta de colores. También tiene formulario de contacto. No cuenta con servicio e-commerce.

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: En el año 2019 la empresa contaba con un staff conformado por 18 trabajadores (Municipalidad de Varela, 2019).

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Ofrece pinturas de látex, esmaltes, impermeabilizantes, barnices para madera, enduido, sellador, pintura para piscina y para pisos deportivos.

La complejidad de sus productos es relativamente baja, aunque requiere conocimiento de las formulaciones químicas y cumplimiento de estándares de calidad.

LCV SRL

Ubicación: Sede en Varela: PITEC. Otras sedes en Argentina: Av. Goya 170 – Neuquén. Otros países: Barrio Telchi, 7° Anillo de Circunvalación, Calle #3 y Jisunú, entre Radial 17.5 y Doble Vía a La Guardia - Santa Cruz de la Sierra, Bolivia. Av. Real Audiencia N.54-55 y Cesar Borja Lavayen – Quito, Ecuador. Luis Pasteur 1490 - Lince, Lima, Perú. Av. Carrera 9 Nª123-28/36 Piso 4, Edificio Uzaque - Bogotá, Colombia

Historia y características particulares: Empresa de servicios fundada hace más 30 años de experiencia, realiza estudios de geología e ingeniería para la industria del petróleo, gas, minería e hidrogeología. También ofrece sus servicios a la industria de la construcción, farmacéutica y de medio ambiente. Opera en diferentes cuencas de Argentina, Perú, Bolivia, Chile, Ecuador, Venezuela, México, Paraguay, Uruguay, Colombia, Guatemala, Turkmenistán y Angola, sobre diferentes tipos de muestras de subsuelo, así como también de afloramientos.

Cuenta con certificación del Sistema de Gestión de Calidad bajo norma ISO 9001-2015 e ISO 45001-2018 (Grupo LCV, 2024). Fue la primera empresa radicada en el PITEC.

Originalmente fue fundada por seis mujeres ex empleadas de YPF (desplazadas en la privatización, en los noventa) y actualmente es líder en exportación de servicios para la industria de los hidrocarburos (Municipalidad de Varela, 2013).

Sitio web: Poseen un sitio moderno y completo que tiene información de la empresa, los distintos servicios que brinda, con detalle e imágenes, información de sus clientes, entre los que figuran importantes empresas de la gama de Chevron, Pan American Energy, Petrobras, YPF y muchas otras, una sección de novedades donde figuran noticias como cursos realizados por la empresa, proyectos, premios, inauguración de oficinas en otros lugares, etc. También tiene un portal para clientes y un formulario de contacto.

Edificio/s y equipamiento: Gracias a créditos de Banco Provincia, el Grupo LCV pudo comprar un equipo de difracción de rayos X y un microscopio electrónico que le permitieron estar al nivel de la competencia internacional (Banco Provincia, 2021).

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: Hace ya una década la empresa contaba con más de 60 puestos de trabajo en Varela (Municipalidad de Florencio Varela, 2013).

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: La gama de servicios ofrecidos incluye estudios geológicos, de petrofísica básica y especial, bioestratigrafía, geoquímicos, petrográficos y otros sobre muestras de subsuelo o de superficie, recientes o material proveniente de sondeos antiguos. Asimismo, poseen un Servicio de Guarda, tanto en Argentina como en oficinas internacionales, para el depósito de material geológico. Por otra parte, ofrecen el Servicio de Control Geológico durante la perforación de pozos verticales y dirigidos; tanto convencionales como no convencionales; en todas las cuencas de Argentina y Perú. Adicionalmente brindan Servicio de Escaneo, Digitalización, Indexación y Manejo de Base de Datos para la industria petrolera como para cualquier otro sector. Cuentan con scanners de última generación; pudiendo digitalizar tanto documentos como mapas, planos de cualquier tipo y perfiles de pozo de gran longitud.

Según Orbita (2023) Intervienen en procesos de innovación abierta asociándose con Universidades y otras empresas.

FERCOL Lubricantes

Ubicación: PITEC

Historia y características particulares: Empresa con más de 40 años, dedicada a la elaboración y comercialización de lubricantes industriales y para todo tipo de vehículos (Fercol, 2024). La firma es originaria de Sarandí. En sus comienzos se dedicaron a la distribución de lubricantes para luego comenzar con la fabricación propia. Con el paso del tiempo diversificaron su producción alcanzando una amplia variedad de productos. En 2009 Fercol ganó el primer premio de la revista Pymes 2009, en la categoría de gestión y planes de desarrollo comercial y financiero (Ancery, 2015).

Actualmente cuentan con una moderna planta y produciendo lubricantes bajo certificados de calidad ISO 9001. Los productos elaborados están destinados a satisfacer demanda del sector automotor y agro, industria y hogar.

Sitio web: Tiene un sitio moderno y completo, con información de la empresa, su misión, visión, valores y política de calidad, una sección de noticias linkeada con sus redes sociales donde se publica información del rubro, sorteos y lanzamiento de productos, también cuentan con una plataforma para clientes “Club Fercol”, con una membresía gratuita para sumar puntos y obtener beneficios. El resto de la web se enfoca en el e-commerce, pudiendo llenar un carrito de productos y pedir el envío a otras localidades del país. También tiene formulario de contacto.

Edificio/s y equipamiento: La planta en el PITEC se inauguró en el año 2017, abarca una superficie de una hectárea y está preparada para producir dos millones de litros mensuales (Comercio y Justicia, 2016).

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Los productos que se ofrecen son básicamente aceites lubricantes, para una gran variedad de propósitos, con diferentes calidades y tamaños, y otros productos del rubro como grasas, aditivos, líquido refrigerante, líquido limpia parabrisas, algunos limpiadores, etc.

La complejidad de sus productos es relativamente baja, aunque requiere conocimiento de las formulaciones químicas y cumplimiento de estándares de calidad. Como se ve en sus redes, la empresa desarrolla nuevas líneas de productos buscando mejorar la calidad, reducir la viscosidad, etc.

Merle

Ubicación: PITEC

Historia y características particulares: Es una empresa joven, fundada en el año 2020, que produce gin elaborado a base de 12 botánicos, destilado con técnica de infusión de vapor que genera como resultado un gin con carácter a enebro redondo y notas cítricas que le aportan frescura y un toque floral. Posteriormente se han expandido también al vodka y al vermouth. En el 2022 se instalaron en el PITEC. Poseen un laboratorio e inversión en I + D, lo cual les permite explorar nuevas variedades y desarrollar nuevos productos. Actualmente cuentan con un portafolio diversificado que incluye productos como el Gin Merle en su versión Pink, Spectre Vodka y Annika Mixers, con su agua tónica premium enfocada en la alta coctelería. La empresa tiene previsto ingresar a mercados clave como España, Brasil, Panamá, Chile y Uruguay (Forbes Argentina, 2023).

Sitio web: Tiene un sitio muy moderno, acotado fundamentalmente al e-commerce, donde realizan una presentación de la marca y ofrecen la oportunidad de comprar sus productos. Incluye un formulario de contacto.

Edificio/s y equipamiento. La empresa se ubica en el PITEC con un galpón de 3.000 m² con dos máquinas destiladoras, la segunda cinco veces más grande y adquirida luego de su mudanza al parque. Dentro de la planta funciona también un laboratorio, el sector de RRHH, el comercial, el de marketing y finanzas, entre otros (Matarazzo, 2023).

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: Actualmente, Merle Group cuenta con más de 50 colaboradores y una cadena de valor que involucra a más de 100 empresas entre proveedores y clientes (Forbes Argentina, 2023).

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: La empresa se dedica a la producción de bebidas: gin, vodka, vermouth y agua tónica. Se trata de productos de baja complejidad, aunque la empresa realiza inversión en I+D y marketing para dotar a la marca de personalización. También ofrecen merchandising de la marca, como gorros, medias, sorbetes, tinturas, velas y copas. Con una inversión que mayor a US\$ 150.000, Merle Group dio un gran paso al expandir su capacidad de producción en la destilería, superando los 200.000 litros de gin por mes. Este crecimiento llegó acompañado de la incorporación de una planta de vodka y otra de vermouth (Forbes Argentina, 2023).

OLIGRA Sudamericana

Ubicación: Sede: Quilmes Oeste. Planta en Varela: PITEC

Historia y características particulares: OLIGRA SA, es una empresa joven de capitales argentinos, que comenzó su actividad en el 2003, aunque con socios con vasta experiencia en la temática y representando la tercera generación en negocios de commodities alimenticios. Es una empresa refinadora, productora y exportadora de Aceites Vegetales. Produce aceite de soja, aceite de girasol, y otras mezclas. Embotella y distribuye marcas propias, así como también marcas propias de clientes. El 50% de su producción se destina al mercado interno, mientras que el resto se exporta (Municipalidad de Varela, 2021). Tiene como destino 17 países entre los que se encuentran, Antigua y Barbuda, Antillas Neerlandesas, Barbados, Chile, Estados Unidos, Granadas, Guyana, Perú, Venezuela (Export Argentina, 2024b). Posee una estrategia de comercialización que le permite avanzar en el mercado interno como en comercio exterior; para lo cual llevan una estrategia de incorporación constante de y ampliaciones en la planta de procesamiento, así como también capacitando y calificando al personal con los procesos más avanzados.

Sitio web: No se pudo acceder al momento de realizar el relevamiento

Edificio/s y equipamiento: En las publicaciones de los medios se puede visualizar que cuentan con una planta de importante tamaño en el PITEC con una cadena de envasado automatizada, hacia la cual planifican mudar la totalidad de su producción (Bravo, 2024).

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: En la actualidad la empresa cuenta con un plantel de 80 personas (Bravo, 2024).

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Produce aceite de soja, aceite de girasol, y otras mezclas. Actualmente se integraron verticalmente para la fabricación de insumos estratégicos como es la producción de nuestros envases Pet en diferentes presentaciones y para distintos productos. Para lo cual invirtieron en la adquisición de máquinas de última tecnología para el autoabastecimiento en todas las presentaciones. Este es el modo que conciben para poder lograr mayor competitividad y responder con excelencia y rapidez a la demanda de los diferentes mercados.

PANNET

Ubicación: Luis Braille 961 – Localidad San Juan Bautista, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires. PITEC

Historia y características particulares: Empresa de pan, con 22 años de trayectoria en el rubro. Tienen un sistema de producción basado en controles de calidad y distribución garantizada en la Provincia. Fabrican pan fresco y congelado, facturas y derivados. Actualmente cuenta con dos unidades de negocio: Pannet Negocios y Pannet Distribución, donde ofrecen la posibilidad de sumarse a su red de distribuidores (Pannet, 2024).

Sitio web: La web de la empresa es muy moderna, dinámica y se enfoca en los distribuidores, para conseguir clientes mayoristas. Cuentan con una reseña de la empresa, fotos de sus productos y formulario de contacto. No tienen servicio de e-commerce.

Edificio/s y equipamiento: En 2021 la empresa inauguró una nueva planta productiva de 3600m², en camino para transformarse en una pyme exportadora. La misma permitiría quintuplicar su producción (La Nación, 2021).

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Los productos ofrecidos son panes y productos de panadería en general (facturas, medialunas, pastelitos, masa madre, etc.)

NEA TEX (Alpargatas Textil)

Ubicación: PITEC

Historia y características particulares: Es una empresa líder en tejido denim, que comercializa sus telas a las principales marcas del país. Producen tejidos con procesos sustentables y bajo certificaciones ISO. Es una fábrica fundada en 1885, con amplia trayectoria en el rubro textil y calzado, que ha sufrido avatares económicos y actualmente se encuentra fortaleciendo su producción e incorporando tecnología en sus procesos. La historia de Alpargatas en Florencio Varela data de 1950, cuando se construye la planta en la “Rotonda de Alpargatas”, de 70.000 m² cubiertos, para la fabricación de calzado deportivo, botas de goma y calzado de seguridad. En 1962 Se lanza al mercado la marca de calzado informal FLECHA, 5 años más tarde comienzan con la producción de denim. En 1972 Se crea la Tintorería Textil y se lanza la marca de calzado e indumentaria PAMPERO INFANTIL. En 1975 Se lanzan las marcas de

calzado e indumentaria deportiva TOPPER y de textiles de limpieza MEDIA NARANJA. En 1977 comienzan con PAMPERO para ropa y calzado de trabajo y en 1978 con la marca de textiles para el hogar PALETTE. En el periodo 1987-1998. Se opera bajo la licencia de la marca de calzados Nike para Argentina y Uruguay, recibiendo el 1989 el galardón internacional como mejor licencia Nike del mundo. En el año 2008 la empresa es comprada por capitales brasileros, que reducen la actividad industrial en Argentina (Alpargatas Textil, 2024). En el 2016 tuvo una crisis en la cual comenzó a desprenderse de sus sedes en el interior del país, proceso que culminó en 2019 con el cese de actividades y la venta de su sede a CLADD. Nea Tex compra la marca Alpargatas Textil y reactiva las plantas de Corrientes y Chaco. A fines de 2021 abre el centro de distribución en el PITEC con el fin de concentrar el 90% de la logística en la provincia de Buenos Aires (ArgenHoy, 2021).

Sitio web: Tiene un sitio moderno y muy completo con presentación e historia de la empresa, sección de noticias con actividades que realiza la compañía, capacitaciones, conferencias, etc. información sobre su política de sustentabilidad y sus certificaciones de calidad, una sección de productos bastante acotada que invita a solicitar su catálogo por correo, un formulario para enviar el CV y una intranet para clientes. Si bien no cuenta con e-commerce en la propia página, tiene un link a la web de “Vacación” una firma en conjunto de Alpargatas Textil y La Alondra, que si cuenta con este servicio (orientada a accesorios).

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: La empresa cuenta actualmente con un plantel de alrededor de 4000 empleados en todo el país, y su propia red de distribución para sus productos de reconocidas marcas, tales como Flecha, TOPPER, Pampero, Media Naranja y Palette, que la hacen acreedora de la preferencia del público consumidor.

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: De acuerdo con la web de la empresa actualmente su principal producto es el Tejido Denim, trabajan con tecnologías de avanzada desde el algodón hasta la tela. En el PITEC por ahora solamente funciona el Centro de Distribución.

DACOMAT SA

Ubicación: Planta 1: Av. Senzabello 1800 – Localidad Zeballos, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires. Planta 2: PITEC

Historia y características particulares: Empresa dedicada a la elaboración de hormigones de alta calidad. Tiene su propia flota de camiones mixer para llenado en losa y camión de cemento bomba. DACOMAT S.A. cuenta con un corralón de una envergadura importante en la cual se produce hormigón que luego es transportado por sus camiones hormigoneros (DACOMAT, 2024). Es la principal proveedora de Loma Negra en la región. En 2021 abrieron su segunda planta, ubicada en el PITEC, donde se dedican exclusivamente a la elaboración de hormigón (en la otra sede también comercializan) (Cuatro Medios, 2021).

Sitio web: La empresa tiene un sitio web moderno con una breve reseña empresarial, comentario sobre sus servicios y sus equipos, galería de fotos de obras en las que han participado y un apartado dedicado a la innovación. Tienen formulario de contacto.

Edificio/s y equipamiento: En 2004 gracias a la incorporación de una planta dosificadora de hormigón elaborado de última generación y avances firmes en el área la empresa ha logrado desarrollarse adquiriendo conocimientos, maquinarias y grupo humano que le permite ubicarse hoy como una de las firmas líderes en la zona (DACOMET, 2024).

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Además del hormigón en sí, la empresa ofrece servicios desde el asesoramiento previo a la venta, presupuestos, servicio técnico en obra con laboratorio en planta, laboratorio móvil y servicio post venta. Respecto a innovación la empresa señala que invierte en I+D para mejorar sus mezclas de hormigón, monitorear su resistencia y calidad, y la creación de hormigón con materiales reciclados y aditivos respetuosos del medio ambiente en pos de reducir la huella de carbono (DACOMAT, 2024).

ACEROPERFIL

Ubicación: Sede central: Av. Jujuy 1197 6to piso, CABA Sede Varela: PITEC.

Historia y características particulares: La firma nace cuando sus actuales socios fundadores, ex empleados de Techint (SIDERAR), deciden abrir su propio emprendimiento estableciendo la firma ACEROPERFIL S.A. La empresa tiene 8 años de antigüedad, proveyendo diversas soluciones para la construcción en seco. Cuentan con una red de más 150 distribuidores a lo largo y ancho del país a los cuales brindan capacitación y asesoría técnica (ACEROPERFIL, 2024).

Sitio web: Tiene un sitio moderno y muy completo con una reseña de la empresa, su misión, visión y valores, información sobre sistemas de construcción (Steel framing, drywall, etc.), los productos que venden para cada sistema, sus certificaciones de calidad, una sección de capacitación con información de sus últimos cursos y formularios para solicitar asesoría, un formulario para contactar a su red de distribuidores y un formulario de contacto general.

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: La actividad principal es la fabricación de Perfiles de acero galvanizado para la construcción en seco. A su vez fabrican productos para Steel framing. Elaboran productos como Grid cielorrasos (perfiles utilizados en este sistema de grilla son diseñados para sustentar placas de todo tipo y medida), productos para Drywall (amplia gama de perfiles de acero galvanizado para la construcción en seco: montantes, soleras, cantoneras, ángulos de ajuste, buñas perimetrales y omegas de acuerdo a la norma IRAM-IAS U500-243) y productos para Steel framing (perfiles normalizados de acero estructural galvanizado con un grado de acero ZAR 250 de la Norma IRAM-IAS U500-214).

PORMATIC S.A.

Ubicación: PITEC

Historia y características particulares: Empresa dedicada a la fabricación, comercialización y servicio postventa de portones rápidos, seccionales, rampas niveladoras, pasarelas, abrigos de muelle en todo el país y en el exterior. También son representantes de 4 firmas del exterior, cumpliendo con sus especificaciones comerciales y técnicas (Pormatic, 2024). La empresa es originalmente de Quilmes y se instaló en el PITEC dada su ubicación estratégica en el año 2019 (MI Ciudad, 2019).

Sitio web: Tiene un sitio moderno, algo acotado, con una breve reseña de la empresa, imágenes y descripción de los productos que ofrece, fotos de abrigos de muelle de cargas colocados, ubicación y formulario de contacto.

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Ofrecen puertas rápidas (para minimizar entrada de aire, despresurización de ambientes o cambios de temperatura), puertas seccionales para muelle de carga, rampas niveladoras, puertas frigoríficas, guardarrail, barandilla, etc.

En general son productos de baja complejidad pero que requieren maquinaria específica para su elaboración y precisión en el diseño para cumplir sus funciones.

Vanshelato

Ubicación: Sede central: Av. Caseros 1658 – Quilmes, Provincia de Buenos Aires
Sede en Varela: PITEC. Otras Sedes: CABA, San Isidro, Lomas de Zamora, Partido de la Costa, Tucumán, Chubut,

Historia y características particulares: La firma es original de Quilmes Oeste, dedicada a la elaboración de helado, postres y cafetería. La marca Vanshelato se funda en 1995, enfocado en el helado artesanal con ingredientes finos y puros para enfocarse en el segmento Premium. La empresa recorrió atravesó la crisis de principios de siglo XXI y creció sin pausa hasta el día de hoy. La marca Vanshelato abrió su primer heladería al público en Devoto en el año 2004. Luego comenzó a expandirse abriendo locales en distintos puntos estratégicos de la provincia de Buenos Aires y Capital Federal (Vanshelato, 2024).

Sitio web: Tiene un sitio web moderno, completo, con información de la empresa, historia y sus valores, sus sucursales, una sección de franquicias para inscribirse, un formulario de contacto y otro enfocado a quejas y sugerencias y cuenta con servicio de e-commerce para comprar por la web y retirar en sucursal o pedir delivery.

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: La empresa fabrica helado artesanal clasificado en sabores comunes, especiales, extra especiales y lights. En cuanto a envasados, se fabrican postres helados: Tricolor, Bombón Suizo, Bombón Escocés y Almendrado disponibles para la venta en heladerías, eventos gastronómicos, fiestas y catering. Además, cuenta con su propia elaboración y distribución de productos para cafetería (pastelería y salados). Parte del core del negocio es la venta de franquiciados.

BIOINGEPRO

Ubicación: Sede Central: Av. Álvarez Thomas 198 – CABA. Sede en Varela: PITEC
Otras sedes: PITQ - Quilmes

Historia y características particulares: Empresa dedicada a la elaboración de proyectos, la construcción y la operación de plantas de tratamiento de efluentes cloacales e industriales, y plantas potabilizadoras de agua. Cuenta con 30 años de

experiencia, 500 obras exitosas en todo el país y certificación de normas ISO 9001:2015 de los procesos de los procesos de Diseño, Desarrollo, Construcción y Operación de Plantas de Tratamiento de Efluentes Cloacales e Industriales, y Plantas Potabilizadoras de Agua (Bioingepro, 2024). La empresa decidió radicarse en el PITEC en el año 2020 (Municipalidad de Varela, 2020, 15 de septiembre)

Sitio web: Tiene un sitio web muy moderno y muy completo, que incluye información de la empresa, su misión, visión, valores, política de calidad y medioambiente, certificaciones de calidad, detalles sobre los productos y servicios que ofrece, una sección de recursos humanos para enviar CV o proponer una pasantía universitaria, una sección de proyectos, un blog con información de interés técnico o científico y formulario de contacto.

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: La oferta de productos y servicios es amplia. Incluye el diseño, la fabricación, alquiler y la operación de plantas de tratamiento de efluentes, plantas modulares cloacales e industriales, flotación por aire disuelto, deshidratación de lodo, plantas potabilizadoras de agua, provisión periódica de productos químicos, obras electromecánicas en proyectos de saneamiento, lavado de biogás, fabricación y venta de equipos como tamices rotativos, rejas automáticas, aireadores superficiales, difusores de burbuja fina y gruesa, etc (Bioingepro, 2024). Se trata de productos y servicios de alta complejidad.

CIMES

Ubicación: Tiene más de 60 plantas. Sede Varela: PITEC

Historia y características particulares: Empresa nacional fundada en 1958 y presencia en todo el país. Elabora soda en sifones, agua en botellones retornables, prestamos servicio de instalación de dispensers frío/calor. Su experiencia en el sector sodero le permitió encarar el desarrollo de otros productos, modernizar los tratamientos de elaboración en base a la más estricta calidad y continuar con el contacto domiciliario, sin descuidar toda otra posibilidad de comercialización. Se ha expandido de únicamente la soda hacia aguas, gaseosas, aguas saborizadas y jugos en polvo. En Florencio Varela la fábrica se denomina Cimes Herpet SA, funciona desde 1961, anteriormente en Villa Vatteone y se mudó al PITEC (Ing. Allan) en busca de mayor espacio para ampliar su producción (Varela Informa, 2021).

Sitio web: Tiene un sitio moderno y completo, con un video e historia de la empresa, los productos que ofrece, algunos comentarios sobre los procesos de elaboración de los mismos, detalle sobre sus franquicias, formulario de contacto y una sección de Responsabilidad Social Empresarial, aunque esta se ve algo desactualizada.

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: La franquicia de Varela particularmente elabora soda descartable, bidones, sifones botellitas de medio litro, agua con y sin gas, gaseosas y aguas saborizadas. Se ocupan de toda la producción, desde la preforma, que es un tubito de plástico, llenan en línea, empaquen y distribuyen (Varela Informa, 2021).

ENRO Distribución SA.

Ubicación: PITEC

Historia y características particulares: Empresa dedicada a la distribución y logística de consumo masivos como alimentos, perfumería, limpieza y bebidas a las principales multinacionales. La empresa se radicó en el PITEC en 2021, buscando mayor capacidad de abastecimiento y almacenaje para poder satisfacer la demanda de los clientes (Cuatro Medios, 2021).

Sitio web: No tiene

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: La empresa es una distribuidora. Los rubros que abarca son alimentos, bebidas y artículos de limpieza.

Togi

Ubicación : PITEC

Historia y características particulares:

Togi es una empresa varelense muy joven, fundada en 2022, radicada en el PITEC, dedicada a la producción y venta de alfajores artesanales. Se destacaron por la creación del Alfajor Maradona, hoy su producto insignia (Municipalidad de Varela, 2023, 6 de septiembre).

Sitio web: No tiene un sitio de la empresa, sino enfocado específicamente en el Alfajor Maradona, con un comentario sobre su planta, el producto, la figura de Diego Maradona y un link a una tienda de e-commerce, pero actualmente no funciona.

Edificio/s y equipamiento: La única planta de producción se encuentra en el PITEC, con tecnología de vanguardia orientada a fabricar un producto de primera calidad (Alfajor Maradona, 2024).

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: La plantilla de la empresa cuenta con más de una docena de trabajadores (Alfajor Maradona, 2024).

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Producen alfajores rellenos de dulce de leche, parte del posicionamiento se concentra en el packaging y la publicidad en torno a la figura de Maradona. Se trata de un producto de baja complejidad.

ACYKRO

Ubicación: PITEC

Historia y características particulares: La empresa se especializa en la fabricación de bobinas jumbo de papel tissue de alta calidad para empresas de conversión. Trabaja bajo altos estándares de calidad y en su sitio destacan el compromiso con la sostenibilidad y el servicio al cliente (Acykro, 2024). El origen de la empresa fue como planta de reciclaje de plásticos en Lanús, a partir de su instalación en el PITEC empezaron a reciclar el residuo de la gráfica para transformarlo en papel tissue (Lazaro, 2023).

Sitio web: Tiene un sitio web moderno, aunque bastante acotado. Se limita a un comentario de la empresa, descripción de sus valores, una referencia de los productos que ofrece y un formulario de contacto.

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: La planta incorporó alrededor de 25 empleados, todos oriundos de Varela (Lazaro, 2023).

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Ofrece bobinas de papel servilleta, toalla, higiénico y rollo de cocina. Se trata de productos de baja complejidad. Según la web de la empresa, invierten en innovación continua, sobre todo en lo referente a tecnología y procesos.

Bolsas Industriales Álamo (BIALAMO)

Ubicación: Sede central: Av. Calchaquí 2102 - Quilmes Oeste, Provincia de Buenos Aires. Sede Varela: PITEC

Historia y características particulares: Empresa que confecciona bolsas de rafia de polipropileno, que abastece al mercado interno y exporta (Redacción Somos Pymes, 2023). Tiene 50 años de experiencia y fue la primera empresa argentina del rubro en obtener la certificación bajo las normas ISO 9000, en agosto de 1999. A partir del año 2019 optaron por mantener el Sistema de Gestión de Calidad bajo un sistema de Validación con Synergie Action Learning asegurando el mantenimiento y la mejora continua de los procesos de comercialización y fabricación (Bialamo, 2024). Se instala en el PITEC a fines del 2023.

Sitio web: Cuentan con un sitio algo antiguo, completo, con información de la empresa, énfasis en la calidad y las certificaciones, detalle de sus productos como materiales y características, una sección de novedades donde cuentan los nuevos productos que van incorporando, un formulario de atención de reclamos para los clientes y formulario de contacto general.

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Ofrecen bolsas de polipropileno para distintos productos, incluyendo semillas, cereales, alimentos, granos, etc. las cuales varían en el material, la capa interna, boca de carga, tipo de cierre, etc. Son productos de baja complejidad. Entre sus innovaciones, mencionan una línea de bolsas que permite la impresión de fotografías en el packaging, o una nueva capa interior que facilita el llenado de las bolsas en máquinas automáticas (Bialamo, 2024).

Plastigas S.A.

Ubicación: Sede Central: Mar del Plata. Sede Varela: PITEC

Otras sedes: Pinamar, Olavarría, Necochea

Historia y características particulares: Grupo Plastigas se dedica a la producción, distribución y comercialización de productos para la construcción. Se conforma por tres empresas PLASTIGAS, SERVISTEEL Y TRIALUM. Originaria de Mar del Plata, cuenta con 50 años de trayectoria en el mercado, estableciendo sólidas relaciones con arquitectos, constructores, contratistas y clientes finales, contando con el apoyo de los mejores proveedores a nivel país, que nos dan la seguridad de contar con productos de primera calidad. Este alcance ha permitido colaborar en proyectos emblemáticos, edificios icónicos y restauraciones de patrimonios valiosos en todo el país (Plastigas, 2024).

Sitio web: El sitio de la empresa no luce tan moderno, pero es muy completo, con información de la empresa, misión y visión, sus productos en detalle, sección para construcción civil y para construcción en seco, formulario para enviar CV, contacto general, y además cuenta con servicio e-commerce, donde se pueden comprar diversos productos de distintos tamaños y características, algo innovador para este tipo de industria. Una vez completada la compra se puede optar por retirar en el local, dejarlo en acopio o convenir entrega con un Ejecutivo Comercial.

Edificio/s y equipamiento: Cuenta con una planta industrial de 2.000 metros cuadrados de superficie, con una capacidad de producción de 600 toneladas al mes (Redacción 0223, 2023)

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Cuenta con una amplia variedad de productos, desde productos de aluminio, aceros revestidos como chapas, aceros en tubo, perfiles, mallas, planchuelas y productos para la construcción (herrería, ferretería, yesos, placas, etc.).

Cooperativas³⁷

Ferrox Seven

Ubicación. C. 1203 3188 – Localidad Ing. Allan, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires

Historia y características particulares: La Cooperativa nació en 2001 como consecuencia de la quiebra de la empresa Química Sudamericana S.A., bajo el nombre Cooperativa de trabajo Química del Sur Ltda. conformada por los trabajadores de la ex Química Sudamericana. Por diferencias en el manejo de la Cooperativa, en el año 2008 siete miembros se separaron y formaron la COOPERATIVA FERROX SEVEN Ltda., la cual fabrica ferrite y pintura de obra. Los ferrites son pigmentos inorgánicos (óxidos de hierro) que por su cualidad de polvo fino otorga un alto poder tintóreo para materiales de construcción.

Sitio web: No tiene sitio

Edificio/s y equipamiento: La Cooperativa cuenta con un predio propio en el cual se levantó una planta industrial con una capacidad de producción de 5 tn./ mes.

Como puede visualizarse en Secretaría de Industria (2022) cuentan con un galpón de gran tamaño, algo descuidado, pero un laboratorio limpio y con instrumental, y una nueva oficina administrativa / comercial.

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: Cuenta con siete asociados.

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativo: Producen óxido de hierro para la fabricación de pintura. Su uso principal es la coloración de concretos o morteros en elementos o terminaciones decorativas y en la fabricación de adoquines, mosaicos, tejas de concreto, pisos de pasta, para trabajos en cemento o piedras artificiales.

A través del diagnóstico realizado desde la “Ventanilla INTI”, están desarrollando un nuevo proceso productivo innovador, donde mejorarán la competitividad (Secretaría de Industria, 2022)

Cooperativa Galaxia

Ubicación: Juana Azurduy de Padilla 1110 - Localidad Ing. Allan, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires

³⁷ Sólo se presentan aquellas sobre las cuales hemos podido contar con alguna información mínima del relevamiento de medios electrónicos y páginas

Historia y características particulares: Galaxia Cooperativa de Trabajo Ltda. nace en el año 2002. Es una cooperativa que surgió como respuesta a la quiebra de la anterior empresa (Bellina S.A.) decretada a fines de diciembre de 2001. La organización se destaca por la participación, solidaridad, la democratización de la información y las decisiones que toman los asociados, siempre en un orden que les permite crecer. Se dedica a la fabricación de extractores y similares.

En su visión destacan la búsqueda de reconocimiento por su capacidad de crecimiento y mejora continua; su apuesta a la sistematización de procesos productivos; y su interés en la profesionalización (Cooperativa Galaxia, 2024).

La cooperativa cuenta con una cartera estable de 800 clientes, con predominio de las ferreterías y negocios de artículos para el hogar y sanitarios (GPBA, 2024, 7 de mayo).

Sitio web: La cooperativa cuenta con un sitio moderno, con información de la organización, su misión y visión, los productos que ofrece separados en gamas, para el hogar y para la industria, y un formulario de contacto. No cuenta con servicio de e-commerce.

Edificio/s y equipamiento: Cuentan con distintos espacios de fabricación para la producción de campanas y motores. (estampado, corte, bobinado de motores, armado de aberturas de DVH, etc.)

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: Empezaron con 19 personas y hoy ya son más de 40.

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Actualmente fabrican motores para refrigeración, extractores para cocinas, aspiradores de baño, forzadores de aire, toalleros calefaccionados, campanas extractoras para cocina y, en los últimos tiempos, aberturas de aluminio y rejas.: La complejidad de sus productos es intermedia en cuanto combinan armazones de metal con motores. El presidente de la Cooperativa ha señalado que al aumento indiscriminado de los servicios se le suma la quita del subsidio del transporte que impacta en los trabajadores y el incremento en la materia prima y la conflictividad social de las empresas que las fabrican, poniendo a la Cooperativa frente a la crisis “más severa” que han enfrenado (Radio Provincia, 2024).

Cooperativa Comandante Andresito

Ubicación: Primera junta de 1810 N° 1812 – Localidad Villa Vatteone, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires

Historia y características particulares: La cooperativa surge por medio de una iniciativa socio-técnica de la Cooperativa Integral de Recicladores Urbanos Juana Azurduy (CIRUJA), en el año 2012, a partir de un trabajo sostenido desde 1998, teniendo como tarea primordial la recepción, separación, segregación y compactación de residuos reciclables de diferentes materiales recibidos tanto de los recicladores urbanos vinculados a su actividad como de los Servicios de tratamiento y de Certificación Final que brinda como entidad reconocida por el Organismo Provincial para el Desarrollo Sostenible (OPDS) de la provincia de Buenos Aires. Actualmente tiene 37 asociados y articula trabajos con 130 trabajadores enmarcados en la federación de Cooperativas Ambientales de la Provincia de Buenos Aires (FECOR) (Cooperativa Comandante Andresito, 2024).

Sitio web: Tiene un sitio rudimentario, con una reseña de la cooperativa, información sobre su proceso de trabajo, una ficha sobre algunos referentes (presidente, miembro fundador y asesor técnico) y un formulario de contacto.

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: La cooperativa cuenta con 37 asociados

Cooperativa Reconstruir

Ubicación: Av. Gral. José de San Martín 1575 – Localidad San Juan Bautista, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires

Historia y características particulares: Integra FECOOTRAUN. Cooperativa de trabajo que realiza construcción, reforma y reparación de edificios no residenciales junto con construcción, reforma y reparación de obras hidráulicas

Sitio web: No tiene sitio

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Actualmente producen caños de hormigón.

Metal Varela

Ubicación: Subteniente Juan Omar Abraham 1710 – Localidad San Juan Bautista, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires

Historia y características particulares: Empresa recuperada por sus trabajadores. En 1999 Canatti Hnos. produce un lock out patronal, al cual los trabajadores responden instalándose en las puertas de la fábrica con una carpa para evitar el vaciamiento de

la misma. Se inician las acciones legales vía sindicato, pero ante la falta de propuestas para resolver el conflicto, los trabajadores toman la planta. Al mes de la ocupación, se llega a un acuerdo con la gerencia, pero el conflicto continúa hasta octubre del 2001 cuando, ante la falta constante de los pagos salariales, los trabajadores se hacen con el control de la empresa, dando nacimiento a Metal Varela (Recuperadas Doc, 2024).

Sitio web: No tiene

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: Cuenta actualmente con 26 trabajadores (Recuperadas Doc, 2024).

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Fundición de piezas de aluminio por inyección y coquilla, autopartes (tapas reguladoras para GNC, trombas de aceite, cuerpos de bombas de agua) chasis cortador de césped, quemadores para cocina, niveles para construcción, esqueletos de parlantes, caja distribuidora para cable TV, ollas y biferas. Los productos en sí no son complejos, aunque la fundición de piezas de aluminio requiere precisión técnica, cumplimiento de estándares muy específicos, manejo de moldes específicos, etc.

Cooperativa de Trabajo Evita

Ubicación: 515 2468 – Localidad Gobernador Costa, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires

Historia y características particulares: Entidad nacida de un grupo de 40 vecinos de Florencio Varela que en 2008 decidieron poner en marcha un plan para trabajar de manera asociada en el barrio Villa Argentina. En 2012 se formalizan y comienzan a realizar trabajos de limpieza y saneamiento de espacios públicos, construcción de viviendas, mantenimiento de arroyos, metrobuses y centros de salud. La organización promueve la educación de sus trabajadores, muchos de los cuales no habían terminado sus estudios primarios, en algunos casos personas que fueron privadas de su libertad o que están en proceso de rehabilitación (INAES, 2022).

Realiza tareas de saneamiento, corte de césped, etc. para la municipalidad (Municipalidad de Varela, 2010).

Sitio web: No tiene

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: La cooperativa cuenta con 200 trabajadores quienes se encuentran formalizados, teniendo ingresos fijos, viviendas

para desarrollar sus vidas, tiempo para la educación y recreación y el acompañamiento emocional y de salud por parte de la entidad (INAES, 2022).

Cooperativa “15 de abril”

Historia y características particulares: La cooperativa pertenece al programa “Argentina Trabaja” (luego Potenciar Trabajo). Lleva adelante labores de limpieza, saneamiento, corte de césped y mantenimiento de las plazas (Municipalidad de Varela, 2011). También en jardines de infantes, siendo supervisados por profesionales del municipio (Municipalidad de Varela, 2010).

Sitio web: No tiene

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: La cooperativa cuenta con 200 trabajadores quienes se encuentran formalizados, teniendo ingresos fijos, viviendas para desarrollar sus vidas, tiempo para la educación y recreación y el acompañamiento emocional y de salud por parte de la entidad (INAES, 2022).

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Realizan fundamentalmente tareas de limpieza y mantenimiento de espacios públicos

Cooperativa San Juan Bautista

El objetivo de la Cooperativa es construir viviendas, contribuir a la reestructuración y refacción de establecimientos educativos (Municipalidad de Varela, 2022, 6 de mayo).

Trabajadores de ADABOR Cooperativa de Trabajo Ltda.

Ubicación: Ruta Provincial .36 N° 2555

La Cooperativa metalúrgica ADABOR fabrica silos de hasta 18 metros de altura. Se usan en el campo para almacenar trigo, soja y maíz. Microgarrafas y garrafas para gas licuado de petróleo

Cooperativa Agropecuaria de Productores Familiares de Florencio Varela Ltd.

Ubicación : Calle 1608 N° 4265 B° La Carolina Rural

Cooperativa de Trabajo Unidos de Corazón Ltda.

Ubicación: Avda. San Martín N° 1555 B° Paraná

Historia y características particulares: 1/10/2003 Integra FECOOTRAUN

El sitio reseñado no es de la Cooperativa, sino de FECOOTRAUN – Federación de Cooperativas de Trabajo Unidas de Florencio Varela, una agrupación de cooperativistas que realiza actividades tipo ferias de exposición, jornadas por el día del niño, promociona talleres y participa de algunas capacitaciones organizadas por el Gobierno de la PBA.

Sitio web <https://www.instagram.com/fecootraun.fvarela/>

Cooperativa de Trabajo Vuelta a la vida Ingeniero Allan Ltda.

Ubicación: Gaboto (Ex 325) N° 829 B° Bosques

Historia y características particulares Integra FECOOTRAUN. La Cooperativa Vuelta a la Vida Ltda. es una de las cooperativas fundadoras de la Federación de Cooperativas de Trabajo de Florencio Varela y, al igual que la mayoría, se caracteriza por trabajos de construcción, refacción y todo tipo de mantenimientos. Tiene a sus 75 asociados distribuidos en todas las obras que lleva a cabo Fecootraun: los Bosques de Ezeiza, la expansión de la infraestructura del INAES, en La Plata y, en la propia sede.

Cooperativa de Trabajo Textil Varelense Ltda.

Ubicación: Av. San Martín N° 1555

Historia y características particulares FECOOTRAUN. Se funda 2003, cuando un grupo de mujeres del Programa Argentina Trabaja decidió conformar una cooperativa textil. En 2014 se aprueba su inscripción al Registro Nacional de Efectores de Desarrollo Local y Economía Social, lo cual le permitió licitar y ganar la contratación por parte de la Subsecretaría de Comercialización de la Economía Social para la adquisición y entrega de juguetes a niños en situación de vulnerabilidad social (Ministerio de Desarrollo Social, 2015)

Cooperativa de Trabajo Ecoflor Ltda.

Ubicación: Los Inmigrantes N° 4150

Historia y características particulares: A partir de 2013, un grupo de productores, conformado por veintidós familias (en su gran mayoría segunda y tercera generación de productores florícolas de la colectividad japonesa), comenzó a gestar la idea de poder formalizar las actividades productivas y de servicios que se venían realizando en forma conjunta y cada vez con mayor frecuencia.

Así nació la Cooperativa Ecoflor Ltda., que se constituyó formalmente en enero de 2015, y se localiza en el partido de Florencio Varela (Buenos Aires).

Actualmente, el presidente de la cooperativa es Toyoki Okayama, quien mantiene un vínculo de transferencia científico-técnico con las siguientes instituciones públicas del sector: la Facultad de Ciencias Agrarias de la UNLZ, la cátedra de Economía Agropecuaria del Instituto Fitotécnico Santa Catalina de la UNLP, la Escuela Municipal EMAJEA y el Instituto de Desarrollo Económico Local de Florencio Varela.

Sitio web: Cuenta con red social Instagram activa. En la misma difunden las ferias y expos que realizan para vender su producción, no solamente en Florencio Varela, también otros municipios como Alte Brown, Avellaneda, Lomas, Brandsen, La Plata y Quilmes.

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: La misma presta servicios agrícolas entre los que se encuentran el mantenimiento de parques y jardines a diferentes empresas e instituciones, la comercialización y producción de productos florícolas, además del dictado de capacitaciones técnicas, entre otras actividades.

Cooperativa de Trabajo La Pulpería Ltda.

Ubicación: La Pulpería N° 1149

Historia y características particulares: Creada en 2015. Se dedica a la fabricación de aberturas de aluminio.

Sitio web: Tiene red social Facebook activa

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Fábrica de aberturas de aluminio. Incluye puertas, ventanas, portones y vidrios.

Cooperativa de Trabajo 24 de septiembre Ltd.

Ubicación: Juan Ramón Jiménez N° 221

Historia y características particulares: Fue creada en 2015, dedicada a construcción, reparaciones y terminaciones de edificios residenciales y no residenciales.

Sitio web: No tiene.

Cooperativa de Trabajo "Pewü" Ltda.

Ubicación: Nicolás Avellaneda N° 1158

Historia y características particulares

No figura en internet su fecha de creación y su actividad impositiva. Participan habitualmente de ferias artesanales en Florencio Varela y Avellaneda, según sus redes sociales.

Sitio web: Cuentan con red social Facebook activa. Tienen link a Instagram, pero no está disponible el perfil.

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Productos de cosmética naturales y orgánicos, aceites y cremas hechos de cannabis, combinado con otras plantas medicinales como romero y lavanda.

Cooperativa de Trabajo Reciclando Bosques Ltda.

Ubicación: Pi Y Margall N° 82

Historia y características particulares: Es una cooperativa reciente, creada en 2022, dedicada al reciclaje. Dentro de sus actividades impositivas se encuentra recuperación de desechos y materiales metálicos y no metálicos.

Sitio web: Cuenta con red social Facebook, inactiva desde diciembre del 2023.

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Se dedican a la recolección, tratamiento y reciclaje de residuos de vidrio, plástico, cartón, etc.

Cooperativa de Trabajo Recicladora de Florencio Varela Ltd.

Ubicación: Los Charrúas N° 164

Historia y características particulares: Creada en el año 2020. Se dedica a la recuperación de materiales y desechos no metálicos.

Sitio web: Tiene red social Facebook activa. Allí realizan campañas de concientización, muestran su trabajo, difunden actividades, y alguna actividad política como convocatoria a marchas.

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Se dedican a la recolección y tratamiento de cartón y papel, plásticos, nylon, vidrio, etc.

LES Eco Servicios

Ubicación : Padre Obispo Jorge Novak N° 2486

Historia y características particulares: No figura la fecha de creación. Se dedica a construcción, reforma y reparación de edificios residenciales.

Sitio web: Cuenta con red social Facebook activa. Allí publican las actividades (laborales y sociales) que realiza la Cooperativa, principalmente intervenciones en escuelas y espacios públicos.

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: LES Eco Servicios es un equipo multidisciplinario, realizamos trabajos de construcción, reforma y reparación de edificios residenciales y no residenciales, servicios de jardinería, mantenimiento y recuperación de espacios verdes, instalaciones y pintura.

En las redes se visualizan principalmente actividades de limpieza y mantenimiento.

Cooperativa de Trabajo Engranaje Productivo Ltda.

Ubicación: 1306 N° 2729 B° LOC: VILLA SAN LUIS

Historia y características particulares

No figura la fecha de creación, se encuentra inscripta con la actividad servicios de apoyo agrícolas n.c.p (incluye explotación de sistemas de riego, injertos de plantas, construcción y plantación de almácigos, alquiler de colmenas, etc.).

Sitio web: El sitio web no está disponible, únicamente indica que se trata de una cooperativa de servicios rurales, y deja vías de contacto de WhatsApp y correo.

Cooperativa Chacabuco Ltda.

Ubicación: Olivero 2556 – San Juan Bautista, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires

Historia y características particulares: La Cooperativa Chacabuco, por su parte, perteneciente al Movimiento Evita y cuya sede se encuentra en el barrio homónimo de la localidad San Juan Bautista, es importante en el rubro de la construcción, tanto en obra pública como privada, trabajando en el mantenimiento de edificios y también en la construcción de muebles para el hogar y en la recolección de residuos; todo ello principalmente en proyectos en barrios populares.

Sitio web: No tiene sitio

Edificio/s y equipamiento: La cooperativa está conformada por un conjunto de unidades productivas que incluyen dos talleres textiles, un taller de madera, uno de herrería, uno de carpintería metálica y uno de construcción de cercos y bloques premoldeados (Motor Económico, 2023).

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: Solo se conoce la cantidad de trabajadoras de uno de los dos talleres textiles, 30, pero no para el resto de las unidades productivas (Motor Económico, 2023).

Productos y servicios. Descripción, análisis de la escala, si hubo inversión de la complejidad los productos, los procesos innovativos: Es un actor importante del distrito para la implementación en el territorio de políticas provinciales en materia de Economía Popular y de Integración Socio Urbana y, en su momento, también de políticas nacionales. En este sentido, se destaca como uno de los proyectos más importantes llevado a cabo por esta cooperativa hasta el momento, uno de la ex Secretaría de Integración Socio Urbana del Nación, el cual consistió en la construcción de más de tres mil metros de veredas en el barrio popular varelenso denominado 12 de Julio. En los talleres mencionados se fabrican diversos productos, a demanda de las necesidades locales. En el taller de carpintería, por ejemplo, se hacen juegos didácticos, mesas, sillas, alacenas y muebles de bajo mesada, entre otros. Entre sus talleres textiles, se destaca la labor de la Unidad Productiva “Micaela García”, donde además de la fábrica textil se desarrolla un merendero. Dicha unidad fue creada durante la Pandemia, con la confección de kits sanitarios y -en la actualidad- un total de 30 trabajadoras producen guardapolvos, remeras y productos de diseño elaborados a partir de retazos. No obstante, la Cooperativa Chacabuco ha también participado en proyectos que exceden el ámbito varelenso, como, por ejemplo, la provisión de muebles de cocina para 36 casas de un plan de vivienda popular en el Partido de Moreno, o la confección juguetes para el Ministerio de Educación de la Nación, destinados a jardines maternos (Motor Económico, 2023).

Escuelas privadas

Instituto Carlos Pellegrini

Ubicación: Avenida 12 de octubre N° 1498, Florencio Varela, Buenos Aires 1888

Historia, propietarios o directores y características particulares

Es una escuela que cuenta con todo el nivel educativo, inicial, primario y secundario. Además, tienen actividades extracurriculares para cada nivel educativo. Tiene campo de deportes y educación personalizada.

Es un instituto de gestión privada, mixto, de jornada simple y de formación laica. Se enseña el idioma inglés en un nivel general. El nivel secundario otorga el título de Bachiller con 4 posibles orientaciones: Ciencias Sociales y Humanidades, Economía y Administración, Arte, Comunicación.

Sitio web : La escuela Instituto Carlos Pellegrini presenta un sitio web moderno desde el cual puede accederse a: <https://www.facebook.com/ColegioCarlosPellegriniFv>

También tiene página en Instagram: <https://www.instagram.com/institutocarlospellegrinifv/>

Edificio/s: Cuenta con un edificio para el nivel secundario ubicado en Avenida 12 de octubre N° 1498 y otro edificio para el nivel inicial y primario junto a un campo de deportes ubicado en Av. 12 de octubre 1352, Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires.

Equipamiento que publicitan: Para las salas del nivel inicial, publicitan salas renovadas, con aire acondicionado y baño exclusivo. Incluye una jornada extendida optativa. En las salas del nivel primario muestran aulas pintadas con bancos, percheros, muebles y una biblioteca. También en una publicación, informan que para conseguir el uniforme escolar hay que contactarse con la misma institución, de lunes a viernes de 11 a 13hs. El establecimiento cuenta, además, con un kiosco dentro de las instalaciones.

Información sobre el perfil de familias que envían los chicos: En el sitio web: <https://elegircolegio.com/> aclaran que el rango de la cuota mensual es bajo.

Innovaciones que publicitan: En la solapa “desafíos” en la página de Instagram informan, en el mes de septiembre del 2024, que durante las próximas semanas invitarán a alumnos a participar de diferentes retos que tendrán que trabajar sobre creatividad, ingenio y habilidad. Por ejemplo, un reto llamado “las matemáticas están en todas partes” donde alumnos deben encontrar un problema en su vida cotidiana y comentarlo junto a su solución.

En la solapa “proyectos” tienen una capacitación de primeros auxilios y RCP para nivel inicial y primario.

También hay una publicación sobre una feria regional de ciencias (encuentro Nro 16 de la Feria distrital de Educación, Artes, Ciencias y Tecnología) donde el instituto propuso el proyecto “al rojo vivo” creado por algunos estudiantes y que trataba de problemáticas que había entre compañeros. Profundizaron su exploración con casos reconocidos mediáticamente. Evaluaron el rol docente, inspectores, inspectoras, padres, madres. En ello, destacaron la importancia de la influencia de las familias y la necesidad de articularlas con la escuela. Además, en la feria pudieron recaudar fondos que pagaron los gastos de la fiesta de egreso. (Esta información la completé con una noticia que encontré: https://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=149812)

Luego, hay otra publicación sobre una jornada de concientización de violencia y acoso escolar.

Un video sobre “guardianes de las mariposas” donde los alumnos de 2ª, hicieron una huerta con docentes.

Seguido al video anterior, muestran otro dónde alumnos y docentes salen a visitar la unidad forestal de Florencio Varela. También sobre ello hay una publicación desde la página de Industria de FV donde se informa que alumnos de 1º grado, conocieron las distintas especies arbóreas que se producen, como se trasplanta un árbol, como así también cuál es la importancia de los árboles en nuestro medio ambiente. Además, realizaron la plantación de estacas de sauce junto a los alumnos y docentes, visitaron el monte frutal y la huerta demostrativa; por último, realizaron la plantación de un Jacaranda Amarillo y la plantación de un Aguaribay.

Dentro de la solapa “proyectos” también se encuentra una visita al instituto de una mujer escritora, filósofa y profesora, Norma Huidobro. Además, un video sobre la semana de arte donde alumnos del nivel inicial están tocando diferentes instrumentos musicales y otro video en la semana de arte del nivel primario donde hay distintos dibujos y objetos artísticos creados por los alumnos.

También hay videos sobre obras de teatro que interpretan los alumnos, objetos artísticos variados, disfraces, etc., en el marco de “jornada de extensión”.

Fama: En el año 2019, el Instituto recibió un premio al colegio más ganador en el acto de entrega de los XXVII premios Mi Ciudad. (Noticia: https://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=88380)

En cuanto a las opiniones y la puntuación que realiza la gente en el buscador de Google, las más recientes que fechan hacen uno, dos y tres años anteriores al 2024, tiene puntuación de 5 estrellas, y algunos comentarios que refieren al buen nivel y el compañerismo de la escuela. El promedio sobre las puntuaciones que midió Google para el nivel secundario es de 3,8 sobre 63 reseñas y para el nivel inicial y primario 4,8 sobre 8 reseñas, siendo la escala de puntuación del 1 al 5.

Instituto Nuestra Señora del Sagrado Corazón

Ubicación Batalla de Maipú y 25 de mayo, Florencio Varela, Buenos Aires 1888

Historia, propietarios o directores y características particulares

Nuestra Señora del Sagrado Corazón es un instituto fundado en 1956, de gestión privada, mixto, de jornada simple y con orientación en valores de la religión católica. Se enseña el idioma inglés en un nivel general. Su Jardín de Infantes es conocido como Primavera. El instituto ofrece servicios educativos en 3 niveles: nivel primario, nivel secundario y nivel superior. El nivel secundario otorga el título de Bachiller con 3 posibles orientaciones: Ciencias Sociales y Humanidades, Ciencias Naturales, Economía y Administración. German Duarte, director

Sitio web: No cuenta con sitio web propio.

Edificio/s: Según Google Maps, el colegio pareciera abarcar toda la manzana. Como infraestructura religiosa, el colegio cuenta con una iglesia la cual está dentro del colegio.

Equipamiento que publicitan: No tiene página web propia donde se muestra el colegio. Sin embargo, por las redes sociales tanto Facebook como Instagram, los alumnos y familiares que concurren al colegio muestran fotos del mismo. Allí se puede visualizar los pasillos del colegio con infraestructura en buen estado, pintado e higiénico. También se visualizan algunas aulas de tamaño grande con dos pizarrones de fibrones. Por otro lado, se visualiza una cancha de futbol techada con tribunas. También, parte del patio al aire libre y la parroquia ubicada dentro del patio. Además, la institución cuenta con un servicio optativo de transporte escolar y dispone de un kiosco dentro de las instalaciones. Por último, en una reseña de Google de un ex alumno, se menciona que la institución cuenta con laboratorio y biblioteca.

Información sobre el perfil de familias que envían los chicos: En el sitio web: <https://elegircolegio.com/> aclaran que el rango de la cuota mensual es bajo

Innovaciones que publicitan: Se visualiza un encuentro que publicitó la Municipalidad de Varela por la 17ma edición de la Feria del Libro, el 13 de noviembre, en el Instituto.

Allí participaban Dario Sztajnszrajber con la presentación de su libro “¿Para qué sirve la filosofía?”; Jon Uriarte voleibolista, entrenador y medallista olímpico daría una charla “Clínica de Vóley”; Alejandro Dolina un espectáculo titulado “La venganza será terrible” y “La esperanza como motor de vida” con Justo Lamas. El jueves 14 de noviembre también dentro del Instituto, bajo el marco de la Feria del Libro, dio una charla Costa, “Inclusión en los medios de Costa a Costa”; otra charla fue la de Lic. En sociología y periodista de página 12, Adrián Melo, “Padecimiento subjetivo en el escenario escolar. La salud mental es cosa de todos y todas”. El viernes 15, “La actualidad en educación, ciencia y tecnología” con Roberto Salvarezza ex Ministro de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de la Nación Argentina; una obra juvenil por los alumnos del instituto “El lápiz no se borra” inspirada en la noche de los lápices; “Cómo nos relacionamos con los demás animales” por Fernando Pieroni; por último, “Pepe Mujica, ligero de equipaje” conversaciones con Gustavo Sylvestre.

También se visualiza en un espacio publicitario por parte del Municipio, del mes de septiembre del 2024, un video sobre alumnos del Instituto Nuestra Señora del Sagrado Corazón, donde participaron y aprendieron hacer concejales por un día en el Honorable Concejo Deliberante de Florencio Varela. Sus referencias son positivas y cuentan que aprendieron cómo funciona el poder legislativo y debatieron proyectos.

Fama: En las reseñas de Google, el promedio de las 73 opiniones.

Instituto Don José de San Martín

Ubicación: Islas Orcadas del Sur 1570, B1888 CFL, Provincia de Buenos Aires

Historia, propietarios o directores y características particulares

La escuela Don José de San Martín es de gestión privada, mixto, de jornada completa opcional y de formación laica. Se enseña el idioma inglés en un nivel general. Su Jardín de Infantes es conocido como Bichito de Luz. Dicha institución ofrece servicios educativos en 3 niveles: inicial, nivel primario y secundario. El nivel secundario otorga el título de Bachiller con orientación en Ciencias Sociales y Humanidades.

El Nivel Inicial, cuenta con seis secciones que reciben a niños de tres, cuatro y cinco años de edad, funciona en el turno mañana y turno tarde. Dentro del horario escolar, los alumnos reciben estímulos de Música y Educación Física semanales, y como materias extra curriculares, se cuenta con Inglés, Informática y taller de expresión Corporal.

En la página están cargados en formato pdf. la especificidad de los uniformes y el listado de materiales necesarios para cada nivel.

Sitio web: La escuela San Martín presenta un sitio web moderno y completo desde el cual puede accederse a: <http://www.colegiosanmartinv.com.ar/>.

Edificio/s: Cuenta con un único edificio en la ubicación mencionada con anterioridad. El establecimiento dispone de un servicio de comedor, así como un kiosco dentro de las instalaciones.

Equipamiento que publicitan: Por lo que se puede visualizar en las fotos del sitio web de la escuela, la infraestructura parece estar en buen estado e higiénico. Además, se visualiza el patio al aire libre y un SUM cerrado para actos y actividad física.

Algunas aulas que se muestran en fotos cuentan con aire acondicionado y ventiladores.

Información sobre el perfil de familias que envían los chicos: Según la página <https://elegircolegio.com/colegio/instituto-don-jose-de-san-martin-florencio-varela/> la cuota mensual está dentro de un rango bajo.

Innovaciones que publicitan: Para cada nivel, proponen distintos proyectos y actividades. Para el nivel inicial, el día de la bandera hacen creaciones artísticas; también se realiza lo mismo para el 25 de mayo; etc. Para el nivel primario hay talleres de escritura creativa y talleres de arte por ej. “exploración y disfrute de las diferentes representaciones de mi cuerpo” donde los alumnos tienen que recrear su cuerpo con distintos collages artísticos como en un dibujo, con ropa, con plastilina, etc. Para el nivel secundario, como proyectos se encuentran, por ejemplo, el taller de física donde se da para resolver un problema y los alumnos realizan la solución a través de diferentes presentaciones en Power point; proyecto interdisciplinario entre geografía e historia, “América sin descubrir”; en prácticas de lenguaje “escritos sobre la libertad”.

Fama: De las 32 reseñas de Google, el promedio es de 4 estrellas.

Instituto Friuli

Ubicación: Av. Eva Perón 4548, B1853 Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires

Historia, propietarios o directores y características particulares

Friuli, también conocido como Asociación Friuliana, es una institución educativa de gestión privada, mixta, de jornada simple y de formación laica. Se enseña el idioma inglés en un nivel general. La institución ofrece servicios educativos en la modalidad de educación común en 2 niveles: nivel primario y secundario. El nivel secundario otorga el título de Bachiller con orientación en Economía y Administración. En su información cuentan que es la única escuela en Florencio Varela con dos idiomas oficiales: inglés e

italiano y exámenes internacionales. Para el nivel inicial tienen convenios con los jardines Rosario Vera y Antonio Berni.

Sitio web: La escuela Friuli presenta un sitio web moderno desde el cual puede accederse a: <https://www.facebook.com/profile.php?id=100087972807239>

Edificio/s: Un único edificio en la ubicación mencionada.

En la página web de Instagram informan que en el comienzo del receso invernal del 2024 comenzaron tareas de mantenimiento de la infraestructura del edificio.

Equipamiento que publicitan: El establecimiento cuenta con un edificio histórico, laboratorio de ciencias, SUM (Salón de usos múltiples), sala de Informática, instalaciones deportivas en el predio, comedor y kiosco.

Información sobre el perfil de familias que envían los chicos: En el año 2023, en la página de Facebook hay una publicación que refiere a diferentes ofertas de pago que se ajusten a las necesidades de las familias. Además, ofrecen descuentos para familiares y para alumnos nuevos recomendados por alumnos de nuestra institución. Según la página web <https://elegircolegio.com/colegio/friuli-florencio-varela/> la cuota mensual está dentro de un rango bajo.

Innovaciones que publicitan: Dentro de la solapa “Nosotros” en Instagram se visualizan fotos de un curso con un bombero; fútbol mixto; curso de RCP y primeros auxilios; la primer escuela con dos idiomas oficiales; carteles y dibujos de los alumnos sobre “Nunca más” a la dictadura en la historia de nuestro país en el día de la memoria, verdad y justicia el 24 de marzo; actividades de convivencia; actividad intercultural; actividades de música; participación en la feria de ciencias de los alumnos de primer grado con su proyecto “Salvemos el mundo de las abejas”; acto y promesa de lealtad a la bandera; conmemoración al día de la ancianidad; campañas de enseñanza y concientización sobre el medioambiente; peñas folclóricas.

En una nota de la radio del Municipio con fecha 22/08/2023, en el espacio “Pensá en verde” los alumnos del instituto comentan todos los proyectos ambientales que llevan adelante en el establecimiento. Ailin Farías, alumna de 6ª cuenta que el proyecto lo comenzaron en 2º cuando iban hacer una excursión a Temaiken. En una charla virtual sobre el agua y todos los desechos que van hacia allí. Luego en 3º charlaron sobre la contaminación en general y este año en 6º sobre el calentamiento global, el efecto invernadero y los incendios forestales. A partir de ello, en la escuela se logró poner distintos tachos con los colores respectivos para la separación de residuos. También hablaron los alumnos de los consejos que aprendieron para enfrentar un verano

caluroso como es hacer un jardín vertical, hidratarse con mucha agua y no consumir alcohol, usar protección solar, pintar paredes de blanco para efecto rebote, ropa clara, etc.

Fama: En las reseñas de Google, el promedio sobre 15 opiniones, es de 4,4.

Colegio Madre Teresa

Ubicación: B1887GTD, Capitán de Fragata. Vicente Cabello 154, B1888 Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires

Historia, propietarios o directores y características particulares: Madre Teresa de Calcuta es un colegio fundado el 8 de marzo de 1993, de gestión privada, mixto, de jornada completa opcional y de formación laica. Se enseña el idioma inglés en un nivel general. Ofrece servicios educativos en la modalidad de educación común en 3 niveles: jardín de infantes, nivel primario y secundario. El nivel secundario otorga el título de Bachiller con orientación en Ciencias Sociales y Humanidades.

Sitio web: El Colegio Madre Teresa presenta un sitio web moderno desde el cual puede accederse a

<https://www.instagram.com/colegiomadreteresa1/?igshid=YmMyMTA2M2Y%3D>

Edificio/s: Un único edificio en la ubicación mencionada.

Equipamiento que publicitan: En lo relativo a los servicios alimenticios, el establecimiento cuenta con un servicio de comedor (u opcional vianda), así como un kiosco dentro de las instalaciones. Además, cuenta con un servicio optativo de transporte escolar.

Información sobre el perfil de familias que envían los chicos: Según <https://elegircolegio.com/colegio/madre-teresa-de-calcuta-florencio-varela/> el rango de la cuota mensual es medio.

Innovaciones que publicitan: El instituto realiza una muestra eco cultural denominada GAIA, en la que participan todos los alumnos y docentes mostrando el producto de los distintos Proyectos abordados. La hipótesis GAIA considera al planeta como un ser vivo, creador de su propio hábitat. Los océanos, los bosques, las praderas, la atmósfera, los animales y vegetales, somos parte de un sistema viviente gigantesco. Si bien la hipótesis científica es nueva, el concepto es ancestral y conocido con distintos nombres por todos los pueblos. Informan que GAIA, es el nombre que dieron los griegos a la diosa Tierra, es también una metáfora que les permitió ampliar y profundizar las miradas sobre nuestro ser y hacer cotidiano en la tierra.

Se visualiza recientemente la participación del Instituto de "Radio en tu escuela" un proyecto municipal. Además, participaron en un stand de la 17ª edición de la Feria del Libro de Florencio Varela. Estudiantes de 6to año B junto a la señora Norma y equipo directivo, mostraron a la comunidad los proyectos pilares: Educación en Lectura y Escritura, Valores y Medio Ambiente. En la última semana de octubre, publicitan que la escuela tuvo una semana de intensa lectura donde se realizó un campamento literario y se compartió con el Nivel Inicial relatos espeluznantes y maravillosos, experiencias literarias con la temática Halloween.

En el marco de "La Semana de las Artes" y el acto del "Día del Respeto a la Diversidad Cultural" se desarrollaron en el colegio propuestas artísticas culturales a cargo de las docentes y profesores de educación artística: Esteban Pianelli, Mariana Caputo y Javier Mezquita, quienes con sus estudiantes presentaron distintas manifestaciones artísticas con la modalidad de talleres.

Por otro lado, hay una publicidad de actividades de pre-campamento donde ofrecen a los/as alumnos/as el contacto con la naturaleza, donde desarrollan contenidos educativos encaminados a la conciencia de los cuidados del medio ambiente, actividades cooperativas y técnicas campamentales; preparándolos para llegar a los Campamentos sacando el máximo provecho a estas actividades.

También hay videos sobre el proyecto municipal "Varela Narra", un proyecto lector "Alfombras Mágicas de papel" y un proyecto de la escuela "Lazos que unen" para el nivel Inicial y Primario. Otro proyecto municipal que participó la escuela es "Varela tiene voz" donde alumnas de 6to B junto a la profesora del taller de Radio, Sofía Ayala, participaron del segmento "Pensá en verde" de la radio municipal de Florencio Varela. Las estudiantes compartieron con la comunidad "cuidados y prevención del Dengue".

Fama: De las 28 opiniones en Google, se promedia una puntuación de 4,2.

Instituto Williams C. Morris

Ubicación: España Nº 259, Florencio Varela CP. 1888

Historia, propietarios o directores y características particulares

William Case Morris, pedagogo, pastor metodista evangélico, educador, fundador de escuelas, nació en Cambridge, Inglaterra, el 16 de febrero de 1864 y murió el 15 de

septiembre de 1932. Queda de párvulo, huérfano de madre. A los siete años viaja con su familia a Paraguay, instalándose más tarde, en Rosario (Argentina). Posteriormente se mudan a Buenos Aires.

En 1892 Morris siente la vocación docente; compartiendo sus aprendizajes que debido a su situación familiar solo hizo hasta tercer grado (cuatro años del sistema anterior), pero inició con su joven esposa una escuela para niños desamparados, sostenida con sus propios recursos de obrero, en lo que se consideraba en la época "el peor barrio de Buenos Aires". Improvisa así, un aula en una pieza del Barrio de La Boca. En 1898, renta, en el barrio de Palermo, una casa en la esquina de Uriarte y Güemes. El barrio era conocido por el nombre de "Tierra del Fuego", a causa de su lejanía. Allí inicia también una labor educativa con un grupo de niños en situación de vulnerabilidad. En 1899, el número de educandos se multiplicó y eran más de cien los alumnos. Además, abre una escuela para mujeres, y más tarde otra en Maldonado. En 1904, las "Escuelas Evangélicas Argentinas", tiene una inscripción de 2.700 alumnos. Ya empleaba a egresados y se repartían libros, ropa y calzado, y asistencia médica. En ese mismo año, ya había fundado tres escuelas de varones, dos de niñas, una infantil y un jardín de infantes de ambos sexos, un instituto de telegrafía y de escritura mecánica, un instituto de corte y confección y labores domésticas, un instituto industrial y de artes y oficios, y dos escuelas nocturnas. Los inscriptos eran 3.096. William Case Morris es un instituto fundado en 1961, de gestión privada, mixto, de jornada simple y de formación laica. Se enseña el idioma inglés en un nivel general. Ofrece servicios educativos en el nivel secundario, en el cual se otorga el título de Bachiller con orientación en Informática y Tecnología.

Sitio web: La escuela William Case Morris presenta un sitio web desde el cual puede accederse a <https://william-morris.webnode.es/>

Edificio/s: Un único edificio en la ubicación mencionada con anterioridad.

Equipamiento que publicitan: Por lo que se puede visualizar en las fotos de Google, cuenta con un patio al aire libre. También en su página web se muestra en una portada una sala de informática. El establecimiento cuenta, además, con un kiosco dentro de las instalaciones.

Información sobre el perfil de familias que envían los chicos: Según la página web <https://elegircolegio.com/colegio/william-case-morris-florencio-varela/> la cuota mensual se encuentra en un rango bajo.

Innovaciones que publicitan: En su página web no hay información y no encontré el Instagram. Tiene Facebook, pero la última publicación data del año 2015.

Fama: De las 36 opiniones que hay en Google, el promedio puntúa 4.

Instituto Santo Tomás

Ubicación: Magdalena 2464, 1888 Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires.

Historia, propietarios o directores y características particulares

Santo Tomás es un instituto de gestión privada, mixto, de jornada simple y de formación laica. Se enseña el idioma inglés en un nivel general. Santo Tomás ofrece servicios educativos en la modalidad de educación común en 3 niveles: jardín de infantes, nivel primario y secundario.

Sitio web: La escuela Santo Tomas no presenta un sitio web propio. Se encuentra en Facebook, pero la última publicación data del año 2018.

Edificio/s: Un único edificio en la ubicación mencionada.

Equipamiento que publicitan: Por las fotos que se comparten en Google, se ve una infraestructura con mantenimiento de pintura y limpieza. Además, se visualiza un patio al aire libre y un SUM con cancha de básquet y fútbol. Cuenta con servicio de kiosco.

Información sobre el perfil de familias que envían los chicos

Según la página <https://elegircolegio.com/colegio/instituto-santo-tomas-florencio-varela/> el rango de la cuota mensual es bajo.

Innovaciones que publicitan: No hay información actualizada en la página de Facebook.

Fam: En general las opiniones que se pueden visualizar de Google son buenas, entre 3 y 5 estrellas.

Instituto San Juan Bautista

Ubicación: Batalla de Maipú 132, B1887 Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires

Historia, propietarios o directores y características particulares: El Instituto San Juan Bautista es obra del Padre Juan Santolin. Él consideró seriamente la necesidad de dotar a la Iglesia de un Colegio Parroquial, a efectos de promover la enseñanza y la educación cristiana a la niñez y juventud comprendidas en el ámbito de la jurisdicción de San Juan Bautista. El Colegio de las Hermanas Franciscanas “Nuestra Señora del Sagrado Corazón” ya estaba realizando en parte esta tarea, pero únicamente para las niñas y hasta cuarto grado para varones, por lo tanto, debía crearse uno para

varones que los incluyera hasta finalizar la primaria. En marzo de 1962, el ciclo escolar primario inició su primer curso con dos divisiones y 62 alumnos. En años sucesivos, se fueron completando todas las divisiones. San Juan Bautista es un instituto de gestión privada, mixto, de jornada extendida y con orientación en valores de la religión católica. Se enseña el idioma inglés en un nivel general. Ofrece servicios educativos en la modalidad de educación común en 4 niveles: jardín de infantes, nivel primario, nivel secundario, nivel secundario técnico (INET). El nivel secundario otorga el título de Bachiller con 2 posibles orientaciones: Modalidad Técnico Profesional y Economía y Administración. Y otro título certificado como Técnico en Equipos e Instalaciones Electromecánicas, Técnico Electromecánico.

Sitio web: La escuela San Juan Bautista presenta un sitio web completo y moderno desde el cual puede accederse a <https://sajubafv.blogspot.com/p/historia.html>

Edificio/s: Cuenta con un único edificio en la ubicación mencionada. Como infraestructura religiosa, el establecimiento cuenta con una iglesia que se encuentra al lado del colegio.

Equipamiento que publicitan: Se visualiza una infraestructura en buen mantenimiento y limpieza. Cuentan con patio al aire libre y un espacio de SUM con cancha de futbol. También se visualiza un aula de informática. En Instagram hay una publicación donde docentes terminaron de arreglar una máquina para realizar ensayos de tracción. Y en varias publicaciones se visualizan herramientas como serruchos, maderas, tornillos, etc.

Información sobre el perfil de familias que envían los chicos: Según la página <https://elegircolegio.com/colegio/instituto-san-juan-bautista-florencio-varela/> el rango de la cuota mensual es baja.

Innovaciones que publicitan: En su página web informan sobre las tutorías que tratan de: Aprendizaje Kinestésico; La Empatía un espacio de Acción Tutorial Integral donde se desarrolla el tema de la Empatía; Volver a Mirarnos; Convivencia en el Aula sobre temática prevención y vacunas, sobre violencia y bullying, la escuela cuenta con un Acuerdo Institucional de Convivencia (AIC)

(<https://sajubafv.blogspot.com/p/tutorias.html>) de reglas simples para todos los integrantes; otro tutorial sobre los Roles en la Vida; La Resiliencia en el Aula; Mapas Conceptuales un tutorial donde informan de varios programas para hacer mapas conceptuales de software libres que pueden ser instalado en Windows, Linux y Mac OS X, y están diseñados para trabajar en equipo; cómo organizar y presentar un Trabajo Práctico; etc.

En su Instagram publicitan una foto de cierre de ciclo de Prácticas Profesionales en METROME S.A., empresa de la familia. Barazzutti a la cual están agradecidos por su compromiso con la institución. Como así también realizaron un ciclo de prácticas profesionalizantes en Stampin Marek, empresa del Lic. Andrés Czarneki, (en una publicación del Municipio de Varela, del año 2018, informan que un grupo de alumnos de 7° año idearon un novedoso proyecto de construcción de viviendas.

(https://www.facebook.com/varelamunicipio/videos/alumnos-de-7%C2%BA-a%C3%B1o-del-instituto-san-juan-bautista-idearon-un-novedoso-proyecto-d/274904500044467/?locale=es_LA) Por otro lado, se visualiza una foto de una Jornada de Convivencia en la Casa San Pablo Apóstol de los alumnos por egresar.

Fama: En Google hay 53 opiniones que promedian una puntuación de 4.2.

Instituto Modelo Emmanuel

Ubicación: Esposos Curie 602, San Juan Bautista

Historia, propietarios o directores y características particulares

Es un instituto de gestión privada, mixto, de jornada extendida y de formación laica. Ofrece 3 niveles educativos: jardín de infantes, nivel primario y secundario.

Sitio web: La escuela secundaria posee red social Instagram: <https://www.instagram.com/p/C87sNS6PQWz/?hl=es-la>

Equipamiento que publicitan: En el mes de julio 2024 publicaron en las redes sociales las mejoras edilicias que se realizaron. Entre ellas destacan, el cambio del cableado de toda la escuela, colocación de llaves térmicas y disyuntores. Se desconectaron todas las estufas con llama abierta y se realizó una nueva conexión de gas para la colocación de 7 estufas de tiro balanceado. Se puso en funcionamiento un nuevo patio descubierto para Educación Física.

Información sobre el perfil de familias que envían los chicos:

Según la información brindada por <https://elegircolegio.com/colegio/instituto-modelo-emmanuel-florencio-varela/> la cuota se encuentra dentro de un rango bajo.

Fama: En Google hay 27 opiniones que promedian un 4.1 de puntuación.

Instituto Jesús María

Ubicación: Subteniente Juan Omar Abraham 2491, San Juan Bautista

Historia, propietarios o directores y características particulares

Fundada en 1961 por la congregación Religiosas de Jesús María.

Sitio web: La escuela tiene red social Instagram:

<https://www.instagram.com/p/DAzUpGUye86/?hl=es>

Edificio/s: La escuela se encuentra ubicada dentro del predio de una manzana. En el mismo funciona la escuela primaria y secundaria con un amplio campo de deportes. Dentro del establecimiento hay una capilla y un salón de usos múltiples.

Información sobre el perfil de familias que envían los chicos: Según la información brindada por <https://elegircolegio.com/colegio/instituto-jesus-maria-florencio-varela/> la cuota se encuentra dentro de un rango medio.

Fama: En Google hay 62 opiniones que promedian un 3.5 de puntuación.

Colegio San Francisco de Asís

Ubicación: Juan José Castelli 1801

Historia, propietarios o directores y características particulares

La institución ofrece la educación en nivel primario y secundario.

Sitio web: No tiene sitio web ni redes sociales

Edificio/s: El edificio ubicado en la intersección de la calle Juan José Castelli y Teodoro Pablo Fels ocupa alrededor de un cuarto de la manzana. Posee un piso de altura y cuenta con un patio interno donde realizan actividades de recreación y educación física.

Fama: En Google hay 29 opiniones que promedian un 4.4 de puntuación.

Instituto Doctor Salvador Sallarés

Ubicación: España 2912, San Juan Bautista

Historia, propietarios o directores y características particulares

La institución cuenta con tres niveles de enseñanza: inicial, primario y secundario.

Sitio web: <http://institutodrsallares.com.ar/>

Edificio/s: El edificio se encuentra en pleno centro de Florencio Varela en la intersección de las calles Aristóbulo del Valle y España en un terreno de aproximadamente 20x50mts. Sobre la calle España se encuentra el ingreso para los niños de nivel inicial, en esta parte el edificio cuenta con solo una planta. Sobre la calle Aristóbulo del Valle se encuentran los ingresos a la escuela primaria y secundaria, ambas entradas están diferenciadas. Debido a que la primaria de la escuela cuenta con un edificio de dos plantas y la secundaria con un total de tres plantas.

Información sobre el perfil de familias que envían los chicos: Según la información brindada por <https://elegircolegio.com/colegio/instituto-salvador-sallares-florencio-varela/> el rango de la cuota es bajo.

Fama: En Google hay 68 opiniones que promedian un 3.9 de puntuación.

Instituto Santa Lucía

Ubicación: Av. Eva Perón 3750

Historia, propietarios o directores y características particulares

El Instituto Santa Lucía abrió sus puertas en marzo de 1961 desde la comunidad de Santa Lucía. Cuenta con nivel educativo primario, secundario y superior. El Instituto superior fue inaugurado en el año 1993 y en la actualidad ofrece las carreras de: Profesorado de Educación Inicial, Profesorado de Educación Secundaria en Matemática y Tecnicatura Superior en Psicopedagogía.

Sitio web: <https://www.instagram.com/institutosantaluciaoficial/?hl=es>

Edificio/s: El predio que ocupa la institución es de una manzana comprendido por las calles Av. Eva Perón, Gral. Juan Manuel de Pueyrredón, Corrientes y Manuel Quintana, sin embargo, el edificio central donde se ubican las aulas se encuentra sobre la calle Gral. Juan Manuel de Pueyrredón, un edificio de cuatro plantas de altura.

Fama: El equipo de fútbol masculino sub 18 fue el representante del municipio en los Juegos Bonaerenses 2024 que se llevaron a cabo en la ciudad de Mar del Plata.

Durante el año 2024 la institución fue sede de la Expo Joven que se llevó a cabo en el distrito donde participaron instituciones universitarias y de capacitación con el fin de brindar información a los jóvenes de la región.

Instituto Manuel Belgrano

Ubicación: Antonio Luis Beruti 944, San Juan Bautista

Historia, propietarios o directores y características particulares

La institución se fundó en 1993. Cuenta con nivel de educación inicial, primario y secundario.

Sitio web: Cuenta con red social Instagram

<https://www.instagram.com/institutomanuelbelgranofv/>

Edificio/s: El edificio ubicado en la intersección de las calles Batalla de Callao y Antonio Luis Beruti cuenta con los tres niveles educativos. Sobre la calle Batalla de Callao se

encuentra el ingreso al jardín de infantes de la institución “Girasol”, sobre la intersección de las calles mencionadas se encuentra el ingreso al edificio del nivel primario y sobre la calle Antonio Luis Beruti el ingreso del nivel secundarios. Salvo el edificio del nivel secundario que cuenta con dos plantas, el resto de la estructura posee una planta donde se disponen las aulas.

Información sobre el perfil de familias que envían los chicos: Se informa en <https://elegircolegio.com/colegio/instituto-manuel-belgrano-florencio-varela/> que el rango de la cuota es bajo.

Innovaciones que publicitan: La institución ofrece distintos talleres extra curriculares como inglés, handball, futsal, karate, patín, ajedrez, dibujo y pintura, música, danza árabe, danza clásica y un centro de inicio al deporte infantil.

Fama: Como parte de los talleres los alumnos del establecimiento participaron del torneo Nacional en el CENARD. Los alumnos del nivel primario terminaron el año en el ranking nacional.

Instituto San Jorge

Ubicación: Av. Blas Parera 900, Gobernador Costa

Edificio/s: La institución cuenta con los tres niveles educativos inicial, primario y secundario. El establecimiento cuenta con las siguientes instalaciones y servicios: SUM (Salón de usos múltiples), Sala de Informática.

Información sobre el perfil de familias que envían los chicos: Según la información que brinda <https://elegircolegio.com/colegio/san-jorge-florencio-varela/> la escuela posee una cuota de rango bajo.

Fama: En Google hay 29 opiniones que promedian un 2.9 de puntuación.

Colegio Santo Domingo De Guzmán

Ubicación: Jujuy 40, Zeballos

Historia, propietarios o directores y características particulares

La institución tiene más de 30 años en el barrio y ofrece los tres niveles educativos: inicial, primario y secundario.

Sitio web: No posee

Edificio/s: El establecimiento comparte el predio con la Parroquia Nuestra Señora de Lujan que se encuentra sobre la Av. Tte. Gral. Juan Domingo Perón.

Equipamiento que publicitan:

Información sobre el perfil de familias que envían los chicos: Según la información que brinda <https://elegircolegio.com/colegio/santo-domingo-de-guzman-florencio-varela/> el rango de la cuota es baja.

Fama: En Google hay 27 opiniones que promedian un 4.2 de puntuación.

Colegio Julio Cortázar

Ubicación: Santiago del Estero 1045, Zeballos

Historia, propietarios o directores y características particulares

El colegio fue fundado en el año 1995 y cuenta con los niveles inicial, primario y secundario.

Sitio web: El colegio tiene un perfil en la red social Instagram: https://www.instagram.com/colegiojuliocortazar_ok/?hl=es

Información sobre el perfil de familias que envían los chicos

Las cuotas pautadas para el año 2025 rondan los \$67.000 para nivel secundario.

Innovaciones que publicitan

Fama: En Google hay 20 opiniones que promedian un 4.3 de puntuación.

Instituto Malvinas Argentinas

Ubicación: El Jazmín 2102, Villa Vatteone

Historia, propietarios o directores y características particulares

El instituto ofrece dos niveles de educación: inicial y primario.

Información sobre el perfil de familias que envían los chicos: Según informa <https://elegircolegio.com/colegio/instituto-malvina-argentina-florencio-varela/> el rango de cuota es bajo.

Fama: En Google hay 3 opiniones que promedian un 3.3 de puntuación.

Colegio Asunción de María

Ubicación: Calle 1364 n°2200, Villa San Luis

Historia, propietarios o directores y características particulares: La escuela se funda en el año 1963 y ofrece tres niveles educativos: inicial, primario y secundario.

Edificio/s: El colegio se encuentra en la zona rural de la localidad de Villa San Luis. Es un colegio confesional, con orientación en valores de la religión católica. Como infraestructura religiosa, el establecimiento cuenta con una iglesia.

Fama: En Google hay 12 opiniones que promedian un 4.5 de puntuación.

En el marco del 15° Concurso "Pintá Tu Ambiente", bajo la consigna "Digamos no al dengue" fueron presentadas más de 1500 obras de todas las escuelas de Florencio Varela donde un alumno de 1°1° jornada completa obtuvo el 4to puesto.

Colegio Leloir

Ubicación: Ruta Provincial 53 km 14.500, La Capilla

Historia, propietarios o directores y características particulares

Leloir es un colegio, ofrece servicios educativos en la modalidad de educación común en 3 niveles: jardín de infantes, nivel primario y secundario.

Sitio web: Tiene red social Facebook:

https://www.facebook.com/ColegioLeloirFlorencioVarela/?locale=es_LA

Edificio/s: El establecimiento cuenta con las siguientes instalaciones y servicios: Biblioteca, Laboratorio de Ciencias, SUM (Salón de usos múltiples), Sala de Informática, instalaciones deportivas en el predio, piscina en el predio, comedor.

Equipamiento que publicitan: Nuevas instalaciones deportivas (cancha de handball).

Información sobre el perfil de familias que envían los chicos. Según la información brindada por <https://elegircolegio.com/colegio/colegio-leloir-florencio-varela-buenos-aires/> el rango de cuota es bajo

Innovaciones que publicitan: En 2018 anuncian nueva orientación en deportes.

Fama: En el año 2024 participaron de las instancias regionales de la feria de ciencias con el proyecto de EcoPapel. Este proyecto tiene como objetivo principal promover la conciencia ambiental y fomentar prácticas de reciclaje entre estudiantes, docentes, personal de las escuelas y comunidad varelense. El enfoque principal está en el reciclado del papel, ya que el papel es uno de los materiales más utilizados en las actividades escolares, administrativas, y en nuestra vida diaria. Una vez recolectado el papel, se llevan a cabo una serie de procesos para la fabricación de nuevas hojas para múltiples usos que les permitió fabricar libretas, cuadernos, láminas, cajas, diplomas, etiquetas, entre otros.

En 2018: Luego de años de logros deportivos y 32 copas ganadas abren orientación en deportes.

Instituto Privado Ayelén

Ubicación: Av. Bosques 2798, Bosques

Historia, propietarios o directores y características particulares

Se fundó hace más de 25 años y ofrece nivel de enseñanza inicial, primaria y secundaria.

Sitio web: Tienen red social Instagram

<https://www.instagram.com/institutoprivadoayelen/?hl=es>

Edificio/s: Dentro del predio que ocupa de casi de una manzana se encuentran dos edificios, uno perteneciente al jardín de infantes y otro de los niveles primario y secundario. Además, el predio cuenta con un amplio espacio de deportes.

Información sobre el perfil de familias que envían los chicos: Según informa <https://elegircolegio.com/colegio/instituto-ayelen-florencio-varela/> el rango de la cuota es medio.

Fama: En Google hay 53 opiniones que promedian un 4.2 de puntuación.

Colegio Centenario

Ubicación: Entre Ríos 3430, San Juan Bautista

Historia, propietarios o directores y características particulares

El Colegio Centenario en sus tres modalidades inicial, primario y secundario se funda en 1990; sin embargo, el Jardín Garabatos se funda en 1970, luego se incorpora el nivel primario y secundario.

Sitio web: Tiene red social Facebook <https://www.facebook.com/delcentenario/>

Fama: En Google hay 37 opiniones que promedian un 4.1 de puntuación.

Instituto Modelo Santa Catalina

Ubicación: Derregueira y calle 12, San Juan Bautista

Historia, propietarios o directores y características particulares

El colegio fue fundado en 1995 por Eulalia Arce y su familia con el propósito de educar con la base de “el saber a servicio del bien común”

Edificio/s: El edificio cuenta con una biblioteca, SUM y sala de informática.

Información sobre el perfil de familias que envían los chicos: Según informa <https://elegircolegio.com/colegio/instituto-modelo-santa-catalina-florencio-varela/> el rango de cuota es bajo.

Fama: En Google tiene 23 opiniones con una puntuación de 3.5.

Instituto Educativo José Hernández

Ubicación: Ituzaingó 2798, San Juan Bautista.

Historia, propietarios o directores y características particulares

La institución posee tres niveles educativos inicial, primario y secundario.

Sitio web: Tiene red social Instagram

Edificio/s: El establecimiento cuenta con un total de tres pisos donde se disponen las aulas de los tres niveles (inicial, primario y secundario).

Fama: En Google hay 25 opiniones con una puntuación de 4.6.

Colegio Jesús De Nazareth

Ubicación: Calle 1282 n°474, Ingeniero Allan.

Historia, propietarios o directores y características particulares

El colegio cuenta con tres niveles de educación inicial, primario y secundario.

Sitio web: Cuenta con red social Facebook <https://www.facebook.com/p/Colegio-Jes%C3%BAs-de-Nazareth-Florencio-Varela-100063703776647/>

Información sobre el perfil de familias que envían los chicos: Según la información brindada en <https://elegircolegio.com/colegio/colegio-jesus-de-nazareth-florencio-varela/> el rango de cuota es bajo.

Fama: En Google tiene 79 opiniones y una puntuación de 3.9.

Colegio Padre Faustino M. Mennel

Ubicación: Milán y, Dinamarca S/N, Santa Rosa

Historia, propietarios o directores y características particulares: El colegio pertenece a la congregación de Hermanas Franciscanas de Bonlanden.

Sitio web: https://www.facebook.com/p/Instituto-Faustino-Mennel-100066980809820/?locale=es_LA

Fama: En Google tienen 41 opiniones una puntuación de 4.3

Instituto Don Orione

Ubicación: Las Casuarinas 2193, B1859 Gdor. Costa

Historia, propietarios o directores y características particulares

Es un instituto fundado en 1947, pertenece a la obra del Padre Don Orione.

Edificio/s: Don Orione ofrece servicios educativos en la modalidad de educación común en 3 niveles: jardín de infantes, nivel primario y secundario.

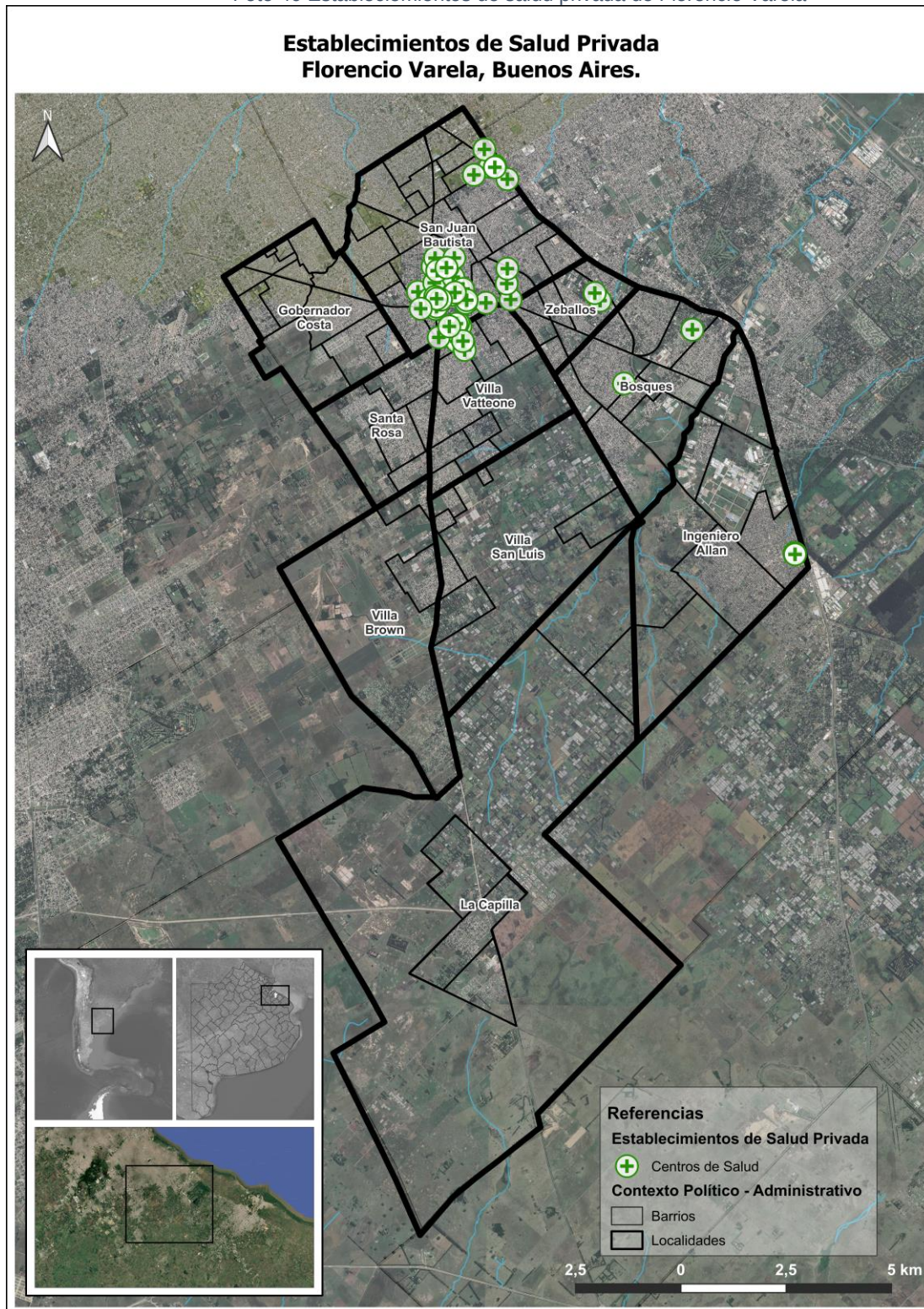
Información sobre el perfil de familias que envían los chicos

De acuerdo a la página <https://www.elegircolegio.com/colegio/instituto-don-orione-florencio-varela/> el rango de la cuota es baja.

Fama: En Google tienen opiniones una puntuación de 4.4

1. Clínicas Privadas

Foto 46 Establecimientos de salud privada de Florencio Varela



Fuente: Elaboración propia

Instituto de Ojos Santa Lucia

Ubicación: Vélez Sarsfield 256 – Localidad San Juan Bautista– Barrio Centro.

Historia y características particulares

Es un establecimiento de salud con internación especializada en oftalmología. Se identifican hasta 7 tipos de estudios oftalmológicos que se realizan en el lugar. Atiende de lunes a viernes de 9.00 a 16.00hs y sábados de 9.00 a 12.00hs.

Sitio web: Presenta un sitio web completo y moderno desde el cual puede accederse a contactos telefónicos, de WhatsApp y e-mail para solicitar turnos e información; así como también conocer el listado de servicios con los que cuenta.

Si bien esta página presenta un botón para sacar turnos online desde la misma, parece no estar en funcionamiento en la actualidad.

No presenta servicios de e-salud.

Edificio/s: Edificio de tres niveles, encontrándose en la planta baja una recepción para acceso a quirófano, salas de láser y la sala de recuperación con dos salas de espera. En el entresuelo está la recepción principal, una sala de espera, un consultorio y sala de estudios. Por último, en el primer piso hay tres consultorios y su sala de espera.

Equipos: De última generación para el diagnóstico más preciso, presentando en su página web 9 de estos equipos, a saber: lol master Carl Zeiss; Campo visual centerfield 2; OCT optovue; Microscopio Leica M690; Souvering Compact; Láser Argon Oculight GL; Ophtalmic Slit Lamp SLM 4er; Ophtalmic Slit Lamp SLM 2erl; Yag Láser SYL 9000.

Camas: Cuenta con las salas de recuperación postcirugía, aunque no se pudo determinar el número de camas de las que dispone.

Quirófanos: Cuenta con servicio de quirófano, realizando en ellos hasta doce tipos distintos de cirugías oftalmológicas.

Guardia: No tiene servicio de guardia.

Obras sociales que cubre: Cubre un total de 61 obras sociales.

Fundación Programa Yo Pude (A)

Ubicación: León XIII N° 1418 esquina San José – Localidad Estanislao Zeballos – Barrio Don Orione.

Historia y características particulares

Establecimiento de salud con internación que se ocupa del tratamiento de personas con consumo problemático de drogas. De acuerdo a su logo institucional, funciona desde 1982.

Sitio web: Se encontró un sitio web desactualizado, sin actividad desde el año 2010. Mantiene actividad en Instagram, pero sin mayores precisiones sobre sus actividades.

Camas: Cuenta con camas de internación, pero no pudo precisarse el número.

Quirófanos: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Guardia: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Noticias: En octubre de 2024, desde el Instagram de la propia institución, se denuncia que hubo una demanda contra la misma, la cual amenazaría su continuidad tras 42 años de historia. No obstante, no se encontró información adicional al respecto.

Residencia Geriátrica El Bienestar S.A.

Ubicación: Avenida 12 de octubre 518– Localidad Villa Vatteone – Barrio Villa Vatteone.

Sitio web: No cuenta con sitio web ni redes sociales propios. La residencia es mencionada en la Revista “Lazos” de la Municipalidad de Florencio Varela, en su edición de mayo de 2020; siendo esto y su vigencia en el Registro Federal de Establecimientos de Salud (REFES) lo que hace suponer su actual funcionamiento.

Camas: Cuenta con camas de internación, pero no pudo precisarse el número.

Quirófanos: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Guardia: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Noticias: En mayo de 2020 recibieron la visita de trabajadores del área de salud municipal que verificaban el cumplimiento de las recomendaciones sanitarias en el marco de la Pandemia (Perspectiva Sur, 2020).

Geriátrico Luz Divina

Ubicación: CALLE 1046 1615– Localidad Bosques– Barrio Nicolás Avellaneda.

Sitio web: No tiene sitio web propio. Tiene Instagram con actividad hasta el 2020.

Camas: Cuenta con camas de internación, pero no pudo precisarse el número.

Quirófanos: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Guardia: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Obras sociales que cubre: PAMI

Noticias: En 2019 fue intervenido por PAMI por una denuncia por presunto maltrato a los residentes y abandono de persona (Diario Popular, 2019).

Residencia para Adultos Mayores El Aleph del Bosque S.A.

Ubicación: San José N° 1717 – Localidad Estanislao Zeballos – Barrio Don Orione.

Historia y características particulares

Establecimiento de salud con internación especializada en tercera edad. Destaca por sus servicios de: podología, peluquería y lavandería y por actividades musicoterapia, manualidades y arte; así como también eventos, salidas terapéuticas y caminatas, todo para sus residentes.

Sitio web: Tiene sitio web propio donde se caracterizan las instalaciones, los servicios disponibles y el contacto para comunicarse vía correo electrónico.

Edificio/s: Tiene habitaciones privadas, huerta, parrilla, gimnasio, espacios verdes y WI-FI.

Equipos: Médico clínico; médico psiquiatra; educación física; nutricionista; asistencia social; terapeuta ocupacional; psicología; fisioterapia y kinesiología.

Camas: Cuenta con camas de internación, pero no pudo precisarse el número.

Quirófanos: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Guardia: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Noticias: En mayo de 2020 recibieron la visita de trabajadores del área de salud municipal que verificaban el cumplimiento de las recomendaciones sanitarias en el marco de la Pandemia (Perspectiva Sur, 2020).

Consultorios del Valle

Ubicación: Aristóbulo del Valle 45 – Localidad San Juan Bautista – Barrio Centro.

Historia y características particulares

Establecimiento de salud sin internación de diagnóstico y tratamiento, con atención médica diaria y con especialidades y/o otras profesiones. Atiende de lunes a viernes de 9 a 18hs y sábados de 9 a 13hs.

Sitio web: No tiene sitio web propio, pero si una cuenta de Instagram donde se presentan las especialidades médicas que ofrece y el WhatsApp para pedir turnos.

Equipos: Cuenta con las siguientes especialidades: clínico; pediatra; ginecóloga; psicólogo; urólogo; gastroenterólogo; flebólogo; proctólogo; cirujano; kinesiólogo; traumatólogo; otorrinolaringólogo; nutricionista; reumatóloga; neurólogo; homeópata; dermatóloga; cardiólogo; podóloga; psicopedagoga.

También se hacen los siguientes estudios: holter; ergometría; electroencefalograma bajo sueño (E.E.G.); ecografía. Además, ofrece sesiones de reiki.

Camas: Centro solo de diagnóstico y tratamiento, sin camas de internación

Quirófanos: Cuenta con servicio de cirugía general.

Guardia: No cuenta con guardia.

Clínica Privada Lujan SRL

Ubicación: Calle (231) Buenos Aires N° 50 – Localidad San Juan Bautista – Barrio Zeballos Centro.

Historia y características particulares

Se distingue por su atención de 24hs en los 7 días de la semana (Clínicas de la Familia, 2024^a).

Sitio web: La clínica Luján no cuenta con un sitio web propio; tampoco con redes sociales que estén activas en la actualidad.

Equipos: Cuenta con una variada cantidad de servicios de atención médica y tratamientos especializados, estudios de laboratorio y diagnóstico por imágenes (Clínicas de la Familia, 2024a).

Camas: Cuenta con 38 camas de internación general (Martínez, 2019). También tiene unidades de terapia intensiva³⁸.

Guardia: Cuenta con servicio de guardias y emergencias (Clínicas de la Familia, 2024a).

Obras sociales que cubre: Se identificó un total de 8 obras sociales que incluyen a esta clínica como prestadora en sus respectivas cartillas.

Noticias: En el año 2019, esta clínica enfrentó una denuncia por presunta mala praxis que habría derivado en la muerte de una bebé (InfoSur, 2019).

Clínica Santa Clara Florencio Varela

Ubicación: Calle (358) Juan M. de Pueyrredón N° 396 – Localidad San Juan Bautista – Barrio Villa Vatteone Centro.

Historia y características particulares

La Clínica Santa Clara Florencio Varela es parte de una red de sanatorios y policonsultorios en Buenos Aires, Mendoza y San Juan, propiedad de Red BASA, una empresa de capitales nacionales. Estos centros de salud tienen convenios con Universidades Nacionales y Privadas y Residencias Médicas con acreditación de la UBA. Además, Red BASA cuenta con una Escuela de Enfermería bajo convenio con la UBA y un Instituto Superior de Enfermería en la provincia de Mendoza.

³⁸ Según el Registro Federal de Establecimientos de Salud (REFES)

La empresa Red BASA pertenece a su vez al holding Grupo Olmos, nacido en Mendoza en el año 2000 como una empresa destinada a dar servicios de salud y que en la actualidad controla otras dos empresas de salud; varios medios de comunicación como por ejemplo Crónica y BAE Negocios; una empresa de tecnología y dos de seguros. En el año 2001 el Grupo crea la Red BASA, en 2003 esta incorpora su primer sanatorio (en Zárate) y en el año 2013 adquiere la Clínica Santa Clara en Florencio Varela, un centro de salud hasta ese entonces conocido como Sanatorio María Máter.

Sitio web: La clínica **Santa Clara** presenta un sitio web completo y moderno desde el cual puede accederse a contactos telefónicos para solicitar turnos e información; así como también conocer el listado de servicios, diagnósticos y especialidades con los que cuenta. En este sitio, se identifica a los contactos telefónicos como único medio para sacar turnos; no existiendo otros, como podría ser e-mail o electrónicamente en la misma página. En cuanto a servicios de e-salud, si bien no cuenta con telemedicina, se observa en sus redes sociales publicaciones que tienen que ver con brindar recursos de educación sanitaria en línea. Por último, el portal cuenta con un formulario destinado a que el paciente tenga la opción de opinar acerca de su experiencia de atención en cualquiera de los sanatorios de la red a los que haya asistido (incluyendo el de Florencio Varela) y al mismo tiempo brindar sugerencias de mejora. Asimismo, cuenta con un apartado donde se puede cargar el CV y ver las vacantes laborales disponibles en toda la red.

Equipos: Brinda diagnósticos en: bacteriología; ecografía cardíaca; ecografía Doppler; ecografía general; laboratorio; radiología (Rx).

Además, cuenta con atención en las siguientes especialidades médicas: cardiología; dermatología; diabetología; ecodoppler; ecocardiograma; ecografía; electroencefalograma; flebología; gastroenterología; ginecología; hematología; nefrología; neurología; nutrición; oncología; otorrinolaringología; radiología; reumatología; traumatología; urología.

Camas: Tiene internación general y Unidades de Terapia Intensiva (UTI) para adultos. El total de camas de internación general asciende a 77 (Martínez, 2019).

Quirófanos: Cuenta con servicio de cirugía, individualizándose los siguientes tipos de intervenciones: cirugía general; cirugía plástica; cirugía vascular periférica.

Guardia: Cuenta con servicio de guardias y emergencias.

Obras sociales que cubre: Se identificó un total de 14 obras sociales que incluyen a esta clínica como prestadora en sus respectivas cartillas.

Procesos innovativos: Se destaca su servicio en red con las demás clínicas de la empresa en territorio del AMBA lo cual implica que, por ejemplo, si un paciente necesita un estudio que Santa Clara Varela no ofrece, se le traslada a otro centro del grupo que tenga el equipamiento necesario (RED BASA, 2020).

Además, en el año 2020 la clínica inauguró una sala de rayos X con equipamiento de última generación, que permite imágenes de mejor calidad y con esto mayor exactitud en el diagnóstico, mejorando los tiempos de atención. Ese mismo año se incorporaron también nuevos ecógrafos, de alta definición, que permitió en tiempos de Pandemia diagnosticar y tratar el COVID-19 en el lugar, sin necesidad de traslados y con esto reduciendo la probabilidad de multiplicación de contagios; pero que también sirven para el diagnóstico en general, incluyendo la parte de quirófano (RED BASA, 2020).

Noticias: En el año 2020, la Clínica enfrentó denuncias de familiares de fallecidos en la misma por presunta falta de atención médica adecuada y maltrato por parte de su personal médico (Ayrala, 2021).

- Durante el 2022, Santa Clara de Varela volvió a ser noticia debido a una nueva ola de denuncias, esta vez por casos de mala praxis (El Diario Varelenso, 2022).
- Finalmente, a mediados del 2024, este establecimiento de salud se vio envuelto en un nuevo escándalo originado en su decisión de dejar de prestar el servicio de guardia e internaciones a afiliados y afiliadas de PAMI; la cual fue refrendada por autoridades de esta obra social. Ante esta situación, que afecta a miles de jubilados, desde la Intendencia de Florencio Varela se presentó un recurso de amparo en la Justicia federal, el cual fue respaldado por la Defensoría bonaerense (Falco, 2024).

Clínica Médica Privada Modelo de Florencio Varela S.A.

Ubicación: Calle (96) Mariano Moreno N° 43 – Localidad San Juan Bautista – Barrio Centro.

Sitio web: La clínica Modelo no cuenta con un sitio web propio ni con redes sociales.

Equipos: Ofrece consultas médicas especializadas, tratamientos de rehabilitación y cuidados intensivos; de lunes a viernes (Clínicas de la Familia, 2024b).

Camas: Cuenta con camas de internación general, de las cuales no se conoce el número.

Instituto Privado de Radiología

Ubicación: Dr. Salvador Sallarés 377 – Localidad San Juan Bautista – Barrio Centro.

Historia y características particulares

Establecimiento de salud dedicado al diagnóstico por imágenes. Atiende de lunes a viernes de 9 a 17hs.

Sitio web: No tiene sitio web ni redes sociales propias. La foto reciente de su fachada, de octubre de 2024, disponible en Google Street View es lo que permite concluir en que funciona en la actualidad. Allí puede observarse su cartel publicitario.

Equipos: Realizan ecografías, mamografías y radiología general.

Camas: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Quirófanos: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Guardia: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

CYTEC Imágenes MEDICEN

Ubicación: Avenida Mitre 40 – Localidad San Juan Bautista – Barrio Centro.

Historia y características particulares

Establecimiento de salud dedicado al diagnóstico por imágenes de alta complejidad. Atiende de lunes a viernes de 8 a 20hs. Tiene su sede central en La Plata.

Sitio web: Tiene un sitio web propio, donde se detallan los estudios que se realizan, el contacto de WhatsApp para turnos y los horarios de atención.

Equipos: Realiza estudios de: Espinografía digital; Resonancia magnética; Tomografía computada; Multislice; Mamografía digital; Eco Doppler; Ecografía digital; Radiología digital; Densitometría digital ósea; Medicina Nuclear; PET CT Multislice. Cuenta además con especialistas en lesiones deportivas.

Camas: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento

Quirófanos: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Guardia: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Obras sociales que cubre: Cubre 56 obras sociales.

Procesos innovativos: El sistema implementado por CyTec SA. identifica y elimina errores, reduciendo el número de no conformidades internas y reclamos de clientes. Se compromete a la mejora continua. Recibe sugerencias para la mejora del sistema, de los productos y de los servicios.

Diagnostico Medico Varela S.A.

Ubicación: Juan de La Cruz Contreras 160 – Localidad San Juan Bautista – Barrio Centro.

Historia y características particulares: Establecimiento de salud dedicado al diagnóstico por imágenes. Atiende de lunes a viernes de 8 a 21hs y sábados de 8 a 18hs.

Sitio web: Tiene un sitio web propio, donde se detallan los estudios que se realizan, el contacto de WhatsApp para turnos y los horarios de atención. Además, tiene un portal de pacientes desde donde se puede acceder online a los resultados de los estudios y también sacar turnos web.

Equipos: 5 equipos con los que se realizan los siguientes estudios: Resonancia Alto Campo (Resonador Abierto); Tomografía Helicoidal (Con Reconstrucción 3D); Ecografía; Mamografía Digital; Densitometría Ósea; Radiología Digital.

Camas: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Quirófanos: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Guardia: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: Tiene un cuerpo médico de 10 profesionales.

Obras sociales que cubre: Cubre 21 obras sociales.

Laboratorio Hernán Adolfo Elemborg

Ubicación: Teniente General. Perón Nº 1004– Localidad San Juan Bautista – Barrio 9 de Julio.

Historia y características particulares: Laboratorio de Análisis Clínicos. Atiende de lunes a viernes de 8 a 17hs. Inició sus actividades en 2005 y su actual sede se inauguró en 2014. Ofrecen servicio de extracciones domiciliarias y se especializan en las extracciones a niños y adultos mayores.

Sitio web: Tiene sitio web propio, desde donde puede verse el contacto de WhatsApp para dudas y consultas. Allí se informa que todos los estudios pueden realizarse sin turno previo (por orden de llegada) y que los resultados pueden recibirse por correo electrónico.

Edificio/s: Inaugurado en 2014, con estándares internacionales para la construcción de laboratorios de alta complejidad.

Equipos: Realiza más de dos mil estudios distintos.

Camas: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Quirófanos: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Guardia: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Obras sociales que cubre: Cubre 144 obras sociales.

Procesos innovativos: Sus profesionales reciben capacitaciones periódicas sobre los distintos avances de la ciencia.

Laboratorio de Análisis Clínicos Dr. Mario Delfino - Ingeniero Allan

Ubicación: Calle 1282 N° 918 – Localidad Ingeniero Allan – Barrio El Parque.

Sitio web: No tiene sitio web propio. Tiene Facebook con actividad hasta el 2021. La foto de su fachada en Google Street View, de diciembre de 2023, es la información más reciente que se encontró que dé cuenta de su existencia.

Camas: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Quirófanos: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Guardia: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Obras sociales que cubre: En la mencionada foto de su fachada se alcanza a ver que cubre obras sociales, pero no se ha podido identificar su cantidad.

Laboratorio Satentur

Ubicación: MITRE 45 E/ AV. SAN MARTIN Y ESPAÑA – Localidad San Juan Bautista – Barrio Centro

Sitio web: No tiene sitio web propio ni redes sociales. La foto de su fachada en Google Street View, de octubre de 2024, es la información más reciente que se encontró que dé cuenta de su existencia.

Camas: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Quirófanos: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Guardia: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Obras sociales que cubre: En la mencionada foto de su fachada se alcanza a ver que cubre obras sociales, pero no se ha podido identificar su cantidad.

Laboratorio Pasquini

Ubicación: Remedios de Escalada 1390 – Localidad San Juan Bautista – Barrio López Romero.

Historia y características particulares

Inició sus actividades hace más de 40 años. Atiende de lunes a viernes de 8 a 17hs y sábados de 8 a 12hs.

Sitio web: No tiene sitio web propio. Tiene Instagram con actividad reciente. Allí informa sobre horarios de atención, contacto de WhatsApp e instrucciones de preparación para estudios.

Equipos: En su Instagram presentan algunos de los equipos con los que cuentan: analizador automatizado de hemología; autoanalizador de química clínica; analizador de electrolitos; coagulómetro.

Camas: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Quirófanos: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Guardia: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Obras sociales que cubre: Desde su Instagram señalan que trabajan con obras sociales, pero no se precisa a la totalidad de éstas.

Centro de Imágenes Varela

Ubicación: Mitre N° 263 – Localidad San Juan Bautista – Barrio Centro.

Historia y características particulares

Establecimiento de salud especializado en diagnóstico por imágenes.

Sitio web: No tiene sitio web propio ni redes sociales. La foto de su fachada en Google Street View, de octubre de 2024, es la información más reciente que se encontró que dé cuenta de su existencia. Allí se observa un cartel con los números telefónicos de contacto.

Equipos: Se hacen resonancias magnéticas y tomografías computadas.

Camas: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Quirófanos: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Guardia: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Obras sociales que cubre: En la mencionada foto de su fachada se alcanza a ver que cubre obras sociales, pero no se ha podido identificar su cantidad.

Laboratorio Nora Isabel Noziglia

Ubicación: Avenida José de San Martín N° 2953 E/ Ayacucho y Jorge Newbery– Localidad San Juan Bautista – Barrio Centro.

Sitio web: No tiene sitio web propio ni redes sociales. La foto de su fachada en Google Street View, de octubre de 2024, es la información más reciente que se encontró que dé cuenta de su existencia

Camas: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Quirófanos: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Guardia: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Laboratorio Martha Noemí Vera

Ubicación: Juan Bautista Alberdi N° 555– Localidad San Juan Bautista – Barrio Centro.

Sitio web: No tiene sitio web propio ni redes sociales. La foto de su fachada en Google Street View, de agosto de 2024, es la información más reciente que se encontró que dé cuenta de su existencia. Allí se observan carteles con los horarios de atención y teléfonos de contacto.

Camas: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Quirófanos: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Guardia: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Laboratorio Analía Ventimiglia

Ubicación: Dr. Salvador Sallarés N° 452 – Localidad San Juan Bautista – Barrio Centro.

Sitio web

No tiene sitio web propio ni redes sociales. La foto de su fachada en Google Street View, de octubre de 2024, es la información más reciente que se encontró que dé cuenta de su existencia. Allí se observan carteles con los horarios de atención y teléfonos de contacto.

Camas: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Quirófanos: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Guardia: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Obras sociales que cubre: En la mencionada foto de su fachada se alcanza a ver que cubre obras sociales, pero no se ha podido identificar su cantidad.

Laboratorio Alejandro Enrique Bottega - María José Litrenta

Ubicación: Dr. Carlos Galli Mainini (Ex Progreso) N° 106 – Localidad Villa Vatteone – Barrio Villa Vatteone.

Sitio web: No tiene sitio web propio ni redes sociales. En la foto de su fachada en Google Street View, de agosto de 2024, no se identifican carteles publicitarios; pero en esa misma página existen comentarios recientes, de enero de 2025, que dan cuenta de atención recibida en el lugar.

Camas: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Quirófanos: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Guardia: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Laboratorio Pedro Gabriel Ravina - Agustín Brizuela

Ubicación: Avenida Eva Perón N° 3520 – Localidad San Juan Bautista – Barrio Villa Vatteone Centro.

Historia y características particulares: Laboratorio de Análisis Clínicos. Atiende de lunes a viernes de 8 a 17hs y sábados de 8 a 16hs por orden de llegada, sin necesidad de turno previo. Ofrecen presupuestar a partir del envío de foto de la orden médica.

Sitio web: No tiene sitio web propio. Tiene Instagram con actividad reciente. Allí informa sobre horarios de atención, contacto de WhatsApp y estudios que realizan.

Camas: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Quirófanos: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Guardia: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Obras sociales que cubre: En su Instagram menciona hasta 13 obras sociales con las que trabaja.

Policlínica Centro Medico Florencio Varela

Ubicación: General Juan Lavalle 16 – Localidad San Juan Bautista – Barrio Villa Vatteone Centro.

Historia y características particulares: Establecimiento de salud de diagnóstico y tratamiento, sin internación, con atención médica diaria y con especialidades y/u otras profesiones. Atiende de lunes a viernes de 8 a 20hs y sábados de 8 a 14hs.

Sitio web: No tiene sitio web propio. Tiene Instagram con actividad reciente. Allí informa sobre horarios de atención, contacto de WhatsApp, estudios y especialidades y telefónico para sacar turno. También ofrece la posibilidad de asociarse a un plan de salud propio del establecimiento, que incluye descuentos en la atención.

Equipos: Cuenta con las siguientes especialidades: médico clínico; traumatólogo; cardiología; flebología; nutricionista; ginecología; otorrinolaringología; odontología;

psicología; fonoaudiología; masajista. También realiza los siguientes estudios: ecografías; radiología.

Camas: Centro solo de diagnóstico y tratamiento, sin camas de internación.

Quirófanos: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Guardia: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Obras sociales que cubre

En su Instagram identifica hasta 11 obras sociales con las que trabaja.

Consultorios Médicos Comunitarios

Ubicación:

Consultorios Médicos Comunitarios (1) Calle (228) Tte. Gral. Juan Domingo Perón esquina calle (209) Cnel. Juan Pascual Pringles – Localidad San Juan Bautista – Barrio Centro.

Consultorios Médicos Comunitarios (2): Calle (128) Hipólito Yrigoyen N° 2229 – Localidad San Juan Bautista – Barrio Presidente Sarmiento.

Consultorios Médicos Comunitarios (3) Avenida Teniente General Juan Domingo Perón 497 – Localidad San Juan Bautista – Barrio 9 de Julio.

Consultorios Médicos Comunitarios (4): Coronel Pringles 42 – Localidad San Juan Bautista – Barrio Centro.

Sitio web: Consultorios Médicos Comunitarios no cuenta con sitio web propio, ni tampoco con redes sociales activas. Solo a través de Google Maps pudo verificarse la existencia de estos consultorios, identificándose cuatro sucursales, con sus respectivas fotos de fachada actualizadas por dicho sitio a noviembre de 2023, agosto de 2024 y octubre de 2024 para las últimas dos. En estas fotos pueden observarse los carteles publicitarios de los consultorios, desde donde se deducen los números telefónicos para solicitar turno y el listado de especialidades médicas que ofrecen en cada caso.

Equipos: La sucursal de calle (228) Tte. Gral. Juan Domingo Perón esquina calle (209) Cnel. Juan Pascual Pringles ofrece atención en las siguientes especialidades médicas: clínico; pediatría; ginecología; traumatología; oftalmología; dermatología; kinesiología; psicología; neurología; alergista; cardiología; diabetólogo; ecografías; endocrinología; flebología; fonoaudiología; gastroenterología; neumología;; nutrición; obstetricia; odontología; otorrino; podología; proctología; psicopedagogía; reumatología; urología. Asimismo, ofrece los siguientes estudios: audiometría; densitometría ósea; ecodoppler; electrocardiograma; electroencefalograma; ergometría; espirometría; holter;

mamografía; otoemisiones acústicas; papanicolaou y colposcopia; presuometría; radiografías.

La sucursal de calle (128) Hipólito Yrigoyen N° 2229, por su parte, brinda atención en las mismas especialidades y ofrece los mismos estudios que la primera; siempre de acuerdo a la misma fuente antes mencionada: el cartel ubicado en el frente del edificio.

La sucursal de Avenida Teniente General Juan Domingo Perón 497, brinda atención en las mismas especialidades y ofrece los mismos estudios que las primeras dos; siempre de acuerdo a la misma fuente antes mencionada: el cartel ubicado en el frente del edificio.

La sucursal de Coronel Pringles 42, por último, tiene consultorios de kinesiología y rehabilitación; y cardiología. Además, realiza los siguientes estudios: densitometría ósea; mamografías; rayos x; ecografías; holter, ecodoppler; ergonometría; presuometría.

Camas: Centro solo de diagnóstico y tratamiento, sin camas de internación.

Quirófanos: No cuenta con servicio de cirugía.

Guardia: No cuenta con servicio de guardia.

Clínica Privada Ranelagh (consultorios externos en Florencio Varela)

Ubicación: Avenida San Martín N° 3234– Localidad San Juan Bautista – Barrio Centro.

Historia y características particulares

En el año 2023, la Clínica Ranelagh inauguró un nuevo espacio para consultorios externos en Florencio Varela.

Sitio web: La Clínica Privada Ranelagh presenta un sitio web completo y moderno desde el cual puede accederse a información respecto a especialidades y servicios disponibles. Además, el usuario puede, desde este sitio, asociarse al plan de medicina prepaga propio de la Clínica. Asimismo, puede registrarse en el Portal Paciente, desde donde la Clínica ofrece la posibilidad de sacar turnos online y ver resultados de estudios y de laboratorio. También se puede reservar turno por teléfono y por WhatsApp, para lo cual el sitio tiene publicados los contactos. Por último, desde el portal la Clínica ofrece servicios de ART para empresas.

Equipos: Los consultorios externos en Florencio Varela de la Clínica Privada Ranelagh ofrece atención en las siguientes especialidades: cardiología; clínica médica; dermatología; ginecología; otorrinolaringología; pediatría; oftalmología; diabetología; traumatología; nutrición.

Camas: Centro solo de diagnóstico y tratamiento, sin camas de internación.

Quirófanos: No cuenta con servicio de cirugía.

Guardia: No cuenta con servicio de guardia.

Obras sociales que cubre: De acuerdo a su sitio web, la Clínica Privada Ranelagh cubre un total de 92 obras sociales.

CONSTRUIR Salud

Ubicación: AVENIDA GENERAL JOSE DE SAN MARTIN 2631 – Localidad San Juan Bautista – Barrio Centro.

Historia y características particulares

Es un establecimiento de salud que pertenece a la Obra Social del Personal de la Construcción. Forma parte de una red nacional de más de 50 centros propios, que brinda servicios médicos al trabajador constructor y su familia, así como a trabajadores de otras actividades y monotributistas. Atiende de lunes a viernes de 8 a 17hs.

Sitio web: En el sitio web se encuentra información de la red nacional de centros en general y en un apartado se presenta a la sede de Florencio Varela, donde se precisan contacto, horario de atención, especialidades y estudios.

Equipos: Tiene las siguientes especialidades: Diabetología, Medicina Familiar, Obstetricia, Oftalmología, Otorrinolaringología, Pediatría, Psicología, Tocoginecología, Traumatología, Enfermería. Además, realiza los siguientes estudios: Colposcopia, ECG, Ecografía, PA

Camas: Centro solo de diagnóstico y tratamiento, sin camas de internación.

Quirófanos: No tiene servicio de quirófano.

Guardia: No tiene servicio de guardia.

RADIOMED

Ubicación: RADIOMED (1)_AVENIDA MITRE 268 – Localidad San Juan Bautista – Barrio Centro.

RADIOMED (2)_Juan Bautista Alberdi 3172 – Localidad San Juan Bautista – Barrio Centro.

Historia y características particulares

Centro de diagnóstico por imágenes con dos sedes, próximas una de la otra. Ambos atienden de lunes a viernes 8.30 a 19hs y sábados de 9 a 13hs. Funciona hace más de 35 años.

Sitio web: Tiene un sitio web donde se detalla contactos de WhatsApp, teléfono y e-mail para turnos; los estudios que se realizan y los equipos con los que cuentan.

Equipos: Se realizan los siguientes estudios: Tomografía Computada; Resonancia Magnética; Radiología Digital; Ecografía General y 4D; Mamografía Digital; Eco Doppler; ECG y Ecocardiograma Doppler; intervencionismo raquídeo. Cuenta con los siguientes equipos: Ecógrafos Medison (Samsung); Resonador Abierto Hitachi; Tomógrafo General Electric; Mamógrafo; Equipo De Radiología.

Camas: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Quirófanos: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Guardia: No tiene, no corresponde al tipo de establecimiento.

Cantidad de personal y otros detalles de RRHH: Se señala que hay tres médicos coordinadores del staff médico, pero no se precisa el número de profesionales de ese staff.

Centro Medico Monteagudo

Ubicación: Calle (203) Bernardo de Monteagudo N° 2632 – Localidad San Juan Bautista – Barrio Centro.

Historia y características particulares

Fue fundado hace más de 20 años por un grupo de profesionales de la salud. Brinda asistencia primaria de la salud con profesionales médicos en todas las especialidades. Se distingue por su servicio de diagnóstico por imágenes, con un resonador sin radiación y un mamógrafo de alta resolución que permite la detección temprana del cáncer de mama. Otra característica particular es su oferta de un plan propio de medicina prepaga que incluye, además de los servicios del Centro Médico, descuentos en farmacias, ambulancia y médicos a domicilio.

Sitio web: El Centro Médico Monteagudo presenta un sitio web completo y moderno desde el cual puede accederse a información respecto a especialidades y servicios disponibles. Además, el usuario puede, desde este sitio, asociarse al plan de medicina prepaga del Centro, mientras que el profesional de salud puede consultar respecto del alquiler de consultorios. Asimismo, puede sacarse turnos web las 24hs y acceder a la historia clínica online, registrándose como usuario previamente en el sitio.

Edificio/s: Su edificio cuenta con 9 consultorios, 3 salas de espera, ambiente climatizado, zona Wi-Fi y un espacio ECA Cardio Asistido.

Equipos: Cuenta con profesionales en: Alergia y Neumonología; Clínica Médica; Clínica Médica / Cardiología; Dermatología; Diabetología; Ecodoppler Cardíaco; Ecografías; Endocrinología; Flebología; Fonoaudiología; Gastroenterología; Gerontología; Ginecología; Ginecología y Obstetricia; Kinesiología; Monitoreo; Nefrología; Neurología; Nutricionista; Odontología; Odontología Pediátrica; Oftalmología; Ortodoncista; Otorrinolaringología; Pediatría; Psiquiatría; Radiología Mamaria; Traumatología; Urología.

Camas: Centro solo de diagnóstico y tratamiento, sin camas de internación.

Quirófanos: Cuenta con servicio de cirugía, individualizándose los siguientes tipos de intervenciones: Cirugía General y Cirugía Plástica.

Guardia: Atiende emergencias, con ambulancia y médicos a domicilio

Obras sociales que cubre: Se identificó un total de 8 obras sociales que incluyen a esta clínica como prestadora, además del ya mencionado plan propio que la misma ofrece.

Información sobre el perfil de los pacientes, análisis de la escala: Atiende un promedio de 5.000 pacientes mensuales.

Procesos innovativos: La antes mencionada tecnología empleada en el diagnóstico por imágenes, la ya señalada asignación de turnos web las 24hs, y el previamente indicado uso de la historia clínica digital.

Centro Médico Mainini

Ubicación: Calle (745A) Dr. Carlos Galli Mainini N° 192 – Localidad Villa Vatteone – Barrio Villa Vatteone.

Sitio web: El Centro Médico Mainini no cuenta con sitio web propio, pero centra su comunicación a través de la red social Instagram. Desde su perfil en dicha red se puede conocer las especialidades médicas que brinda y los días en que cada una se ofrece; así como los días y horarios en que el Centro está abierto (lunes a viernes de 9 a 19hs). Asimismo, allí se informan los números de telefonía fija y de WhatsApp disponibles para solicitar turno. Finalmente, desde este sitio se comparte también información sobre prevención en salud en, por ejemplo, chequeos ginecológicos.

Equipos: Cuenta con atención en las siguientes especialidades médicas: ginecología; obstetricia; diabetología; médico clínico; cardiología, electrocardiograma; otorrinolaringología; pediatría; psicología; nutricionista; traumatología; psicopedagogía;

homeopatía; psicología infantil; ginecología infanto-juvenil; gastroenterología; podología; cardiología infantil; dermatología; monitoreo fetal.

Camas: Centro solo de diagnóstico y tratamiento, sin camas de internación.

Quirófanos: No cuenta con servicio de cirugía.

Guardia: No cuenta con servicio de guardia.

Obras sociales que cubre: Se identificó un total de 2 obras sociales que incluye a esta clínica como prestadora en su cartilla.

Centro de Rehabilitación Sur Florencio Varela SRL.

Ubicación: Avenida San Martín N° 2430 – Localidad San Juan Bautista – Barrio Centro.

Historia y características particulares

Establecimiento de salud de diagnóstico y tratamiento, sin internación, especializado en rehabilitación motora. Atiende de lunes a viernes de 8 a 18hs. Se destaca por contar con un área de discapacidad y un gimnasio específico para la misma

Sitio web: No tiene sitio web propio. Tiene Instagram con actividad reciente, donde se muestra el teléfono de contacto y los servicios que se ofrecen.

Equipos: Cuenta con consultorios para el diagnóstico en: fisiatría; traumatología; ortopedia; reumatología; neurología; clínica médica. Tiene tratamiento de rehabilitación en fisiatría y kinesiología. Su área de discapacidad cuenta con: fisiatría; kinesiología; rehabilitación; terapia ocupacional; psicología; psicopedagogía; fonoaudiología; psicomotricidad; trabajadora social.

Camas: Centro solo de diagnóstico y tratamiento, sin camas de internación.

Quirófanos: No tiene servicio de quirófano.

Guardia: No tiene servicio de guardia.

Instituto de Enfermedades Respiratorias e Investigación Medica - I.E.R.I.M

Ubicación: Cabildo de Buenos Aires 2371 – Localidad Villa Vatteone – Barrio Villa Vatteone.

Historia y características particulares

Establecimiento de salud de diagnóstico y tratamiento, sin internación, especializado en enfermedades respiratorias. Además, se distingue por hacer investigación médica.

Sitio web No tiene sitio web propio. En su Instagram aparece el teléfono y el contacto de WhatsApp para turnos. Allí no se encuentran listados los tratamientos que se realizan, ni las especialidades médicas que ofrece, ni detalle alguno de las actividades

científicas que llevan adelante. No obstante, lo que predomina es información sobre qué son determinadas enfermedades respiratorias y sobre recomendaciones de hábitos saludables para su prevención-

Camas: Centro solo de diagnóstico y tratamiento, sin camas de internación.

Quirófanos: No tiene servicio de quirófano.

Guardia: No tiene servicio de guardia.

Procesos innovativos: Realizan investigaciones médicas, pero no se tiene más detalle al respecto.

Centro Médico Boccuzzi

Ubicación: Calle (226) Dr. Nicolás Boccuzzi N° 91 – Localidad San Juan Bautista – Barrio Centro.

Sitio web: El Centro Médico Boccuzzi no cuenta con sitio web propio, pero centra su comunicación a través de las redes sociales Facebook e Instagram. Desde sus perfiles en dichas redes se puede conocer las especialidades médicas que brinda y los días en que cada una se ofrece; así como los días y horarios en que el Centro está abierto (lunes a viernes de 9 a 19hs). Asimismo, allí se informan los números de telefonía fija y de WhatsApp disponibles para solicitar turno. Finalmente, desde estos sitios se comparte también información sobre prevención en salud en, por ejemplo, chequeos ginecológicos y la importancia de la detección temprana del cáncer de

Equipos: Cuenta con atención en las siguientes especialidades médicas: psiquiatría; psicología; clínica médica; pediatría; flebología; cirugía; neurología; ginecología y obstetricia; otorrinolaringología; estudios cardiológicos y audiológicos; neurología pediátrica; neumonología pediátrica; fonoaudiología; traumatología y ortopedia; diabetología pediátrica; nutrición (antropometría); dermatología; electroencefalograma; gastroenterología infantil; psiquiatría infanto-juvenil; tratamiento esclerosante; espirometría; pruebas periciales; psicotécnico laboral.

Además, un equipo de dos doctores se ocupa del diagnóstico mediante una gran variedad de tipos de ecografías, entre las que se cuentan: scan fetal; translucencia nuchal; obstétrica; ginecológica y transvaginal; mamaria; testicular; vesicoprostática; hepatobiliopancreática; abdominal y renal; partes blandas (músculos, ganglios, tiroidea, hernia, cadera, cerebral); eco. en bebés y niños; doppler (arterial, venoso, obstétrico, vasos de cuello).

Camas: Centro solo de diagnóstico y tratamiento, sin camas de internación.

Quirófanos: Cuenta con servicio de cirugía.

Guardia: No cuenta con servicio de guardia.

Obras sociales que cubre: Se identificó un total de 2 obras sociales que incluyen a esta clínica como prestadora en sus respectivas cartillas. También se encontraron otras con las que trabajan algunos especialistas en particular que atienden en el Centro, pero que no son para este en general.

APRES - Centro Médico Florencio Varela

Ubicación: Alem N° 49 – Localidad San Juan Bautista – Barrio Centro.

Historia y características particulares

Pertenece a la empresa de medicina prepaga APRES y fue inaugurado en 2016 (Perspectiva Sur, 2016). Es uno de los 5 centros de atención primaria propios ubicados en el sur del Gran Buenos Aires.

Sitio web: El sitio web propio es de APRES en su conjunto. Un botón allí dirige a las sucursales, donde puede verse información de la de Varela; en específico, datos de contacto: e-mail, WhatsApp y teléfono.

Edificio/s: El edificio tiene 11 consultorios (Perspectiva Sur, 2016).

Equipos: Cuenta con: Clínica médica, pediatría, ginecología y obstetricia, dermatología, psicología, nutrición y gastroenterología, entre otras especialidades (Perspectiva Sur, 2016).

Camas: Centro solo de diagnóstico y tratamiento, sin camas de internación.

Quirófanos: No cuenta con servicio de quirófano.

Guardia: No cuenta con servicio de guardia.

Obras sociales que cubre: Está dirigida, principalmente, a la atención de los socios de APRES, por lo que no se encontró obras sociales con las que trabaje.

Información sobre el perfil de los pacientes, análisis de la escala: Está dirigida, principalmente, a la atención de los socios de APRES.

Policlínica Portal Miro

Ubicación: Bocuzzi N° 33 – Localidad San Juan Bautista – Barrio Centro.

Historia y características particulares

Establecimiento de salud de diagnóstico y tratamiento, sin internación, especializado en TEA y problemáticas del desarrollo infantil y juvenil. Pertenece a una red integrada por

otros cuatro centros, todos de la misma especialidad, distribuidos en la Provincia de Buenos Aires. En 2010, en La Plata, inauguraron el primero de estos centros y el de Varela fue el tercero que abrieron.

Sitio web: El sitio web presenta a las distintas áreas de trabajo; los datos de contacto de cada sede y una breve historia de la red de establecimientos. Además, presenta el denominado "Portal Familia", donde publican información útil para la familia de los pacientes sobre las últimas novedades en tratamientos e investigaciones y las actividades que realizan en sus distintas sedes.

Equipos: Los equipos de trabajo se constituyen en las siguientes áreas: Fonoaudiología; Estimulación Temprana; Psicopedagogía; Musicoterapia; Psicología; Terapia Ocupacional; Psicomotricidad.

Camas: Centro solo de diagnóstico y tratamiento, sin camas de internación

Quirófanos: No cuenta con servicio de quirófano.

Guardia: No cuenta con servicio de guardia.

Policonsultorios San José

Ubicación: calle 1282 N° 930– Localidad Ingeniero Allan – Barrio El Parque.

Historia y características particulares: Establecimiento de salud de diagnóstico y tratamiento, sin internación, con atención médica diaria y con especialidades y/o otras profesiones.

Sitio web: Tiene sitio web propio donde se detalla las especialidades que ofrece y los múltiples estudios que realiza, además de los datos de contacto. Asimismo, propone registrarse en un portal para sacar turnos web desde la propia página y, por otro lado, ofrece contratar un plan de medicina prepaga propio del establecimiento.

Edificio/s: Sus características salientes son: acceso para sillas de ruedas, baño adaptado a personas mayores y con movilidad reducida, cambiador de bebés, amplias salas de espera, calefacción por caldera, aire acondicionado central, TV plasma de 40" y un salón de usos múltiples.

Equipos: Ofrece las siguientes especialidades: audiología; cardiología; cardiología infantil; cirugía estética; cirugía general; clínica médica; cursos parto; dermatología; endocrinología; estética; fisiatría; flebología; fonoaudiología; gastroenterología; ginecología; hepatología; kinesiología; masoterapia; neumonología; neurología; nutrición; neurofisiología; odontología; odontopediatría; oftalmología; ortodoncia; ortopedia; otorrinolaringología; pediatría; psicología; psicopedagogía; psiquiatría;

rehabilitación; selección de audífonos; traumatología; urología. Entre los estudios que realiza se cuentan 29 tipos de ecografías y 36 de radiografías. También: audiometría; audiometría + logaudiometría; audio + logo + impedancia; impedanciometría; timpanometría; test de Harry; acufenometría; reeducación; ecocardiograma Doppler; electrocardiograma; holter / mapa; ergometría; entre varios otros.

Camas: Centro solo de diagnóstico y tratamiento, sin camas de internación.

Quirófanos: Cuenta con servicio de cirugía general y cirugía estética.

Guardia: No cuenta con servicio de guardia.

Noticias: En 2022 fue noticia por inaugurar un nuevo servicio, el de Electromiogramas, que consiste en equipo y especialistas que miden la actividad eléctrica de los músculos y los nervios (Blanco, 2022).

San Julián Centro Médico

Ubicación: Av. Eva Perón N° 4152– Localidad San Juan Bautista – Barrio Villa Vatteone Centro.

Historia y características particulares

Establecimiento de salud de diagnóstico y tratamiento, sin internación, con atención médica diaria y con especialidades y/u otras profesiones. Atiende de lunes a viernes de 9 a 18hs.

Sitio web: No tiene sitio web propio. Cuenta con Instagram con publicaciones hasta octubre de 2023. Su foto de fachada en Google Street View, de octubre de 2024, es la información más reciente que se encontró que dé cuenta de su actual funcionamiento. En su cuenta de Instagram se detalla su WhatsApp y teléfono para turnos y el listado de especialidades médicas que ofrece.

Equipos: Atiende en las siguientes especialidades: clínica médica; cardiología; fonoaudiología; pediatría; psicología; traumatología; neurología; dermatología; ginecología; nutricionista; kinesiología y rehabilitación; flebología. Realiza los siguientes estudios: ecografía; ecodoppler cardíaco; radiología y espinograma; ecocardiograma; electrocardiograma; holter; mapa; presurometría.

Camas: Centro solo de diagnóstico y tratamiento, sin camas de internación.

Quirófanos: Cuenta con servicio de cirugía general y de cirugía bariátrica.

Guardia: No cuenta con servicio de guardia.

Centro Médico OSPEDYC Florencio Varela

Ubicación: Alfonsina Storni N° 1157 – Localidad San Juan Bautista – Barrio López Romero.

Historia y características particulares

Pertenece a la Obra Social del Personal de Entidades Deportivas y Civiles (OSPEDYC), fundada en 1972; es uno de sus 10 centros médicos distribuidos en todo el país.

Sitio web: El sitio web es de la obra social y los datos del centro médico de Varela aparecen en un botón dentro del mismo, donde se detallan los datos de contacto y las especialidades médicas. Esta obra social ofrece servicio de telemedicina para sus afiliados desde la propia página web.

Equipos: Ofrece las siguientes especialidades médicas y estudios: Cardiología; Clínica Médica.; Demanda espontánea; Dermatología; Dermatología infantil; Diabetología; Ecodoppler; Ecodoppler cardíaco; Ecografía; Ecografía infantil; Enfermería; Extracción de sangre y análisis clínicos; Flebología; Gastroenterología; Ginecología; Holter; Kinesiología; Nutrición; Nutrición infantil; Odontología; Odontopediatría; Oftalmología; Oftalmología infantil; Otorrinolaringología; Pediatría; Traumatología de cadera; Traumatología de hombro; Traumatología infantil; Traumatología de miembros superiores; Traumatología de rodilla; Traumatología de tobillo; Urología.

Camas: Centro solo de diagnóstico y tratamiento, sin camas de internación.

Quirófanos: Cuenta con servicio de Cirugía general.

Guardia: No cuenta con servicio de guardia.

CAMINT

Ubicación: Alfonsina Storni N° 1418 – Localidad San Juan Bautista – Barrio Presidente Sarmiento.

Historia y características particulares: Establecimiento de salud de diagnóstico y tratamiento, sin internación, con atención médica diaria y con especialidades y/o otras profesiones. Atiende de lunes a viernes de 9 a 17hs.

Sitio web: Tiene un sitio web propio donde se observa el contacto de WhatsApp para pedir turno; el listado de servicios que se ofrecen, los horarios de atención, un formulario para enviar consultas y el listado de obras sociales con las que trabaja.

Equipos: Cuenta con las siguientes especialidades y estudios: Clínica Médica; Cardiología; Ginecología; Traumatología; Flebología; Ecografías; Electrocardiograma; entre otros.

Camas: Centro solo de diagnóstico y tratamiento, sin camas de internación.

Quirófanos: No cuenta con servicio de quirófano.

Guardia: No cuenta con servicio de guardia.

Obras sociales que cubre: Cubre hasta 6 obras sociales y medicinas prepaga

Centro de día Luz del Alma

Ubicación: Dr. Gristein N° 3092 – Localidad San Juan Bautista – Barrio Zeballos Centro.

Historia y características particulares

Establecimiento de salud de tratamiento, sin internación. Es un centro de día para ciegos y disminuidos visuales, donde se realizan diversas actividades de desarrollo y aprendizaje. Se encuentra abierto de lunes a viernes de 8 a 17hs.

Sitio web: No tiene sitio web propio. En sus redes sociales, Facebook e Instagram, de actividad reciente, se encuentran los datos de contacto y, mayormente, fotos de algunos de los eventos y actividades que realizan para los pacientes.

Camas: Centro solo de tratamiento, sin camas de internación.

Quirófanos: No cuenta con servicio de cirugía.

Guardia: No cuenta con servicio de guardia.

Información sobre el perfil de los pacientes, análisis de la escala: Atiende a unas 40 personas no videntes y disminuidos visuales con la atención sanitaria, comedor y diferentes actividades educativas y culturales (Diario Popular, 2018).

Noticias: En abril de 2018 fue noticia en algunos medios locales por la rotura de una camioneta que trasladaba al centro a unos 20 asistentes que no podían transportarse por sus propios medios (Diario Popular, 2018). No se encontró información sobre la solución de ese problema.

Centro de Diálisis Fresenius Medical Care Argentina S.A.

Ubicación: Calle 355- Intendente Juan C. Fonrouge n° 3854– Localidad San Juan Bautista – Barrio Villa Vatteone Centro.

Historia y características particulares

Fresenius Medical Care es líder mundial en productos y servicios destinados a pacientes con insuficiencia renal crónica, con una trayectoria de más de 25 años. El de Florencio Varela es uno de sus 77 centros de diálisis en la Argentina.

Sitio web: El sitio web es de Fresenius Medical Care como un todo. Allí hay un botón que lleva a la página de la sede de Varela, donde puede verse los teléfonos de contacto y datos de la capacidad del lugar en cuanto a puestos de diálisis y turnos.

Equipos: 19 puestos de diálisis (modalidad HD) con hasta 6 turnos diarios.

Camas: Centro solo de tratamiento, sin camas de internación.

Quirófanos: No cuenta con servicio de cirugía.

Guardia: No cuenta con servicio de guardia.

Centro Educativo Terapéutico Vínculos

Ubicación: Luis Braille 1348 – Localidad San Juan Bautista – Barrio López Romero.

Historia y características particulares

Establecimiento de salud de tratamiento, sin internación, especializado en la atención a niños desde la salida de estimulación temprana o 4 años de edad con: Trastornos en Habilidades Escolares; Discapacidad Intelectual; Déficit en Habilidades Sociales; TEA (Trastorno de Espectro Autista).

Sitio web: No tiene sitio web propio, pero sí cuenta de Facebook con actividad reciente. Allí se presentan los números telefónicos de contacto y la descripción general de los diagnósticos que tratan.

Camas: Centro solo de tratamiento, sin camas de internación.

Quirófanos: No cuenta con servicio de cirugía.

Guardia: No cuenta con servicio de guardia.

Obras sociales que cubre: Atiende por obras sociales según su cartel publicitario en su fachado, pero no se pudo precisar cuántas son.

Servicio de Diálisis Solano SA

Ubicación: José M. de Estrada 2324 – Localidad San Juan Bautista – Barrio Presidente Sarmiento.

Historia y características particulares: Establecimiento de salud de tratamiento, sin internación; centro de diálisis.

Sitio web: No tiene sitio web ni redes sociales. Se ubica en Google Maps y comentarios en esa página dan cuenta atención reciente en el lugar.

Camas: Centro solo de tratamiento, sin camas de internación.

Quirófanos: No cuenta con servicio de cirugía.

Guardia: No cuenta con servicio de guardia.

LOGROS (C.E.T.)

Ubicación: Avenida Juan Bautista Alberdi 2460 – Localidad San Juan Bautista – Barrio Centro.

Historia y características particulares

Establecimiento de salud de tratamiento, sin internación; especializado en estimulación temprana.

Sitio web: No tiene sitio web propio; pero sí una cuenta de Facebook con actividad reciente. Allí se comparte como información de contacto una dirección del establecimiento y un correo electrónico. Publican algunas actividades y búsquedas laborales para el lugar mayormente.

Camas: Centro solo de tratamiento, sin camas de internación.

Quirófanos: No cuenta con servicio de cirugía.

Guardia: No cuenta con servicio de guardia.

Cerca Centro de Rehabilitación Clínico Ambulatorio

Ubicación: Florida 257 – Localidad Villa Vatteone – Barrio Villa Vatteone.

Historia y características particulares

Establecimiento de salud de tratamiento, sin internación; especializado en rehabilitación motora.

Sitio web No tiene sitio web ni redes sociales. El cartel publicitario que se observa en la foto de fachada de Google Street View, de noviembre de 2023, es la información más reciente que se obtuvo que dé cuenta de su actual funcionamiento.

Equipos: De dicho cartel publicitario se observa que cuenta con: kinesiología; terapia ocupacional; fonoaudiología; psicopedagogía; psicología; musicoterapia; estimulación temprana; neuropediatría; psiquiatría; pediatría; rayos X.

Camas: Centro solo de tratamiento, sin camas de internación.

Quirófanos: No cuenta con servicio de cirugía.

Guardia: No cuenta con servicio de guardia.

Centro Terapéutico del Sur

Ubicación: Aristóbulo Del Valle 1924 – Localidad San Juan Bautista – Barrio Zeballos Centro.

Historia y características particulares: Centro terapéutico para personas con discapacidad con 26 años de historia.

Sitio web: No tiene sitio web propio. Tiene una cuenta de Facebook con actividad reciente, donde publican fotos y videos de sus actividades principalmente.

Camas: Centro solo de tratamiento, sin camas de internación.

Quirófanos: No cuenta con servicio de cirugía.

Guardia: No cuenta con servicio de guardia.

Espacio Abra – Centro de día y estimulación temprana

Ubicación: Bernardo de Monteagudo N° 2649 – Localidad San Juan Bautista – Barrio Centro.

Historia y características particulares

Establecimiento de salud de tratamiento, sin internación; especializado en estimulación temprana; siendo además centro educativo terapéutico y centro de día para personas de todas las edades.

Sitio web: No tiene sitio web propio. Tiene una cuenta de Facebook con actividad reciente, donde publican fotos y videos de sus actividades principalmente.

Camas: Centro solo de tratamiento, sin camas de internación.

Quirófanos: No cuenta con servicio de cirugía.

Guardia: No cuenta con servicio de guardia.

Centro de día Creando Lazos

Ubicación: Fader N° 1354 – Localidad Bosques – Barrio Ricardo Rojas.

Historia y características particulares

Establecimiento de salud de tratamiento, sin internación; centro de día para jóvenes con discapacidad intelectual y/o motora asociada.

Sitio web: No tiene sitio web propio. Tiene una cuenta de Facebook con actividad reciente, donde publican fotos y videos de sus actividades principalmente.

Camas: Centro solo de tratamiento, sin camas de internación.

Quirófanos: No cuenta con servicio de cirugía.

Guardia: No cuenta con servicio de guardia.

Dinamia Kinetic

Ubicación: Gral. Belgrano N° 3888– Localidad San Juan Bautista– Barrio Villa Vatteone Centro.

Historia y características particulares

Establecimiento de salud de tratamiento, sin internación; de kinesiología y rehabilitación.

Sitio web: No tiene sitio web propio; si un Instagram con actividad reciente donde se detalla la dirección del lugar y los contactos telefónicos; sin encontrarse otra información relevante.

Camas: Centro solo de tratamiento, sin camas de internación.

Quirófanos: No cuenta con servicio de cirugía.

Guardia: No cuenta con servicio de guardia.

KINEVA

Ubicación: Alfonsina Storni N° 1426– Localidad San Juan Bautista – Barrio.

Historia y características particulares: Establecimiento de salud de tratamiento, sin internación; de kinesiología y rehabilitación. Atiende de lunes a viernes de 9 a 20hs.

Sitio web: No tiene sitio web propio. Posee una cuenta de Instagram con actividad reciente. Allí se detallan la información de contacto y los servicios que ofrece.

Equipos: Cuentan con atención en: Kinesiología y Rehabilitación; Fisioterapia; Terapia manual; Rehabilitación vestibular.

Camas: Centro solo de tratamiento, sin camas de internación.

Quirófanos: No cuenta con servicio de cirugía.

Guardia: No cuenta con servicio de guardia.

Obras sociales que cubre: Trabaja con más de 40 obras sociales.

FISIOMED

Ubicación: Vicente Cabello N° 318 – Localidad San Juan Bautista – Barrio Villa Susana.

Historia y características particulares

Establecimiento de salud de diagnóstico y tratamiento, sin internación. Atiende de lunes a viernes de 9 a 19hs.

Sitio web: No tiene sitio web propio. Posee una cuenta de Instagram con actividad reciente. Allí se detallan la información de contacto y los servicios y especialidades médicas que ofrece.

Equipos: Cuenta con las siguientes especialidades: psicóloga deportiva; otorrinolaringólogo; pediatra; médico de adolescentes; diabetología; quiropráctico; kinesiología; flebología; médico clínico; gastroenterología; traumatología; ginecología; cardiología; ecleroterapia; rehabilitación motriz; estimulación temprana; ortodoncia; fonoaudiología; dermatología; urología; hematología; odontología; reumatología;

Camas: Centro solo de tratamiento, sin camas de internación.

Quirófanos: Cuenta con servicio de cirugía general.

Guardia: No cuenta con servicio de guardia.

Obras sociales que cubre: Cubre 8 obras sociales en kinesiología y IOMA en varias especialidades médicas.

Bibliografía:

- Alberdi Desarrollos (2024). Polo Industrial Ezeiza. Recuperado de: <https://alberdidesarrollos.com.ar/polo-industrial-ezeiza/>
- Alegre, S. (2016) Configuraciones territoriales en el periurbano del partido de Florencio Varela. Mundo Agrario Volumen 17, número 34. Recuperado de: sedici.unlp.edu.ar/handle/10915/53291
- Alfonzo, M. (2013). Breve descripción del sector porcino varelese. Recuerado de: https://www.produccion-animal.com.ar/produccion_porcina/00-produccion_porcina_general/211-productores_Florencio_Varela.pdf
- Álvarez, D., Arakaki, J., Barbis, E., Borsani, L., Borturo, M., Castro, M., ... & Valiente, E. (2022). *Redes y territorios: aportes para planificar la política de salud en nuestra región*. Universidad Nacional Arturo Jaureche. Recuperado de: <https://repositoriocyf.unlam.edu.ar/bitstream/123456789/1250/1/Redes%20y%20territorios%20%3a%20aportes%20para%20planificar%20la%20pol%c3%adtica%20de%20salud%20en%20nuestra%20regi%c3%b3n.pdf>
- Amor, E., Rodal, V. y Vallone, F. (2023). Licenciatura en Obstetricia de la UNAJ: Por el derecho a parir con respeto, cuidado y amor. Desde Acá. cimientos para una salud situada. Revista del Instituto de Ciencias de la Salud UNAJ. Recuperado de: <https://www.unaj.edu.ar/wp-content/uploads/2024/04/REVISTA-1-UNAJ-ISSN.pdf#page=91>
- Arboleda López, L. (2022). *Economía creativa, economía popular y economía solidaria. Un estudio del panorama en Medellín y el caso La Pascasia* [Tesis de posgrado, Universidad Nacional de La Plata. Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación]. Memoria Académica. <https://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/tesis/te.2318/te.2318.pdf>
- Ancery, P. (2015). Lubricantes de Sarandí a todo el país. *Clarín*. Recuperado de: https://www.clarin.com/emprendedores/lubricantes-sarandi-pymes_0_S1Z9RZ5DQx.html
- Anred (27 de septiembre de 2015). Florencio Varela: 9 años de crisis ambiental. Recuperado de: <https://www.anred.org/florencio-varela-9-anos-de-crisis-ambiental/>

- Asquineyer, E. (2 de julio de 2023). Congreso de apicultura para acercar soluciones. *Social y Solidaria*. Recuperado de: <https://www.socialysolidaria.com/congreso-de-apicultura-para-acercar-soluciones/>
- Ayrala, M. (7 de septiembre de 2021). Es candidato a concejal y fue denunciado por la muerte de pacientes en la clínica que dirigía. Big Bang News. Recuperado de: [Es candidato a concejal y fue denunciado por la muerte de pacientes en la clínica que dirigía - Big Bang! News](#)
- Banco Provincia (2021). *Las 4 geólogas bonaerenses que exportan ciencia al mundo*. Recuperado de: <https://www.bancoprovincia.com.ar/Noticias/Historias/las-4-geologas-bonaerenses-que-exportan-ciencia-al-mundo-677>
- Blanco, C. (2 de marzo 2022). Inauguran servicio de Electromiograma en los Policonsultorios San José de Ingeniero Allan. *Radio Gran Buenos Aires*. Recuperado de: <https://radiogba.com.ar/electromiograma-sanjose-ingeniero-allan/>
- Bravo, V. (17 de octubre de 2024a). Florencio Varela: Watson recorrió la empresa de aceites Oligra Sudamericana. *Cuatro Medios*. Recuperado de: <https://www.cuatromedios.com.ar/articulo/florencio-varela/florencio-varela-watson-recorrio-empresa-oligra-sudamericana/20241017141345023154.html>
- Bravo, V. (3 de diciembre de 2024b). Petris, la primera empresa inaugurada en PITec II. *Cuatro Medios*. Recuperado de: <https://www.cuatromedios.com.ar/articulo/florencio-varela/petris-primera-empresa-inaugurada-pitec-ii/20241203101446023382.html>
- Cabrero, D. (13 de marzo de 2021). Entre pasillos vacíos y después de meses sin trabajar, los feriantes se ilusionan con un repunte. *El DiarioAR*. Recuperado de: https://www.eldiarioar.com/economia/pasillos-vacios-cabo-meses-trabajar-feriantes-senzabello-florencio-varela-ilusionan-repunte-marzo_1_7257859.html
- Carabajo Bailón, R. (2022). Plan integral de seguridad para fortalecer las políticas públicas de seguridad ciudadana en el barrio Virgen del Carmen, el Cantón La Libertad Ecuador [Tesis de Grado, Universidad César Vallejo, Perú]. Recuperado de: https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/83288/C_arabajo_BR-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Casa Rosada Presidencia (21 de julio de 2016). *El Hospital El Cruce realizó su primer trasplante renal pediátrico con un donante vivo*. Recuperado de: <https://www.casarosada.gob.ar/informacion/eventos-destacados-presi/36823-el-hospital-el-cruce-realizo-su-primer-trasplante-renal-pediatrico-con-un-donante-vivo>

- C5N (23 de junio de 2022). *MC CORDONES, la PYME de TRES HERMANOS que ABASTECE al MERCADO del CALZADO* [Archivo de video]. Youtube. https://www.youtube.com/watch?v=cmFWsfEPfhc&ab_channel=C5N
- Cernadas, J. y Palmieri, P. (2021) Mercados concentradores frutihortícolas en la Provincia de Buenos Aires. Revista MDA Vol. 2 N° 3. Recuperado de: https://www.unaj.edu.ar/wp-content/uploads/2021/12/RevistaMDA_vol02-n03_122021.pdf
- Centro Logístico Industrial Ruta 2 (CIR2) (2024). *Historia*. Recuperado de: <http://www.cir2.com.ar/web/historia>
- Chamorro, M. S. (2022). Rol de Enfermería en la atención de pacientes con Accidente Cerebrovascular aca hay una cursiva, no va, hay que controlar [Tesis de Grado, Universidad Nacional Arturo Jauretche]. Recuperado de: <https://rid.unaj.edu.ar/server/api/core/bitstreams/b79365fd-91cc-4295-918a-cb82d7a0af9f/content>
- Chammah, H.; Ahrtz, F.; Orosco, N.; Tablada, L.; Varela, E.; Subelza, L.; Franco, J. P.; Alfonso, M. (2019). Agricultura en Florencio Varela. Una experiencia en desarrollo rural dirigida a productores de Florencio Varela. http://sedici.unlp.edu.ar/bitstream/handle/10915/112893/Documento_completo.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Clarín (19 de agosto 2024). Premio Ternium Expoagro: una nueva oportunidad para los innovadores del agro. Recuperado de: https://www.clarin.com/rural/premio-ternium-expoagro-nueva-oportunidad-innovadores-agro_0_xZj8qpl1aD.html
- Clínicas de la Familia (16 de marzo 2024a). Clínica Luján Revisión Y Opiniones. Clínicas de la Familia. Recuperado de: <https://clnicasdelafamilia.com.ar/clinica-lujan/>
- Clínicas de la Familia (16 de marzo 2024b). Clínica Médica Privada Modelo De Florencio Varela Revisión Y Opiniones. Clínicas de la Familia. Recuperado de: <https://clnicasdelafamilia.com.ar/clinica-medica-privada-modelo-de-florencio-varela/>
- Club Defensa y Justicia (s.f.). *El predio*. Recuperado de: <https://www.defensayjusticia.org.ar/predio/>
- Comercio y Justicia (2016). Fercol inaugurará una nueva planta y espera crecer 50%. Recuperado de: <https://comercioyjusticia.info/negocios/fercol-inaugurara-una-nueva-planta-y-espera-crecer-50/>
- Cooperativa Comandante Andresito (2024). Página web de la organización. Recuperado de: <https://cooperativa-comandante-andresito.webnode.page/>

Cooperativa de Trabajo Metal Varela (2024). Ficha Técnica. Recuperado de: <https://www.recuperadasdoc.com.ar/descripciones/metalvarela.htm>

Cooperativa Galaxia (2024). Página web de la empresa. Recuperado de: <https://onlinegalaxia.wordpress.com/>

Conexión Parques (2024). En el Polo Spegazzini el enfoque es el acompañamiento integral a las empresas desde el inicio (24 de junio de 2024). Recuperado de: <https://conexionparques.com.ar/en-el-polo-spegazzini-el-enfoque-es-el-acompanamiento-integral-a-las-empresas-desde-el-inicio/>

Corragio, J. (2004). Economía social y solidaria. El trabajo antes que el capital. Fundación Rosa Luxemburg, Ecuador. Recuperado de: <https://www.coraggioeconomia.org/jlc/archivos%20para%20descargar/economiasocial.pdf>

Cuatro Medios (16 de julio de 2018). El Hospital Mi Pueblo recibió la Beca Salud Investiga. Recuperado de: <https://www.cuatromedios.com.ar/articulo/florencio-varela/hospital-pueblo-recibio-beca-salud-investiga/20180716082240002592.html>

Cuatro Medios (31 de julio de 2019). Vía Cosenza: auténtico helado artesanal en zona sur. Recuperado de: <https://www.cuatromedios.com.ar/articulo/florencio-varela/via-cosenza-autentico-helado-artesanal-zona-sur/20190731120618007249.html>

Cuatro Medios (20 de octubre de 2021). Florencio Varela: Andrés Watson inauguró cinco nuevas empresas radicadas en el distrito. Recuperado de: <https://www.cuatromedios.com.ar/articulo/florencio-varela/andres-watson-inauguro-nuevas-empresas-radicadas/20211020100353016284.html>

Cuatro Medios (27 de diciembre de 2022). Florencio Varela: Axel Kicillof y Andrés Watson inauguraron un nuevo Jardín de Infantes. Recuperado de: <https://www.cuatromedios.com.ar/articulo/florencio-varela/axel-kicillof-florencio-varela/20221227124025018969.html>

Cuatro Medios (29 de marzo de 2023). Florencio Varela: comenzó la obra de la Escuela Secundaria N°15 del barrio La Capilla. Recuperado de: <https://www.cuatromedios.com.ar/articulo/florencio-varela/comenzaron-trabajos/20230329161420019529.html>

Cuatro Medios (25 de noviembre de 2024a). Andrés Watson consideró "imprescindible la vinculación público- privada para la industrialización y crecimiento varelense". Recuperado de: <https://www.cuatromedios.com.ar/articulo/florencio-varela/andres-watson-considero-imprescindible-vinculacion-publico-privada-industrializacion-crecimiento-varelense/20241125095304023344.html>

- Cuatro Medios (13 de diciembre de 2024b). Florencio Varela: libre estacionamiento en la zona céntrica del distrito. Recuperado de: <https://www.cuatromedios.com.ar/articulo/florencio-varela/florencio-varela/20241212094627023443.html>
- Cúneo, D. (02 de agosto de 2010). Nuevo Polo en la zona Sur. *La Nación*. Recuperado de: <https://www.lanacion.com.ar/propiedades/inmuebles-comerciales/nuevo-polo-en-la-zona-sur-nid1289839/>
- D'Espósito, H. (2013) *El Parque Industrial Plátanos como modelo de clúster industrial exitoso: Estudio de la reindustrialización del partido de Berazategui (2003-2013)*. [Trabajo Final de Posgrado, Universidad de Buenos Aires]. Recuperado de: http://bibliotecadigit.al.econ.uba.ar/econ/collection/tpos/document/1502-0843_DEspositoHN
- Del Canto, J.; Comunelli, J. y Ruiz Arregui, J. (2016). Logística en la cadena de valor de Frutas y Hortalizas del Cinturón Hortícola Platense. Recuperado de: https://www.edutecne.utn.edu.ar/coini_2016/trabajos/C009_COINI2016.pdf
- Del Llano, T. (2022). Iniciativas agroecológicas: un abordaje desde la dimensión ambiental del territorio. Estudios de casos en La Plata y Florencio Varela 2000-2022 [Tesis de grado, Universidad Nacional de La Plata. Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación].
En Memoria Académica. Disponible en: <https://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/tesis/te.2473/te.2473.pdf>
- Desarrollo Social Municipalidad de Florencio Varela [Desarrollo Social FV]. (5 de diciembre de 2024). Hoy en el Centro de Día para Personas Mayores Lita Genoud celebramos el cierre de año de "Vejece Cuidadas", el espacio terapéutico que brinda actividades de estimulación cognitiva y funcional a personas mayores de 60 años. Recuperado de: https://www.facebook.com/story.php/?story_fbid=979846237518888&id=100064805616138&_rdr
- Diario Popular (31 de julio de 2019). Florencio Varela: PAMI intervino al geriátrico Luz Divina por una denuncia. Recuperado de: <https://www.diariopopular.com.ar/quilmeno/florencio-varela-pami-intervino-al-geriatrico-luz-divina-una-denuncia-n412963>
- Diario Sur (01 de diciembre de 2024). La historia y el presente del Parque Industrial de Luis Guillón: "Acá nacen las empresas". Recuperado de: <https://www.eldiariosur.com/esteban-echeverria/2024/12/1/la-historia-el-presente-del-parque-industrial-de-luis-quillon-aca-nacen-las-empresas-69569.html>.
- Donato, N. (7 de noviembre de 2024). Paolo Rocca ajusta a una de sus empresas y ordenó una fuerte baja de costos. *Infobae*. Recuperado de: <https://www.infobae.com/economia>

[/2024/11/07/paolo-rocca-ajusta-a-una-de-sus-empresas-y-ordeno-una-fuerte-baja-de-costos/](#)

Diario El Día (8 de enero de 2013). En Florencio Varela veneran al Gauchito Gil con una gran fiesta popular. Recuperado de: <https://www.eldia.com/nota/2013-1-8-en-florencio-varela-veneran-al-gauchito-gil-con-una-gran-fiesta-popular>

Diario Popular (25 de octubre de 2024). Rescataron a madre y su hija de 2 años que sufrían violencia de género. *Quilmeño*. Recuperado de: <https://www.diariopopular.com.ar/quilmeno/rescataron-madre-y-su-hija-2-anos-que-sufrian-violencia-genero-n812354>

Dirección General de Cultura y Educación, Subsecretaría de Planeamiento (2020). Relevamiento Final.

Dirección de Información y Estadística DGCyE (2024). Mapa Escolar de la PBA. Gobierno de la provincia de Buenos Aires. Recuperado de: <https://mapaescolar.abc.gob.ar/>

Dirección Provincial de Estadística de la Provincia de Buenos Aires (2021). Población penal por establecimiento. Total, Provincia 2002-2021. Recuperado de: https://www.estadistica.ec.gba.gov.ar/dpe/index.php?option=com_content&view=article&id=821:cuadros-estadisticos-ejecucion-de-la-pena&catid=261&Itemid=286

Dirección de Vialidad de la Provincia de Buenos Aires (2016). Tránsito Medio Diario Anual. Actualización 2016. Recuperado de: http://www.vialidad.gba.gov.ar/tmda_actualizacion_2016.pdf

Dirección de Vialidad de la Provincia de Buenos Aires (2022). *Rutas provinciales*. Recuperado de: http://www.vialidad.gba.gov.ar/index_principal.php?p=rutas_iframe

García, M., Le Gall, J., y Mierez, L. (2011). Comercialización tradicional de hortalizas de la Región Metropolitana Bonaerense. Herencias, dinámicas e innovaciones de un sistema complejo. *Boletín Hortícola*, 47.

Economía & Vivieros (noviembre de 2023). Floricultura en Florencio Varela. Recuperado de: https://economyvivieros.com.ar/noviembre2023/actualidad-floricultura_paisajismo_jardineria_y_arte_floral-1.html

Ecopunto Florencio Varela [@ecopuntoflorenciovarela]. (24 de abril de 2025). Estadísticas abril 2025. Recuperado de: <https://www.instagram.com/p/DI1WP5CxYUK/?hl=es-la>

El Correo Gráfico (12 de octubre de 2023). Una Innovación en la Industria Petrolera: Y-POLYplug de Y-TEC. Recuperado de: <https://elcorreografico.com.ar/innova-industria-petrolera-y-polyplug-y-tec/>

- El Diario Varelese (18 de marzo de 2022a). La fábrica de baterías Champion recibió un Aporte No Reembolsable de \$40 millones. Recuperado de: <https://eldiariovarelese.com.ar/la-fabrica-de-baterias-champion-recibio-un-aporte-no-reembolsable-de-40-millones/>
- El Diario Varelese (27 de mayo de 2022b). Nueva protesta frente a la Clínica Santa Clara por presuntos casos de mala praxis: reclamos para que PAMI intervenga. Recuperado de: <https://eldiariovarelese.com.ar/nueva-protesta-frente-a-la-clinica-santa-clara-por-presuntos-casos-de-mala-praxis-reclamos-para-que-pami-intervenga/>
- El Diario Varelese (14 de junio de 2023a). Crecieron un 300% las atenciones de urgencia en casos de violencia de género en el Juzgado N°6 de Garantías. Recuperado de: <https://eldiariovarelese.com.ar/crecieron-un-300-las-atenciones-de-urgencia-en-casos-de-violencia-de-genero-en-el-juzgado-no-6-de-garantias/>
- El Diario Varelese (02 de octubre de 2023b). Planta recicladora de residuos urbano varelese: Un proyecto que nunca se realizó. Recuperado de: <https://eldiariovarelese.com.ar/planta-recicladora-de-residuos-urbano-varelese-un-proyecto-que-nunca-se-realizo/>
- El Diario Varelese (26 de junio de 2024a). Informe del Consejo Escolar por el avance de obras de gas en escuelas de Varela. Recuperado de: <https://eldiariovarelese.com.ar/informe-del-consejo-escolar-por-el-avance-de-obras-de-gas-en-escuelas-de-varela/>
- El Diario Varelese (25 de octubre de 2024b). La enorme espera que sufren las sobrevivientes de violencia de género y abuso sexual en Florencio Varela. Recuperado de: <https://eldiariovarelese.com.ar/la-enorme-espera-que-sufren-las-sobrevivientes-de-violencia-de-genero-y-abuso-sexual-en-florencio-varela/>
- El Diario Varelese (04 de octubre de 2024c). Se construye un nuevo Centro de Atención Primaria de la Salud en el barrio La Rotonda. Recuperado de: <https://eldiariovarelese.com.ar/se-construye-un-nuevo-centro-de-atencion-primaria-de-la-salud-en-el-barrio-la-rotonda/>
- El Economista (7 de diciembre de 2021). Financiarán proyectos de transformación digital por \$19 millones. Recuperado de: <https://eleconomista.com.ar/economia/financiaran-proyectos-transformacion-digital-19-millones-n48621>
- El Regional Digital (27 de julio de 2024). Las Mujeres Rurales volvieron a mostrar su potencial en Palermo. Recuperado de: <https://elregionaldigital.com.ar/las-mujeres-rurales-volvieron-a-mostrar-su-potencial-en-palermo/>

- El Sol Noticias (10 de marzo de 2022). Watson entregó a empresas certificados de Aptitud Ambiental. Recuperado de: <https://elsolnoticias.com.ar/watson-entrego-a-empresas-certificados-de-aptitud-ambiental/>
- El Termómetro (10 de julio 2019a). Negocio para pocos: Concejales rezonificaron Varela. Recuperado de: <https://eltermometroweb.com/2017/10/se-aprobo-la-rezonificacion-varela/>
- El Termómetro (23 de diciembre de 2019b). El HCD de Varela aprobó las modificaciones del código de zonificación. Recuperado de: <https://eltermometroweb.com/2019/12/el-hcd-de-varela-aprobo-las-modificaciones-del-codigo-de-zonificacion/>
- ESSApp (s/f). Coop Apicola Argentina SURGBA LTDA. Recuperado de: <https://www.essapp.coop/cooperativas/coop-apicola-argentina-surgba-ltda>
- Export Argentina (2024b). OLIGRA Sudamericana. Recuperado de: <https://exportargentina.org.ar/companies/345>
- Fabron, G. y Castro, M. (2019). Agricultura a pequeña escala en tierras altas y tierras bajas. Estudio comparativo entre la Quebrada de Humahuaca y el partido de Florencio Varela. *Scielo. Mundo agrar. vol.20 no.43* La Plata abr. 2019. Recuperado de: <https://www.scielo.org.ar/scielo.php?pid=S1515-59942019000100090&script=sciarttext>
- Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales (UNLP) (07 de abril de 2022). Sentencia favorable para una demanda colectiva de la comunidad del barrio La Rotonda con el patrocinio de la Clínica Jurídica de Derechos Humanos FCJS-UNLP. Recuperado de: <https://www.jursoc.unlp.edu.ar/index.php/extension/item/3030-sentencia-favorable-para-una-demanda-colectiva-de-la-comunidad-del-barrio-la-rotonda-con-el-patrocinio-de-la-clinica-juridica-de-derechos-humanos-fcjs-unlp-quedan-condenadas-la-empresa-fundidora-de-plomo-el-municipio-de-florencio-varela-y-la-prov.html>
- Falco, V. (5 de agosto 2024). Dudas para 46.000 jubilados porque cambiaron la atención en una clínica. *Clarín*. Recuperado de: https://www.clarin.com/zonales/dudas-46000-jubilados-cambiaron-atencion-clinica_0 fpRzQQtrgg.html
- FAUBA (2025). Sistema Participativo de Garantías – SPG. Recuperado de: <https://www.agro.uba.ar/extension/spg>
- Ferraris, G. y Ferrero, G. E. (2018). Análisis de la estructura agraria en los sistemas hortícolas del AMBASUR (Área Metropolitana de Buenos Aires-Sur). *Revista de la Facultad de Agronomía*; vol. 117, no. 2. Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales. Recuperado de: <https://sedici.unlp.edu.ar/handle/10915/74021>

- FERCOL (2024). Recuperado de: <https://www.fercollubricantes.com.ar/>
- Fernández Lozano, J. (2012). *La producción de hortalizas en Argentina*. Secretaría de Comercio Interior Corporación del Mercado Central de Buenos Aires, Gerencia de Calidad y Tecnología.
- Fernández, L. (3 de mayo de 2023). Un Estado que trabaja para igualar. *Página 12*. Recuperado de: <https://www.pagina12.com.ar/545581-un-estado-que-trabaja-para-igualar>
- Fingermann, L., Muscio, L., Hall, M., Pérez, R., Pérez, M., Dumrauf, S., Giordano, G., Prividera, G., González, E., Justianovich, S., Muzzín, M., Córdoba, J., Ocampo, F., Lavarello Herbin, A., Castro, M., Castro, A., Battista, E., Chierchie, L., Novelli, M., Hang, S. (2018). La agricultura familiar en el área hortícola de La Plata, Berazategui y Florencio Varela: Diversas formas de dependencia y el camino de construcción de su autonomía. Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria. (Investigación, desarrollo e innovación). Recuperado de: <https://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=libros&d=Jpm6492>
- Frente Agrario Evita [Frente Agrario Evita]. (10 de marzo de 2019). La Cooperativa Unión y Fuerza Campesina de Florencio Varela que forma parte del Movimiento Nacional Campesino Indígena MNCI y el Frente Agrario Evita recibió un certificado de acompañamiento del Sistema Participativo de Garantías (SPG) de la Facultad de Agronomía de la UBA. Recuperado de: <https://www.facebook.com/photo.php?fbid=2277992172481042&id=1608474746099458&set=a.1613989125548020>
- Fundación Mujeres Apícolas (s.f.). Recuperado de Facebook: <https://www.facebook.com/groups/mujeres.apicolas>
- Futuro Sustentable (2020). *FAISAN inauguró un nuevo laboratorio en Catamarca*. Recuperado de: <https://www.futurosustentable.com.ar/faisan-inauguro-un-nuevo-laboratorio-en-catamarca/>
- García, M., Le Gall, J., y Mierez, L. (2011). Comercialización tradicional de hortalizas de la Región Metropolitana Bonaerense. Herencias, dinámicas e innovaciones de un sistema complejo. *Boletín Hortícola*, 47.
- García, M. (2012). Análisis de las transformaciones de la estructura agraria hortícola platense en los últimos 20 años. El rol de los horticultores bolivianos. “Capítulo I: Diagnóstico socioeconómico del sector hortícola argentino”; “Capítulo VI-Influencias de la producción platense en el modelo de abastecimiento de hortalizas al Gran Buenos Aires”; “Capítulo

- VIII-La comercialización de hortalizas en Argentina” [Tesis Doctoral, Universidad Nacional de La Plata]. Recuperado de: <http://sedici.unlp.edu.ar/handle/10915/18122>
- Gisande, E. y Remes Lenicov, M. (2020). Profex. Programa de fomento a las exportaciones del municipio de Florencio Varela. En *El desafío de la competitividad para las pymes argentinas: miradas desde la gestión, la competitividad y las políticas públicas* / José Luis Sebastián ... [et al.]; compilado por Miguel Giudicatti; Héctor Bazqu-.^a 1^a e-. Bernal: Universidad Nacional de Quilmes, 2020. Libro digital, PDF.
- Gómez, C., Mediavilla, M.C., Mautone, V. y Seba, N. (2015). Producción agroecológica y comercialización comunitaria de productores familiares de Florencio Varela, Bs. As., Argentina. V Congreso Latinoamericano de Agroecología - SOCLA (La Plata, 2015). Recuperado de: <https://sedici.unlp.edu.ar/handle/10915/55009>
- González, J. P. (2021). Hábitat Popular y organizaciones comunitarias en el conurbano sur de Buenos Aires: El loteo social de Villa Brown (2013-2020) [tesis de doctorado, Università degli Studi di Milano - Bicocca]. <https://rid.unaj.edu.ar/handle/123456789/2884>
- Gri Calviño Towers Argentina (2020). *Presentación Corporativa 2020*. Recuperado de: <https://www.gri.com.es/localizacion/gri-calvino-torres-argentina/>
- Grupo Adriana Mercado (2024). *PITec*. Recuperado de: <https://adrianmercadorealestate.com/emprendimiento/parque-industrial-y-tecnologico-fcio-varela-pitec--4565>
- Hospital El Cruce, Alta Complejidad en Red (HEC) (2009). *Plan estratégico 2009-2012*. Recuperado de: <https://repositorio.hospitalelcruce.org/xmlui/bitstream/handle/123456789/373/HEC-PE-2009-2012.pdf?sequence=3&isAllowed=y>
- Hospital El Cruce, Alta Complejidad en Red (HEC) (2013). *Plan estratégico 2013-2017*. Recuperado de: <https://repositorio.hospitalelcruce.org/xmlui/bitstream/handle/123456789/72/HEC-PE-2013-7.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Hospital El Cruce, Alta Complejidad en Red (HEC) (2014). *Memoria de gestión 2014*. Recuperado de: <https://repositorio.hospitalelcruce.org/xmlui/bitstream/handle/123456789/76/HEC-MEM2014.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Hospital El Cruce, Alta Complejidad en Red (HEC) (2018). *Plan estratégico 2018-2021*. Recuperado de: <https://repositorio.hospitalelcruce.org/xmlui/bitstream/handle/123456789/1094/HEC-PE-2018-2021.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Hospital El Cruce, Alta Complejidad en Red (HEC) (2022). *Plan Estratégico Institucional 2022 / 2026*. Recuperado de: <https://www2.hospitalelcruce.org/images/2022/planprese-ntacion.pdf>

Hospital El Cruce, Alta Complejidad en Red (HEC) (2023). *Memoria 2023*. Hospital El Cruce, Alta Complejidad en Red (HEC) (2024a). CEMET Centro de Medicina Traslacional. Recuperado de: <https://www.hospitalelcruce.org/index.php/centro-de-medicina-traslacional>

Hospital El Cruce, Alta Complejidad en Red (HEC) (2024b). *Historia del Hospital El Cruce*. Recuperado de: <https://www.hospitalelcruce.org/index.php/historialateral>

Hospital El Cruce, Alta Complejidad en Red (HEC) (2024c). Red Sudeste. Recuperado de: <https://www.hospitalelcruce.org/index.php/component/content/article/65-institucional/3732-red-sudeste?Itemid=540#:~:text=La%20Red%20Sudeste%20se%20enmarca,de%20Alta%20Complejidad%2C%20El%20Cruce.>

Hospital El Cruce, Alta Complejidad en Red (HEC) (2024d). El Hospital El Cruce-Néstor Kirchner es el principal centro de trasplante hepático público a nivel nacional. Recuperado de: <https://www2.hospitalelcruce.org/index.php/noticias/3767-el-hospital-el-cruce-nestor-kirchner-es-el-principal-centro-de-trasplante-hepatico-publico-a-nivel-nacional>

Hospital Mi Pueblo [Hospital Mi Pueblo Oficial]. (9 de diciembre de 2019). XIII Jornadas Científicas del Hospital Mi. Recuperado de: <https://www.facebook.com/HospitalMiPueblo/posts/%EF%B8%8Fiii-jornadas-cient%C3%ADficas-del-hospital-mi-pueblo%EF%B8%8F-este-lunes-se-realizaron-como/797744443984235/>

Hospital Mi Pueblo [@hospitalmipueblofv]. (18 de noviembre de 2023). *En el día de ayer se llevó adelante la 14° Jornada Científica del Hospital Mi Pueblo*. Recuperado de: <https://www.instagram.com/p/CzylHk8rg30/?hl=en>

Hospital Mi Pueblo [@hospitalmipueblofv]. (5 de agosto de 2024). *El último mes hemos recibido el equipo GeneXpert @Cepheid, cuya plataforma es considerada un importante avance contra la tuberculosis*. Recuperado de: https://www.instagram.com/p/C-S-2emuHxl/?hl=en&img_index=1

Hospital El Cruce, Alta Complejidad en Red (2024a). CEMET Centro de Medicina Traslacional. Recuperado de: <https://www.hospitalelcruce.org/index.php/centro-de-medicina-traslacional>

Hospital El Cruce, Alta Complejidad en Red (2024b). Historia del Hospital El Cruce. Recuperado de: <https://www.hospitalelcruce.org/index.php/historialateral>

Hospital El Cruce, Alta Complejidad en Red (2024c). Red Sudeste. Recuperado de: <https://www.hospitalelcruce.org/index.php/component/content/article/65-institucional/3732-red-sudeste?Itemid=540#:~:text=La%20Red%20Sudeste%20se%20enmarca,de%20Alta%20Complejidad%2C%20El%20Cruce.>

Hospital El Cruce, Alta Complejidad en Red (2024d). El Hospital El Cruce-Néstor Kirchner es el principal centro de trasplante hepático público a nivel nacional. Recuperado de: <https://www2.hospitalelcruce.org/index.php/noticias/3767-el-hospital-el-cruce-nestor-kirchner-es-el-principal-centro-de-trasplante-hepatico-publico-a-nivel-nacional>

Hospital El Cruce, Alta Complejidad en Red (2024e). *Servicios*. Recuperado de: <https://www2.hospitalelcruce.org/index.php/servicios>

Hospital Mi Pueblo (2025a). *Docencia*. Recuperado de: <https://www.hospitalmipueblo.org/Prueba2/index.php/docencia>

Hospital Mi Pueblo (2025b). *Historia*. Recuperado de: <https://www.hospitalmipueblo.org/Prueba2/index.php/institucional/historia>

Hospital Mi Pueblo (2025c). *Inicio*. Recuperado de: <https://www.hospitalmipueblo.org/Prueba2/index.php/inicio>

Hospital Mi Pueblo (2025d). *Servicios*. Recuperado de: <https://www.hospitalmipueblo.org/Prueba2/index.php/servicios>

Hospital Mi Pueblo (2025e). El ministro Kreplak visitó el hospital y entregó nueva torre de laparoscopia. Recuperado de: <https://www.hospitalmipueblo.org/Prueba2/index.php/blog/86-notides/107-el-ministro-kreplak-visito-el-hospital-y-entrego-nueva-torre-de-laparoscopia>

Hospital SAMIC El Calafate (2024). El Ministerio de Salud creó la Red Nacional De Unidades De Conocimiento Traslacional Hospitalarias (Red UCTH). Recuperado de: <https://ucthp.hospitalelcalafate.gob.ar/?p=415>

INAES (2022). Cooperativismo es trabajo. Ministerio de Capital Humano. Recuperado de: <https://www.argentina.gob.ar/noticias/cooperativismo-es-trabajo>

INAES (2024). Padrón de Cooperativas de Trabajo de Argentina. Recuperado de: <https://www2.inaes.gob.ar/Webinaes/BusquedaEntidades/Index>

Infobae (22 de marzo de 2023). Lanzaron una nueva convocatoria para proyectos de investigación científica en hospitales públicos. Recuperado de: <https://www.infobae.com/salud/ciencia/2023/03/22/lanzaron-una-nueva-convocatoria-para-proyectos-de-investigacion-cientifica-en-hospitales-publicos/>

InfoGEI (7 de agosto de 2020). Con una inversión millonaria el hospital El Cruce comenzó una gran ampliación en sus instalaciones. InfoGEI. Recuperado de: <https://infogei.com/nota/33046/con-una-inversion-millonaria-el-hospital-el-cruce-comenzo-una-gran-ampliacion-en-sus-instalaciones/>

InfoGEI (16 de julio de 2021). Celebran la radicación de una nueva empresa en el Parque Industrial de Florencio Varela. Recuperado de: <https://infogei.com/nota/36624/celebran-la-radicacion-de-una-nueva-empresa-en-el-parque-industrial-de-florencio-varela/>

InfoGEI (3 de mayo de 2023). Entregan 62 viviendas a familias varelenses en Las Margaritas. Recuperado de: <https://infogei.com/nota/43360/entregan-62-viviendas-a-familias-varelenses-en-las-margaritas/>

InfoSur (25 de enero de 2017). Balance positivo en el Hospital Mi Pueblo. Recuperado de: <https://infosurdiario.com.ar/balance-positivo-en-el-hospital-mi-pueblo/>

InfoSur (3 de abril 2017). Florencio Varela: el Ministro Triaca visitó una fábrica de calzado. Recuperado de: <https://infosurdiario.com.ar/florencio-varela-el-ministro-triaca-visito-una-fabrica-de-calzado/>

InfoSur (3 de abril de 2019). La clínica Luján de Varela no tiene cura, denuncian mala praxis en la muerte de una bebé. Recuperado de: <https://infosurdiario.com.ar/la-clinica-lujan-de-varela-no-tiene-cura-denuncian-mala-praxis-en-la-muerte-de-una-bebe/>

InfoSur (9 de agosto de 2019). FAISAN abre nueva planta de PAC en Florencio Varela. Recuperado de: <https://infosurdiario.com.ar/faisan-abre-nueva-planta-de-pac-en-florencio-varela/>

InfoSur (9 de enero de 2020). Miles de fieles veneraron al Gauchito Gil en Florencio Varela y alrededores. Recuperado de: <https://infosurdiario.com.ar/miles-de-fieles-veneraron-al-gauchito-gil-en-florencio-varela-y-alrededores/>

InfoSur (22 de agosto de 2022). El Banco Nación presentó alternativas financieras para industrias de Florencio Varela. Recuperado de: <https://infosurdiario.com.ar/el-banco-nacion-presento-alternativas-financieras-para-industrias-de-florencio-varela/>

Infoveloz (17 de noviembre de 2010). El primer trasplante de médula en el hospital de Florencio Varela. Recuperado de: https://www.infoveloz.com/post/el-primer-trasplante-de-medula-en-el-hospital-de-florencio-varela_52400

IntraMED (5 de julio de 2012a). Por primera vez, trasplante de corazón en la Provincia Bs As. Recuperado de: <https://www.intramed.net/content/76564>

IntraMED (21 de mayo de 2012b). Se realizó el primer trasplante de córnea en el Hospital El Cruce. Recuperado de: <https://www.intramed.net/content/75979>

INTA AMBA [@intamaba]. (21 de junio de 2024). *La Capilla/F. Varela: Aprende a darle valor agregado a los productos de la colmena.* Recuperado de: <https://www.instagram.com/intaamba/p/C8z4yE9t7QQ/>

INTI (2022). Instituto Biológico Argentino SAIC, más de un siglo de experiencia en productos farmacéuticos. PYMES Exportan, Edición 20. Recuperado de: <https://www.argentina.gob.ar/inti/pymes-exportan/farmaco-quimico/edicion-20-febrero-2022/instituto-biologico-argentino-saic-mas>

Iñigo, A. (13 de abril de 2022). La textil Cladd anuncia la expansión de su planta en Florencio Varela. *Fashion Network*. Recuperado de: <https://pe.fashionnetwork.com/news/La-textil-cladd-anuncia-la-expansion-de-su-planta-en-florencio-varela,1397337.html>

Jawtuschenko, I. (29 de junio de 2016) Agua y Territorio: vulnerabilidad ambiental, organización social y resiliencia urbana en la Región del Conurbano Sur de Buenos Aires. *Página 12*. Recuperada de: <https://www.pagina12.com.ar/diario/ciencia/19-302885-2016-06-29.html>

Jefatura de Gabinete de Ministros de la Nación (3 de abril de 2019). Nuevo Centro Tecnológico Metalúrgico en Florencio Varela. Recuperado de: <https://www.argentina.gob.ar/noticias/nuevo-centro-tecnologico-metalurgico-en-florencio-varela>

Jefatura de Gabinete de Ministros de la Nación (22 de diciembre de 2020). La ANMAT aprobó el suero equino hiperinmune. Recuperado de: <https://www.argentina.gob.ar/noticias/la-anmat-aprobo-el-suero-equino-hiperinmune#:~:text=La%20Administraci%C3%B3n%20Nacional%20de%20Medicamentos,a%20severa%20de%20COVID%2D19>

Jefatura de Gabinete de Ministros de la Nación (18 de julio de 2023). Inicio de la obra del Centro I+D de la Universidad Nacional Arturo Jauretche con la presencia del ministro Filmus. Recuperado de: <https://www.argentina.gob.ar/noticias/inicio-de-la-obra-del-centro-id-de-la-universidad-nacional-arturo-jauretche-con-la>

Klipphan, A. (29 de abril de 2023). Mapa de la inseguridad en la provincia de Buenos Aires: aumentaron los delitos y hubo un descenso leve de los homicidios. *Infobae*. Recuperado de: <https://www.infobae.com/politica/2023/04/29/mapa-de-la-inseguridad-en-la>

[provincia-de-buenos-aires-aumentaron-los-delitos-y-hubo-un-descenso-leve-de-los-homicidios/](#)

Koziol, R., Mato, A., & Lucente, A. (2012). La experiencia de la Cooperativa Apícola SurGBA. In II Jornadas de Agricultura Familiar (La Plata, agosto 2012). Recuperado de: https://sedici.unlp.edu.ar/bitstream/handle/10915/112691/Documento_completo.pdf?sequence=1&isAllowed=yNugent

Kroll, C. y Lippo, F. (2 de julio de 2024). Abbott vende su operación de la ex LIA. *Pharmabiz.net*. Recuperado de: <https://www.pharmabiz.net/abbott-vende-su-operacion-de-la-ex-lia/>

La Colmena (18 de noviembre de 2017). Rezonificación ¿un negocio inmobiliario millonario? Recuperado de: <https://lacolmenaenred.com.ar/2017/11/18/rezonificacion-un-negocio-inmobiliario-millonario/>

La Colmena (2019). Hospital “Mi Pueblo”: Ampliación y reacondicionamiento de la infraestructura. Recuperado de: <https://lacolmenaenred.com.ar/2019/03/16/hospital-mi-pueblo-ampliacion-y-reacondicionamiento-de-la-infraestructura/>

Lavarello Herbin, A., Castro, M., Castro, A., Battista, E., Chierchie, L., Novelli, M., Hang, S. (2018). La agricultura familiar en el área hortícola de La Plata, Berazategui y Florencio Varela: Diversas formas de dependencia y el camino de construcción de su autonomía. Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria. (Investigación, desarrollo e innovación). Recuperado de: <https://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/librariy?a=d&c=libros&d=Jpm6492>

Lázaro, A. (7 de diciembre de 2023). Florencio Varela sumó una nueva empresa al distrito. *Código Baires*. Recuperado de: <https://www.codigobaires.com.ar/2023-12-07/florencio-varela-sumo-una-nueva-empresa-al-distrito-232860/>

Letra P (5 de mayo 2023). Santiago Maggiotti y Axel Kicillof entregaron viviendas en Florencio Varela. Recuperado de: <https://www.lettrap.com.ar/santiago-maggiotti-y-axel-kicillof-entregaron-viviendas-florencio-varela-n5399875>

Leiva Tarazona, A. (2021). *Participación de la comunidad mediante junta vecinal y seguridad ciudadana Gestión Municipal distrito San Martín de Porres 2020* [Tesis de grado. Universidad César Vallejo, Perú]. Recuperado de: https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/68970/Leiva_TA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Logistic Platforms Investment (LPI) (2024). Parque Logístico Esteban Echeverría (PLEE). Recuperado de: <https://lpi-invest.itl.com.ar/>

Longoni, M. (11 de enero 2019). Chau BRF: Campo Austral y Calchaquí volvieron a manos de empresarios argentinos. *Bichos del Campo*. Recuperado de:

<https://bichosdecampo.com/chau-brf-campo-austral-y-calchaqui-volvieron-a-manos-de-empresarios-argentinos/>

López, L. (12 de enero de 2023). Agroecología en Florencio Varela: “La diversificación ayuda a sostener el sistema”. *Tierra Viva, Agencia de Noticias*. Recuperado de: <https://agenciatiterraviva.com.ar/agroecologia-en-florencio-varela-la-diversificacion-ayuda-a-sostener-el-sistema/>

Mafud, L. (19 de diciembre de 2023). La apuesta de Merle Group para llevar sus bebidas espirituosas a nuevos destinos. *Forbes AR*. Recuperado de: <https://www.forbesargentina.com/negocios/la-apuesta-merle-group-llevar-sus-bebidas-espirituosas-nuevos-destinos-n45310>

Martínez, N. A. (2019). *Análisis de la Satisfacción en el Sistema de Salud de Florencio Varela- Caso 2018* [Tesis de Grado, Universidad Nacional Arturo Jauretche]. Recuperado de: <https://biblioarchivo.unaj.edu.ar/uploads/a6ca7572701815dc3dc9a27f72b25e7b9287081a.pdf>

Matarazzo, A. (1 de mayo de 2023). Gin made in Varela. *Portal Mi Ciudad*. Recuperado de: <https://www.miciudadenlinea.com.ar/nota/20230501-gin-made-in-varela>

Medina, A. y Narodowski, P. (2015). *Estado integración y salud. La gestión en red de un hospital público*. 1ª ed. Buenos Aires: 2015.

Mi Ciudad (1 de septiembre de 2019). Se instala una nueva empresa en el PITEC. Edición impresa. Recuperado de: <https://www.miciudadenlinea.com.ar/nota/20190901-se-instala-una-nueva-empresa-en-el-pitec>

Mi Ciudad (1 de diciembre de 2020). Dulces subsidios. Recuperado de: <https://miciudadenlinea.com.ar/nota/20201201-dulces-subsidios>

Mi Ciudad (1 de septiembre de 2021). La textil CLADD funciona en el predio de Alpargatas. Recuperado de: <https://www.miciudadenlinea.com.ar/nota/20210901-la-textil-cladd-funciona-en-el-predio-de-alpargatas>

Mi Ciudad (3 de mayo de 2022). Obra conjunta entre la UNAJ y el Hospital El Cruce. Recuperado de: <https://www.miciudadenlinea.com.ar/nota/20220503-obra-conjunta-entre-la-unaj-y-el-hospital-el-cruce>

Ministerio de Capital Humano de la Nación (s.f.). *CEDEPO: verduras agroecológicas y producción apícola en el conurbano bonaerense*. Recuperado de: <https://www.argentina.gob.ar/desarrollosocial/cronicasdeldesarrollo/cedepo-verduras-agroecologicas-y-produccion-apicola-en-el>

Ministerio de Desarrollo Social de la Nación (27 de mayo de 2015). *Disposición 162/2015. Subsecretaría de Coordinación, Monitoreo y Logística*. Recuperado de: <https://www.bolatinoficial.gob.ar/detalleAviso/primera/128883/20150729>

Ministerio de Desarrollo Social de la Nación (2022). Registro Nacional de Barrios Populares (RENBAP).

Ministerio de Economía de la Nación (2022). Mapa Productivo Laboral Argentino (2022). Recuperado de: <https://www.argentina.gob.ar/produccion/cep/tableros-interactivos>

Ministerio de Economía de la Nación (2024a). *Listado RENABAP. Listado de Barrios Populares de Argentina*. Subsecretaría de Integración Socio Urbana de la Nación. Recuperado de: <https://www.argentina.gob.ar/habitat/integracion-socio-urbana/renabap/listado-renabap>

Ministerio de Economía de la Nación (2024b). Monitor de obras. Subsecretaría de Integración Socio Urbana de la Nación. Recuperado de: https://lookerstudio.google.com/u/0/reporting/3b5376df-428e-4cb6-bdf7-a20026dfa23a/page/p_prkz9hured

Ministerio de Educación de la Nación (2021). República Argentina: Síntesis de Información.

Ministerio de Obras Públicas de la Nación (2021). Construcción de la Autopista Presidente Perón. Ministerio de Obras Públicas de la Nación. Recuperado de: <https://storymaps.arcgis.com/stories/37a632bfacff4950ba00eea7f3877f4a>

Ministerio de Salud de la Nación (s.f.). *ANLIS Malbrán: Historia*. Recuperado de: <https://www.argentina.gob.ar/salud/anlis/anlis-malbran-institucional/historia>

Ministerio de Salud de la Nación (07 de marzo 2019). Se inauguró espacio para el angiógrafo que entregó Salud en el Hospital El Cruce. Recuperado de: [Se inauguró espacio para el angiógrafo que entregó Salud en el Hospital El Cruce | Argentina.gob.ar](https://www.argentina.gob.ar/salud/se-inauguro-espacio-para-el-angiografo-que-entrego-salud-en-el-hospital-el-cruce)

Ministerio de Salud de la Nación (13 de octubre de 2021). El Gobierno nacional invirtió casi 500 millones de pesos en obras de ampliación del Hospital “El Cruce-Néstor Kirchner”. Recuperado de: <https://www.argentina.gob.ar/noticias/el-gobierno-nacional-invirtio-casi-500-millones-de-pesos-en-obras-de-ampliacion-del>

Ministerio de Salud de la Nación (25 de marzo 2022). Nuevo resonador magnético nuclear en el Hospital El Cruce de Florencio Varela. Recuperado de: <https://www.argentina.gob.ar/noticias/nuevo-resonador-magnetico-nuclear-en-el-hospital-el-cruce-de-florencio-varela>

Ministerio de Salud de la Nación (27 de marzo 2024a). El ministro de Salud de la Nación visitó el Hospital El Cruce. Recuperado de: <https://www.argentina.gob.ar/noticias/el-ministro-de-salud-de-la-nacion-visito-el-hospital-el-cruce>

Ministerio de Salud de la Nación (30 de agosto 2024b). El Hospital El Cruce cuenta con el primer SPECT 360° CZT del país. Recuperado de: <https://www.argentina.gob.ar/noticias/el-hospital-el-cruce-cuenta-con-el-primer-spect-360deg-czt-del-pais>

Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires (2024). Regiones Sanitarias. Recuperado de: https://www.gba.gob.ar/saludprovincia/regiones_sanitarias

Ministerio de Desarrollo Agrario de la Provincia de Buenos Aires (s.f.). Fondo Agrario. Recuperado de: https://www.gba.gob.ar/desarrollo_agrario/financiamiento

Ministerio de Desarrollo Agrario de la Provincia de Buenos Aires (2020). Semillas y bioinsumos para productores de la provincia. Recuperado de: https://www.gba.gob.ar/desarrollo_agrario/newsletters/breves_26062020

Ministerio de Desarrollo Agrario de la Provincia de Buenos Aires [@agrariapba]. (19 de noviembre de 2024). Mi Primera Colmena, 3° edición [Fotografía]. Recuperado de: <https://www.instagram.com/p/DCkZxdHyMSA/>

Ministerio de Hábitat y Desarrollo Urbano de la Provincia de Buenos Aires (2 de mayo de 2023). Kicillof encabezó la entrega de 62 viviendas en Florencio Varela. Recuperado de: https://www.gba.gob.ar/vivienda/noticias/kicillof_encabez%C3%B3_la_entrega_de_62_viviendas_en_florencio_varela

Ministerio de Hábitat y Desarrollo Urbano de la Provincia de Buenos Aires (28 de febrero 2025). Inició la construcción de dos escuelas en el barrio La Carolina de Florencio Varela. Organismo Provincial de Integración Social y Urbana. Recuperado de: https://www.gba.gob.ar/opisu/noticias/inici%C3%B3_la_construcci%C3%B3n_de_dos_escuelas_en_el_barrio_la_carolina_de_florencio_varela

Ministerio de Hacienda y Finanzas (2022). *Anuario. Estimación del stock de porcinos al 31 de marzo de 2022*. Dirección Provincial de Estadística. Recuperado de: https://www.estadistica.ec.gba.gov.ar/dpe/Estadistica/A2022/ECONOMIA/Cuadros/agro/3.2.%20Ganader%C3%ADa/Anuario_2022_Estimac_Stock_Porcinos_22.pdf

Ministerio de Infraestructura de la Provincia de Buenos Aires (2 de agosto de 2021). Florencio Varela: 2400 vecinas y vecinos tendrán su casa propia. Recuperado de: https://www.gba.gob.ar/infraestructura/noticias/florencio_varela_2400_vecinas_y_vecinos_tendr%C3%A1n_su_casa_propia

Ministerio de Infraestructura de la Provincia de Buenos Aires (17 de enero de 2022a). Comienzan los trabajos de repavimentación de la Rotonda Gutiérrez. Recuperado de: https://www.gba.gob.ar/infraestructura/noticias/comienzan_los_trabajos_de_repavimentaci%C3%B3n_de_la_rotonda_guti%C3%A9rrez

Ministerio de Infraestructura de la Provincia de Buenos Aires (25 de abril de 2022b). Avanzan las obras para mejorar caminos rurales del partido de Florencio Varela. Recuperado de: https://www.gba.gob.ar/infraestructura/noticias/avanzan_las_obras_para_mejorar_caminos_rurales_del_partido_de_florencio

Ministerio de Infraestructura de la Provincia de Buenos Aires (20 de enero de 2023a). El gobierno bonaerense avanza con más obras de Casas de la Provincia. Recuperado de: https://www.gba.gob.ar/infraestructura/noticias/el_gobierno_bonaerense_avanza_con_m%C3%A1s_obras_de_casas_de_la_provincia

Ministerio de Infraestructura de la Provincia de Buenos Aires (24 de enero de 2023b). Avanzan las obras en la Ruta Provincial N°14 en Florencio Varela.. Recuperado de: https://www.gba.gob.ar/infraestructura/noticias/avanzan_las_obras_en_la_ruta_provincial_n%C2%BA_14_en_florencio_varela

Ministerio de Infraestructura de la Provincia de Buenos Aires (30 de marzo de 2023c). Camino Centenario: etapa final de la obra de repavimentación. Recuperado de: https://www.gba.gob.ar/infraestructura/noticias/camino_centenario_etapa_final_de_la_obra_de_repavimentaci%C3%B3n

Ministerio de Infraestructura de la Provincia de Buenos Aires (30 de agosto de 2023d). Provincia licitó desagües pluviales para Florencio Varela. Recuperado de: https://www.gba.gob.ar/infraestructura/noticias/provincia_licit%C3%B3_desag%C3%BCes_pluviales_para_florencio_varela

Ministerio de Infraestructura de la Provincia de Buenos Aires (14 de noviembre de 2023e). Florencio Varela: avanzan las obras en la Ruta Provincial N°53. Recuperado de: https://www.gba.gob.ar/infraestructura/noticias/florencio_varela_avanzan_las_obras_en_la_ruta_provincial_n%C2%BA53

Ministerio de Infraestructura de la Provincia de Buenos Aires (12 de abril de 2024a). En Florencio Varela, Katopodis recorrió las obras sobre la Ruta Provincial 53. Recuperado de: https://www.gba.gob.ar/infraestructura/noticias/en_florencio_varela_katopodis_recorri%C3%B3_las_obras_sobre_la_ruta_provincial

Ministerio de Infraestructura de la Provincia de Buenos Aires [MInfraPBA]. (24 de octubre de 2024b). Estamos finalizando la construcción de la Casa de la

Provincia en Florencio Varela [Archivo en video]. Recuperado de: <https://www.facebook.com/watch/?v=2239133319779054>

Ministerio de las Mujeres, Políticas de Género y Diversidad Social (2021). *Informe anual 2020*. Dirección Provincial de Situaciones de Alto Riesgo y Casos Críticos. Recuperado de: <https://ministeriodelasmujeres.gba.gob.ar/drive/archivos/casos%20cr%C3%ADticos%202020.pdf>

Ministerio de las Mujeres, Políticas de Género y Diversidad Social (2024). *Primer semestre: enero a junio 2024*. Dirección Provincial de Situaciones de Alto Riesgo y Casos Críticos. Recuperado de: <https://ministeriodelasmujeres.gba.gob.ar/gestor/uploads/Informe%20primer%20semestre%202024.pdf>

Ministerio de Producción de la Provincia de Buenos Aires (7 de mayo 2024). La PBA relanzó Reactiva, el programa de apoyo a empresas recuperadas bonaerenses. Recuperado de: https://www.gba.gob.ar/produccion/noticias/la_pba_relanz%C3%B3_reactiva_el_programa_de_apoyo_empresas_recuperadas_bonaerenses

Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires (23 de marzo de 2018). El hospital “Mi Pueblo” becado por la sociedad argentina de infectología. Recuperado de: https://www.gba.gob.ar/saludprovincia/noticias/el_hospital_%E2%80%9Cmi_pueblo%E2%80%9D_becado_por_la_sociedad_argentina_de_infectolog%C3%ADa

Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires [saludbap]. (23 de julio de 2019). El hospital provincial “Mi Pueblo” de Florencio Varela recibió por parte del ministerio de Salud, equipos de moderna tecnología que permitirán fortalecer los servicios y mejorar la atención al paciente. Recuperado de: <https://www.facebook.com/saludbap/posts/-el-hospital-provincial-mi-pueblo-de-florencio-varela-recibi%C3%B3-por-parte-del-mini/888610948175720/>

Ministerio de Trabajo de la Provincia de Buenos Aires (13 de enero de 2025). Chicos de toda la Provincia se divierten en "Vacaciones sin trabajo infantil". Recuperado de: https://www.gba.gob.ar/trabajo/noticias/chicos_de_toda_la_provincia_se_divierten_en_vacaciones_sin_trabajo_infantil

Molina, N. (19 de abril de 2018). Centro de día para ciegos pide ayuda a la comunidad. *Diario Popular*. Recuperado de: <https://www.diariopopular.com.ar/quilmeno/centro-dia-ciegos-pide-ayuda-la-comunidad-n350460>

Motor Económico (12 de febrero de 2023). *Pablo Chena: “La economía popular transforma la realidad creando fuentes de trabajo en aquellos espacios sociales donde el sector privado y el Estado no llegan”*. Recuperado de: <https://motoreconomico.com.ar/pablo->

[chena-la-economia-popular-transforma-la-realidad-creando-fuentes-de-trabajo-en-aquellos-espacios-sociales-donde-el-sector-privado-y-el-estado-no-llegan/](#)

Movimiento Evita PBA [@Movimientoevitapba]. (6 de diciembre de 2022). Ayer en Florencio Varela adelantamos el plenario de fin de año de la región urbana y periurbana, del sector frutihortícola y floricultor del Frente Agrario de la provincia de Buenos Aires Recuperado de: https://www.instagram.com/movimientoevitapba/p/Cl1DeTAqcKi/?hl=bg&img_index=1

Municipalidad de Berazategui (22 de junio 2023a). Avanza el proyecto del Polo Agroalimentario Sustentable El Pato 2050. Recuperado de: <https://berazategui.gob.ar/noticias/avanza-el-proyecto-del-polo-agroalimentario-sustentable-el-pato-2050/>

Municipalidad de Berazategui (6 de octubre de 2023b). Berazategui apuesta fuerte al desarrollo productivo. Recuperado de: <https://berazategui.gob.ar/noticias/berazategui-apuesta-fuerte-al-desarrollo-productivo/>

Municipalidad de Esteban Echeverría (2024). Recuperado de: <https://www.estebanecheverria.gob.ar/lleva-tu-empresa-a-esteban-echeverria-y-olvidate-de-pagar-tasas-municipales-por-cinco-anos/#:~:text=Con%20cinco%20parques%20industriales%20y,de%20los%20municipios%20m%C3%A1s%20s%C3%B3lidos>

Municipalidad de Florencio Varela (s.f.). *Turismo*. Recuperado de: <https://www.varela.gov.ar/turismo/>

Municipalidad de Florencio Varela (s.f.). *Sistema integral de seguridad*. Recuperado de: <https://www.varela.gov.ar/seguridad/>

Municipalidad de Florencio Varela (s.f.). *Por un Varela seguro*. Recuperado de: <http://seguridad.varela.gov.ar/?p=1>

Municipalidad de Florencio Varela (s.f.). *Turismo. Lugares para descubrir*. Recuperado de: <https://www.varela.gov.ar/turismo/lugares.aspx>

Municipalidad de Florencio Varela (5 de mayo de 2010a). Mejoras en el Jardín de Infantes Municipal. Recuperado de: https://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=11214

Municipalidad de Florencio Varela (23 de agosto de 2010b). Tramo final en nueva infraestructura en “MI PUEBLO”. Florencio Varela Municipalidad. Recuperado de: https://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=11676

Municipalidad de Florencio Varela (8 de octubre de 2010c). Continúan los trabajos de embellecimiento en Los Tronquitos. Recuperado de: https://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=11882

Municipalidad de Florencio Varela (31 de mayo de 2011a). Mantenimiento de Espacios Públicos. Recuperado de: https://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=12894

Municipalidad de Florencio Varela (22 de septiembre 2011b). Julio Pereyra y el ministro Ferré recorrieron la fábrica Weber: otra planta radicada en Varela en plena expansión. Recuperado de: https://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=13488

Municipalidad de Florencio Varela (5 de febrero de 2013a). Se realizaron los dos primeros trasplantes de hígado en el Hospital “El Cruce – Néstor Kirchner”. Recuperado de: https://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=15834

Municipalidad de Florencio Varela (1 de marzo de 2013b). Empresa varelense LCV: una de las compañías más importantes de servicios para petroleras. Recuperado de: http://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=15912

Municipalidad de Florencio Varela (25 de septiembre de 2015a). Julio Pereyra asistió a la inauguración de las nuevas instalaciones de la empresa Lires S.A. Recuperado de: https://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=20700

Municipalidad de Florencio Varela (23 de julio de 2015b). Julio Pereyra inauguro el parque industrial y tecnológico de Florencio Varela. Recuperado de: https://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=20303

Municipalidad de Florencio Varela (22 de julio 2016). Nueva aparatología para el Hospital Mi Pueblo. Recuperado de: https://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=31780

Municipalidad de Florencio Varela (2019a). Bases para un desarrollo productivo. Florencio Varela. Recuperado de: https://www.varela.gov.ar/integracionproductiva/imagenes/bases_desarrollo.pdf

Municipalidad de Florencio Varela (8 de mayo de 2019b). El intendente Watson visitó una de las granjas avícolas más importantes del distrito. Florencio Varela Municipalidad. Recuperado de: https://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=77264

Municipalidad de Florencio Varela (31 de mayo 2019c). El Intendente Watson visitó la compañía COFIPAIN S.R.L. Recuperado de: https://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=77374

Municipalidad de Florencio Varela (24 de julio de 2019d). Apicultores varelenes se destacaron en el Primer Congreso Apícola del Periurbano. Recuperado de: https://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=77689

Municipalidad de Florencio Varela (15 de septiembre de 2020). Nueva empresa en el PITEC. Recuperado de: https://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=90556

Municipalidad de Florencio Varela (23 de julio 2021a). Obras proyectadas para transformar el entramado productivo local. Recuperado de: https://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=112700-

Municipalidad de Florencio Varela (18 de agosto de 2021b). Un recorrido por la historia del Parque Industrial y Tecnológico de Florencio Varela (PITec). Recuperado de: https://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=112887

Municipalidad de Florencio Varela (05 de marzo de 2021c). Cultura: talleres gratuitos. Recuperado de: https://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=101705

Municipalidad de Florencio Varela (2022a). *Población y densidad por barrio (1991-2010)*. Recuperado de: <https://www.varela.gov.ar/tramites/archivos/poblacion.pdf>

Municipalidad de Florencio Varela (6 de mayo 2022b). Municipio y Provincia entregaron subsidios a cooperativas varelenses. Recuperado de: https://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=114817

Municipalidad de Florencio Varela (22 de marzo de 2022c). Andrés Watson destacó el crecimiento de una industria en el desarrollo local. Recuperado de: https://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=114450

Municipalidad de Florencio Varela (30 de octubre 2023a). Una nueva empresa eligió Florencio Varela para radicarse. Recuperado de: https://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=138158

Municipalidad de Florencio Varela (01 de diciembre de 2023b). Andrés Watson supervisó la renovación del alumbrado público en La Carolina II. Recuperado de: https://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=138293

Municipalidad de Florencio Varela (02 de junio de 2023c). Inauguración de espacio lúdico en la Asociación Civil Circo “Mariposa”. Recuperado de: https://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=117210

Municipalidad de Florencio Varela (22 de septiembre de 2023d). El Varela Que Queremos: inauguración del Paso Bajo Nivel en Avenida Bosques y Base SAME + CAPS La Capilla. Recuperado de: <https://varela.gob.ar/radiomunicipal/nota.aspx?id=41527>

Municipalidad de Florencio Varela (2024a). *Centros de Salud*. Recuperado de: <https://www.varela.gob.ar/centrosdesalud/>

Municipalidad de Florencio Varela (2024b). *Plano de Barrios y Localidades*. Recuperado de: <https://www.varela.gov.ar/tramites/archivos/planobarriosylocalidades.pdf>

- Municipalidad de Florencio Varela (27 de febrero de 2024c). Grupos de Apoyo Mutuo: sedes de encuentro durante marzo. Recuperado de: https://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=138692
- Municipalidad de Florencio Varela (17 de abril de 2024d). Implementación de la historia clínica digital en Florencio Varela. Recuperado de: https://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=138948
- Municipalidad de Florencio Varela (26 de junio de 2024e). Planificación de un nuevo polo educativo en Florencio Varela. Recuperado de: https://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=139322
- Municipalidad de Florencio Varela (14 de noviembre de 2024f). Obras en instituciones educativas. Recuperado de: https://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=149981
- Municipalidad de Florencio Varela (03 de diciembre de 2024f). La importancia de políticas públicas con perspectiva de género: Grupos de Apoyo Mutuo y Ley Olimpia N°27.736. Recuperado de: <https://www.varela.gob.ar/radiomunicipal/nota.aspx?id=173740>
- Municipalidad de Florencio Varela [Varela Municipio]. (11 de diciembre de 2024g). Se viene un nuevo Cine con Riesgo [Fotografía]. Recuperado de: <https://www.facebook.com/photo/?fbid=1022372839936966&set=a.309165997924324>
- Municipalidad de Florencio Varela (05 de diciembre de 2024h). 29° Expo Emprendedores: ¡Edición especial Fiestas! Recuperado de: <https://www.varela.gob.ar/radiomunicipal/nota.aspx?id=173759>
- Municipalidad de Florencio Varela (04 de octubre de 2024i). Andrés Watson y Gabriel Katopodis inauguraron el nuevo edificio del Centro de Desarrollo Infantil “Rayito del Sol”. Recuperado de: https://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=149761
- Municipalidad de Florencio Varela (28 de febrero de 2025a). 167 familias varelenses formalizaron las escrituras de sus hogares. Recuperado de: https://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=150447
- Municipalidad de Florencio Varela (16 de enero de 2025b). Andrés Watson monitoreó la construcción de un nuevo Centro de Salud en Ingeniero Allan. Recuperado de: https://www.varela.gob.ar/prensa/nota.aspx?not_id=150273
- Narodowski, P., García, J., Rufino Daneri, M., Machado Busani, F., Prieri, S. y Zugbi, L. (2024). El problema de los nomencladores y su relación con los costos reales de las prestaciones. El caso de las prestaciones de laboratorio del Hospital “Profesor Alejandro Posadas”. *16º Jornada Científica y de Gestión: actas de resúmenes*

2023. Recuperado de: <https://biblioarchivo.unaj.edu.ar/mostrar/pdf/scvsdf/erwe/d3f117878619e20a5810473f20bbec972ee595f1>

Nugent Rincón, P. (2021). Sostenibilidad y dinámica de la matriz territorial en el periurbano sur del AMBA: valorizando la producción de alimentos de la agricultura familiar en los modelos de desarrollo local. *UNAJ Investiga-2020*.

Nugent Rincón, P., Alvarez, L., Gervasio, L., Tito, G. (2022). Sostenibilidad y resiliencia de los modelos y estrategias de producción de la agricultura familiar en el periurbano del AMBA sur. *Actas de la Tercera Jornada de Investigación y vinculación*. Informe Final Unaj Investiga 2020. Universidad Arturo Jauretche. Recuperado de: <https://rid.unaj.edu.ar/server/api/core/bitstreams/c8e08825-1e3f-4828-8646-964a972e59cd/content>

Nugent Rincón, P., Tito, G., Vander Ploeg, A., Alvarez, L., Gervasio, L., Encina, A. y Prozman, N. (2023). Sostenibilidad del periurbano agrícola en el sur del área metropolitana de Buenos Aires (AMBA). Informe Final UNAJ Investiga 2020. Estudio de caso del cinturón hortícola en Florencio Varela. Recuperado de: <https://rid.unaj.edu.ar/server/api/core/bitstreams/95a0f16f-2948-461f-9ad8-b89515e2e9d4/content>

O'Keefe (2024). *Polo Industrial Spegazzini*. Recuperado de: <https://okeefe.com.ar/emprendimiento/polo-industrial-spegazzini--3071>

O'Keefe (2024). *Parque Industrial Canning*. Recuperado de: <https://okeefe.com.ar/emprendimiento/parque-industrial-canning--3035>

Onda Pyme (29 de diciembre de 2023). SIPAB, 30 años: Una historia bien industrial. Recuperado de: <https://www.aicom.com.ar/sipab-30-anos-una-historia-bien-industrial/>

Onda Pyme (2 de abril de 2024). Parque Industrial Luis Guillón, Donde los Proyectos Crecen. Recuperado de: <https://www.aicom.com.ar/parque-industrial-luis-quillon-donde-los-proyectos-crecen/>

Oro, C. (2022). Diseño de Evaluación en la Gestión del Programa Nacional “Emergencias y Desastres Agropecuarios. Y la vinculación territorial a través de las Políticas Públicas en el sector agropecuario bonaerense”.

Parque Industrial Burzaco (SIPAB) (2024). *Institucional*. Recuperado de: <https://parqueindustrialburzaco.com/institucional/>

Parque Industrial Plátanos (2024). *Institucional*. Recuperado de: <https://parqueindustrialplatanos.com/>

- Parques Industriales (2024). *Listado de parques*. Recuperado de: <https://parquesindustriales.com.ar/parque?id=77999>
- Periódico el Progreso (6 de mayo de 2021). La ampliación más importante del Hospital El Cruce en toda su historia. *Periódico el Progreso*. Recuperado de: <https://periodicoelprogreso.com/la-ampliacion-mas-importante-del-hospital-el-cruce-en-toda-su-historia/79420/2021/>
- Perspectiva Sur (7 de septiembre de 2016). APRES inauguró un nuevo centro médico que atenderá 10 mil consultas mensuales. Recuperado de: <https://www.perspectivasur.com/3/56899-apres-inaugur-un-nuevo-centro-mdico-que-atender-10-mil->
- Perspectiva Sur (1 de mayo de 2020). Verificaron en Varela el cumplimiento de recomendaciones sanitarias en geriátricos. Recuperado de: https://www.perspectivasur.com/movil/noticia.php?noticia_id=89268
- Plaza Logística (2024). *Plaza Logística Echeverría*. Recuperado de: <https://www.plazalogistica.com.ar/parques/pl-echeverria>
- Plan de Desarrollo Territorial (PDET, 2014) de la Provincia de Buenos Aires.
- Portal de Ezeiza (2024). *Parques y zonas industriales*. Recuperado de: <https://www.portaldeezeiza.com.ar/pindustriales.html>
- Principi, G. M. (2019). *Caracterización sanitaria y socioproductiva de la producción porcina del sector de la Agricultura Familiar de la provincia de Buenos Aires* [Tesis de Especialización, Universidad Nacional de La Plata]. Recuperado de: https://sedici.unlp.edu.ar/bitstream/handle/10915/87378/Documento_completo.pdf-PDFA.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Informe Nacional sobre Desarrollo Humano 2010 Desarrollo humano en Argentina: trayectos y nuevos desafíos, 2010. Disponible en: <https://hdr.undp.org/sites/default/files/argentinaindh2010.pdf>
- Quaranta, G., y Waisman, A. (2022). Trayectorias ocupacionales y educativas de familias hortícolas y de jóvenes en la zona sur del AMBA. Actas de la Tercera Jornada de Investigación y vinculación. *Informe Final UNAJ Investiga 2020*. Universidad Arturo Jauretche. Recuperado de: <https://rid.unaj.edu.ar/bitstreams/b2a1ec59-b2f5-49ee-a2c6-8b7acbabb75d/download>

- Radar del Sur (19 de diciembre de 2019). Aprobaron la modificación de la Ordenanza 9120/17. Recuperado de: <https://www.elradardelsur.ar/articulo/aprobaron-la-modificacion-de-la-ordenanza-9120-17>
- Radio GBA (2024). Página web de la entidad. Recuperado de: <https://radiogba.com.ar/>
- Radio UNAJ (11 de mayo de 2020). El sector florista y viverista de Florencio Varela y la imposibilidad de trabajar ante la pandemia. Recuperado de: <https://radio.unaj.edu.ar/el-sector-florista-y-viverista-de-florencio-varela-y-la-imposibilidad-de-trabajar-ante-la-apandemia/>
- RED BASA (10 de septiembre de 2020). En la Clínica Santa Clara de Varela incorporaron tecnología de última generación. Recuperado de: <https://redbasa.com.ar/blog/2020/09/10/en-la-clinica-santa-clara-de-varela-incorporaron-tecnologia-de-ultima-generacion/>
- Redacción 0223 (4 de mayo de 2023). Empresa familiar marplatense cumple 50 años y enfrenta el desafío de la tercera generación. Recuperado de: <https://www.0223.com.ar/nota/2023-5-4-9-38-0-empresa-familiar-marplatense-cumple-50-anos-y-enfrenta-el-desafio-de-la-tercera-generacion>
- Redacción Somos Pymes (29 de diciembre de 2023). Nuevas PyMEs se suman al Parque Industrial y Tecnológico II. Recuperado de: <https://www.somospymes.com.ar/regional/nuevas-pymes-se-suman-al-parque-industrial-y-tecnologico-ii-n5393091>
- Rivero, C. (23 de noviembre de 2012). De SOMISA a Ternium-Siderar: Una perspectiva histórica de la competitividad. *Agencia Paco Urondo*. Recuperado de: <https://www.agenciapacourondo.com.ar/economia/de-somisa-ternium-siderar-una-perspectiva-historica-de-la-competitividad>
- Rocco, R. y Ruiz Arregui, J. (2016). *Logística del cinturón hortícola platense*. UIDIC - Área Transporte, Universidad Nacional de La Plata. Recuperado de: [https://labs.ing.unlp.edu.ar/uidic/archivos_publicaciones/tmp/LOGISTICA%20DEL%20CHP%20\(2016\).pdf](https://labs.ing.unlp.edu.ar/uidic/archivos_publicaciones/tmp/LOGISTICA%20DEL%20CHP%20(2016).pdf)
- Rodríguez, M. (2020). "Primera Noche" en casa. Experiencia de intervención de enfermería en red para el seguimiento de lactantes con infección respiratoria aguda. En D. Álvarez y M. Turkenich (Comp.). *Redes y territorios: aportes para planificar la política de salud en nuestra región* (pp.173-194). Universidad Nacional Arturo Jaureche. <http://repositoriocyt.unlam.edu.ar/handle/123456789/1397>
- Rodríguez, J. [@Javier.rodriguez]. (19 de julio de 2024). *Inauguramos el IV Congreso Apícola del Periurbano en La Matanza*. Recuperado de: https://www.instagram.com/javier.rodriguez/p/C9nxBCYpGFb/?img_index=1

- Rodríguez, L. (18 de mayo de 2024). Carlos Geréz: “Necesitamos un Estado como socio estratégico” del sector. Radio Provincia. Recuperado de: https://provinciaradio.com.ar/noticia.php?noti_id=14868
- Salina, M., y Osés, L., Pezet, B, Medina, P., Acciaio, M., Guzmán, J., Salvatore, J. E., Morales, M. A., Osio, J. R. y Cappelletti, M. (2023). Desarrollo de soluciones tecnológicas de bajo costo a problemáticas en el sector hortícola. XXV Workshop de Investigadores en Ciencias de la Computación (Junín, 13 y 14 de abril de 2023). Recuperado de: <https://sedici.unlp.edu.ar/handle/10915/163246>
- Sánchez-Mendoza, V. R. (2023). Participación comunitaria en la reducción de la inseguridad, revisión sistemática de la literatura 2016-2022. *Revista de Climatología Edición Especial Ciencias Sociales*, 23, 298. Recuperado de: <https://rclimatol.eu/wp-content/uploads/2023/05/ArticuloCS23victorraul.pdf>
- Sanguinetti, A. (24 de marzo 2016). Gigante alimenticio brasileño se queda con el fabricante local de fiambres premium Bocatti. *El Cronista*. Recuperado de: <https://www.cronista.com/negocios/Gigante-alimenticio-brasileno-se-queda-con-el-fabricante-local-de-fiambres-premium-Bocatti-20160324-0009.html>
- Sanguinetti, A. (31 de julio de 2024). La mayor productora de acero del país busca estabilizar sus operaciones. *lprofesional*. Recuperado de: <https://www.lprofesional.com/negocios/410619-la-mayor-productora-de-acero-del-pais-busca-estabilizar-sus-operaciones>
- Saint-Global Argentina (2024). Saint-Global Argentina. Recuperado de: <https://www.saint-gobain.ar/es>
- Secretaría de Cultura de Florencio Varela [Cultura Florencio Varela]. (15 de julio de 2024). Peña Itinerante. Recuperado de: <https://www.facebook.com/photo/?fbid=814166730892004&set=pcb.814166844225326>
- Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo de Florencio Varela (SIDP) (2019). *Bases para un desarrollo productivo Florencio Varela*. Recuperado de: https://www.florenciovarela.gov.ar/integracionproductiva/imagenes/bases_desarrollo.pdf
- Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo de Florencio Varela (SIDP) [@Industriafv]. (5 de agosto de 2022). *Visita a la Cooperativa*. Recuperado de: https://www.instagram.com/industria fv/p/Cq5u8ysl9hB/?img_index=2
- Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo de Florencio Varela (SIDP) (2022). *Institucional*. Recuperado de: <https://varela.gob.ar/desarrolloproductivo/>

- Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo de Florencio Varela (SIDP) (2024). *Parque Industrial y Tecnológico Varela*. Municipalidad de Florencio Varela. Recuperado de: <https://florenciovarela.gov.ar/desarrolloproductivo/imagenes/presentacionPitec.pdf>
- Secretaría de Salud Municipalidad de Florencio Varela [Secretaría de Salud Florencio Varela]. (12 de diciembre de 2024). Jornada Integral en San Francisco. Recuperado de: <https://www.facebook.com/photo/?fbid=995855875899434&set=a.308658651285830>
- Secretaría de Políticas Universitarias de la Nación (2022). *Estadísticas Universitarias 2020-2021*. Recuperado de: https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/sintesis_2020-2021_sistema_universitario_argentino.pdf
- Sema (1 de junio de 2018). LA HISPANO: cuero argentino al mundo. Recuperado de: <https://www.serma.net/noticias/empresas/argentina-la-hispano-cuero-argentino-al-mundo>
- Somos Pymes (29 de diciembre de 2023). Nuevas PyMEs se suman al Parque Industrial y Tecnológico II. Recuperado de: <https://www.somospymes.com.ar/regional/nuevas-pymes-se-suman-al-parque-industrial-y-tecnologico-ii-n5393091>
- Subelza, L., Mautone, V., Massena, É., Purtic, M., Arzubi, A., & Molina, M. (2017). Diversificación de especies ornamentales en un grupo de pequeños productores florícolas de la colectividad japonesa de Florencio Varela, Buenos Aires, Argentina. In VII Congreso Nacional de Extensión Universitaria “Nuevos desafíos para la transformación académica y social” (Paraná, 19 al 20 de octubre de 2016). Recuperado de: https://sedici.unlp.edu.ar/bitstream/handle/10915/150743/Documento_completo.pdf-PDFA.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Unión Ciudadana Varela [UniciudadanaFV]. (1 de agosto de 2017). Pablo, dueño de Plásticos Lires, nos cuenta la difícil situación que están atravesando [Archivo de video]. Recuperado de: <https://www.facebook.com/UniCiudadanaFV/videos/pablo-due%C3%B1o-de-pl%C3%A1sticos-lires-nos-cuenta-la-dif%C3%ADcil-situaci%C3%B3n-que-est%C3%A1n-atraves/120357541934061/>
- Universidad Nacional Arturo Jauretche (2013). Universidad Nacional Arturo Jauretche: Una comunidad en movimiento. Memoria Fundacional 2010-2013. Recuperado de: <https://www.unaj.edu.ar/wp-content/uploads/2016/08/Informe-de-Gestion-UNAJ-2013.pdf>
- Universidad Nacional Arturo Jauretche (20 de mayo 2022). II Congreso Apícola del Periurbano en la UNAJ. Recuperado de: <https://www.unaj.edu.ar/ii-congreso-apicola-del-periurbano-en-la-unaj/>

Universidad Nacional Arturo Jauretche (8 de abril de 2022). Volvió La Periurbana, la primera feria universitaria en el Programa Mercados Bonaerenses. Recuperado de: <https://www.unaj.edu.ar/volvio-la-periurbana-la-primer-feria-universitaria-en-el-programa-mercados-bonaerenses/>

Universidad Nacional Arturo Jauretche (22 de noviembre 2022). La UNAJ crece: nuevos edificios, más aulas y más laboratorios. Recuperado de: <https://www.unaj.edu.ar/la-unaj-crece-nuevos-edificios-mas-aulas-y-mas-laboratorios/>

Universidad Nacional Arturo Jauretche (2024). Memoria Institucional 2023. Recuperado de: <https://www.unaj.edu.ar/wp-content/uploads/2023/12/Memoria-6-12-OK.pdf>

Universidad Nacional Arturo Jauretche (2023a). La Universidad Nacional Arturo Jauretche. Informe descriptivo.

Universidad Nacional Arturo Jauretche (2023b). *Plan Estratégico de Investigación 2023*.

Universidad Nacional Arturo Jauretche (2023c). Universidad Nacional Arturo Jauretche. Informe: diciembre de 2023.

Universidad Nacional Arturo Jauretche (2024a). Beca de Vinculación Tecnológica. Recuperado de: <https://investigacion.unaj.edu.ar/be-ca-de-vinculacion-tecnologica/>

Universidad Nacional Arturo Jauretche (2024b). *Historia*. Recuperado de: <https://www.unaj.edu.ar/historia/>

Universidad Nacional Arturo Jauretche (2024c). PORTAFOLIO | Programa de Consultorías Tecnológicas y asistencia a empresas. Recuperado de: <https://investigacion.unaj.edu.ar/programa-de-consultorias-tecnologicas-y-asistencia-a-empresas/>

Universidad Nacional Arturo Jauretche (2024). Diplomatura Superior y de Vinculación en Cannabis y sus usos medicinales. Recuperado de: <https://www.unaj.edu.ar/diplo-sup-y-vinc-cannabis/>

Universidad Nacional Arturo Jauretche (2024e). Memoria Institucional 2024. Recuperado de: <https://www.unaj.edu.ar/wp-content/uploads/2024/12/MEMORIA-INSTITUCIONAL-2024-16-12.pdf>

Unidos x la UNAJ [@unidosxlaunaj]. (23 de septiembre de 2024). *Avances en la obra UNAJ- HEC*. Recuperado de: <https://www.instagram.com/unidosxlaunaj/reel/DAR0cjStidA/>

Van Steden, R., y Mehlbaum, S. (2022). Vigilancia por cuenta propia: prácticas y efectos de los grupos de prevención del delito en barrios de WhatsApp. *Crime*,

Media, Culture, 18 (4), 543- 560. Recuperado de: <https://journals.sagepub.com/doi/full/10.1177/17416590211041017>

Vanshelato (2024). *Nosotros*. Recuperado de: <https://www.vanshelato.com.ar/start>

Varela Informa (9 de noviembre de 2021). "Cimes Herpet S.A", una empresa familiar varelense que busca expandirse en el Parque Industrial. Recuperado de: <https://varelainforma.com.ar/nota/5647/cimes-herpet-s-a--una-empresa-familiar-varelense-que-busca-expandirse-en-el-parque-industrial>

Varela Informa (12 de julio de 2023). Watson y Cafiero recorrieron una empresa varelense en el PITEC. Recuperado de: https://varelainforma.com.ar/nota/7760/watson-y-cafiero-recorrieron-una-empresa-varelense-en-el-pitec#google_vignette

Velázquez, G. y Celemin, J. (2020). Calidad de vida en Argentina (1960): Una perspectiva geográfica. Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática; Realidad, Datos y Espacio; 11; 1; 4- 2020; 38- 51. Recuperado de: <https://www.inegi.org.mx/rde/2020/03/24/calidad-de-vida-en-argentina-1960-una-perspectiva-geografica/>

Watson, A. [Andreswatsonok]. (23 de septiembre 2021). Senda SRL es una empresa pyme fundada en nuestra ciudad hace más de 30 años [Archivo de video]. Recuperado de: <https://www.facebook.com/AndresWatsonok/videos/senda-srl-es-una-empresa-pyme-fundada-en-nuestra-ciudad-hace-m%C3%A1s-de-30-a%C3%B1os-basa/2720167038281444/>

Watson, A. [Andreswatsonok]. (4 de octubre de 2024). La Rotonda: Centro de Salud en construcción [Archivo de video]. Recuperado de: <https://www.facebook.com/AndresWatsonok/videos/565794462458105/>

Watson, A. [@andreswasonok]. (16 de enero de 2025). Avanza el nuevo Centro de Salud de Ingeniero Allan. Recuperado de: <https://www.instagram.com/p/DE5TbbPxKIm/>

Waisman, M. A. (2012). Dime a quién le vendes y te diré quién eres...Relaciones entre actores relevantes y dinámica histórica en la comercialización de hortalizas en el periurbano de la ciudad de La Plata. En: Actas de las Jornadas Académicas Tierra y Movimientos Sociales en la Argentina. "A cien años del Grito de Alcorta", Universidad Nacional de Rosario, Facultad de Humanidades y Artes, Rosario, 29, 30 y 31 de agosto, ISBN: 978-987-677-049-1.

Weber Argentina (2024). *Nosotros*. Recuperado de: <https://www.ar.weber/>

Zona Sur Diario (21 de abril de 2022). Florencio Varela: Watson y Merediz entregaron certificado del Aporte No Reembolsable a una empresa. Recuperado de: <https://www.zonasurdiario.com.ar/2022/04/florencio-varela-watson-y-merediz.html>